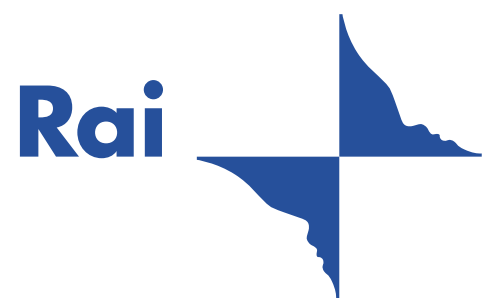


**GRUPPO RAI** Relazioni e Bilanci **2004**





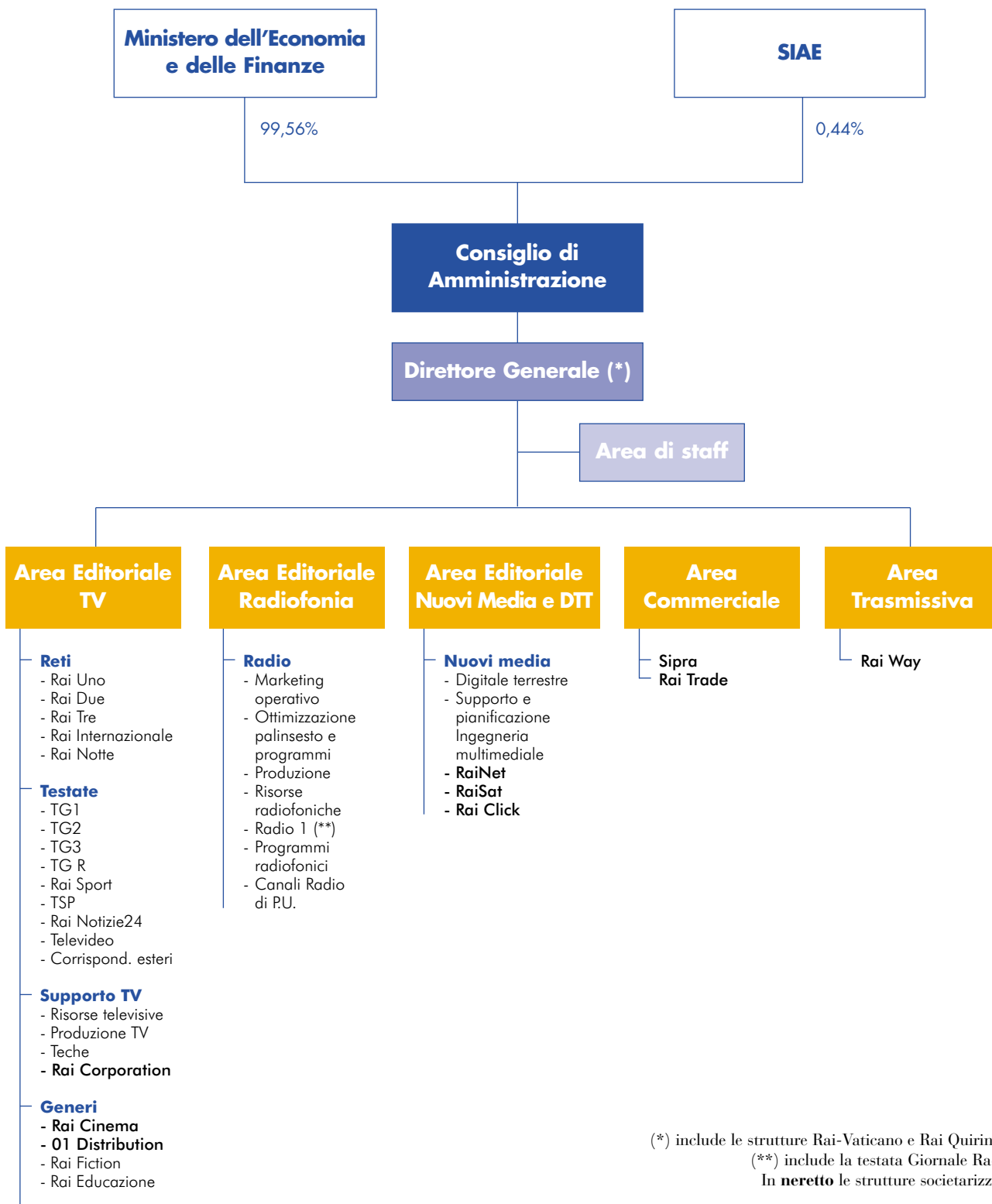
**GRUPPO RAI** Relazioni e Bilanci al 31 dicembre **2004**



## **Indice**

<b>Struttura Organizzativa</b>	4
<b>Organi Sociali</b>	5
<b>Profilo di Gruppo</b>	6
<b>Rai: il Servizio Pubblico radiotelevisivo</b>	7
<b>Relazione sulla gestione</b>	9
<b>Lo scenario di riferimento</b>	11
La platea radiotelevisiva	12
Le risorse del sistema	12
Il quadro normativo	14
La Rai nel confronto europeo	16
<b>L'anno Rai</b>	17
Area Editoriale TV	22
Area Editoriale Radiofonia	32
Area Editoriale Nuovi Media e DTT	34
Area Commerciale	35
Area Trasmissiva	37
<b>Risultati economici e finanziari</b>	38
<b>Risorse Umane</b>	40
<b>Ricerca e Sviluppo</b>	42
<b>Rapporti intersocietari</b>	43
<b>Ulteriori informazioni</b>	47
Fatti di rilievo oltre la chiusura dell'esercizio	47
Prevedibile evoluzione della gestione	48
Informazioni supplementari	48
<b>Proposta di delibera</b>	49
<b>Corporate Directory</b>	50
<b>Bilancio civilistico al 31 dicembre 2004</b>	53
<b>Bilancio consolidato al 31 dicembre 2004</b>	153

## Struttura organizzativa



## Organi sociali

Rai Holding S.p.A.  
(fino al 30/11/2004)

Rai Radiotelevisione italiana S.p.A.  
(dall'1/12/2004)

### Consiglio di Amministrazione

<b>Presidente</b>	Piero Gnudi	
<b>Consiglieri</b>	Pietro Ciucci Maurizio Prato	Francesco Alberoni <sup>(1)</sup> Angelo Maria Petroni Giorgio Rumi Marcello Veneziani
<b>Segretario</b>	Pierpaolo Dominedò	Franco Di Loreto

### Collegio Sindacale

<b>Presidente</b>	Andrea Monorchio <sup>(2)</sup>	Carlo Cesare Gatto <sup>(3)</sup>	Carlo Cesare Gatto
<b>Membri effettivi</b>	Lucio Mariani <sup>(2)</sup> Antonio Marotti <sup>(2)</sup>	Paolo Germani <sup>(3)</sup> Salvatore Randazzo <sup>(3)</sup>	Paolo Germani Salvatore Randazzo
<b>Membri supplenti</b>	Luigi Pacifico <sup>(2)</sup> Mario Paolillo <sup>(2)</sup>	Domenico Mastroianni <sup>(3)</sup> Carlo Tixon <sup>(3)</sup>	Domenico Mastroianni Carlo Tixon

**Direttore Generale** | Flavio Cattaneo

### Revisori Contabili

PricewaterhouseCoopers | PricewaterhouseCoopers <sup>(4)</sup>

(1) a seguito delle dimissioni del Presidente del Consiglio di Amministrazione Lucia Annunziata, assume la qualifica di facente funzioni del Presidente del Consiglio di Amministrazione.

(2) in carica fino al 16 giugno 2004.

(3) nominati il 16 giugno 2004.

(4) alla società è altresì conferito il controllo contabile ex articolo 2409bis, come da delibera dell'Assemblea del 20/12/2004.

**Nota:** In conformità alla Legge 112/2004 all'atto della fusione per incorporazione di Rai SpA in Rai Holding SpA, con efficacia dal 1 dicembre 2004, gli organi sociali della società incorporante, che assume la ragione sociale della società incorporata, risultano: quanto al Consiglio di Amministrazione entra in carica il Consiglio di Amministrazione della società incorporata Rai SpA, quanto al Collegio Sindacale entra in carica il Collegio Sindacale della società incorporante Rai Holding SpA.

## Profilo di Gruppo

<b>Televisione</b>	<p><b>3 canali televisivi</b></p> <p>RaiUno, RaiDue, RaiTre</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- circa 26.000 ore di trasmissione a diffusione nazionale</li> <li>- 79,5% generi di servizio (93,6% RaiTre)</li> <li>- 10,1% per bambini e adolescenti (fascia 7.00-22.30)</li> </ul> <p><b>Televideo</b></p>
<b>Radio</b>	<p><b>5 canali radiofonici</b></p> <p>Radio1, Radio2, Radio3, Isoradio, GR Parlamento</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 90.000 ore di trasmissione</li> <li>- 260 ore al giorno di diretta</li> </ul> <p><b>Filodiffusione</b></p>
<b>Digitale</b>	<p><b>2 canali tematici</b></p> <p>RaiDoc - RaiFutura, RaiUtile</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 70% della popolazione raggiunta (1 gennaio 2005)</li> <li>- RaiDoc - Rai Futura: 6 ore di programmazione originale al giorno (Rai Doc), 6 ore di programmazione originale settimanale (Rai Futura)</li> <li>- RaiUtile: 4 ore di programmazione originale al giorno</li> </ul> <p><b>3 canali generalisti, 3 canali satellitari free, 3 canali radiofonici, V canale della filodiffusione</b></p>
<b>Satellite</b>	<p><b>6 canali gratuiti</b></p> <p>RaiSport, Rai Edu 1, Rai Edu 2, Rai Notizie 24, Rai Med, Rai Internazionale</p> <p><b>5 canali Rai Sat pay (sulla piattaforma Sky)</b></p> <p>Extra, Premium, Cinema World, Gambero Rosso, Ragazzi</p> <p><b>2 canali per conto terzi (sulla piattaforma Sky)</b></p> <p>Inter Channel Roma Channel</p>
<b>Banda Larga</b>	<p><b>Piattaforma RaiClick</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 55.000 abbonati</li> <li>- 5 milioni di video scaricati (1.800.000 ore)</li> </ul>
<b>Internet</b>	<p><b>Portale Rai.it</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1 milione e mezzo di utenti unici al mese</li> <li>- 39 milioni di pagine visitate al mese</li> </ul>
<b>Cinema</b>	<p><b>Rai Cinema</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 50 milioni di Euro in coproduzioni e acquisizioni di cinema italiano</li> </ul> <p><b>01 Distribution</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 30 film distribuiti in almeno 150/200 sale</li> </ul>



## **Rai: il Servizio Pubblico radiotelevisivo**

La **Rai** - la più grande azienda radiotelevisiva italiana, che da oltre 50 anni rappresenta e mette in scena l'evoluzione della vita civile, sociale, religiosa ed economica del Paese - si presenta con una rinnovata qualificazione della propria missione all'interno del mercato della comunicazione.

Come sarà più oltre precisato, la Legge di riforma del sistema delle comunicazioni (Legge 3 maggio 2004 n. 112) ha conferito alla Rai, direttamente per fonte primaria, la concessione per il servizio pubblico generale radiotelevisivo, prima assentito con provvedimento amministrativo.

Tale servizio è esercitato mediante la complessiva programmazione, anche non informativa, della concessionaria.

Lo svolgimento di tale missione avviene sulla base di un contratto nazionale di servizio stipulato con il Ministero delle Comunicazioni (attualmente è vigente quello valido per il triennio 2003 - 2005 sottoscritto in data 23 gennaio 2003) e di contratti di servizio regionali e per le province autonome, con i quali sono individuati i diritti e gli obblighi della società concessionaria.

La stessa legge ha identificato all'articolo 17, comma 2, gli specifici obblighi di pubblico servizio (il contenuto minimo garantito, non derogabile dai contratti di servizio) che la Rai è tenuta comunque ad adempiere nell'ambito della sua complessiva programmazione.

La legge infatti rapporta la misura del canone di abbonamento alla necessità di consentire la copertura dei costi per adempiere gli specifici obblighi di servizio pubblico generale radiotelevisivo. A tale riguardo la Concessionaria dovrà indicare in una contabilità separata i ricavi derivanti dal gettito del canone e gli oneri sostenuti per la fornitura del Servizio Pubblico, sulla base di uno schema approvato dall'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni.

La menzionata legge conferma infine che alla società concessionaria è consentito lo svolgimento, direttamente o attraverso società collegate, di attività commerciali ed editoriali connesse alla diffusione di immagini, suoni e notizie nonché di altre attività correlate.

In sostanza, dalla normativa comunitaria (Protocollo C9 annesso al Trattato di Amsterdam del 2 ottobre 1997 e allegato al Trattato istitutivo e Comunicazione della Commissione CE 2001/C 320/04) e nazionale di riferimento, dalla posizione rappresentata dallo Stato italiano alle Autorità di Bruxelles nell'ambito della istruttoria condotta dalla Commissione Europea in merito al canone radiotelevisivo e dalle stesse decisioni comunitarie, emerge un quadro coerente e non equivoco del perimetro della missione di servizio pubblico generale affidata alla Rai, che essa svolge mediante la sua complessiva programmazione.

Di seguito vengono sinteticamente riportati i contenuti dei principali obblighi di pubblico servizio individuati dal legislatore all'articolo 17:

- *la diffusione di tutte le trasmissioni televisive e radiofoniche di pubblico servizio con copertura integrale del territorio nazionale;*
- *un numero adeguato di ore di trasmissioni televisive e radiofoniche dedicate all'educazione, all'informazione, alla formazione, alla promozione culturale, con particolare riguardo alla valorizzazione delle opere teatrali, cinematografiche, televisive, anche in lingua originale, e musicali riconosciute di alto livello artistico o maggiormente innovative;*
- *l'accesso alla programmazione, nei limiti e secondo le modalità indicati dalla legge, in favore dei partiti e dei gruppi rappresentati in Parlamento e in assemblee e consigli regionali, delle organizzazioni associative delle autonomie locali, dei sindacati nazionali, delle confessioni religiose, dei movimenti politici, degli enti e delle associazioni politiche e culturali, delle associazioni nazionali del movimento cooperativo giuridicamente riconosciute, delle associazioni di promozione sociale iscritte nei registri nazionale e regionali, dei gruppi etnici e linguistici e degli altri gruppi di rilevante interesse sociale che ne facciano richiesta;*
- *la costituzione di una società per la produzione, la distribuzione e la trasmissione di programmi radiotelevisivi all'estero, finalizzati alla conoscenza e alla valorizzazione della lingua, della cultura e dell'impresa italiane;*
- *la diffusione di trasmissioni radiofoniche e televisive in lingua tedesca e ladina per la provincia autonoma di Bolzano, in lingua ladina per la provincia autonoma di Trento, in lingua francese per la regione autonoma Valle d'Aosta e in lingua slovena per la regione autonoma Friuli Venezia Giulia;*
- *la trasmissione gratuita dei messaggi di utilità sociale ovvero di interesse pubblico che siano richiesti dalla Presidenza del Consiglio dei ministri e la trasmissione di adeguate informazioni sulla viabilità delle strade e delle autostrade italiane;*
- *la trasmissione, in orari appropriati, di contenuti destinati specificamente ai minori;*
- *la conservazione degli archivi storici radiofonici e televisivi, garantendo l'accesso del pubblico agli stessi;*
- *la destinazione di una quota non inferiore al 15 per cento dei ricavi complessivi annui alla produzione di opere europee, ivi comprese quelle realizzate da produttori indipendenti;*
- *la realizzazione nei termini previsti dalla presente legge delle infrastrutture per la trasmissione radiotelevisiva su frequenze terrestri in tecnica digitale;*
- *la realizzazione di servizi interattivi digitali di pubblica utilità;*
- *il rispetto dei limiti di affollamento pubblicitario previsti dall'articolo 8, comma 6, della legge 6 agosto 1990, n. 223;*
- *l'articolazione della società concessionaria in una o più sedi nazionali e in sedi in ciascuna regione e, per la regione Trentino-Alto Adige, nelle province autonome di Trento e di Bolzano;*
- *l'adozione di idonee misure di tutela delle persone portatrici di handicap sensoriali;*
- *la valorizzazione e il potenziamento dei centri di produzione decentrati;*
- *la realizzazione di attività di insegnamento a distanza.*

## Relazione sulla gestione

*Signori azionisti,*

il mercato radiotelevisivo è stato caratterizzato, nel corso del 2004, da una ripresa generalizzata e sostenuta degli investimenti pubblicitari, confermando i progressi registrati negli ultimi mesi del 2003.

Tale ripresa, dopo alcuni anni di stagnazione degli investimenti, è stimata nell'ordine del **7,3%** per tutti i media (compresa la stampa).

Il pubblico televisivo ha, inoltre, confermato l'apprezzamento per l'offerta portando l'ascolto complessivo a livelli mai raggiunti in passato.

Al ritrovato dinamismo degli investimenti si è associata l'approvazione definitiva della **legge di riforma del sistema delle comunicazioni** (Legge n. 112 del 3 maggio 2004). Essa rappresenta un tassello fondamentale per dare agli operatori quella certezza del contesto normativo che risulta essere prerequisito fondamentale per impostare strategie di ampio respiro.

In tale positivo contesto il bilancio d'esercizio della Capogruppo Rai SpA, che è stato impostato recependo le innovazioni legislative introdotte nel nostro ordinamento per eliminare dal bilancio di esercizio i fenomeni di 'inquinamento fiscale', chiude con un risultato netto pari a **113 milioni di Euro**, in notevole progresso rispetto all'esercizio 2003 (24,5 milioni di Euro), pur avendo scontato l'onere rilevante, pari a quasi 130 milioni di Euro in diritti, connesso ai grandi eventi sportivi trasmessi nel periodo (Olimpiadi di Atene ed Europei di Calcio in Portogallo). Il risultato netto a livello consolidato, pur inferiore al risultato netto della sola Capogruppo in quanto già in passato depurato dei citati fenomeni di 'inquinamento fiscale', ammonta a **82,2 milioni di Euro**, sostanzialmente in linea con quello dello scorso esercizio (81,9 milioni di Euro). Tali risultati tengono, peraltro, conto di prudenziali accantonamenti a fronte del valore del magazzino diritti per complessivi 58 milioni di Euro (di cui 39 per la sola Capogruppo).

La situazione finanziaria risulta ampiamente positiva con una posizione finanziaria netta della Capogruppo pari a oltre 268 milioni di Euro rispetto ai 191 milioni di Euro alla chiusura del precedente esercizio, analogamente a quanto fatto registrare a livello di Gruppo che evidenzia una posizione finanziaria netta positiva pari a 124 milioni di Euro (34 milioni di Euro al 31 dicembre 2003).

Oltre ai citati aspetti congiunturali, tali risultati sono riconducibili a interventi, già avviati dal precedente esercizio, sia sull'offerta sia sull'efficienza complessiva della gestione:

- **offerta:** le azioni di ottimizzazione e razionalizzazione del palinsesto hanno consentito di consolidare il rafforzamento della leadership Rai degli ascolti nel prime time e nell'intera giornata. L'apprezzamento degli ascoltatori si è tradotto in un significativo incremento della raccolta pubblicitaria che ha fatto segnare una crescita di poco superiore al 10%, eccedente il tasso del settore televisivo e quindi il recupero sulla relativa quota di mercato;

- **costi:** sono state intensificate le azioni di razionalizzazione per ridurre stabilmente e in modo consistente gli oneri per gli acquisti di beni e servizi.

Nel corso del 2004 è proseguito l'impegno strategico straordinario, già avviato nel precedente esercizio, sul fronte del progetto della **Televisione Digitale Terrestre (DTT)**.

Il 1° gennaio 2004 sono, infatti, iniziate le trasmissioni in tecnica digitale terrestre con la diffusione su due multiplex in grado di garantire una copertura pari a oltre il 50% della popolazione.

In corso d'anno, così come previsto dall'Accordo di Programma stipulato con il Ministero delle Comunicazioni, il progetto è stato esteso fino a raggiungere, entro il 1° gennaio 2005, il 70% della popolazione su entrambi i multiplex.

Per la realizzazione dell'estensione della copertura al 70% della popolazione, Rai si è avvalsa della collaborazione di due Associazioni Temporanee di Impresa, già aggiudicatrici della prima fase del progetto, realizzando, anche grazie alla puntuale ripianificazione delle attività, risparmi consistenti rispetto al budget inizialmente previsto sia sul fronte infrastrutturale che nell'acquisizione delle frequenze.

Nel corso del 2004 la Rai, in conformità con le indicazioni del Piano Industriale 2004-2006, ha proseguito gli sforzi tesi a:

- recuperare un forte presidio delle fasi di ideazione e 'produzione' dei contenuti;
- ampliare il presidio delle piattaforme/attività, attualmente incentrato su quelle tradizionali ovvero televisione e radio;
- rafforzare le spinte propulsive dello sviluppo commerciale a integrazione delle risorse primarie (canone e pubblicità);
- completare il processo di riposizionamento dell'offerta televisiva;
- invertire la dinamica dei risultati dell'area radiofonica, in parallelo ad azioni finalizzate al miglioramento degli attuali sistemi di diffusione;
- avviare un processo di ottimizzazione del capitale investito.

In tale ottica ha rivestito particolare rilevanza la **revisione della struttura organizzativa del Gruppo** con la definizione delle missioni e delle attività affidate alle singole strutture e la redazione dei principali processi aziendali.

Tali azioni rispondono all'obiettivo di migliorare in modo consistente i risultati economici e finanziari anche in vista della prevista operazione di collocamento di quote del capitale.

Sul finire dell'anno è stato avviato, infatti, il procedimento per la **cessione di una quota azionaria** della Rai. A tal fine, il Ministero dell'Economia e delle Finanze, a fine novembre 2004, sentito il parere del Comitato Privatizzazioni, ha scelto Rothschild quale advisor finanziario. Rothschild e UBM Unicredit Banca Mobiliare sono state selezionate nel ruolo di valutatori.

Secondo le indicazioni più recenti del Ministero, l'operazione dovrebbe avere inizio nella seconda metà del 2005.

In tale contesto, è stata perfezionata, con efficacia dal 1 dicembre 2004, l'operazione di **fusione per incorporazione di Rai SpA in Rai Holding**, la quale ha assunto la ragione sociale della controllata incorporata. È utile precisare che tale operazione risulta sostanzialmente neutra rispetto alla consistenza economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Sul piano delle **relazioni industriali** si segnalano, in particolare, il rinnovo del Contratto Collettivo di lavoro per quadri, impiegati e operai nonché la stipula dell'accordo con l'Usigrai, sul cosiddetto precariato giornalistico, con effetti positivi, tra l'altro, sull'andamento del contenzioso giudiziario.

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato, nel mese di dicembre, le linee guida per l'elaborazione del **Piano Industriale 2005-2007**.

Alla luce della rapida evoluzione, in termini di piattaforme e modalità di fruizione, dello scenario industriale e del contesto normativo e regolamentare nazionale, gli obiettivi strategici della Rai sono il rafforzamento della leadership nel contesto multicanale e multipiattaforma e lo sviluppo della redditività e della capacità di generare valore anche mediante l'evoluzione dell'attuale assetto industriale.

Si segnala, infine, che nel mese di maggio del 2004 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il **Codice Etico**, la raccolta dei valori in cui il Gruppo si riconosce e che applica nell'esercizio delle proprie attività.

Rai ritiene indispensabile proseguire e rafforzare il percorso intrapreso di cambiamento verso un modello di editore integrato riaffermando anche nell'era digitale il proprio ruolo di Servizio Pubblico, capace di guidare l'avanzamento del Paese e cogliere, nonchè vincere, le sfide e le opportunità del mercato.

## Lo scenario di riferimento

Il 2004 si è confermato un anno di cambiamenti significativi verso un nuovo assetto tecnologico e di mercato.

La **tecnologia** consente oggi la piena operatività delle trasmissioni in tecnica digitale terrestre. In conformità alle prescrizioni normative, la Rai è impegnata ad accelerare il passaggio alla nuova tecnologia trasmissiva in vista dello spegnimento analogico previsto per il 31 dicembre 2006.

Sul fronte del **mercato** e in attesa che si dispieghino gli effetti del digitale sul potenziamento del numero di operatori e sul conseguente ampliamento dell'offerta di contenuti, gli attori principali del sistema delle telecomunicazioni sono impegnati nella ridefinizione delle rispettive priorità strategiche sui vari mercati di interesse.

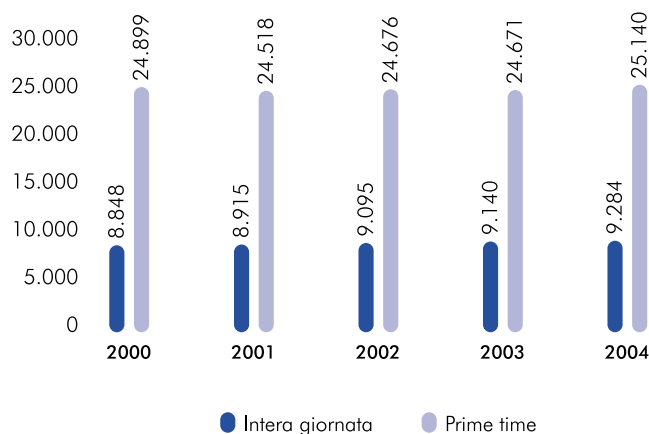
Di seguito sono riportate alcune considerazioni sulle risorse del sistema, sull'utenza radiotelevisiva, sull'evoluzione del quadro normativo di riferimento, in quanto profondamente incidente sull'attività del Gruppo, e, infine, sul ruolo e posizionamento a livello nazionale ed europeo.

## La platea radiotelevisiva

La televisione, anche nel corso del 2004, si conferma essere la scelta centrale per la popolazione all'interno del sistema integrato delle comunicazioni. Tale posizione è confermata da nuovi record.

La platea televisiva nell'intera giornata si attesta a quasi **9,3 milioni** di telespettatori, con un incremento rispetto al precedente esercizio di oltre 140 mila unità (pari a una crescita dell'1,6%).

Per quanto riguarda la fascia del prime time il progresso è sensibilmente più marcato con il record di **25,14 milioni** di telespettatori contro i 24,67 milioni del 2003 (+1,9%). Si tratta di un traguardo storico perchè per la prima volta è superata la barriera dei 25 milioni di telespettatori.



Platea televisiva  
dati in migliaia  
(fonte Auditel)

Il mezzo radiofonico mantiene un andamento sostanzialmente stabile.

## Le risorse del sistema

Le principali risorse del sistema radiotelevisivo italiano sono costituite dal canone di abbonamento e dalla raccolta pubblicitaria.

L'ammontare delle risorse di natura pubblica si attesta a 1.474 milioni di Euro (in crescita di 40 milioni di Euro), in conseguenza dell'incremento del canone unitario di abbonamento passato da 97,1 a 99,6 Euro (+2,6%), **canone che rimane il più basso d'Europa.**

La platea degli abbonati supera quota 16.300.000 unità, i nuovi abbonamenti sono pari a 422.170 (+2,7% rispetto al 2003).

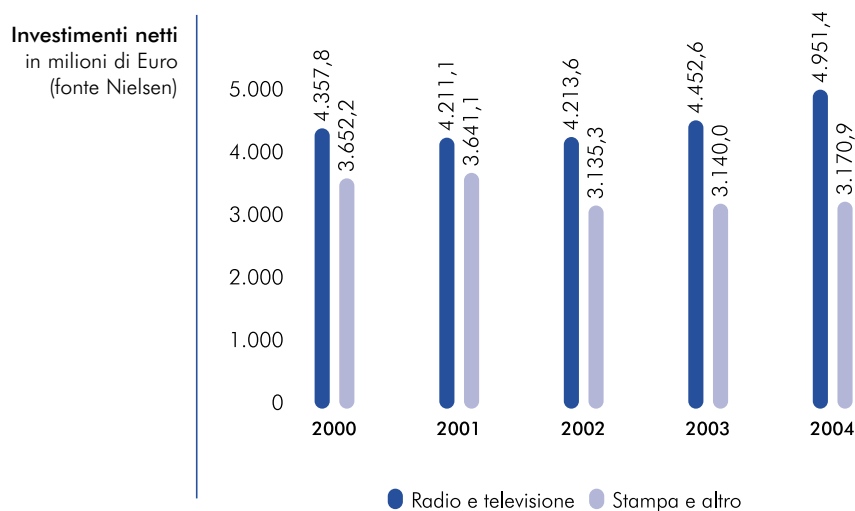
Nel 2004 gli investimenti nel mezzo televisivo, confermando il trend positivo che ha preso avvio dal 2003, sono cresciuti di oltre il 10% mentre gli investimenti nella radio sono cresciuti del 21,7%.

È opportuno precisare due elementi di cui occorre tenere conto per comprendere le dinamiche del mercato pubblicitario:

**Il canone**

**La pubblicità**

- il risultato del 2004 è stato raggiunto tramite un andamento calante nell'arco dell'anno: il primo trimestre si è chiuso con un incremento pari all'8,2%, il secondo trimestre con un incremento pari al 10,5% mentre gli ultimi due trimestri hanno fatto registrare incrementi pari al 6,7 e 4% rispettivamente;
- l'andamento positivo del mercato pubblicitario italiano non è stato supportato da tutti i settori merceologici ma è anzi legato alle notevoli performance di alcuni di essi: il macrosettore *attività e servizi* registra un incremento pari al 24% (soprattutto grazie a *telecomunicazioni, finanza/assicurazioni e distribuzione*). Positivi anche il tempo libero (+13%), i beni durevoli (+12%) grazie soprattutto al settore automobilistico che ha investito pur in un contesto negativo per le vendite. Il macrosettore persona (*abbigliamento, igiene e salute, oggetti personali*) e il largo consumo (in particolare *l'alimentare*) registrano performance negative.

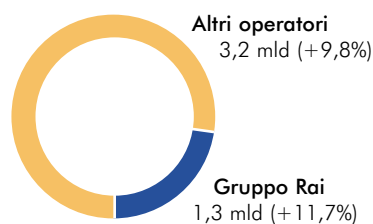


La televisione Rai ha registrato una crescita stimata intorno all'**11,7%**, contro il 9,1% del concorrente principale, anche grazie alla concomitante presenza dei grandi eventi sportivi (Olimpiadi di Atene e Campionati Europei di calcio in Portogallo).

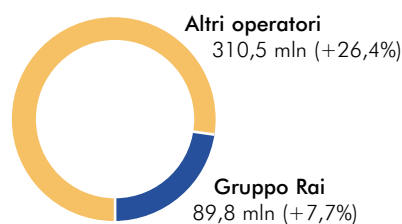
La radio Rai ha invece registrato un incremento pari al **7,7%**, inferiore alla citata media del mercato ma in controtendenza rispetto agli andamenti dei trascorsi esercizi.

(fonte Nielsen)

Quota raccolta TV 2004



Quota raccolta Radio 2004



## Il quadro normativo

Considerando le caratteristiche, la complessità e l'articolazione del settore di appartenenza, è opportuno illustrare dettagliatamente lo sviluppo del quadro normativo, influenzato non solo dall'evoluzione legislativa in materia ma anche dall'azione degli organismi di controllo del mercato e della concorrenza.

### a) evoluzione legislativa

Il quadro normativo e regolamentare è stato influenzato, soprattutto, dalla già citata **legge di riordino del sistema delle comunicazioni** per uno sviluppo ordinato e regolato del mercato. La norma ha:

- istituito il *sistema integrato delle comunicazioni* definendo le relative norme antitrust;
- stabilito i limiti al *cumulo di programmi televisivi e radiofonici* detenuti da uno stesso fornitore di contenuti;
- affidato alla Rai la *concessione del Servizio Pubblico generale radiotelevisivo* per 12 anni;
- dettato principi fondamentali per la *corporate governance della Rai*;
- imposto alla Rai di indicare in una *contabilità separata* i ricavi derivanti dal gettito del canone e gli oneri sostenuti nell'anno solare precedente per la fornitura del Servizio Pubblico, sulla base di uno schema oggetto di approvazione da parte dall'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni;
- indicato il percorso per *l'apertura del capitale della Rai* a soggetti privati;
- definito le scadenze, per la Rai, del passaggio alla nuova *tecnologia digitale terrestre*.

### b) interventi degli organismi di regolamentazione e controllo

La **Commissione Europea**, in data 31 agosto e all'esito di una procedura avviata a metà degli anni novanta su denuncia di un operatore televisivo, ha stabilito che il regime di aiuti di Stato, esistenti in quanto già in vigore all'epoca del Trattato di Roma, costituito dal canone di abbonamento *non sembra più sollevare dubbi, secondo una valutazione ex ante, quanto alla sua compatibilità con le regole sugli aiuti di stato*.

Tale positiva conclusione è stata assunta dalla Commissione sia per effetto dei principi di separazione contabile introdotti dalla citata legge quadro sia per gli impegni suggeriti dalla Commissione stessa per impedire compensazioni eccessive del fornitore del Servizio Pubblico radiotelevisivo per mezzo del canone di abbonamento. Tali impegni, soggetti a periodiche verifiche anche a campione, sono stati assunti dal Governo italiano e riguardano:

- le **relazioni economiche con le società controllate** che svolgono attività non riconducibili alla missione di Servizio Pubblico, relazioni che devono essere coerenti con la normale prassi di mercato;
- l'adeguata **valorizzazione commerciale delle proprie attività** ovvero attraverso la vendita di spazi pubblicitari e lo sfruttamento dei diritti di proprietà intellettuale.



L'**Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni**, come previsto dalla Legge 43 del 2004, ha svolto un esame dell'offerta complessiva di programmi televisivi trasmessi in tecnica digitale allo scopo di accertare:

- la **quota di popolazione** coperta dalle nuove reti digitali (che non deve risultare inferiore al 50%);
- la presenza sul mercato di **decoder a prezzi accessibili**;
- l'offerta effettiva al pubblico su tali reti di **programmi diversi** da quelli diffusi dalle reti analogiche.

La conclusione dell'Autorità, nella relazione al Governo e alle competenti commissioni parlamentari, indica che le condizioni indicate dalla legge per stabilire le modalità e i tempi di definitiva cessazione del regime transitorio prevista dalla legge n. 249 del 31 luglio 1997 si sono verificate.

L'**Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato** ha autorizzato, con il provvedimento n. 13137 del 29 aprile 2004, la Rai, nell'ambito del progetto digitale terrestre, ad acquisire 11 rami d'azienda, costituiti complessivamente da 84 impianti di trasmissioni televisive e delle relative frequenze.

Tali acquisizioni sono finalizzate alla sperimentazione per la diffusione di programmi e servizi in tecnica digitale su frequenze terrestri e si inseriscono in un progetto unitario che ha come obiettivo la costruzione di due reti trasmissive in tecnica digitale (multiplex).

L'Autorità, con il parere positivo dell'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni, ha, pertanto, concluso che le operazioni notificate, pur non essendo strettamente necessarie alla realizzazione dei multiplex, non prefigurano una posizione dominante in capo a Rai.

Il Consiglio dell'**Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni**, con delibera n. 297/04/CONS del 15 settembre 2004 ha avviato un'istruttoria finalizzata all'accertamento dell'eventuale inottemperanza da parte di Rai, R.T.I. e Publitalia '80, al dispositivo della delibera n. 226/03/CONS del 27 giugno 2003 (conclusiva del procedimento di verifica della sussistenza delle posizioni dominanti nel settore televisivo nel triennio 1998-2000) ai fini dell'eventuale applicazione delle sanzioni previste dall'articolo 1, comma 31, della legge 249/97.

Tale istruttoria, riferita al periodo successivo alla notifica della delibera 226 avvenuta il 7 luglio 2003, è stata dichiarata chiusa nel mese di gennaio 2005 e, nel corso dell'audizione tenutasi nel mese di febbraio, la Rai ha esposto la propria tesi difensiva.

Contestualmente, la Rai ha, inoltre, presentato ricorso al Tribunale Amministrativo Regionale del Lazio per l'annullamento della richiamata deliberazione n. 297/04/CONS nonché di tutti gli atti presupposti, connessi e consequenziali, con particolare riferimento alla delibera n. 226/03/CONS.

A conclusione del procedimento avviato con la delibera n. 297, l'Autorità, in data 9 marzo 2005, ha accertato e dichiarato l'avvenuta inottemperanza da parte della Rai al formale richiamo impartito con la citata delibera n. 226, applicando le sanzioni previste dall'art. 1, comma 31, Legge 249 del 1997, per un ammontare pari a circa 20 milioni di Euro.

A riguardo la Rai, ritenendo illegittima per vizi di carattere sia procedimentale che

sostanziale la decisione dell'Autorità, presenterà avverso la stessa ricorso al Tar del Lazio con richiesta di sospensione cautelare dell'efficacia e di annullamento nel merito della delibera.

Data la fondatezza dei motivi di impugnazione sopra indicati, peraltro suffragata anche da qualificato parere di consulenti esterni, si ritiene che, con altissima probabilità, le suddette istanze verranno accolte dal giudice amministrativo.

Per le ragioni esposte, non si è proceduto ad effettuare alcuno stanziamento nel bilancio al 31 dicembre 2004, non ricorrendone i presupposti.

**Il Consiglio per l'Autorità Garante nelle Comunicazioni**, con delibera n. 326/04/CONS del 6 ottobre 2004, ai fini dell'accertamento dell'esistenza di posizioni dominanti nei singoli mercati che compongono il sistema integrato delle comunicazioni ha avviato, ai sensi dell'articolo 14, comma 2, della legge 112 del 3 maggio 2004, un procedimento finalizzato all'accertamento della sussistenza di posizioni dominanti nel mercato televisivo e delle relative fonti di finanziamento e all'eventuale adozione di provvedimenti.

## La Rai nel confronto europeo

In tutti i paesi europei è presente un operatore del Servizio Pubblico finanziato dal canone con l'esclusione della Spagna dove l'operatore RTVE è finanziato direttamente dal governo.

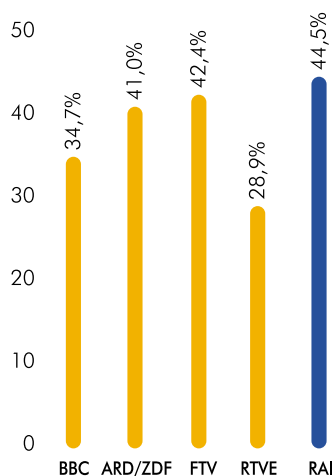
Il canone unitario varia sensibilmente da paese a paese ma, indubbiamente, appare evidente, come già ricordato, che il **canone Rai è il più basso d'Europa**, dato particolarmente significativo tenuto conto della qualità e quantità dell'offerta del Servizio Pubblico italiano in linea con le best practice a livello europeo.

Qualità e quantità della programmazione confermate dal dato di ascolto della Rai nel giorno medio che, nel 2004, si posiziona in testa alla classifica degli ascolti dei Servizi Pubblici con il **44,5%** di share.

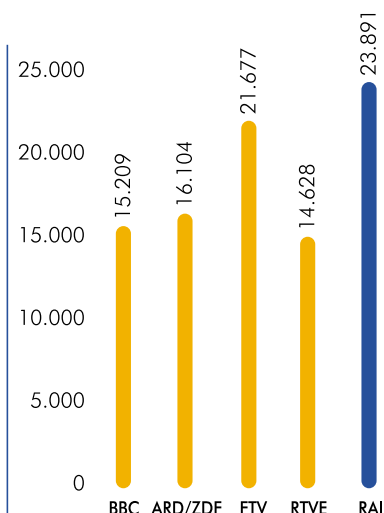
	BBC	ARD/ZDF	France Télévision	RTVE	RAI
Canali generalisti (2004)	2	3 (uno regionale)	3	2	3
Canali tematici (2004)	16	12	7	8	14
Canali radiofonici nazionali (2004)	6 analogici 11 digitali	2 nazionali (50 regionali)	-	6	5
<b>Share giorno medio (2004)</b>	<b>34,7%</b>	<b>41,0%</b>	<b>42,4%</b>	<b>28,9%</b>	<b>44,5%</b>
<b>Canone di abbonamento 2004 (in Euro)</b>	<b>175,46</b>	<b>193,8</b>	<b>116,5</b>	<b>finanziam. governativo</b>	<b>99,6</b>
Ricavi (2003)	5.355,4	7.283,3	2.372,0	852,1	2.815,7
Dettaglio ricavi (2003)	4.385,7	6.412,7	1.508,9	75,0	1.432,0
(Canone/fin. pubblico, Pubblicità, altro)	0	146,0	610,5	697,2	1.095,0
	969,7	625,6	152,6	80,0	288,7
Incidenza dei ricavi diversi dal canone sui ricavi totali (2003)	18,1%	11,9%	36,4%	91,2%	<b>49,1%</b>
Organico (2003)	27.632	23.800	9.125	8.901	11.511

(fonte: e-media, Auditel, Audiradio, Eurodata, Nielsen)

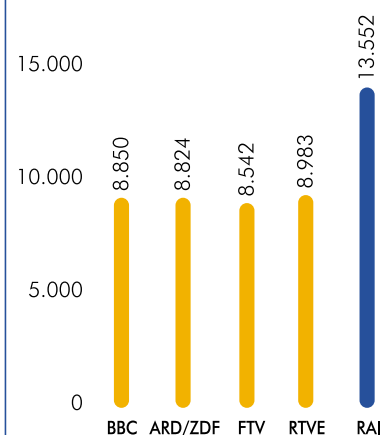
Share intera giornata (2004)  
(fonte Eurodata TV)



Ore di trasmissione (2003)  
(fonte EBU-UER)



Ore di produzione (2003)  
(fonte EBU-UER)



## L'anno Rai

### La gestione

Anche nell'esercizio trascorso la Rai si è posta come obiettivo prioritario della gestione di incrementare le risorse destinate all'offerta, condizione imprescindibile nella strategia di rafforzamento del ruolo di editore multiplatforma.

Il **nuovo assetto organizzativo aziendale** è stato impostato proprio per supportare e accompagnare adeguatamente la trasformazione della struttura. Le principali direttrici di cambiamento alla base del nuovo modello sono:

- l'affermazione della **centralità del prodotto e focalizzazione sull'innovazione**;

- la **strategia di sviluppo** con particolare attenzione agli interventi di medio e lungo periodo;
- l'introduzione di **logiche gestionali improntate all'efficienza** e riassetto delle attività di supporto, al fine di liberare risorse da concentrare nell'area del prodotto.

Tali obiettivi, più in dettaglio, hanno determinato le seguenti azioni implementative per l'area editoriale televisiva:

- restituire centralità alle Reti attraverso il superamento delle Divisioni;
- preservare l'assetto delle Testate, cruciale per assicurare pluralismo e qualità dell'informazione;
- rafforzare la capacità di innovazione e sviluppo dell'offerta mediante la creazione di funzioni di supporto alle Reti;
- liberare le reti da funzioni accessorie non editoriali;
- garantire un adeguato presidio degli obiettivi editoriali regionali e internazionali.

La progressiva e generalizzata conferma dei risultati positivi di ascolto e il connesso apprezzamento degli inserzionisti pubblicitari hanno consentito di impegnare maggiori risorse sul prodotto televisivo sia in termini di maggiori costi (specialmente per programmi a utilità immediata) sia di investimenti, in un'ottica comunque selettiva in quanto indirizzati su prodotti destinati alle fasce strategiche del palinsesto.

I successi editoriali, con il conseguente miglioramento del posizionamento competitivo, hanno consentito di impostare con maggiore continuità iniziative collaterali di sfruttamento del potenziale commerciale per incrementare, anche mediante la declinazione su altre piattaforme, i ricavi commerciali.

Dal lato dei costi, la Rai ha ulteriormente accentuato l'attenzione alla razionalizzazione delle spese di funzionamento e di struttura.

Le azioni di maggior rilievo, proseguite anche nel 2004, possono essere così sintetizzate:

- **costi:** razionalizzazione degli acquisti di beni e servizi e applicazione di modelli produttivi standard, accentuata attenzione al controllo dei costi delle commesse editoriali e di produzione;
- **ricavi:** in aggiunta alla migliore efficacia commerciale del palinsesto sono state sviluppate le convenzioni con la Pubblica Amministrazione e i ricavi commerciali sui mercati contigui (telefonia, banda larga, satellite ecc.).

Il 2004, in sostanza, ha visto l'avvio del processo di *riposizionamento dell'offerta radio-televisiva* e un convincente *recupero della leadership*, l'implementazione operativa di un piano di recupero di efficacia ed efficienza con i primi effetti in termini di *redditività*.

## La linea editoriale

L'attività editoriale dell'Azienda si è articolata nelle diverse aree tematiche:

**Informazione:** l'informazione Rai conferma la propria autorevolezza, frequenza e tempestività. Equilibrio e pluralismo, inoltre, sono caratteristiche imprescindibili e articolate nella varietà dell'offerta. Nel corso del 2004 particolare attenzione è stata posta ad argomenti di grande attualità come la dialettica politica del Paese, il pro-

cesso di integrazione europea e la firma della Costituzione dell'Unione, gli eventi bellici in medio-oriente, la partecipazione del contingente italiano al processo di pace, la tragedia dello Tsunami e le devastanti conseguenze nei paesi asiatici.

La Rai assolve al proprio ruolo informativo anche attraverso numerose trasmissioni di approfondimento e rubriche tematiche e attraverso il sito Internet, Rai.it, portale che propone notizie, aggiornamenti on line su tematiche di attualità, servizi meteo e sul traffico, collegamenti con la programmazione e forum con il pubblico.

**Bambini e adolescenti:** la politica della programmazione Rai sostiene l'impegno di una produzione interna dedicata all'infanzia e ai giovani. Fiore all'occhiello della programmazione in fascia protetta è la *Melevisione*, prodotto a marchio Rai.

L'obiettivo educativo, a fianco di quello ricreativo, è sempre al centro dell'attenzione e i risultati di programmi come *Art Attack*, *Disney Club* e il *GT ragazzi*, format di informazione specifica per ragazzi, confermano l'interesse di tutto il pubblico e in particolare dei giovani telespettatori.

Particolarmente positivo il risultato di ascolto ottenuto dalla 47a edizione dello *Zecchino d'oro*, tradizionale appuntamento dell'offerta Rai.

**Pubblica utilità e cultura:** continua, anche nel 2004, l'impegno della Rai nell'area dell'approfondimento e divulgazione di tematiche sociali, culturali e ambientali.

I principali appuntamenti della giornata cominciano nella mattina con *Uno mattina*, *Cominciamo bene*, *Occhio alla spesa* e le strisce delle trasmissioni di Rai Educazione e proseguono, nell'arco della giornata, con il programma dedicato all'ambiente (*Lineaverde*). Non mancano titoli culturali in prima serata con argomenti di medicina (*Elisir*), scienza e tecnologia (*Superquark*, *Ulisse il piacere della Scoperta*, *La grande Storia* ecc.) e di pubblica utilità (*Mi manda Raitre*, *Chi l'ha visto?*).

**Fiction e Film:** è proseguito, durante tutto l'esercizio, il successo della fiction di produzione che quest'anno è stata fortemente caratterizzata dalla presenza di 'storie' in grado di raccontare il nostro Paese in modo 'corale' ed efficace.

Attraverso una pluralità di linguaggi la fiction di produzione Rai ha affrontato con successo tematiche di attualità o sociali, a volte scottanti o difficili, storie biografiche di personaggi di spicco nella storia italiana (*Don Bosco*, *Virginia la monaca di Monza*), storie minori (*Don Matteo* ecc.) riuscendo, attraverso un'attraente e coinvolgente mediazione artistica, a raggiungere un pubblico molto ampio.

**Sport:** la Rai è leader nella trasmissione dei grandi eventi sportivi. Il 2004 registra i trionfali successi delle grandi manifestazioni sportive trasmesse dalla Rai. Oltre al *Campionato Europeo di Calcio in Portogallo* si segnala l'enorme sforzo per la trasmissione dei *Giocchi Olimpici di Atene* con la diretta su RaiDue (Rai Olympia). Positivi i risultati ottenuti con la trasmissione del *Campionato di F1*, del *Giro d'Italia* e di tutti i programmi di commento ai risultati calcistici (*90° minuto*, *Quelli che il calcio* ecc.). Non sono mancati, inoltre, nei palinsesti Rai, attenzione e spazio dedicati agli sport minori.

La politica dell'Azienda è volta a garantire sempre maggior impegno per consolidare i risultati più che positivi in tutte le aree della programmazione sopra analizzate, senza abdicare alla sfida competitiva in tema di **intrattenimento**.

Nel corso del 2004 si confermano i risultati positivi ottenuti nell'autunno dell'esercizio precedente attestando la tendenza alla riqualificazione dell'offerta Rai nell'intrattenimento.

Accanto alle produzioni consolidate (*Stasera pago io*, *Il 54° Festival di Sanremo*, *Miss Italia*) prosegue la sperimentazione di nuove strade con buoni risultati d'ascolto come il reality show *L'isola dei famosi*.

Ma il dato forse più eclatante è il continuo successo nella fascia d'accesso alla prima serata: il programma *Affari Tuoi* ha riconquistato per RaiUno la leadership in questa fascia oraria particolarmente importante.

### Il prodotto radiotelevisivo

La **programmazione televisiva** si articola sulle tre reti Rai (RaiUno, RaiDue, RaiTre), sui canali satellitari in chiaro, grazie a Rai Internazionale, e sui canali tematici Rai Sport Satellite, Rai Notizie 24, Rai Edu Lab 1 e 2 e Rai Med.

Nella sua offerta, apprezzata dal pubblico, la Rai adempie pienamente agli obblighi previsti dal Contratto di Servizio stipulato con il Ministero delle Comunicazioni, superando ampiamente le soglie indicate dal contratto stesso.

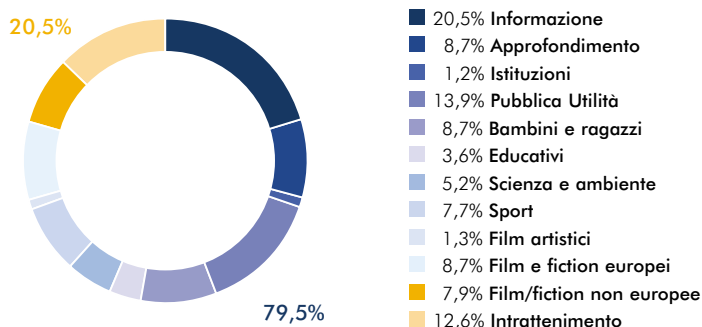
Nella fascia oraria 6.00-24.00 i generi indicati nell'articolo 3 del contratto (telegiornali, informazione e approfondimento, cultura, sport, trasmissioni di pubblica utilità, film e fiction europei, programmi per minori e giovani) raggiungono il **79,5%** della programmazione (contro il 65% come soglia minima richiesta dal contratto) e il **93,6%** della programmazione di RaiTre (con una soglia minima pari all'80%).

Tale offerta è collocata anche nelle fasce di maggior ascolto, 20.00-23.00, dove la Rai dedica a tali generi il 73% della programmazione con punte dell'83% su RaiTre.

L'**offerta radiofonica** si articola in cinque reti nazionali in modulazione di frequenza (RadioUno, RadioDue, RadioTre, Isoradio e Gr Parlamento); una rete nazionale in modulazione di ampiezza (onda media unificata) che trasmette RadioUno con frequenti finestre a diffusione locale.

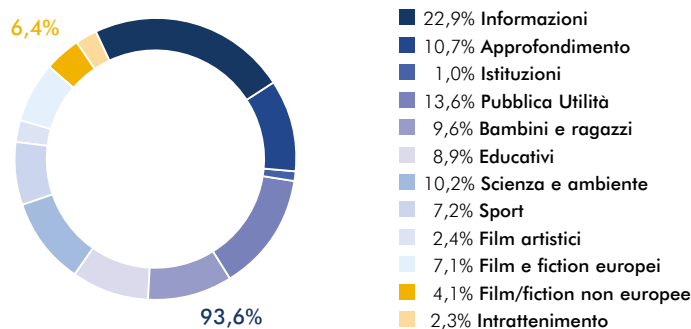
RadioRai propone, inoltre, un'ampia gamma di programmi speciali a tutela delle minoranze linguistiche, diffusi a livello locale.

A tale offerta si affiancano i due canali della Filodiffusione, IV (musica leggera) e V (musica classica), nonché la programmazione in lingua italiana per l'estero trasmessa in onda corta da Rai Internazionale.

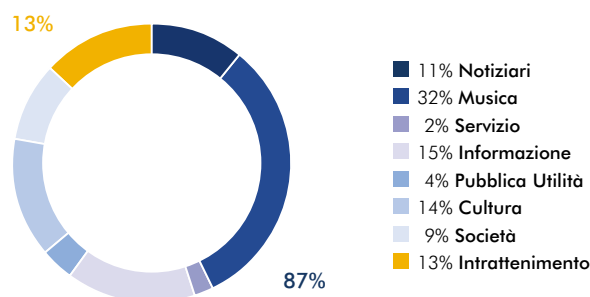


Offerta televisiva per generi (al netto della pubblicità) (fonte Auditel)

**Offerta televisiva per generi  
per la sola Raitre**  
(al netto della pubblicità)  
(fonte Auditel)



**Offerta radiofonica per generi**  
(fonte Audiradio)



**Trasmissioni televisive analogiche**

	2004	%	2003	%
Diffusione nazionale (*)				
RAIUNO	8.784	11,1	8.760	11,1
RAIDUE	8.784	11,1	8.760	11,1
RAITRE	8.335	10,5	8.486	10,7
<b>Totale</b>	<b>25.903</b>	<b>32,7</b>	<b>26.006</b>	<b>32,9</b>
Diffusione via satellite				
RaiSport	8.784	11,1	8.760	11,1
Rai Notizie 24	8.784	11,1	8.760	11,1
Rai Edu Cultura	8.784	11,1	8.760	11,1
Rai Edu Lab	8.784	11,1	8.760	11,1
Rai Med	2.196	2,7	2.190	2,7
<b>Totale</b>	<b>37.332</b>	<b>47,1</b>	<b>37.230</b>	<b>47,1</b>
Diffusione locale				
- in italiano	6.118	7,7	5.924	7,5
- in tedesco	744	0,9	724	0,9
- in ladino	47	0,1	46	0,1
- in sloveno	301	0,4	239	0,3
- in francese	92	0,1	80	0,1
<b>Totale</b>	<b>7.302</b>	<b>9,2</b>	<b>7.013</b>	<b>8,9</b>
Per l'estero	8.784	11,1	8.760	11,1
<b>Totale</b>	<b>79.321</b>	<b>100,0</b>	<b>79.009</b>	<b>100,0</b>

**Trasmissioni radiofoniche analogiche**

	2004	%	2003	%
Diffusione nazionale				
RadioUno (**)	8.627	13,0	8.603	12,9
RadioDue (**)	8.784	13,1	8.760	13,1
RadioTre (**)	8.784	13,1	8.760	13,1
<b>Totale</b>	<b>26.195</b>	<b>39,2</b>	<b>26.123</b>	<b>39,1</b>
Diffusione locale (**)				
- in italiano	5.448	8,2	5.430	8,1
- in tedesco	4.831	7,2	4.813	7,2
- in ladino	369	0,6	372	0,6
- in sloveno	4.573	6,8	4.541	6,8
- in francese	152	0,2	130	0,2
<b>Totale</b>	<b>15.373</b>	<b>23,0</b>	<b>15.286</b>	<b>22,9</b>
GR Parlamento (**)	5.124	7,7	5.110	7,6
Isoradio (**)	8.784	13,1	8.760	13,1
Per l'estero (***)	11.300	17,0	11.576	17,3
<b>Totale</b>	<b>66.776</b>	<b>100,0</b>	<b>66.855</b>	<b>100,0</b>
Altre:				
Filodiffusione (IV + V)	13.176			

(\*) il dato delle trasmissioni a diffusione nazionale differisce dal dato esposto a pagina 17 nel grafico 'Ore di trasmissione' in quanto comprende gli spazi pubblicitari, le televendite e i promo

(\*\*) anche via satellite

(\*\*\*) 11.300 ore di trasmissione in Onde Corte, 1.380 in Onde Medie

## Area Editoriale TV

### Reti

Rai Uno, nel corso del 2004, ha garantito, nel panorama televisivo, la presenza di spunti di riflessione e di dialogo con il pubblico, al fine di rafforzare la funzione del Servizio Pubblico, di informare e di consolidare il ruolo di rete leader nel Paese.

Elemento qualificante è la **diretta**: strumento per essere sempre in contatto con i telespettatori dalle prime ore del mattino e durante tutto l'arco della giornata con i contenitori consolidati, fino alla prima serata con la **fiction di qualità**, gli eventi cinematografici, i grandi eventi stagionali e le diverse formule di intrattenimento.

Particolare impegno, avviato durante l'esercizio, è stato dedicato alla progettazione di una prossima stagione di reality show, come *Il Ristorante*, sviluppati però secondo i canoni e con le modalità tradizionali di RaiUno per coniugare le forme tradizionali di intrattenimento con i nuovi linguaggi televisivi.



Pubblica utilità	Intrattenimento	
Uno mattina Occhio alla spesa	Affari tuoi Stasera pago io revolution ...Ma il cielo è sempre più blu Sogni Trash Una giornata particolare Adesso sposami I raccomandati Il Ristorante La prova del cuoco Casa Raiuno	<b>Eventi:</b> Festival di Sanremo Miss Italia La partita del cuore Telethon
Informazione		
Porta a Porta Batti e ribatti La vita in diretta		
Cultura/scienza/ambiente/società	Sport	Cinema/Fiction seriale
Passaggio a Nord Ovest Linea verde Linea blu La seconda guerra mondiale	Campionati Europei di calcio Formula 1 90° minuto	<b>Lunedì film:</b> Faccia a Faccia La carica dei 102 Kate & Leopold Apocalypse Now <b>Fiction seriale:</b> Un medico in famiglia Orgoglio La tassista Il Commissario Rex Un ciclone in convento La omicidi Don Matteo

RaiDue continua il proprio progetto editoriale basato sui generi e i linguaggi propri della platea più giovane e attiva, sui temi propri del Servizio Pubblico, sullo sport e sui programmi dedicati a bambini e adolescenti, confermando la filosofia dell'approccio alla musica, alla cultura e all'intrattenimento al di fuori dei programmi contenitori e dei format preconfezionati.

Tra gli eventi di particolare rilievo è importante sottolineare il ruolo rivestito dai reality show *Lisola dei famosi* e *Music Farm*.





Pubblica utilità	Informazione	Intrattenimento
Vivere in salute	10 minuti di Confronti Italia sul 2	L'isola dei famosi Music Farm Bulldozer My compilation CD Live
Cultura/scienza/ambiente/società		
Voyager		
Fiction/Telefilm	Bambini	Sport
E.R. Medici in prima linea Senza traccia Friends	Disney Club Go cart L'albero azzurro	Quelli che il calcio La domenica sportiva Sport sera Studio sprint



La linea editoriale di RaiTre, che affonda le sue radici sia in programmi di forte connotazione di servizio, molto attenta alle tematiche sociali e sempre dalla parte del cittadino, sia in una programmazione decisamente orientata all'approfondimento e alla cultura, riflette decisamente la composizione del proprio pubblico: telespettatori che arricchiscono la propria cultura traendo spunto dai media.

Importante l'esperienza nella televisione per i bambini e gli adolescenti (*La Melevisione*, *Treddi*, *Screensaver*, *Il giornale del Fantabosco* e *È domenica papà*) e la fiction seriale di produzione, *Un posto al sole*, nella quale sono introdotti temi sociali in linea con l'identità della rete.

Pubblica utilità	Cultura/scienza/ambiente/società	
Mi manda RaiTre Chi l'ha visto Cominciamo bene Racconti di vita Un giorno in pretura	La Grande Storia Correva l'anno Elisir Per un pugno di libri Blob Doc3 La musica di RaiTre	Sfide Geo&Geo Alle falde del Kilimangiaro Gaia Ulisse Passepartout Il pianeta delle meraviglie Prima della Prima
Informazione	Bambini	
Ballarò Report Blu notte Italiani C'era una volta Ombre sul giallo	La Melevisione Screensaver Treddi Il giornale del Fantabosco	



Rai Internazionale trasmette nel mondo il meglio dei programmi Rai insieme a programmi originali prodotti per gli italiani che vivono all'estero e per tutti quelli che hanno con il nostro Paese legami d'origine o di interesse. Rai Internazionale opera in convenzione con la Presidenza del Consiglio dei Ministri per sviluppare la presenza del Servizio Pubblico nella distribuzione radiotelevisiva internazionale e per rispondere alle esigenze di informazione e servizi delle comunità italiane all'estero. Nel 2004 la rete ha prodotto oltre 700 ore di trasmissioni televisive (48% d'informazione e 52% di programmi) e 1.380 ore di trasmissioni radiofoniche (59% d'informazione e 41% di programmi).

Tra le iniziative si segnalano: *Qui Roma*, *Sestante*, *Cristianità*, *l'Italiana*, *Sportello Italia*, *L'agenda italiana* e *L'agendina*, *Il caffè*, *Anteprima TV*, *Le voci dell'italiano*, *Un'ora con voi*, *Sport Italia*, *Non solo calcio*, *La grande giostra del gol*.

Nel corso del 2004 la linea editoriale di Rai Notte ha proseguito lungo le direttrici del ‘percorso della memoria’, con la programmazione di qualità dalle Teche Rai (film, fiction, documentari, intrattenimento, antologie storico-televisive), e il filone sociale, con programmi di produzione incentrati su temi legati alle problematiche attuali della società italiana e all’approfondimento di specifici argomenti e ambiti culturali (musica, editoria, arte, cinema e spettacolo).

La programmazione, sulle reti RaiUno, RaiDue e, da novembre, RaiTre, ammonta a circa 2.400 ore di trasmissioni, di cui 1.400 di programmazione basata sulla ‘memoria’.



## Testate

Il TG1 conferma, anche nel 2004, la propria leadership negli ascolti in tutte le dodici edizioni. Da oltre 30 mesi, infatti, il TG1 delle 20.00 guida la classifica dei telegiornali più seguiti, con una media annuale di oltre 6,8 milioni di spettatori (il 31,3% di share) in crescita costante durante l’anno (fino al 32,34% di dicembre).

L’informazione del TG1 è completata dalle rubriche fisse (*TG1 Economia, Speciale TG1, TV7, Libri*). Dal mese di ottobre l’offerta di approfondimento si è arricchita di 5 rubriche, ciascuna con cadenza settimanale (*Turbo, Musica, Cinema, Mostre ed eventi, Teatro*) in onda dopo l’edizione delle ore 8.00 e, in replica, della Notte.

Particolarmente rilevante il successo delle edizioni straordinarie legate alla difficile situazione irachena, con il drammatico coinvolgimento di militari e civili italiani, alle elezioni americane e alla tragedia dello tsunami in Asia.



L’offerta del TG2, nel 2004, si compone di 1.277 ore di trasmissioni: 648 ore di notiziari, 277 ore di rubriche informative (*Costume e Società, Salute, Medicina 33, Eat Parade, Motori, Neon Cinema, Neon Libri, Si Viaggiare e Nonsolosoldi*) e, infine, completata da 71 ore di Speciali (*Dossier e Dossier Storie*) oltre alle rassegne complementari del Meteo e delle Estrazioni del lotto.

Tra le novità del 2004 si segnala il posticipo dell’edizione pomeridiana dalle ore 18.00 alle ore 18.30 che diviene la prima edizione serale dei TG Rai.



Anche nel 2004 il TG3 si conferma un telegiornale con alto indice di gradimento tra i telespettatori con le 5 edizioni della giornata prodotte dalla testata per un totale di 800 ore di trasmissione (568 di telegiornali e 185 di rubriche).

L’approfondimento è curato attraverso le rubriche: *Primo Piano, Agenda del mondo* sulle tematiche internazionali e delle organizzazioni no profit, *Agri3, Chi è di scena sullo spettacolo, Cifre in chiaro sull’economia, GT ragazzi, Punto Donna, Sabato Notte* di approfondimento culturale, *Shukran* sui temi dell’immigrazione).



La redazione del TGR, nel 2004, prosegue il processo di innovazione riguardante le risorse umane e tecnologiche: la figura del ‘redattore residente’ si conferma idonea a una presenza più agile sul territorio e sono stati definiti alcuni standard informatici digitali a supporto.



Il TGR offre:

- 3 telegiornali e 2 radiogiornali quotidiani a diffusione regionale;
- *Il Settimanale*, approfondimento regionale su fatti di cronaca, cultura, economia, politica, società e spettacolo;
- rubrica quotidiana d'informazione scientifica, *Leonardo*, e su tecnologia e Internet, *Neapolis*;
- 9 rubriche settimanali su tematiche ambientali, culturali, artistiche, economiche e internazionali (*Estovest e Levante, Ambiente Italia, Mediterraneo, Bellitalia, Italia Agricoltura, Economia e Lavoro, Europa e RegionEuropa*);
- oltre 200 ore, tra tv e radio, di Tribune elettorali e Messaggi autogestiti;
- *Riva Sud*: rubrica-osservatorio sull'economia e lo sviluppo dei paesi del Mediterraneo nell'ambito di Rai Med;
- programmi radiofonici e televisivi in lingua italiana, francese, tedesca, slovena e ladina trasmessi dalle sedi delle regioni a statuto speciale.

La testata giornalistica ha prodotto 6.000 ore di informazione televisiva, 6.500 ore di informazione radiofonica e oltre 35.000 contributi per le altre testate e programmi della Rai.



Tribune accesso e servizi parlamentari assicura quotidianamente l'informazione sull'attività del Parlamento e, più in generale, sulla situazione politico-istituzionale del Paese con 281 ore di produzione televisiva e oltre 23 ore di produzione radiofonica (con i TG, le dirette dalle Camere, il Question time).

Tre edizioni quotidiane di *TG Parlamento*, rubrica monografica di *Speciale Europa* e quattro rubriche di approfondimento (*Settegiorni al Parlamento, Giorni d'Europa, Speciale Europa presenta Euro Zone e TSP/Regioni*).

Nel corso del 2004 sono state, infine, trasmesse 68 Tribune, per oltre 33 ore, con particolare attenzione per le Elezioni Europee.



L'attività di Rai Sport nel corso del 2004 è stata connotata dalla presenza dei grandi eventi sportivi: le Olimpiadi di Atene e i Campionati Europei di Calcio in Portogallo.

Le Olimpiadi, in particolare, hanno assorbito ingenti risorse umane e tecniche con la trasformazione di RaiDue nella rete olimpica, interamente dedicata alle dirette, alle manifestazioni in differita e all'approfondimento della cronaca degli eventi sportivi e non legati alla manifestazione.

L'attività della testata si completa della tradizionale attenzione per gli appuntamenti della *Formula 1*, del ciclismo (con le dirette del *Giro d'Italia* e del *Tour de France*), del Campionato di calcio, della Coppa del Mondo di sci, dell'atletica, del nuoto e di altri sport di squadra.

Accanto ai notiziari tradizionali (*Sport sera, RAISport Notizie, RAISport3*) e alle rubriche (*90° minuto, La domenica sportiva, Dribbling, Stadio 2 Sprint, Sport 2 sera e Domenica Sprint*) si segnala il varo dello Studio digitale per Rai Sport Satellite, canale tematico sportivo della Rai in grado di offrire i notiziari con la presenza di un conduttore.

È il canale di informazione multimediale della Rai che trasmette in digitale 24 ore su 24, 7 giorni su 7 via satellite, su Internet e sui nuovi media.

Il palinsesto prevede notiziari ogni 30 minuti con approfondimenti sulle principali notizie, informazioni di servizio su meteo e traffico e rubriche tematiche quotidiane e settimanali. Rai Notizie 24 monitorizza agenzie di stampa, video, broadcaster esteri e propone format editoriali destinati alla televisione, al web e alla telefonia mobile (GPRS e UMTS).



Nel corso del 2004 **Televideo** ha ulteriormente arricchito, in termini qualitativi e quantitativi, l'offerta dell'edizione nazionale. Ha, inoltre, allargato l'offerta legata a servizi di pubblica utilità, in accordo con il Segretariato Sociale e con gli enti pubblici.

Televideo, sulla base del Contratto di Servizio, offre i servizi di sottotitolazione per non udenti e programmi via telesoftware per non vedenti.

E' indubbio che le sfide dei prossimi anni saranno legate allo sviluppo dell'offerta per competere con la crescente aggressività dei portali informativi su Internet.



Novità di rilievo nel 2004:

- approdo al digitale terrestre, trasportando sulla nuova piattaforma la pregiata produzione di news;
- riqualificazione della grafica e funzionalità del proprio sito Internet;
- raggiungimento del traguardo, con un anno di anticipo rispetto a quanto previsto dal Contratto di Servizio, della sottotitolazione di tre telegiornali per i non udenti;
- rafforzamento delle 21 edizioni regionali con il raddoppio dell'utenza fino a 5,6 milioni di lettori.

## Generi

**Rai Cinema** svolge un ruolo di acquisizione dei prodotti di film, fiction, cartoni, e di sviluppo delle attività relative alla produzione del cinema italiano ed europeo, avendo come cliente di riferimento l'azienda Rai. Tuttavia, la Società opera per ampliare i propri ambiti di intervento, accrescendo la gamma dei servizi offerti e della propria clientela sulla base di logiche di mercato, sebbene la soddisfazione dei palinsesti Rai continuerà a rappresentare il *core business* aziendale.

In tale direzione, accanto al rapporto in esclusiva con Rai per la trasmissione *free tv*, si colloca la creazione di un canale diretto nel mercato della distribuzione *theatrical* e *home video* attraverso la costituzione, avvenuta nel luglio del 2001, della società **01 Distribution** (detenuta in *partnership* con Studio Canal fino al luglio 2003, ora controllata al 100%).

Tra gli obiettivi di Rai Cinema vi è lo sviluppo del cinema di produzione e l'acquisto di produzioni cinematografiche, italiane ed europee, che rappresentino effettivamente l'impegno prevalente all'interno della quota predeterminata dal contratto di servizio stipulato tra la Rai ed il Ministero delle Comunicazioni.

L'attività di acquisto diritti nel 2004 si è rivolta all'approvvigionamento di prodotto cinematografico e televisivo sia per l'anno in corso che per gli anni successivi. Rai



Cinema ha portato avanti la strategia di approvvigionamento a medio/lungo termine avviata fin dal 2001 volta a privilegiare acquisti di pacchetti caratterizzati da un elevato grado di aderenza ai fabbisogni di palinsesto di Rai, sia sotto il profilo quantitativo che editoriale, e dalla 'visibilità' del prodotto al fine di una sua puntuale valutazione.

La società ha inoltre proseguito la politica di approvvigionamento, ormai consolidata, dei cosiddetti "full rights", avviata nel 2001 e volta all'acquisizione, con riguardo a film di nazionalità estera opportunamente selezionati, di tutti i diritti di sfruttamento per un rilevante periodo di tempo. Tale politica, da un lato, apre la strada ad un'utilizzazione ottimale della filiera dei canali di sfruttamento del diritto, al fine di consentire il recupero del relativo maggiore investimento, dall'altro, rende più efficiente il rapporto con i distributori/venditori, anche perchè consente l'individuazione e l'acquisizione dei prodotti 'case by case'.

Nell'ambito del cinema di produzione Rai Cinema ha operato attraverso una linea ormai consolidata, che si orienta alla realizzazione di opere che siano in grado di coniugare la qualità e il successo presso il pubblico.

Gli interventi sono rivolti sia al cinema d'autore dei grandi maestri del cinema italiano, sia al cinema d'esordio con la continua attenzione ai talenti emergenti.

L'attività del 2004 si è concretizzata secondo tali direttrici, con l'uscita nell'ultima parte dell'anno di tre importanti film italiani distribuiti da 01 Distribution: *Le chiavi di casa* di Gianni Amelio, *La vita che vorrei* di Giuseppe Piccioni ed *Ovunque sei* di Michele Placido, a coronamento di un lavoro sempre più attento al nostro cinema. Il 2004 ha confermato la positiva tendenza di Rai Cinema verso la produzione di film d'esordio e l'attenzione al cinema sperimentale: 12 produzioni, due in più rispetto al precedente anno.

Come già ricordato, Rai Cinema opera nel campo della distribuzione cinematografica e *home video* attraverso la propria controllata 01 Distribution.

Nel corso del passato esercizio 01 Distribution ha consolidato il proprio marchio e la propria posizione sul mercato italiano sia cinematografico che *home video*.

Da un lato infatti la società ha conseguito al cinema i migliori incassi della propria vita commerciale, dall'altro, sul fronte *home video*, ha attuato il passaggio dalla distribuzione tramite entità terze a quella diretta, attraverso la creazione di una propria struttura che consente di presentarsi in entrambi i mercati con lo stesso marchio. Si è così realizzata un'integrazione sinergica non consueta nel panorama nazionale.

Tra i film per le sale più significativi del 2004 si evidenziano il già citato *Le chiavi di casa* di Gianni Amelio con un incasso di oltre 4 milioni di Euro, *Ovunque sei* di Michele Placido con Stefano Accorsi, *Il fantasma dell'opera* e *Shall we Dance?* con Richard Gere e Jennifer Lopez, che ha registrato un *box office* di oltre 12 milioni di Euro.

Riguardo al comparto *home video*, l'attività di distribuzione diretta ha avuto inizio a fine agosto con esiti brillanti, pur in presenza di un catalogo destinato certamente a migliorare.

**Rai Fiction** produce il genere televisivo dove la Rai ha saputo costruire e consolidare una leadership riconosciuta, negli ascolti (122 prime serate su RaiUno e 27% di share medio) e per la qualità della programmazione.

L'offerta di fiction in prima serata ha registrato, nel corso del 2004, ottimi risultati di rilievo con il varo di nuove serie (*Orgoglio, Amanti e segreti*), con la conferma di titoli già affermati (*Un medico in famiglia, Don Matteo e Incantesimo*) e alcune miniserie di prestigio (*La fuga degli innocenti, Raccontami una storia, Don Bosco, Cime Tempestose, La Monaca di Monza, Le cinque giornate di Milano ecc.*). Si segnala, inoltre, l'importante impegno nel settore dei cartoni animati di produzione italiana ed europea che hanno nettamente distanziato la produzione americana e giapponese nei palinsesti Rai.



Nel corso del 2004 Rai Educazione ha trasmesso circa 690 ore di programmi (con 434 ore di prima trasmissione su RaiTre, 41 su RaiDue, 32 su RaiUno).

Tra i successi si segnalano: *La Storia siamo noi, Il grande Talk, Quarto piano scala a destra, Diario di famiglia*.



L'attività dei canali satellitari tematici si è concentrata sul *Divertinglese* e il *Divertipc*, nati da una convenzione con il MIUR, su Rai Edu 1 e da *Explora*, dedicato alla divulgazione di tematiche scientifiche e mediche, su Rai Edu 2.



## Supporto TV

### Rai Teche

Nel corso del 2004 è proseguito l'intenso lavoro di raccolta, catalogazione, digitalizzazione e valorizzazione dell'immenso patrimonio storico e documentale della Rai. A tale impegno si è affiancato un notevole sforzo ideativo e realizzativo richiesto dai due avvenimenti che hanno contraddistinto l'anno: i 50 anni della tv e gli 80 anni della radio in Italia.

La struttura ha collaborato con tutti i canali e testate del Gruppo al fine di agevolare i processi di ricerca e riproduzione del materiale, il supporto alla produzione e commercializzazione del prodotto Rai e ha agevolato l'accesso da parte di studiosi e soggetti istituzionali senza fini di lucro.

Rai Teche e Rai Eri hanno prodotto il volume e il CD multimediale *RicordeRai* per le celebrazioni del 50° anniversario della Televisione, premiato con il Premio Ostia e con il premio speciale della giuria del Festival del Cinema di Salerno.

I "numeri" di Rai Teche:

- 38.050 ore di materiale storico e 34.325 ore di materiale quotidiano televisivo digitalizzato e documentato;
- 46.834 ore di materiale storico e 35.712 ore di materiale quotidiano radiofonico digitalizzato e documentato;
- 932.073 ore di materiale audiovisivo complessivamente accessibile;
- 39.000 foto visionabili;
- 7.755 utenti registrati al Catalogo Multimediale;
- 6.173.614 ricerche, nel 2004, sul Catalogo Multimediale .



## Risultati d'ascolto

Nel 2004, come già ricordato, l'ascolto della televisione tocca nuovi massimi storici: nell'intera giornata si è avuto un ascolto medio pari a 9,2 milioni di telespettatori e nel prime time, per la prima volta, sono stati superati i 25 milioni di ascoltatori.

Tali risultati sono ascrivibili, sostanzialmente, alla già citata presenza di grandi manifestazioni sportive e, in parte, dall'aumento del consumo di canali satellitari (tra i quali Rai è presente con un'offerta prestigiosa sia free che pay attraverso la piattaforma Sky).

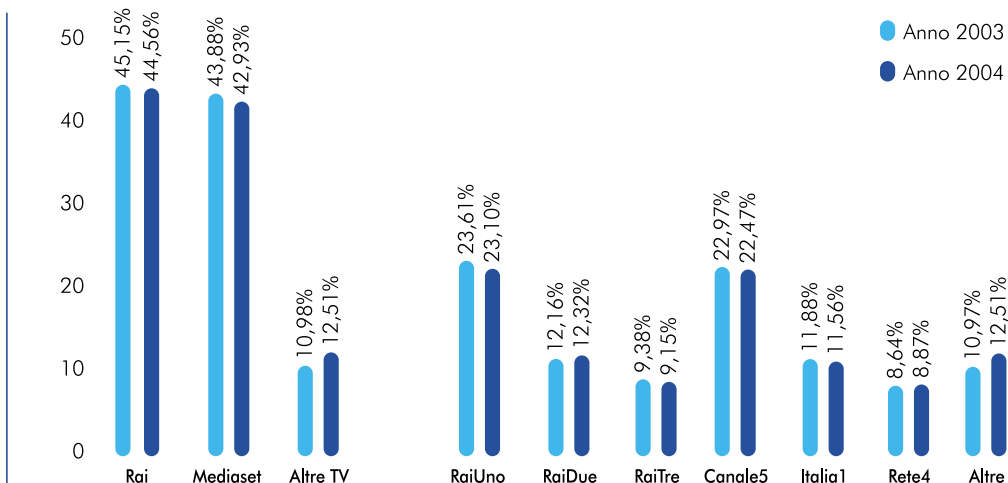
### Day time (07.00-2.00)

A fronte di un incremento della tv satellitare (+1,6%) la Rai mantiene sostanzialmente la propria posizione, con un modesto calo dello 0,6%, in ogni caso inferiore a quello del principale concorrente, attestandosi a un 44,56% di share.

RaiUno si conferma leader con il 23,10% di share, cedendo solo lo 0,5%, RaiDue si conferma terza rete italiana, distanziando Italia1 di quasi lo 0,8% e RaiTre si conferma quinta rete, con il 9,15% contro l'8,90% di Rete4.

In questa fascia le tv satellitari superano la quota del 4%.

Share intera giornata  
(fonte Auditel)

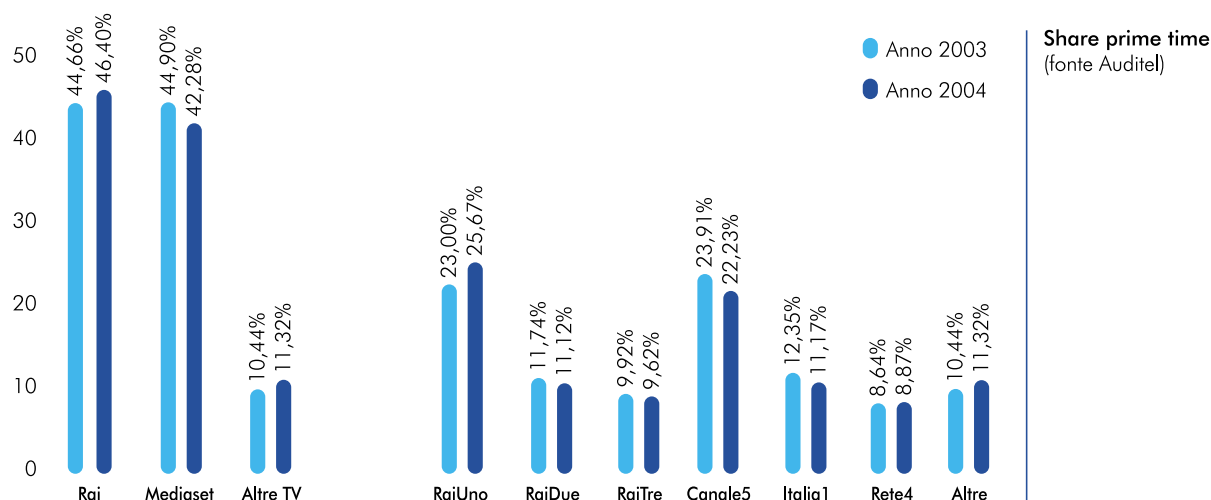


### Prime time (20.30-22.30)

La Rai cresce dell'1,7%, attestandosi a quota 46,40%, riconquistando una chiara leadership dopo due anni di sofferenza rispetto al competitor principale nella fascia di maggior ascolto, con un miglioramento addirittura superiore a quello delle tv satellitari (+1,5%).

RaiUno chiude l'anno con un eccezionale 25,67% di share, crescendo di oltre 2 punti rispetto al 2003, grazie al grande successo di Affari Tuoi, programma di accesso alla prima serata, e, complessivamente, grazie alla propria programmazione nella fascia 21.00-23.00 (+1,3%).

Rai Due, con l'11,12% di share, si posiziona quasi al pari di Italia1 (11,17% di share) mentre RaiTre mantiene la quinta posizione con un vantaggio di 0,76 punti su Rete4.



La leadership della Rai, oltre che dall'analisi quantitativa degli ascolti, è confermata dall'analisi qualitativa. La Rai, infatti, si posiziona in testa a quasi tutte le classifiche, elaborate su dati Auditel, relative ai generi trasmessi:

- il programma più visto del 2004, la partita Italia-Bulgaria del Campionato Europeo di calcio (con oltre 21 milioni di telespettatori e il 71,25% di share);
- 6 programmi Rai tra i 10 programmi più visti (tra i quali *Affari tuoi* con il 45,89% di share e *Un medico in famiglia* con il 41,61%);
- la leadership tra i programmi di Servizio Pubblico, su temi culturali, scientifici, d'informazione e di approfondimento.
- la leadership nella trasmissione di programmi sportivi (il calcio e la Formula 1 oltre ai successi delle Olimpiadi e delle partite dei Campionati Europei di calcio);
- gli ottimi risultati dei grandi eventi di intrattenimento (come il 54° *Festival di Sanremo*, la sfida finale di *Miss Italia*) e nei reality show (con i quasi 11 milioni di telespettatori per *L'Isola dei famosi*);
- il successo della fiction di produzione Rai.

A fianco dei successi dei programmi, merita particolare menzione il continuo primato nelle principali edizioni dei telegiornali.

Fascia meridiana			Fascia serale		
orario	edizione	share	orario	edizione	share
13.00	TG2 - giorno	22,5	19.00	TG3	15,7
	TG5	26,3		TG4	8,3
13.30	TG1	28,9	19.30	TGR	17,2
	TG4	8,0			
14.00	TGR	17,3	20.00	TG1	31,3
14.20	TG3	12,0	20.00	TG5	27,7
			20.30	TG2	10,7

Share telegiornali (fonte Auditel)



## Qualità e soddisfazione

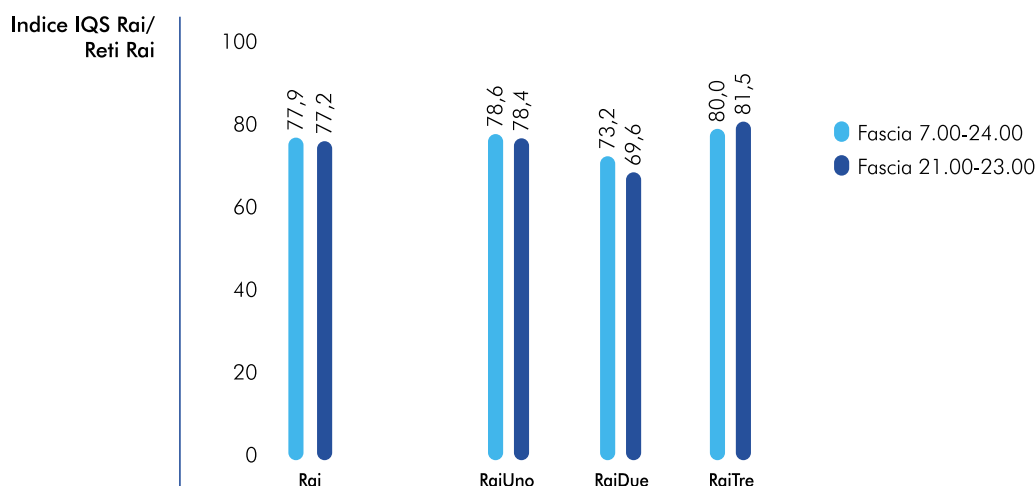
Il progetto IQS (Indicatore di Qualità e Soddisfazione) nasce nel 1996, in via sperimentale, per creare un sistema di monitoraggio della qualità percepita dai telespettatori.

Il Contratto di Servizio 2003-2005 attribuisce al tema della qualità della programmazione una valenza strategica e prevede la costituzione di una commissione mista (due componenti del Consiglio Nazionale degli Utenti, due della Rai e uno del Ministero delle Comunicazioni) per la verifica delle misure operative per l'attuazione dei principi di accertamento del grado di raggiungimento della qualità televisiva e radiofonica.

La commissione, attraverso un'indagine propedeutica, ha definito i parametri di qualità attesa e ha verificato i parametri di rilevazione della qualità percepita, parametri trasversali propri del prodotto televisivo in genere, specifici dei diversi generi televisivi e propri dell'offerta Rai.

La metodologia prevede:

- **universo di riferimento:** popolazione italiana di 15 anni e oltre;
- **rilevazione:** 1.500 contatti telefonici per un totale di 800 interviste valide ogni giorno;
- **periodo:** 7 giorni su 7, 250 giorni l'anno;
- **oggetto della rilevazione:** programmi Rai in onda dalle 7.00 alle 24.00;
- **istituti di ricerca:** rilevazione Doxa, valutazione e certificazione del Consorzio Interuniversitario per le Applicazioni di Supercalcolo e Ricerca (CASPUR);
- **indice IQS:** scala da 1 a 100.



Indice IQS per generi	Fascia 7.00-24.00	Fascia 21.00-13.00
Cultura	86,6	86,8
Fiction	78,2	78,4
Film	71,4	71,4
Intrattenimento	79,2	75,5
Informazione	77,2	77,4
Rubriche sportive	75,1	74,7
Sociale e pubblica utilità	83,4	84,0
Telegiornale	75,6	
Cartoni animati	86,6	
Programmi per bambini	89,1	

## Area Editoriale Radiofonia

Radio Rai continua, anche nel 2004, l'impegno per il raggiungimento degli obiettivi di:

- riaffermare l'attenzione quotidiana ai grandi eventi di cronaca nazionale e internazionale;
- fornire agli ascoltatori informazione tempestiva, puntuale e autorevole;
- dare voce a tutte le componenti sociali, culturali e politiche del paese.

L'andamento dell'esercizio registra alcuni risultati positivi, in particolare per RadioUno e RadioTre, per la presenza, per la prima rete, dei grandi eventi sportivi e, per la terza rete, in conseguenza dell'elevato rapporto di fidelizzazione con il proprio pubblico di riferimento.

Le linee guida del piano industriale, approvato durante l'esercizio, prevedono la ricerca di soluzioni adeguate per il recupero di competitività anche per la seconda rete, tradizionalmente destinata a un pubblico più giovane e più sensibile all'aggressività delle molte reti commerciali.

Nel maggio 2004 l'unificazione delle trasmissioni in onda media ha comportato lo spegnimento di Radio2 e Radio3, che ha penalizzato, in parte, l'ascolto più tradizionale.

Nel corso dell'esercizio è stata pianificata una serie di interventi tecnologici per migliorare la qualità delle trasmissioni in modulazione di frequenza, gravate da criticità consolidate e da difetti strutturali derivanti dal forte sviluppo dell'emittenza locale (interferenze).



Primo canale radiofonico leader di ascolti.

Canale dedicato alle notizie, attualità, approfondimento (politica, economia, società, scienza e tecnologia).

Radiocronaca e commento degli eventi sportivi.

Aree di informazione regionale.



Canale dedicato all'intrattenimento, alla musica leggera e al contatto diretto con gli ascoltatori.

Target giovane.



Canale dedicato alla musica di qualità, all'attualità culturale, alla valorizzazione del patrimonio artistico, agli eventi musicali nazionali e internazionali, al teatro e cinema di qualità e ai grandi temi internazionali politici ed economici.

Approfondimento delle tematiche scientifiche e filosofiche.



Leader tra i notiziari radiofonici con oltre 50 edizioni trasmesse via radio e Internet.

GR1 generalista, GR2 per le tematiche sociali e giovanili, GR3 per le tematiche economiche e internazionali.



Canale di informazione delle Istituzioni: lavori della Camera dei Deputati e del Senato della Repubblica.

Rubriche di approfondimento, dibattiti, rassegne stampa.



Servizio d'informazione per i cittadini in movimento con frequenti aggiornamenti sulla viabilità, sicurezza, meteo e situazione dei trasporti.

Rubriche di approfondimento (lavoro, salute, tempo libero e ambiente) e intrattenimento musicale.

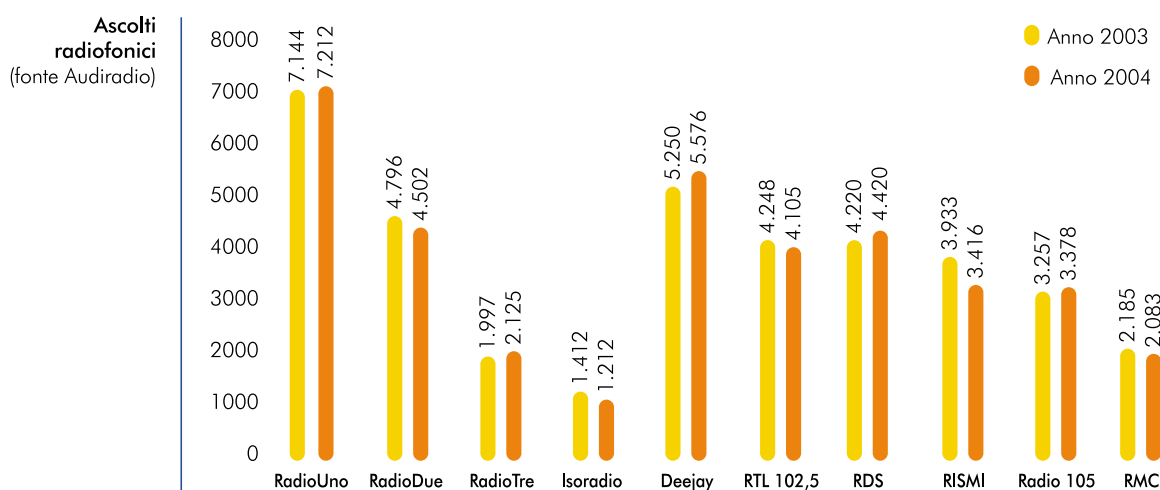
Tra le principali trasmissioni, nonché maggiori successi di RadioRai, si ricordano:

- su Radio1: *Radio anch'io, Tutto il calcio, Questione di soldi, Italia, istruzioni per l'uso, Zapping, Baobab, Con parole mie, Ho perso il trend, Baco del millennio, La Radio ne parla, Zona Cesarini, i Concerti del venerdì*;
- su Radio2: *Viva Radio2, Il ruggito del coniglio, Fabio&Fiamma, Caterpillar, 28 minuti, Atlantis, Catersport, Il Cammello di Radio2, Condor, Black out, Hit Parade Live Show, Giocando, 610 - Sei uno zero*;
- su Radio3: *Prima pagina, Fahrenheit, Hollywood party, Radio3 Scienza, Radio3 Mondo, La barcaccia, Radio3 Suite, Ad alta voce, Il terzo anello, I Concerti del Quirinale, Uomini e profeti*.

## Risultati d'ascolto

Nel 2004, RadioRai, in un clima di forte competitività e in una situazione di offerta ampia e molto differenziata, presenta risultati moderatamente positivi:

- RadioUno mantiene la leadership tra le reti con 7.212 mila ascoltatori, invertendo la tendenza al calo degli ascolti negli anni precedenti (+1,4% rispetto al 2003);
- RadioDue con 4.502 mila ascoltatori conferma la terza posizione nel giorno medio pur con una certa flessione rispetto al 2003 (-6,1%);
- RadioTre, con 2.125 mila ascoltatori, conferma l'ottava posizione con un forte miglioramento rispetto all'anno precedente (+6,8%);
- Isoradio, con 1.212 mila utenti nel giorno medio, risulta in flessione rispetto al 2003 (-14,2%).



## Area Editoriale Nuovi Media e DTT

Il Gruppo Rai, anche attraverso le società controllate RaiSat, RaiNet e Rai Click, è fortemente orientato allo sviluppo delle proprie attività su media complementari al mezzo radiotelevisivo.

In tale ottica si inquadrano le attività specifiche nel campo della produzione di canali tematici distribuiti via satellite sulla piattaforma Sky (canali *Extra*, *Premium*, *Gambero Rosso*, *Ragazzi* e *Cinema World*), la pubblicazione di contenuti multimediali sul Web e l'accesso al video-on-demand tramite connessioni a banda larga (sul sito di Rai Click e per gli abbonati Fastweb).

A conferma dell'importante sviluppo di questi media, si segnala che gli utenti Sky con accesso ai canali tematici di RaiSat attraverso *Primo Sky* ammontano, alla chiusura del periodo, a 3,06 milioni mentre gli spettatori abilitati alla visione del canale Rai Sat *Cinema World* attraverso il pacchetto Sky *Cinema Premium* sono 2,79 milioni.

Accanto a queste attività consolidate, il Gruppo Rai ha stretto accordi per la diffusione di contenuti informativi e multimediali verso il mercato della **telefonia mobile**.

## Televisione Digitale Terrestre

Il 2004 è stato un anno cruciale per l'impegno della Rai nello sviluppo del Progetto Digitale Terrestre, in linea con l'accordo di programma stipulato con il Ministero delle Comunicazioni, con l'avvio delle trasmissioni in tecnica digitale all'inizio dell'anno.

L'offerta Radio e Tv sui due multiplex, che dall'inizio del 2005 coprono oltre il 70% della popolazione, è così articolata:

- **Multiplex 1:** RaiUno, RaiDue, RaiTre (in simultanea con le corrispondenti trasmissioni analogiche);
- **Multiplex 2:** Rai Sport, Rai Notizie 24, Rai Edu1 (in simultanea con le corrispondenti trasmissioni satellitari), RaiDoc, RaiUtile (canali ad hoc per l'offerta digitale terrestre), RadioUno, RadioDue, RadioTre, V canale della filodiffusione.

**RaiDoc** è un canale dedicato all'intrattenimento culturale di qualità (arte, musica, teatro, cinema, letteratura, danza, opere e libri) con la proposta, in prima serata, dell'intrattenimento culturale che difficilmente trova spazio nelle reti generaliste.

Nella programmazione di RaiDoc si è innestata, a partire dal mese di settembre, la produzione di **RaiFutura**, la struttura che ha la missione di ideare e produrre programmi che sperimentino nuovi linguaggi, nuovi protagonisti e nuovi modelli produttivi. Il canale, dal suo avvio, ha realizzato 1.140 ore di prima trasmissione.

**RaiUtile** propone al cittadino un forum di incontro con la società civile, le aziende, la pubblica amministrazione, la scuola e l'università. Il canale è particolarmente innovativo proprio per la componente interattiva di colloquio con i tele-

spettatori. Il portale interattivo del canale ospita Italia Utile, applicazione realizzata in collaborazione con il Cnipa (Centro Nazionale per l'Informatica della Pubblica Amministrazione) che porta in digitale parte dei contenuti di Italia.gov.it, il portale nazionale del cittadino. Il canale, nel 2004, ha realizzato 537 ore di prima trasmissione.

Per quanto riguarda l'offerta interattiva, nel 2004 sono state realizzate le seguenti applicazioni:

- Guida!: guida interattiva alla programmazione degli 8 canali digitali;
- Televideo;
- La Radio: guida interattiva alla programmazione radiofonica;
- Portale Rai Notizie 24;
- Portale Rai Utile;

Si segnala, inoltre, che 42 trasmissioni sono state rese interattive (tra le quali il *Festival di Sanremo, I 50 anni della Rai*, le elezioni europee, le *Olimpiadi*, le *Paraolimpiadi*, i *Campionati Europei di calcio*) con magazine informativi sempre in onda, per ulteriori 174 giorni di programmazione.

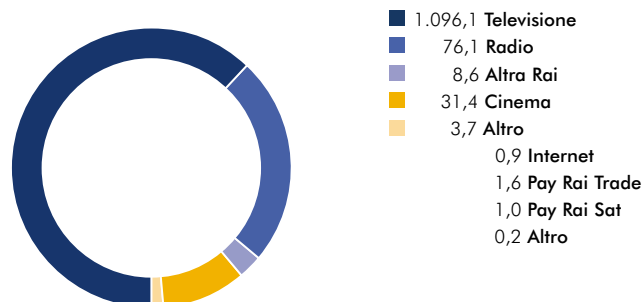
Le linee guida dello sviluppo della Televisione Digitale Terrestre prevedono da un lato la definizione, ove possibile, di accordi in grado di porre Rai al centro del mercato dei nuovi servizi resi possibili dalla tecnologia digitale e dall'altro la proposizione di una programmazione di qualità capace di riportare il Gruppo a nuovi successi nel campo della sperimentazione.

Rai gode, infatti, della posizione di interlocutore privilegiato della Pubblica Amministrazione per iniziative di t-government, comunicazione e formazione verso i cittadini.

## Area Commerciale

Lo sviluppo delle attività commerciali nell'ambito della raccolta pubblicitaria è affidata alla controllata **SIPRA**, concessionaria di pubblicità del Gruppo Rai per le reti televisive e radiofoniche, Televideo, i canali satellitari free e a pagamento (i canali tematici RaiSat Extra e quelli gestiti da Rai Trade), i canali interattivi di Rai Click, il portale Rai.it e il settore cinema.

Ricavi pubblicitari SIPRA  
(in milioni di Euro)



I risultati del 2004, come già illustrato in precedenza, sono da considerarsi estremamente positivi, con la performance migliore rispetto al mercato nel caso della raccolta televisiva, anche per la presenza di importanti manifestazioni sportive nell'esercizio e alla luce della ripresa generalizzata degli ascolti per le reti Rai, in particolare nelle fasce più pregiate.

Le linee guida dello sviluppo commerciale sono riconducibili a:

- l'incremento delle operazioni di marketing rivolte alla clientela, con specifici interventi relativi ai Campionati Europei di calcio e alle Olimpiadi;
- lo sviluppo della pubblicità cinematografica e alla promozione del mezzo radiofonico;
- la riorganizzazione interna, con particolare riferimento allo sviluppo delle strutture commerciali, al sistema informativo aziendale e ai sistemi di supporto del business.

Si segnalano, in particolare, due iniziative di rilievo:

- l'avvio di un nuovo gruppo di lavoro dedicato alla sperimentazione della raccolta pubblicitaria in relazione ai programmi destinati alla trasmissione in tecnica digitale in collaborazione con le strutture editoriali preposte;
- la sperimentazione, per il 2004 nel solo territorio della Lombardia, della nuova rete di sviluppo cui è affidato il compito di avviare relazioni con la clientela tradizionalmente propensa ad attivare investimenti su mezzi diversi da quelli gestiti da SIPRA (stampa, affissioni ecc.). I positivi risultati hanno suggerito l'estensione del progetto ad altri territori.

Allo scopo di ottimizzare il processo di sviluppo commerciale del Gruppo, per i ricavi diversi dalla pubblicità e dal canone di abbonamento, è stata creata, nell'ambito del citato processo di riorganizzazione aziendale, una struttura dedicata allo **Sviluppo e Coordinamento Commerciale**.

I piani di intervento sono finalizzati a:

- individuare le strategie commerciali complessive del Gruppo;
- identificare nuove opportunità di ricavo sui mercati nazionali ed internazionali e sviluppare i relativi business plan;
- coordinare il piano dei ricavi commerciali di Gruppo.

Le attività svolte, che hanno già dato luogo a risultati concreti, hanno riguardato:

- il presidio e lo sviluppo delle aree di ricavo già consolidate (come le convenzioni per le comunicazioni istituzionali);
- l'identificazione della strategia commerciale complessiva in relazione al mercato delle telecomunicazioni (UMTS, Banda larga, ADSL ecc.);
- l'implementazione delle iniziative finalizzate alla valorizzazione commerciale delle opportunità derivanti dal mercato dei Nuovi Media;
- il coordinamento delle attività commerciali riferite alla programmazione delle tre reti generaliste anche attraverso la condivisione con le stesse delle strategie volte alla massimizzazione dei ricavi commerciali;
- l'individuazione degli interventi volti al consolidamento e allo sviluppo delle opportunità commerciali a livello di Gruppo.

Sotto il profilo della distribuzione commerciale, **Rai Trade** ha mirato al consolidamento delle attività connesse al mandato della Capogruppo (cessione dei diritti sportivi, fiction ecc.), sviluppando, inoltre, il settore della gestione dei diritti relativi al mercato della telefonia mobile. Vale, inoltre, la pena sottolineare i successi riportati nel settore delle edizioni musicali.

Nel 2004, in particolare si segnala che:

- le **edizioni musicali** hanno segnato una netta crescita editoriale e produttiva del catalogo: la musica etnica e contemporanea, la produzione musicale per la radio e la televisione, la creazione di nuove proposte discografiche hanno generato introiti superiori alle aspettative. Si sottolinea, inoltre, il successo della compilation del *Festival di Sanremo*.
- le **vendite di diritti sportivi** registrano una buona performance, in particolare i diritti sportivi Rai e le news connesse alle Olimpiadi di Atene e ai Campionati Europei di Calcio. Si segnala, inoltre, l'accordo di co-distribuzione con SEDS del Gruppo Sportfive per la distribuzione all'estero del Campionato Italiano di Calcio;
- **cinema e fiction** riportano un progresso di fatturato malgrado alcune condizioni di difficoltà legate ad aspetti strategici e operativi dei mercati internazionali;
- i **canali tematici**, in particolare grazie all'aumento degli abbonati di Inter Channel, consolidano un buon risultato anche alla luce della nuova diffusione attraverso Fastweb;
- l'**home video** ha potuto contare su importanti co-edizioni e cessioni in licenza. Di particolare rilievo economico l'iniziativa *Momenti di Gloria* in collaborazione con RCS Gazzetta dello Sport;
- la **produzione di musica colta** e le **vendite di musica** ottimizzano l'attività puntando soprattutto ad accordi con grandi istituzioni culturali nazionali, sui diritti TV e DVD e sulla valorizzazione dell'archivio storico della Rai.

## Area Trasmissiva

Tale attività, presidiata da **Rai Way**, evidenzia nel corso dell'esercizio, oltre al più volte citato sviluppo del progetto digitale terrestre, l'avvio dei progetti per la realizzazione della rete unica per la diffusione dei programmi in onda media. Dal 15 maggio si è proceduto allo spegnimento degli impianti non più necessari e si è dato inizio agli investimenti per il completamento della nuova rete.

Gli investimenti, inoltre, sono focalizzati al miglioramento e ammodernamento degli impianti per il mantenimento della qualità e disponibilità del servizio a livelli previsti dal Contratto di Servizio.

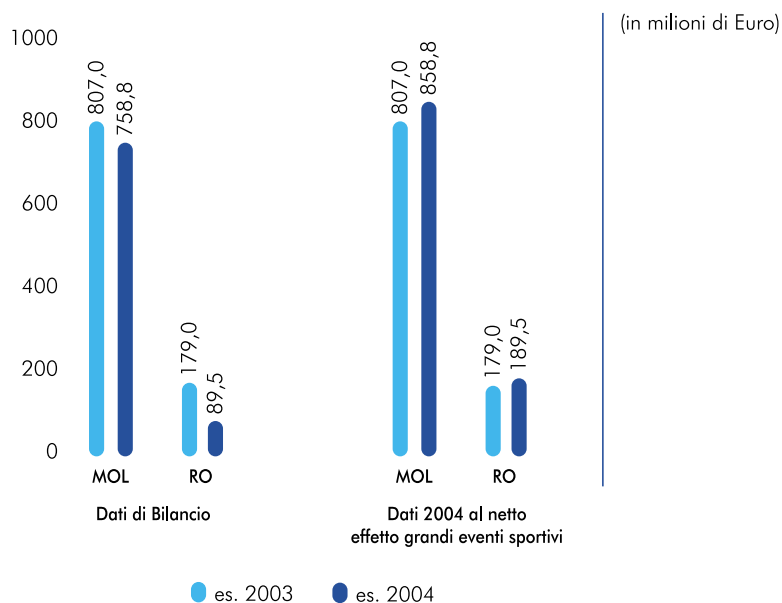
Sul fronte commerciale si assiste, attualmente, a una fase di rallentamento della domanda di servizi di providing di infrastrutture di rete principalmente per gli operatori TLC, la pubblica amministrazione e il broadcasting, e a una contrazione del mercato dei servizi di trasmissione a causa del riposizionamento editoriale di alcuni broadcaster.

## Risultati economici e finanziari

**I risultati del Gruppo nel 2004 indicano un positivo andamento della gestione sia dal lato economico che finanziario.**

Il **risultato netto di Gruppo** (82 milioni di Euro), infatti, pur in presenza dei costi connessi ai grandi eventi sportivi, è sostanzialmente in linea con il 2003, mentre la posizione finanziaria netta, positiva per 124 milioni di Euro, presenta un forte miglioramento rispetto all'esercizio precedente.

Più in particolare per quanto riguarda la gestione operativa il **Margine Operativo Lordo** (759 milioni di Euro) e il **Risultato Operativo** (89,5 milioni di Euro), escludendo il costo dei grandi eventi sportivi dell'esercizio al netto della raccolta pubblicitaria incrementale connessa a tali eventi (incidenza netta valutabile nell'ordine dei 100 milioni di euro), presentano entrambi un miglioramento: di oltre 50 milioni di Euro il Margine Operativo Lordo e di oltre 10 milioni di Euro il Risultato Operativo.



L'andamento della gestione è stato caratterizzato dal favorevole andamento dei **ricavi consolidati** che hanno superato 3.000 milioni di Euro con un incremento del 6% rispetto al 2003. Il gradimento degli ascoltatori ed il conseguente apprezzamento degli inserzionisti pubblicitari si è tradotto in un significativo incremento della raccolta pubblicitaria che ha fatto segnare una crescita di oltre l'11%, superiore a quella di mercato. Cresce inoltre il numero dei nuovi abbonati (superiori a 400.000) a conferma del positivo rapporto di fiducia della Rai con il suo pubblico.

Sul risultato 2004 del Gruppo ha altresì inciso un **migliorato profilo fiscale**, soprattutto per effetto dell'iscrizione di imposte differite attive connesse, in particolare, all'esistenza, nella situazione patrimoniale di Gruppo, di fondi tassati di rilevante entità.



Dal lato dei **costi operativi** (2.273 milioni di Euro) la crescita rispetto all'esercizio precedente (+11%) discende per oltre la metà dai costi connessi ai grandi eventi sportivi (le Olimpiadi estive e gli Europei di Calcio hanno pesato per i soli diritti quasi 130 milioni di Euro), cui si sono aggiunti, fra l'altro, gli interventi per il rafforzamento del palinsesto televisivo, già avviati nell'autunno 2003; sono peraltro continuate le azioni di razionalizzazione nell'area degli acquisti di beni e servizi, che hanno permesso di limitare la dinamica complessiva dei costi operativi.

Per quanto riguarda le **società controllate**, l'attività dell'esercizio si è focalizzata sul consolidamento delle posizioni strategiche di mercato e sull'ottimizzazione delle sinergie organizzative e produttive di Gruppo.

In particolare nell'area dei diritti relativi ad opere filmiche si registra lo sviluppo del fatturato nel mercato della distribuzione cinematografica (theatrical, home video ecc.) unitamente ad una politica di investimento che, in coerenza con i precedenti esercizi, risulta finalizzata all'arricchimento in particolare per i prodotti premium del magazzino ad utilità ripetuta.

L'incremento del fatturato beneficia peraltro oltre che del consolidamento dell'attività di sfruttamento all'estero dei diritti sportivi anche della valorizzazione del prodotto nel settore delle società telefoniche e nell'area dei nuovi media (satellite, internet, broadband ecc.).

Sul fronte del Digitale Terrestre, infine, si evidenzia la significativa attività d'investimento svolta nell'esercizio, che ha consentito il raggiungimento delle percentuali di copertura della popolazione (oltre il 70% su entrambi i multiplex) nel rispetto degli obblighi di legge.

Al miglioramento della gestione economica fa altresì riscontro il miglioramento della **situazione finanziaria e patrimoniale**. Il gruppo consolida la propria struttura patrimoniale e presenta una posizione finanziaria netta positiva per 124 milioni di Euro con un miglioramento di 90 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente.

Da segnalare, altresì, che la **posizione finanziaria media** dell'anno torna positiva (26 milioni di Euro) dopo ben sette anni.

Il flusso di cassa dell'esercizio ha scontato fra l'altro esborsi per circa 100 milioni di Euro connessi ai diritti dei grandi eventi sportivi, di cui una quota relativa ad eventi futuri.

Anche il bilancio dell'esercizio 2004 della **Capogruppo** chiude con un **risultato netto positivo pari a 113 milioni di Euro**, in notevole progresso rispetto all'esercizio precedente (24,5 milioni di Euro). Su tale risultato ha, altresì, inciso, in aggiunta a quanto sottolineato per il bilancio di Gruppo, l'operazione di 'disinquinamento' delle componenti di natura esclusivamente fiscale come richiesto dalla normativa in vigore, delle quali si tratta più diffusamente nella nota integrativa al bilancio civilistico.

I positivi risultati economici si sono ovviamente riflessi anche sulla generazione di cassa, che ha portato la posizione finanziaria netta di Rai Spa da 191 milioni di Euro di fine 2003 a oltre 268 milioni di Euro del 2004.

Va infine rilevato che i risultati del bilancio 2004 sono in miglioramento rispetto alle previsioni utilizzate a base dell'elaborazione del piano 2005-2007 (crescita del Margine Operativo Lordo di circa il 5% e della posizione finanziaria netta di circa 80 milioni di Euro), piano sviluppato a supporto del processo di privatizzazione.

L'anticipo già al 2004 nel raggiungimento di parte degli obiettivi previsti per il triennio rafforza pertanto il grado di affidabilità delle previsioni del piano industriale.

Più dettagliate argomentazioni sull'andamento economico, patrimoniale e finanziario sono fornite negli appositi capitoli dedicati all'esame analitico del bilancio consolidato e del bilancio civilistico della Capogruppo Rai SpA e nelle relative note integrative.

## **Risorse Umane**

Nel corso del 2004 è divenuto operativo il nuovo assetto organizzativo aziendale articolato su sei macroaree, con il superamento del modello divisionale adottato nel 1999 e in armonia con gli obiettivi stabiliti dal Piano Industriale 2004-2006.

La Direzione Risorse Umane e Organizzazione ha progettato e attuato la nuova struttura organizzativa con la definizione delle disposizioni organizzative e delle mission, l'articolazione delle responsabilità e il ridisegno dei processi.

Di particolare rilevanza l'opera di redistribuzione delle risorse aziendali coerentemente con il nuovo assetto.

Nella prima parte dell'anno, sul tema delle politiche retributive, sono state realizzate le analisi di competenza relative all'elaborazione del budget per tutte le risorse aziendali.

Si è, inoltre, realizzato un programma di analisi del piano M.B.O. teso a razionalizzare le esperienze degli anni passati nell'ottica di migliorare e perfezionare continuamente lo strumento gestionale che più degli altri è direttamente legato ai risultati dell'Azienda visto come importante leva motivazionale.

## **Formazione e comunicazione interna**

In materia di formazione, circa 160 risorse hanno partecipato a corsi interaziendali o interni su tematiche manageriali e professionali.

È proseguita, inoltre, anche nel 2004 l'attività di formazione in lingue straniere specifica per giornalisti e per dirigenti con esposizione internazionale.

In tema di sicurezza, tra le varie iniziative si segnalano gli interventi a favore del personale impiegato in zone di crisi, come i giornalisti e gli operatori nell'area irachena, e l'aggiornamento per gli addetti alle squadre antincendio e primo soccorso.

È stato inoltre messo a punto, con il supporto dell'ISPESL (Istituto Superiore per la Sicurezza sul Lavoro), un prodotto multimediale per l'erogazione di corsi di formazione in tema di "videoterminale", si è poi proceduto alla revisione della

pubblicazione RAI in tema di sicurezza, antincendio e primo soccorso, aggiornata anche alla luce della nuova organizzazione aziendale.

Nelle aree più vicine al core business aziendale, si segnalano corsi a supporto dell'introduzione della Televisione Digitale Terrestre e sull'uso delle telecamere digitali, nonché la conclusione della didattica del Master biennale per Autori TV. Si ricorda, infine, lo svolgimento del seminario sul tema 'TV e minori'.

Quanto all'attività formativa rivolta all'esterno, sono stati organizzati corsi di formazione per il personale delle televisioni irachene e, per il progetto europeo 'Cards', per i giornalisti dell'emittente serba RDP92 e dell'emittente bosniaca Alternativa Televizija e sono stati accolti circa 350 stagisti provenienti dai principali Atenei, Istituti ed Enti di Formazione.

Sul fronte della comunicazione interna, oltre alla normale attività di gestione e manutenzione della piattaforma Intranet per la divulgazione di informazioni utili ai dipendenti, grande sforzo è stato dedicato all'attività informativa conseguente alla riorganizzazione aziendale.

## Relazioni Industriali

Per quanto concerne le Relazioni Industriali, tra gli eventi principali si segnalano:

- il rinnovo, in data 25 maggio, dell'accordo integrativo, scaduto il 31 dicembre 2003, per il personale dirigente per il biennio 2004-2005;
- la firma dell'accordo, in data 9 giugno 2004, con le Organizzazioni Sindacali per la costituzione di un bacino di reperimento di programmisti registi da impiegare a tempo determinato, professionalità che abbiano maturato almeno 1300 giornate di utilizzazione con tale qualifica;
- la firma, in data 23 dicembre, dell'ipotesi di rinnovo del CCL per quadri, impiegati e operai che scadrà il 31 dicembre prossimo per la parte retributiva e il 31 dicembre 2007 per la parte normativa; la relativa riserva è stata sciolta dalle Organizzazioni Sindacali in data 3 e 22 febbraio 2005.

Per quanto riguarda il personale giornalistico, assume particolare rilevanza, la firma, in data 23 febbraio 2005, con l'Usigrai dell'accordo sul tema del cosiddetto precariato giornalistico che prevede:

- la creazione di un bacino di reperimento nel quale sono inseriti 300 giornalisti;
- l'impegno dell'Azienda ad utilizzare con contratti a termine, per un quinquennio, gli appartenenti al bacino per almeno 8 mesi all'anno;
- l'assunzione a tempo indeterminato dei primi 100 giornalisti (di cui una parte nelle Redazioni Regionali) entro il termine del 30 giugno 2009;
- la formalizzazione, mediante verbale di conciliazione, dell'impegno dei giornalisti rientranti nel bacino a non promuovere azione giudiziaria nei confronti dell'Azienda per il periodo di vigenza dell'accordo.

L'accordo di cui sopra avrà pertanto effetti positivi, tra l'altro, sull'andamento del contenzioso giudiziario e, più in particolare, sul fenomeno delle reintegrazioni da causa per i prossimi anni.

Sempre con riferimento al personale giornalistico, si segnala, infine, la sottoscrizione del nuovo testo dell'Accordo Integrativo Aziendale.

Con riferimento agli aspetti numerici, l'organico aziendale al 31 dicembre 2004 consta di 10.064 unità contro le 9.983 di inizio anno.

Nel dettaglio della movimentazione, le uscite dall'azienda sono state 152, le assunzioni sono state 233 così ripartite: 4 sono conseguenti a deliberazioni del Consiglio di Amministrazione o autorizzazioni del Direttore Generale, 125 sono avvenute per reintegro a seguito di causa, 45 sono conseguenza di accordi sindacali precedentemente definiti, 18 sono avvenute per mobilità infragruppo e 41 sono di natura discrezionale per permettere una mirata ricostituzione della forza lavoro nei settori con le maggiori criticità.

Si segnalano, infine, 26 conversioni a tempo indeterminato di Contratti di Formazione e Lavoro e contratti biennali giornalistici stipulati nel 2002.

Personale (Rai SpA) per qualifiche	Es. 2004	Es. 2003
<b>Dirigenti e assimilati</b>		
Dirigenti	279	289
Giornalisti	335	332
	<b>614</b>	<b>621</b>
Giornalisti	1.328	1.332
Quadri	1.093	1.069
Impiegati (incluso personale sanitario)	2.708	2.747
Impiegati di produzione	1.593	1.592
Addetti alle riprese	526	525
Addetti alla regia	794	718
Tecnici	150	161
Operai	1.048	1.032
Personale artistico	132	134
	<b>9.372</b>	<b>9.310</b>
<b>Personale a tempo indeterminato</b>	<b>9.986</b>	<b>9.931</b>
Personale con Contratto di Formazione Lavoro	78	52
<b>Totale organico</b>	<b>10.064</b>	<b>9.983</b>

La gestione della movimentazione dell'organico, pur scontando un sensibile aumento rispetto ai passati esercizi dei reintegri obbligatori a seguito di sentenza, ha realizzato un risultato inferiore di 31 unità rispetto al budget definito.

## Ricerca e Sviluppo

Le attività di ricerca e sviluppo sono affidate, prevalentemente, al Centro Ricerche e Innovazione Tecnologica (CRIT), nell'ambito della Direzione Strategie Tecnologiche, che collabora con i principali enti nazionali e internazionali, centri di ricerca e università, per la definizione di nuovi standard e per lo sviluppo delle tecnologie e dei servizi, partecipando, tra l'altro, a numerosi progetti finanziati.

Tali progetti possono essere raggruppati in tre indirizzi principali:

- ottimizzazione delle tecniche di produzione, con particolare riguardo all'introduzione di tecniche informatiche per la documentazione e lo sfruttamento dei materiali audiovisivi di archivio;
- estensione e introduzione dei sistemi digitali per la trasmissione e la diffusione dei programmi televisivi, in particolare per l'avvio della televisione digitale e interattiva, e radiofonici;
- attività di diffusione delle informazioni tecniche e tecnologiche.

Tra i principali progetti del 2004 si segnalano:

- l'impegno per l'avvio del servizio DTT fornendo supporto alle diverse realtà aziendali coinvolte per la messa a punto della catena di trasmissione e di produzione dei servizi interattivi, per lo sviluppo di applicazioni e la relativa validazione sui decoder disponibili sul mercato;
- ultimazione dello sviluppo di un simulatore di applicazioni interattive (MHP) tipo t-government destinate a funzionare su terminali d'utente (SetTopBox) di prossima generazione;
- progetti finanziati dal IV Programma Quadro dell'Unione Europea relativi all'ultimo standard DVB, lo standard DVB-H (handheld) destinato a dispositivi palmari e ai telefoni cellulari.

Si segnala, infine, l'impegno per la divulgazione attraverso numerose pubblicazioni (come la rivista quadrimestrale Rai Eri on-line 'Elettronica e Telecomunicazioni ospitata dal sito del CRIT), la partecipazione a convegni e seminari a livello nazionale e internazionale.

Quest'anno, in occasione del 50° anniversario della televisione in Italia, è stato allestito un percorso espositivo presso il CRIT sul ruolo svolto dalla Rai, fin dalla sua nascita, in campo tecnologico ed è stato realizzato il numero speciale della rivista 'Nuova Civiltà delle Macchine'.

Tra i progetti proposti per lo sviluppo tecnologico si segnalano:

- l'estensione della copertura della rete DTT oltre il 70%;
- il miglioramento della qualità tecnica della ricezione di Radio Rai;
- la riqualificazione delle reti (telefonica e di telecomunicazioni) aziendali;
- l'introduzione dell'audio multicanale nel servizio radiofonico MF e DTT.

## Rapporti intersocietari

Nel primo semestre del 2004 il Gruppo Rai ha proseguito la propria operatività sulla base di un modello organizzativo decentrato per alcune attività gestite da società appositamente costituite.

I rapporti con le imprese controllate e collegate sono basati sulle normali contrattazioni negoziate con riferimento ai valori correnti di mercato.

Alcuni servizi, come la gestione contabile e amministrativa, del personale, immobiliare, assistenza legale, ricerca e sviluppo, gestione dei magazzini e dei sistemi informativi, sono, per alcune società, gestite a livello centralizzato.

Tra le società controllate e la Rai è in vigore un rapporto finanziario di gestione della tesoreria centralizzata, al fine di garantire la copertura del fabbisogno finanziario e l'ottimizzazione dell'investimento delle giacenze di cassa.

Le principali società controllate, con relative missioni all'interno del Gruppo Rai, sono:

- **Rai Cinema:** cura l'acquisizione di diritti per la trasmissione di opere cinematografiche, la produzione e distribuzione di film italiani ed europei nonché la commercializzazione dei relativi diritti.
- **01 Distribution:** ha per scopo l'acquisizione e la distribuzione cinematografica

e nel circuito home video in Italia di filmati televisivi, cinematografici o pubblicitari nonché lo sfruttamento dei relativi diritti.

- **Rai Click:** diffusione e commercializzazione di prodotti audiovisivi e multimediali attraverso banda larga con protocollo Internet.
- **Rai Corporation:** supporto tecnico ed editoriale a favore della produzione giornalistica della Rai.
- **NewCo Rai International:** trasmissione e distribuzione di programmi radiofonici e televisivi all'estero, nell'ambito della propria missione di divulgazione della lingua e della cultura italiana nel mondo.
- **Rai Net:** cura l'offerta di programmi e servizi Rai su Internet e la gestione del portale Rai.it
- **RaiSat:** cura la realizzazione editoriale per terzi di canali tematici satellitari nonché dei canali digitali terrestri per la Rai.
- **Rai Trade:** mandataria per la commercializzazione del prodotto Rai, in particolare dei diritti sportivi e dei diritti su musica colta e prosa.
- **Rai Way:** cura la trasmissione dei canali radiotelevisivi Rai, i servizi di contribuzione alla realizzazione dei programmi e svolge attività di ospitalità sui propri impianti per altri broadcaster, valutazioni di impatto ambientale e altri servizi tecnici.
- **Sipra:** concessionaria Rai per la gestione della raccolta pubblicitaria.

Di seguito sono riassunti i principali **risultati economico-patrimoniali e finanziari** delle società controllate.

<b>Rai Cinema</b> (milioni di Euro)	Es. 2004	Es. 2003	%
Ricavi	293,1	309,9	- 5,4
Costi operativi	36,4	32,2	13,0
Ammortamenti, stanziamenti e altre partite nette	223,0	185,8	20,0
Proventi (oneri) finanziari netti	- 9,1	- 11,7	- 22,2
Risultato operativo	33,7	91,9	- 63,3
Risultato	31,8	47,3	- 32,8
Patrimonio Netto	241,6	170,5	41,7
Posizione finanziaria netta	- 199,5	- 197,8	0,9
Investimenti	284,0	287,1	- 1,1
Organico (in unità a tempo indeterminato + CFL)	62	63	

<b>01 Distribution</b> (milioni di Euro)	Es. 2004	Es. 2003	%
Ricavi	44,2	37,7	17,2
Costi operativi	43,4	37,5	15,7
Proventi (oneri) finanziari netti	-	-	
Risultato operativo	0,2	0,1	100,0
Risultato	-	-	
Patrimonio Netto	0,6	0,5	20,0
Posizione finanziaria netta	3,1	2,8	10,7
Investimenti	-	-	
Organico (in unità a tempo indeterminato + CFL)	25	12	

<b>Rai Click</b> (milioni di Euro)	Es. 2004	Es. 2003	%
Ricavi	2,4	1,1	118,2
Costi operativi	3,8	3,1	22,6
Proventi (oneri) finanziari netti	0,1	0,2	-50,0
Risultato operativo	-1,7	-2,5	-32,0
Risultato	-1,0	-2,3	-56,5
Patrimonio Netto	6,5	7,6	-14,5
Posizione finanziaria netta	6,2	7,7	-19,5
Investimenti	0,3	0,2	50,0
Organico (in unità a tempo indeterminato + CFL)	1	2	

<b>Rai Corporation</b> (milioni di Euro)	Es. 2004	Es. 2003	%
Ricavi	17,8	17,5	1,7
Costi operativi	18,3	17,0	7,6
Proventi (oneri) finanziari netti	-	-	
Risultato operativo	-0,9	0,1	-1000
Risultato	-1,1	-	
Patrimonio Netto	-	1,1	-100,0
Posizione finanziaria netta	-1,1	1,1	-200,0
Investimenti	2,5	0,1	2400,0
Organico (in unità a tempo indeterminato + CFL)	48	44	

<b>Newco Rai International</b> (milioni di Euro)	Es. 2004	Es. 2003	%
Ricavi	-	-	
Costi operativi	0,4	0,3	33,3
Proventi (oneri) finanziari netti	-	-	
Risultato operativo	-0,4	-0,3	33,3
Risultato	-0,3	-0,3	-
Patrimonio Netto	0,5	0,7	-28,6
Posizione finanziaria netta	0,4	-	
Investimenti	-	-	
Organico (in unità a tempo indeterminato + CFL)	-	-	

<b>Rai Net</b> (milioni di Euro)	Es. 2004	Es. 2003	%
Ricavi	5,9	4,8	22,9
Costi operativi	11,1	10,0	10,8
Proventi (oneri) finanziari netti	0,1	0,1	-
Risultato operativo	-6,5	-6,7	-3,0
Risultato	-4,6	-6,6	-30,3
Patrimonio Netto	3,8	4,4	-13,6
Posizione finanziaria netta	1,9	3,7	-48,6
Investimenti	0,5	0,3	66,7
Organico (in unità a tempo indeterminato + CFL)	57	61	

<b>Rai Sat</b> (milioni di Euro)	<b>Es. 2004</b>	<b>Es. 2003</b>	<b>%</b>
Ricavi	59,0	47,9	23,2
Costi operativi	38,2	30,8	24,0
Proventi (oneri) finanziari netti	-0,2	-0,3	-33,3
Risultato operativo	7,0	4,6	52,2
Risultato	3,4	2,0	70,0
Patrimonio Netto	7,3	5,7	28,1
Posizione finanziaria netta	-12,4	-2,6	376,9
Investimenti	11,8	10,6	11,3
Organico (in unità a tempo indeterminato + CFL)	71	62	

<b>Rai Trade</b> (milioni di Euro)	<b>Es. 2004</b>	<b>Es. 2003</b>	<b>%</b>
Ricavi	72,4	66,0	9,7
Costi operativi	49,9	46,6	7,1
Proventi (oneri) finanziari netti	-1,6	-0,8	100,0
Risultato operativo	8,1	6,1	32,8
Risultato	4,3	2,5	72,0
Patrimonio Netto	19,6	17,6	11,4
Posizione finanziaria netta	10,7	1,7	529,4
Investimenti	16,6	14,4	15,3
Organico (in unità a tempo indeterminato + CFL)	87	85	

<b>Rai Way</b> (milioni di Euro)	<b>Es. 2004</b>	<b>Es. 2003</b>	<b>%</b>
Ricavi	203,5	199,2	2,2
Costi operativi	142,8	142,8	-
Proventi (oneri) finanziari netti	-0,8	-2,5	-68,0
Risultato operativo	16,7	14,1	18,4
Risultato	7,8	5,1	52,9
Patrimonio Netto	91,2	83,4	9,4
Posizione finanziaria netta	-21,8	-44,4	-49,8
Investimenti	30,0	30,8	-2,6
Organico (in unità a tempo indeterminato + CFL)	711	724	

<b>Sipra</b> (milioni di Euro)	<b>Es. 2004</b>	<b>Es. 2003</b>	<b>%</b>
Ricavi	1.226,5	1.103,1	11,2
Costi operativi	1.193,8	1.085,0	10,0
Proventi (oneri) finanziari netti	1,7	2,5	-32,0
Risultato operativo	28,0	10,7	161,7
Risultato	18,5	8,3	122,9
Patrimonio Netto	42,5	32,1	32,4
Posizione finanziaria netta	67,5	69,0	-2,2
Investimenti	1,9	1,8	61,1
Organico (in unità a tempo indeterminato + CFL)	428	425	



## Rapporti tra la Rai e le parti correlate

(dati in migliaia di Euro)	Rapporti commerciali diversi				Rapporti finanziari				Conti d'ordine		
	Crediti	Debiti	Costi (*)	Ricavi	Crediti	Debiti	Oneri	Proventi	Garanzie	Impegni	Altri
Rai Corporation	27	1.425	12.551	139	1.106	0	22	2	3.304		
SIPRA	345.629	6.162	1.260	1.111.306		66.798	1.141	8.219	33.308		
Rai Way	6.188	59.584	165.212	18.114	21.801		19	199	1.735		
Rai Trade	15.829	8.696	16.453	19.080		11.005	78	2.330	19.126		
Rai Click	131	598		354		6.248	130		1.092		
RaiSat	6.524	4.445	10.353	11.484	12.362			1.901	1.390		
RaiNet	1.236	3.162	2.038	2.745		1.859	76		7.261		
NewCo Rai International	29	128		53		352	7				
Rai Cinema	15.520	4.737	265.031	9.043	199.499			49.254	7.091	93.380	20.014
O1 Distribution	44			63							
San Marino RTV	128	1.569	17	248		896	21		473		
Auditel			4.451	1					2.582		
Audiradio		1	388	5							
Secemie			1.740								
Sacis		3				5.576			68		

(\*) di cui oggetto di capitalizzazione:

- Rai Corporation 19,
- Rai Trade 68,
- RaiSat 17

## Ulteriori informazioni

Si forniscono di seguito le ulteriori informazioni richieste dall'art. 2428 del Codice Civile.

## Fatti di rilievo oltre la chiusura dell'esercizio

Tra i fatti di rilievo avvenuti oltre la chiusura dell'esercizio, in parte già commentati nel testo della relazione di gestione, si segnalano:

- la determinazione del canone unitario in Euro 99,6, invariato rispetto all'anno precedente;
- con delibera n. 102/05/CONS del 10 febbraio 2005, l'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni ha disposto che la Rai predisponga uno schema di contabilità separata relativamente al servizio pubblico generale radiotelevisivo, in conformità con i principi contabili generali ed internazionali, tenendo in conto la metodologia della contabilità analitica enunciata nella raccomandazione della Commissione 98/322/CE. Entro trenta giorni dalla pubblicazione in Gazzetta la Rai dovrà inviare all'Autorità lo schema di contabilità separata e nei successivi trenta giorni l'Autorità invierà le proprie osservazioni a Rai, la quale nei successivi 10 giorni potrà dichiarare di volersi conformare oppure inviare una memoria anche con richiesta di audizione. Nei trenta giorni dalla ricezione della dichiarazione o della memoria l'Autorità delibera, con provvedimento motivato, sullo schema di contabilità separata.

- La sottoscrizione, in data 23 febbraio 2005, dell'Accordo con l'Usigrai sul tema del cosiddetto precariato giornalistico.
- In data 9 marzo 2005 l'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni ha accertato e dichiarato l'avvenuta inottemperanza della Rai al formale richiamo impartito con la delibera n. 226/03/CONS del 27 giugno 2003, applicando sanzioni per un ammontare pari a circa 20 milioni di Euro.

A riguardo, la Rai, ritenendo illegittima per vizi di carattere sia procedimentale che sostanziale la decisione dell'Autorità, presenterà avverso la stessa ricorso al Tar del Lazio con richiesta di sospensiva cautelare dell'efficacia e di annullamento nel merito della delibera.

## Prevedibile evoluzione della gestione

Per quanto concerne la *prevedibile evoluzione della gestione*, il 2005 – primo anno del nuovo Piano 2005-2007 – dovrebbe chiudere con un significativo miglioramento delle performance economiche, sia in termini assoluti sia in una configurazione che normalizzi i margini economici per evitare le *distorsioni* connesse alla presenza solo negli anni pari dei rilevanti oneri per l'acquisizione dei diritti dei grandi eventi sportivi.

Tale miglioramento atteso va peraltro posto in relazione a:

- il progressivo sviluppo del digitale terrestre e quindi gli investimenti sia tecnici sia editoriali legati al progetto. Inoltre, il posizionamento dei diversi operatori potrà rendere indispensabili tempestive ed efficaci risposte alla strategia complessiva di presidio ad oggi impostata dalla concessionaria pubblica sulle diverse piattaforme;
- l'invarianza dell'importo unitario del canone di abbonamento rispetto all'esercizio precedente (99,6 Euro). Di fatto, peraltro, si tratta di una riduzione delle risorse in quanto non viene neanche garantita la neutralizzazione dell'inflazione programmata, prevista all'1,6% nel Documento di Programmazione Economica Finanziaria per gli anni 2005 - 2008.

Le risorse pubblicitarie, dopo un anno particolarmente brillante, potrebbero registrare tassi di crescita più contenuti, ma sono comunque previste in aumento nonostante venga meno il contributo assicurato nel 2004 dai grandi eventi sportivi. Il completamento del riposizionamento dell'offerta e il consolidamento dei risultati di ascolto dovrebbero infatti supportare la prosecuzione del trend avviato dal 2004. Sul fronte dei costi, in linea con gli obiettivi di recupero di margini di redditività più sostenuti, proseguiranno le azioni di razionalizzazione e ottimizzazione sul complesso dei costi esterni (operativi e di funzionamento), che saranno comunque coerenti con le ambizioni della società di consolidare il suo posizionamento nel mercato televisivo e delle comunicazioni in generale.

## Informazioni supplementari

La Rai, in relazione alle esigenze tecniche connesse con l'obbligo di redazione del Bilancio Consolidato, ai sensi dell'art. 16 comma 4 dello Statuto Sociale, può avvalersi della facoltà prevista dall'art. 2364 del Codice Civile che consente di convocare

l'Assemblea ordinaria per l'approvazione del Bilancio entro centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale.

In relazione ai nuovi termini fissati nel parere del Garante del 22 marzo 2003, la Rai ha aggiornato il Documento Programmatico sulla Sicurezza, redatto ai sensi del D. Lgs. 196/03, conformemente alla normativa di riferimento.

Si precisa, infine, che la Società non possiede azioni proprie, neppure tramite società fiduciarie o per interposta persona e che, nel decorso esercizio, la Società non ha posto in essere azioni di acquisto o di alienazione delle predette azioni.

### **Proposta di delibera**

Il bilancio al 31 dicembre 2004 presenta, come già ricordato, un utile netto pari a 112.969.764,00 Euro che Vi proponiamo di destinare nel modo seguente:

- quanto a 5.648.488,20 Euro, pari al 5% del risultato netto, alla Riserva Legale;
- quanto a 477.544,51 Euro quale Riserva a fronte di utili su cambi ex art. 2426, comma 8bis del Codice Civile;
- quanto al rimanente, si demanda all'Assemblea ogni decisione in merito.

## Corporate Directory

### Direzione Generale

Viale Mazzini, 14  
00195 Roma

Via Cernaia, 33  
10121 Torino

### Centro ricerche

Corso Giambone, 68  
10135 Torino

### Centro di produzione RF

Via Asiago, 10  
00195 Roma

### Centro di produzione TV

Largo Willy De Luca, 4  
00188 Roma

### Centro di produzione

Corso Sempione, 27  
20145 Milano

### Centro di produzione

Via Verdi, 16  
10124 Torino

### Centro di produzione

Via Marconi, 9  
80125 Napoli

Valle d'Aosta  
Via Chambéry, 36/38  
11100 Aosta

Liguria  
Corso Europa, 125  
16132 Genova

Veneto  
Palazzo Labia  
Campo San Geremia, 275  
30131 Venezia

Trento  
Via F.lli Perini, 141  
38100 Trento

Bolzano  
Piazza Mazzini, 23  
39100 Bolzano

Friuli Venezia Giulia  
Via Fabio Severo, 7  
34133 Trieste

Emilia Romagna  
Viale della Fiera, 13  
40127 Bologna

Toscana  
Largo Alcide De Gasperi, 1  
50136 Firenze

Marche  
Piazza della Repubblica, 1  
60131 Ancona

Umbria  
Via Masi, 2  
06121 Perugia

Abruzzo  
Via de Amicis, 29  
65123 Pescara

Molise  
Viale Principe di Piemonte, 59  
86100 Campobasso

Calabria  
Via G. Marconi  
87100 Cosenza

Basilicata  
Via dell'Edilizia, 2  
85100 Potenza

Puglia  
Via Dalmazia, 104  
70121 Bari

Sicilia  
Viale Strasburgo, 19  
90146 Palermo

Sardegna  
Viale Bonaria, 124  
09100 Cagliari

<b>Rai SpA</b>	Viale Mazzini, 14 00195 Roma Tel. 06.38781
<b>Rai Cinema SpA</b>	Piazza Adriana, 12 00193 - Roma Tel. 06.684701 info@raicinema.it
<b>Rai Click SpA</b>	Viale Mazzini, 14 00195 - Roma Tel. 06.3202969
<b>Rai Corporation</b>	1350 Avenue of the Americas 21st Floor New York - NY 10019 USA Tel. 011.212.468.2500
<b>Rai International SpA</b>	Largo Willy De Luca, 5 - Saxa Rubra 00188 - Roma Tel. 06.331711
<b>RaiNet SpA</b>	Corso Sempione, 27 20145 - Milano Tel. 06.38781 rai-net@rai.it
<b>RaiSat SpA</b>	Viale Mazzini, 14 00195 - Roma Tel. 06.68889068
<b>Rai Trade SpA</b>	Via Umberto Novaro, 18 00195 - Roma Tel. 06.374981 info@raitrade.it
<b>Rai Way SpA</b>	Via Teulada, 66 00195 - Roma Tel. 800.111.555 raiway@rai.it
<b>Sipra SpA</b>	Corso Unione Sovietica, 612/3D 10135 - Torino Tel. 011.3915111 info@sipra.it
<b>01 Distribution srl</b>	Piazza Adriana, 12 00193 - Roma Tel. 06.684701



## RAI SpA Bilancio civilistico al 31 dicembre 2004

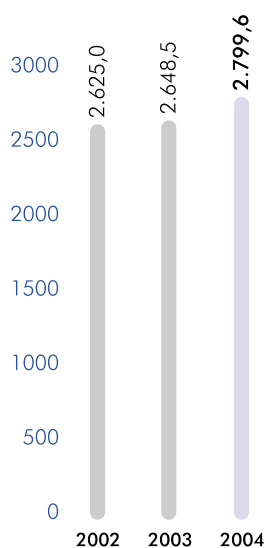


### **Indice**

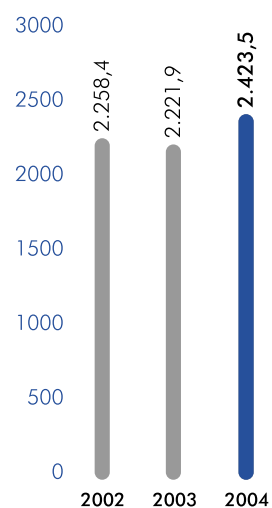
<b>Highlights</b>	54
<b>Prospetti riclassificati</b>	56
<b>Sintesi economico-patrimoniale e finanziaria</b>	57
<b>Stato Patrimoniale e Conto Economico - schemi civilistici</b>	69
<b>Stato Patrimoniale e Conto Economico - confronto proforma</b>	77
<b>Nota Integrativa</b>	85
<b>Prospetti supplementari</b>	133
<b>Relazione del Collegio Sindacale</b>	139
<b>Relazione della Società di revisione</b>	148
<b>Delibera assembleare</b>	151

## Highlights (in milioni di Euro)

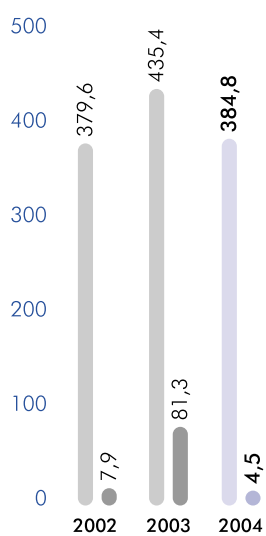
### Ricavi



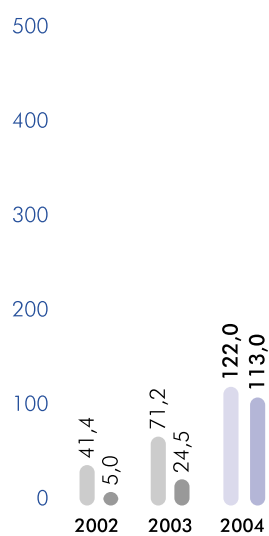
### Costi Operativi



### Mol - Risultato Operativo

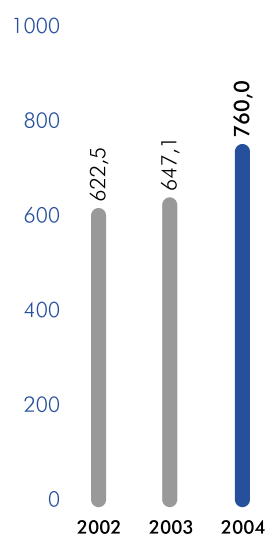


### Utile ante imposte - Utile Netto

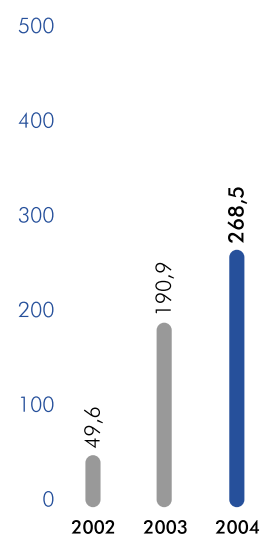




### Patrimonio Netto

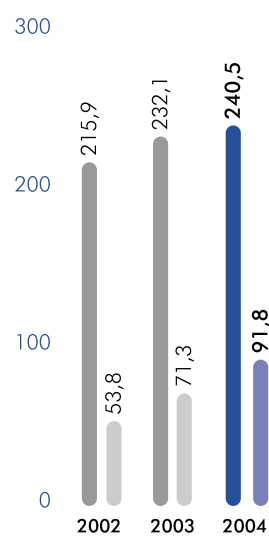


### Posizione Finanziaria Netta



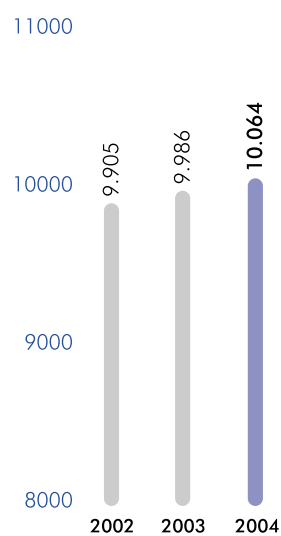
### Investimenti

(in programmi e tecnici)



### Personale in organico al 31 dicembre

(unità a tempo indeterminato e CFL)



**Nota:** I dati di Rai SpA relativi al 2003 e al 2002 sono stati elaborati come pro-forma per rendere omogeneo il confronto con i dati del 2004, che rappresentano i risultati economico-finanziari della società risultante dalla fusione per incorporazione, efficace dal 1 dicembre 2004, di Rai SpA in Rai Holding SpA.

## Prospetti riclassificati

### Conto Economico (in milioni di Euro)

	31.12.2004	31.12.2003	Variazione	Var.%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.799,6	2.648,5	151,1	5,7
Variazione delle rimanenze	-	-1,3	1,3	n.c.
Incrementi di immob. per lavori interni	8,7	10,1	-1,4	-13,9
<b>Totale ricavi</b>	<b>2.808,3</b>	<b>2.657,3</b>	<b>151,0</b>	<b>5,7</b>
Consumi di beni e servizi esterni	-1.600,9	-1.427,9	-173,0	12,1
Costo del lavoro	-822,6	-794,0	-28,6	3,6
<b>Totale costi operativi</b>	<b>-2.423,5</b>	<b>-2.221,9</b>	<b>-201,6</b>	<b>9,1</b>
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>384,8</b>	<b>435,4</b>	<b>-50,6</b>	<b>-11,6</b>
Ammortamento programmi	-205,4	-208,5	3,1	-1,5
Ammortamenti tecnici	-130,8	-110,5	-20,3	18,4
Altri proventi (oneri) netti	-44,1	-35,1	-9,0	25,6
<b>Risultato Operativo</b>	<b>4,5</b>	<b>81,3</b>	<b>-76,8</b>	<b>-94,5</b>
Proventi finanziari netti	57,6	21,2	36,4	171,7
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-4,5	-7,8	3,3	-42,3
<b>Risultato prima dei compon. straordinari</b>	<b>57,5</b>	<b>94,7</b>	<b>-37,2</b>	<b>-39,3</b>
Ammortamenti anticipati	-	-34,6	34,6	n.c.
Proventi (oneri) straordinari netti	64,5	11,1	53,4	481,1
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>122,0</b>	<b>71,2</b>	<b>50,8</b>	<b>71,3</b>
Imposte sul reddito del periodo	-9,0	-46,7	37,7	-80,7
<b>Utile (Perdita) del periodo</b>	<b>113,0</b>	<b>24,5</b>	<b>88,5</b>	<b>361,2</b>

### Stato Patrimoniale (in milioni di Euro)

	31.12.2004	31.12.2003	Variazione	Var.%
Immobilizzazioni	1.146,6	1.099,3	47,3	4,3
Capitale d'esercizio	-309,3	-317,2	7,9	-2,5
Trattamento di fine rapporto	-345,8	-325,9	-19,9	6,1
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>491,5</b>	<b>456,2</b>	<b>35,3</b>	<b>7,7</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>760,0</b>	<b>647,1</b>	<b>112,9</b>	<b>17,4</b>
<b>Indebitamento (Disponibilità) finanziario netto</b>	<b>-268,5</b>	<b>-190,9</b>	<b>-77,6</b>	<b>40,6</b>
	<b>491,5</b>	<b>456,2</b>	<b>35,3</b>	<b>7,7</b>

**Nota:** I dati di Rai SpA relativi al 2003 sono stati elaborati come pro-forma per rendere omogeneo il confronto con i dati del 2004, che rappresentano i risultati economico-finanziari della società risultante dalla fusione per incorporazione, efficace dal 1 dicembre 2004, di Rai SpA in Rai Holding SpA.

## Sintesi economico-patrimoniale e finanziaria

### Conto Economico

Il Conto Economico della Capogruppo, riferito all'esercizio 2004, registra un **utile netto pari a 113,0 milioni di Euro** in progresso rispetto all'utile del corrispondente periodo del 2003 (24,5 milioni di Euro).

Di seguito sono espresse alcune informazioni sintetiche sulle principali voci del Conto Economico e le motivazioni degli scostamenti più significativi rispetto al periodo corrispondente del 2003.

### Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Si compongono dei canoni di abbonamento, degli introiti pubblicitari e di altri ricavi di natura commerciale.

Nel complesso ammontano a 2.799,6 milioni di Euro con un incremento di 151,1 milioni di Euro (+5,7%) nei confronti dell'esercizio 2003

Ricavi delle vendite e delle prestazioni (in milioni di Euro)				
	2004	2003	Variazione	Var.%
Canoni di abbonamento	1.473,8	1.432,0	41,8	2,9
Introiti pubblicitari	1.108,0	1.005,3	102,7	10,2
Altri ricavi	217,8	211,2	6,6	3,1
<b>Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>2.799,6</b>	<b>2.648,5</b>	<b>151,1</b>	<b>5,7</b>

**Canoni di abbonamento**, pari a 1.473,8 milioni di Euro, presentano, rispetto all'esercizio precedente, un incremento di 41,8 milioni di Euro (+2,9%) derivanti in massima parte dall'aumento del canone unitario passato da 97,1 a 99,6 Euro (+2,6%) e, in misura molto più contenuta, dalla crescita del numero degli abbonati paganti.

Canone di abbonamento (in Euro)		
	2004	2003
Canone base	0,22	0,22
Sovrapprezzo RF	1,05	1,05
Sovrapprezzo TV	90,53	88,13
	<b>91,80</b>	<b>89,40</b>
Tassa di concessione governativa	4,13	4,13
IVA	3,67	3,57
<b>Totale canone</b>	<b>99,60</b>	<b>97,10</b>

In diretta conseguenza delle attività mirate al contenimento del fenomeno dell'evasione e tra le quali figurano massicce campagne pubblicitarie, il numero dei nuovi abbonati, pari a 422.170 unità, conferma il trend degli ultimi esercizi.

Nel corso dell'esercizio si è manifestata una crescita del numero delle disdette, che passano dalle 350 mila del 2003 alle 376 mila del 2004, mentre il tasso di morosità si mantiene sostanzialmente stabile (4,25%).

#### Abbonamenti TV - Movimento utenza

	2004	2003	2002	Var.% 03/04
Nuovi	422.170	410.920	416.979	2,7
Rinnovi	15.223.550	15.196.852	15.114.348	0,2
<b>Paganti</b>	<b>15.645.720</b>	<b>15.607.772</b>	<b>15.531.327</b>	<b>0,2</b>
Morosi	676.764	668.858	684.679	1,2
<b>Iscritti a ruolo</b>	<b>16.322.484</b>	<b>16.276.630</b>	<b>16.216.006</b>	<b>0,3</b>
Percentuale di morosità	4,25	4,21	4,33	
Disdette	376.316	350.296	332.275	7,4
Disdette + Morosità	1.053.080	1.019.154	1.016.954	3,3

Il canone pagato in Italia, tra l'altro invariato per l'esercizio 2005, continua a essere il più basso dell'Europa occidentale. Nella tabella, a titolo esemplificativo, è riportato l'importo annuale del canone, espresso in Euro, in vigore in alcuni paesi europei per l'anno 2004.

#### Il canone in Europa (in Euro)

Svizzera	285,68	Finlandia	186,60
Danimarca	283,20	Regno Unito	175,45
Austria	237,60	Irlanda	152,00
Norvegia	215,21	Francia	116,50
Svezia	203,70	Italia	99,60
Germania	193,80		

Gli **introiti pubblicitari** (1.108 milioni di Euro) evidenziano un incremento di 102,7 milioni di Euro (+10,2%) rispetto allo stesso periodo del 2003 dovuto sia alle opportunità offerte dai grandi eventi sportivi dell'esercizio (Olimpiadi di Atene e Campionati Europei di calcio), sia alla ripresa del mercato pubblicitario, cresciuto nel complesso del 7,3%. In particolare l'incremento del mezzo tv (+10,7%) è leggermente superiore al dato di settore (+10,4%, dati Nielsen).

#### Pubblicità (in milioni di Euro)

	2004	2003	Variazione	Var.%
Pubblicità televisiva	950,5	858,8	91,7	10,7
Pubblicità radiofonica	61,5	58,3	3,2	5,5
Promozioni e sponsorizzazioni	87,3	79,8	7,5	9,4
Altra pubblicità	8,7	8,4	0,3	3,6
<b>Totale</b>	<b>1.108,0</b>	<b>1.005,3</b>	<b>102,7</b>	<b>10,2</b>

Gli **altri ricavi** crescono di 6,6 milioni di Euro (+3,1%) soprattutto per effetto delle attività connesse alla gestione di diritti (+3,6 milioni di Euro) e fornitura ai gestori della rete di telefonia cellulare di nuova generazione di servizi informativi e contenuti editoriali (+5,7 milioni di Euro) parzialmente compensato dalla flessione di 3,2 milioni di Euro dei ricavi per servizi di produzione forniti a terzi.

Sostanzialmente invariati i ricavi derivanti da altre attività.

Altri ricavi (in milioni di Euro)				
	2004	2003	Variazione	Var.%
Servizi speciali da convenzione	82,9	82,5	0,4	0,5
Cessione diritti	44,1	40,5	3,6	8,9
Servizi telefonici	8,6	2,9	5,7	196,6
Servizi di produzione	10,7	13,9	- 3,2	- 23,0
Servizi a società partecipate	28,5	26,7	1,8	6,7
Altri	43,0	44,7	-1,7	-3,8
	<b>217,8</b>	<b>211,2</b>	<b>6,6</b>	<b>3,1</b>

Come indicato nella successiva tabella, l'incidenza delle tre componenti sul totale dei ricavi da vendite e da prestazioni presenta una leggera crescita del peso della pubblicità di oltre un punto percentuale a discapito dei canoni di abbonamento, mentre per gli altri ricavi rimane sostanzialmente invariata.

Incidenza % dei ricavi		
	2004	2003
Canoni di abbonamento	52,6	54,1
Pubblicità	39,6	38,0
Altri ricavi	7,8	7,9
	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

### Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Sono riferiti al complesso dei costi delle risorse interne capitalizzati per la realizzazione di impianti o di programmi iscritti tra le immobilizzazioni.

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (in milioni di Euro)				
	2004	2003	Variazione	Var.%
Capitalizzazione risorse per programmi	2,8	4,4	-1,6	-36,4
Capitalizzazione spese per impianti	5,9	5,7	0,2	3,5
	<b>8,7</b>	<b>10,1</b>	<b>-1,4</b>	<b>-13,9</b>

### Costi operativi

Ammontano complessivamente a 2.423,5 milioni di Euro e presentano, rispetto allo stesso periodo del 2003, un incremento di 201,6 milioni di Euro, pari a circa il 9,1% al quale ha contribuito in maniera determinante il costo dei diritti per le grandi manifestazioni sportive dell'esercizio, ammontante a quasi 130 milioni di Euro.

Nella voce sono consuntivati i costi, sia interni (costo del lavoro) che esterni, attinenti l'ordinaria attività dell'impresa, ad eccezione di quelli relativi alla gestione finanziaria, secondo la classificazione che segue.

**Consumi di beni e servizi esterni** – La voce raggruppa i costi esterni per la realizzazione di programmi ad utilità immediata (acquisti di beni di consumo, servizi esterni ecc.), i diritti di ripresa, in particolare di eventi sportivi, diritti d'autore, servizi resi da società controllate, costi di funzionamento (noleggio di elaboratori elettronici, collaborazioni e consulenze, affitto studi, spese telefoniche, postali, ecc.) e, infine, il costo del canone di concessione. Come evidenziato nella tabella, la voce presenta, rispetto allo stesso periodo del passato esercizio, un incremento di 173 milioni di Euro (+12,1%), derivanti dai maggiori costi sostenuti per l'acquisizione di diritti sportivi (+117,3 milioni di Euro pari al 62%), per l'acquisto e produzione di programmi ad utilità immediata (+39,5 milioni di Euro pari al 22,6%) e per l'incremento di 9,2 milioni di Euro presentato dal costo delle prestazioni di lavoro autonomo artistico e professionale (+7,9%). In flessione il costo dell'acquisto passaggi da RAI Cinema (-21,9 milioni di Euro pari al 7,6%).

<b>Consumi di beni e servizi (in milioni di Euro)</b>				
	<b>2004</b>	<b>2003</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var.%</b>
<b>Acquisti di materiali</b>	<b>21,9</b>	<b>24,6</b>	<b>- 2,7</b>	<b>- 11,0</b>
<b>Servizi esterni</b>				
Prestazioni di lavoro autonomo	126,2	117,0	9,2	7,9
Servizi per acquisizione e produzione programmi	214,4	174,9	39,5	22,6
Diffusione e trasporto segnale - Rai Way	165,0	150,8	4,2	2,6
Servizi generali (spese postali, copisteria e traduzione, pulizia, conduzione impianti, servizi di archivio ecc.)	110,8	108,3	2,5	2,3
Diarie, viaggi e trasferimenti	34,7	31,7	3,0	9,5
Altri	128,0	116,7	11,3	9,7
	<b>779,1</b>	<b>709,4</b>	<b>69,7</b>	<b>9,8</b>
<b>Godimento di beni di terzi</b>				
Acquisto passaggi da Rai Cinema	264,9	286,8	- 21,9	- 7,6
Diritti di ripresa manifestazioni sportive	306,5	189,2	117,3	62,0
Diritti di utilizzazione	113,7	108,0	5,7	5,3
Affitti passivi e noleggi	65,5	62,2	3,3	5,3
Altri	22,1	22,0	0,1	0,5
	<b>772,7</b>	<b>668,2</b>	<b>104,5</b>	<b>15,6</b>
<b>Canone di concessione</b>	<b>27,2</b>	<b>25,7</b>	<b>1,5</b>	<b>5,8</b>
<b>Totale</b>	<b>1.600,9</b>	<b>1.427,9</b>	<b>173,0</b>	<b>12,1</b>

**Costo del lavoro** – Ammonta a 822,6 milioni di Euro, contro i 794 milioni di Euro consuntivati al 31 dicembre 2003.

<b>Costo del lavoro (in milioni di Euro)</b>				
	<b>2004</b>	<b>2003</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var.%</b>
Salari e stipendi	592,0	569,5	22,5	4,0
Oneri sociali	163,0	158,7	4,3	2,7
Accantonamento TFR	42,2	41,7	0,5	1,2
Trattamenti di quiescenza e simili	11,6	15,0	- 3,4	- 22,7
Altri	13,8	9,1	4,7	51,6
<b>Totale</b>	<b>822,6</b>	<b>794,0</b>	<b>28,6</b>	<b>3,6</b>

L'incremento di 28,6 milioni di Euro (+3,6%) del costo del lavoro 2004 sul 2003

deriva in parte dai trascinamenti delle variazioni verificatesi nell'anno precedente (+10,9 milioni di Euro per i movimenti di organico, rinnovi contrattuali, automatismi e politiche retributive), in parte dalle nuove variazioni dell'anno (+14,3 milioni di Euro) risultanti principalmente dai rinnovi contrattuali che valgono 10,1 milioni) e in parte, infine, dal maggior onere dell'adeguamento del fondo contenzioso del lavoro (+5 milioni rispetto all'anno precedente).

Il personale in organico al 31 dicembre 2004 (tempo indeterminato e CFL) risulta composto da 10.064 unità, con un incremento di 78 unità rispetto alla stessa data dell'esercizio precedente.

Personale in organico a fine esercizio (in unità)				
	2004	2003	Variazione	Var.%
Personale a tempo indeterminato	9.986	9.931	55	0,5
Personale CFL/biennali giornalisti	78	52	26	50,0
<b>Totale</b>	<b>10.064</b>	<b>9.983</b>	<b>81</b>	<b>0,8</b>

Il numero medio dei dipendenti, comprensivo delle unità a tempo determinato, ammonta a 11.667 unità, con un incremento di 74 unità rispetto alla situazione del passato esercizio.

Si segnala che 238 dipendenti hanno aderito alle agevolazioni previste dalla legge n. 243 del 2004, rinviando la data di cessazione del rapporto di lavoro e di trattamento pensionistico di anzianità, con la conseguente rilevazione di un minor onere per contributi e un maggior onere per retribuzioni di 460 mila Euro.

### **Margine Operativo Lordo**

Il Margine Operativo Lordo presenta, per effetto delle dinamiche sopra esposte, un saldo positivo di 384,8 milioni di Euro, in decremento rispetto al passato esercizio di 50,6 milioni di Euro pari a circa l'11,6%.

Al netto degli effetti, sui costi e sulla pubblicità, dei grandi eventi sportivi, che nel 2004 hanno comportato un onere netto stimabile nell'ordine dei 100 milioni di Euro, il Margine Operativo Lordo migliorerebbe di circa 50 milioni di Euro rispetto al 2003.

### **Investimenti e Ammortamenti in programmi**

Nel 2004 è proseguito il trend di crescita degli investimenti in programmi, che si incrementano di circa 8,4 milioni di Euro (+3,6%), con una particolare concentrazione nel genere "Fiction", i cui investimenti crescono di circa 18,8 milioni di Euro (+10,3%), mentre gli investimenti nel genere "Intrattenimento leggero in diritti" presentano una flessione di 13,3 milioni di Euro (-32,5%).

Investimenti in programmi (in milioni di Euro)				
	2004	2003	Variazione	Var.%
Programmi - Fiction	201,8	183,0	18,8	10,3
Programmi di utilità immediata in diritti	27,6	40,9	-13,3	-32,5
Altri programmi	11,1	8,2	2,9	35,4
	<b>240,5</b>	<b>232,1</b>	<b>8,4</b>	<b>3,6</b>

Gli ammortamenti del periodo, computati sulla base di quanto esposto nei Principi contabili sono stati calcolati sull'ammontare dei programmi pronti e con diritti decorrenti entro il 2004.

Il forte decremento degli ammortamenti in Programmi di utilità immediata in diritti, ammortizzati in un solo esercizio, è diretta conseguenza del minor volume degli investimenti.

Ammortamenti di programmi (in milioni di Euro)				
	2004	2003	Variazione	Var.%
Programmi - Fiction	170,3	160,1	10,2	6,4
Programmi di utilità immediata in diritti	28,3	41,0	-12,7	-31,0
Altri programmi	6,8	7,4	-0,6	-8,1
	<b>205,4</b>	<b>208,5</b>	<b>-3,1</b>	<b>-1,5</b>

## Investimenti e Ammortamenti tecnici

La necessità di garantire i livelli qualitativi e quantitativi del servizio, il bisogno di un aggiornamento tecnico in grado di far fronte allo sviluppo tecnologico congiunti ai costi sostenuti per l'acquisizione delle frequenze necessarie alla rete Digitale terrestre, hanno comportato investimenti tecnici per circa 91,8 milioni di Euro, in aumento rispetto all'esercizio precedente di circa 20,5 milioni di Euro, pari al 28,8%.

Investimenti tecnici (in milioni di Euro)				
	2004	2003	Variazione	Var.%
Immobilizzazioni tecniche	54,4	70,2	-15,8	-22,5
Altre immobilizzazioni	37,4	1,1	36,3	3300,0
	<b>91,8</b>	<b>71,3</b>	<b>20,5</b>	<b>28,8</b>

Quale effetto dell'eliminazione degli ammortamenti anticipati stanziati in precedenti esercizi, operazione che ha comportato un incremento di valore delle immobilizzazioni tecniche di 60,1 milioni di Euro, gli ammortamenti dell'esercizio si sono incrementati di 15,8 milioni di Euro ai quali si sommano gli effetti derivanti dagli investimenti e dall'entrata in funzione di apparati precedentemente non attivati.



Ammortamenti tecnici (in milioni di Euro)				
	2004	2003	Variazione	Var.%
Immobilizzazioni tecniche	125,4	108,5	16,9	15,6
Altre immobilizzazioni	5,4	2,0	3,4	170,0
	<b>130,8</b>	<b>110,5</b>	<b>20,3</b>	<b>18,4</b>

### Altri oneri netti

Gli Altri oneri netti, pari a 44,1 milioni di Euro (+ 9 milioni di Euro rispetto al 2003), sono costituiti da costi/proventi non direttamente correlati all'attività tipica della società. Più in particolare la voce comprende sopravvenienze attive e passive, accantonamenti per svalutazioni rischi ed oneri, imposte indirette, ICI, oneri per concorsi a premi ed altri oneri.

Da rilevare che, analogamente a quanto operato negli esercizi precedenti e allo scopo di tener conto dei rischi di trasmissibilità e/o replicabilità dei programmi a utilità ripetuta, anche alla luce delle relative previsioni degli indici di ascolto conseguibili, il valore dei programmi immobilizzati è stato svalutato di 39 milioni di Euro, tramite accantonamento ad apposito fondo, a fronte di una svalutazione di 17,2 milioni di Euro consuntivata nel 2003. Tale accantonamento figura nella voce in esame.

### Risultato Operativo

La dinamica dei ricavi e dei costi operativi sin qui illustrata ha determinato una contrazione del Risultato Operativo, che passa dagli 81,3 milioni di Euro del passato esercizio ai 4,5 milioni di Euro dell'esercizio in chiusura, con un decremento di 76,8 milioni di Euro. Anche per il Risultato Operativo valgono peraltro le considerazioni svolte in merito al Margine Operativo Lordo circa gli effetti sulle grandezze del 2004 derivanti dagli oneri netti sostenuti per la messa in onda dei grandi eventi sportivi, in assenza dei quali il Risultato Operativo migliorerebbe di circa 23 milioni di Euro.

### Proventi finanziari netti

Il risultato economico della gestione finanziaria presenta un saldo positivo di 57,5 milioni di Euro (21,2 nel 2003) inclusivo dei proventi da partecipazioni (56,7 milioni di Euro) e dei proventi netti derivanti dalla gestione finanziaria (0,8 milioni di Euro).

Proventi finanziari netti (in milioni di Euro)				
	2004	2003	Variazione	Var.%
Proventi da partecipazioni	56,7	24,1	32,6	135,3
Proventi (Oneri) finanziari netti	0,8	-2,9	3,7	-127,6
	<b>57,5</b>	<b>21,2</b>	<b>36,3</b>	<b>171,2</b>

**Proventi da partecipazioni** - Includono i dividendi incassati nel periodo a valere sui risultati dell'esercizio precedente.

L'incremento di 32,6 milioni di Euro nei confronti del 2003 deriva dal dividendo erogato da RAI Cinema, parzialmente compensato dal venir meno del credito d'imposta sui dividendi, cancellato in conseguenza all'introduzione della nuova normativa fiscale.

Proventi da partecipazioni (in milioni di Euro)				
	2004	2003	Variazione	Var.%
<b>Dividendi</b>				
Supra	8,2	10,0	-1,8	-18,0
Rai Cinema	44,5	-	44,5	n.c.
Rai Trade	2,3	2,0	0,3	15,0
RaiSat	1,7	1,6	0,1	6,2
Altri	-	1,8	-1,8	-100,0
	<b>56,7</b>	<b>15,4</b>	<b>41,3</b>	<b>268,2</b>
<b>Credito d'imposta sui dividendi</b>	<b>-</b>	<b>8,7</b>	<b>-8,7</b>	<b>-100,0</b>
	<b>56,7</b>	<b>24,1</b>	<b>32,6</b>	<b>135,3</b>

Gli **oneri finanziari netti** derivanti dalla gestione finanziaria ammontano a 0,8 milioni di Euro e comprendono interessi passivi netti verso banche e società del Gruppo e oneri netti di cambio.

(Oneri) proventi finanziari netti da gestione finanziaria (in milioni di Euro)				
	2004	2003	Variazione	Var.%
Interessi passivi netti da terzi	-1,7	-6,4	4,7	-73,4
Interessi attivi netti da società controllate e collegate	3,7	5,4	-1,7	-31,5
Altri proventi (oneri) finanziari netti	-	0,8	-0,8	-100,0
Oneri di cambio netti	-1,2	-2,7	1,5	-55,6
	<b>0,8</b>	<b>-2,9</b>	<b>3,7</b>	<b>-127,6</b>

Il risultato della gestione finanziaria presenta un miglioramento di 3,7 milioni di Euro in conseguenza del miglior profilo finanziario della gestione che, grazie anche al recupero dei crediti pregressi per canoni di abbonamento, registra una posizione finanziaria media positiva di 170 milioni di Euro contro i 25 milioni di Euro dell'esercizio precedente.

Il costo medio del debito verso il sistema bancario, è sostanzialmente stabile (3,7%) ai livelli dell'esercizio precedente (sul breve termine al 2,5%), così come la remunerazione delle giacenze a tassi prossimi al 2%, realizzata attraverso l'impiego delle temporanee eccedenze di liquidità presso primari istituti di credito in operazioni prive di componenti di rischio. Gli spread applicati ai tassi, attivi e passivi, sono tra i migliori applicati dal sistema bancario alla clientela primaria.

### Rettifiche di valore di attività finanziarie

La voce, in miglioramento rispetto al precedente esercizio, espone la perdita di valore nelle partecipazioni per effetto delle perdite nette di esercizio del periodo in esame.

La componente più rilevante è riferita alla perdita di RAI Net, in lieve miglioramento nei confronti dei risultati conseguiti nel 2003.

Rettifiche di valore di attività finanziarie (in milioni di Euro)				
	2004	2003	Variazione	Var.%
<b>Rivalutazioni</b>	<b>1,2</b>	-	<b>1,2</b>	<b>n.c.</b>
<b>Svalutazioni</b>				
Rai Net	-4,6	-6,6	2,0	-30,3
Altre partecipazioni	-1,1	-1,2	0,1	-8,3
	<b>-4,5</b>	<b>-7,8</b>	<b>3,3</b>	<b>-42,3</b>

### Proventi straordinari netti

Ammontano a 64,5 milioni di Euro, derivanti, in massima parte (63,4 milioni di Euro), dall'eliminazione dal bilancio degli effetti delle interferenze fiscali registrate nei passati esercizi e riferite quasi totalmente alle quote residue di ammortamenti anticipati e sulle quali sono state calcolate imposte differite passive.

### Imposte sul reddito

La struttura delle imposte iscritte a conto economico è profondamente rinnovata rispetto allo scorso esercizio.

La rilevazione degli ammortamenti anticipati esclusivamente nella dichiarazione dei redditi ha comportato l'iscrizione di imposte differite passive per oltre 13 milioni di Euro, alle quali si sommano i 16 milioni stanziati a fronte dell'indeducibilità delle future quote di ammortamento derivanti dallo storno degli ammortamenti anticipati registrati a conto economico in esercizi precedenti, di cui al punto precedente.

Per contro figurano iscritti 60,4 milioni per imposte differite attive derivanti dalla stima dei benefici fiscali conseguibili nei futuri esercizi connessi a quanto accantonato nel periodo e in periodi precedenti a Fondi ripresi a tassazione e all'imponibile fiscale negativo rilevato per il 2004.

Imposte sul reddito (in milioni di Euro)		
	2004	2003
IRPEG/IRES	-	7,2
IRAP	40,0	40,1
Imposte differite passive	29,4	-0,6
Imposte differite attive	-60,4	-
	<b>9,0</b>	<b>46,7</b>

## Stato Patrimoniale

### Immobilizzazioni

Immobilizzazioni (in milioni di Euro)				
	2004	2003	Variazione	Var.%
Immobilizzazioni tecniche	533,9	583,1	-49,2	-8,4
Immobilizzazioni in programmi	255,1	260,8	-5,7	-2,2
Immobilizzazioni in partecipazioni	295,0	212,3	82,7	39,0
Altre immobilizzazioni	62,6	43,1	19,5	45,2
	<b>1.146,6</b>	<b>1.009,3</b>	<b>47,3</b>	<b>4,3</b>

Le **Immobilizzazioni tecniche** ammontano a 533,9 milioni di Euro, e sono rappresentate per il 56,9% da terreni e fabbricati industriali.

Immobilizzazioni tecniche (in milioni di Euro)				
	2004	2003	Variazione	Var.%
Terreni e fabbricati	303,8	383,3	-79,5	-20,7
Impianti e macchinario	152,2	124,9	27,3	21,9
Attrezzature industriali e commerciali	5,4	4,5	0,9	20,0
Altri beni	29,4	26,0	3,4	13,1
Immobilizzazioni in corso e acconti	43,1	44,4	-1,3	-2,9
	<b>533,9</b>	<b>583,1</b>	<b>-49,2</b>	<b>-8,4</b>

Il decremento di 49,2 milioni di Euro rispetto al 2003 rappresenta il saldo tra:

- investimenti (52,6 milioni di Euro al netto di radiazioni per 1,8 milioni di Euro);
- rivalutazioni per 60,1 milioni di Euro per effetto dell'eliminazione delle interferenze fiscali (ammortamenti anticipati) rilevate nei passati esercizi;
- ammortamenti per 125,4 milioni di Euro;
- svalutazione degli immobili di Torino via Cernaia e di Roma viale Mazzini (-36,5 milioni di Euro). A riguardo, premesso che negli esercizi precedenti, per tenere conto dell'esistenza in detti immobili di problemi di carattere strutturale, era stato stanziato un apposito fondo, e atteso che tali immobili sono attualmente sul mercato per la loro alienazione, parte di detto fondo, per un importo di 36.529 migliaia di Euro, è stato prudentemente utilizzato a riduzione del valore di carico degli immobili stessi. A supporto di tale operazione è stata richiesta una perizia indipendente che ha confermato la perdita durevole di valore degli immobili in questione.

Le **Immobilizzazioni in Programmi** sono per lo più rappresentate dal genere fiction (234,2 milioni di Euro) nel quale si è concentrata la maggior parte degli investimenti del periodo (201,8 milioni di Euro).

Immobilizzazioni in programmi (in milioni di Euro)				
	2004	2003	Variazione	Var.%
Fiction	234,2	243,5	-9,3	-3,8
Utilità immediata in diritti	0,9	1,6	-0,7	-43,8
Altri	20,0	15,7	4,3	27,4
	<b>255,1</b>	<b>260,8</b>	<b>-5,7</b>	<b>-2,2</b>

La variazione rispetto al dato del passato esercizio (-5,7 milioni di Euro) è conseguenza della somma algebrica di più fattori:

- Investimenti per 238,6 milioni di Euro, al netto di radiazioni di programmi in corso di realizzazione per 1,9 milioni di Euro;
- Ammortamenti per 205,3 milioni di Euro;
- Svalutazione dei programmi per 39 milioni di Euro, per le ragioni innanzi dette.

L'incremento di 82,7 milioni di Euro delle **Immobilizzazioni in partecipazioni** deriva dalla somma algebrica tra l'incremento per aumento del capitale sociale di RAI Cinema (+83,9 milioni di Euro), il decremento (0,6 milioni di Euro) per la svalutazione conseguente alla perdita di RAI Net (-4,6 milioni di Euro), al netto dei ripianamenti operati nel corso dell'esercizio e, per la differenza, da voci minori.

Le **Altre Immobilizzazioni** presentano un incremento di 19,5 milioni di Euro risultante dalla compensazione tra gli incrementi per gli investimenti nell'acquisto delle frequenze necessarie allo sviluppo della rete digitale terrestre (32,4 milioni di Euro), dal decremento conseguente alla cessione di titoli iscritti tra le immobilizzazioni (-10 milioni di Euro) e, per la differenza, da voci minori.

La variazione nei confronti del bilancio 2003 (+7,9 milioni di Euro) è totalmente riconducibile alla normale evoluzione della gestione aziendale.

### Capitale d'esercizio

La variazione di maggior rilievo si riferisce al decremento dei **Crediti commerciali** (-43,1 milioni di Euro) in massima parte conseguente all'incasso dei crediti per canoni di abbonamento accertati in esercizi precedenti (60,9 milioni di Euro) compensato dalla fisiologica crescita di altre voci di minor rilevanza.

La voce **Altre attività**, a seguito dell'effettuarsi delle grandi manifestazioni sportive per le quali nel passato esercizio erano stati versati anticipi, include un decremento di 107 milioni di Euro, compensato dai crediti per l'iscrizione di imposte differite attive (60,4 milioni di Euro) e per il versamento di anticipi per la Coppa del mondo di calcio (33 milioni di Euro).

Per quanto riguarda i **Fondi per rischi ed oneri**, a parte l'utilizzo del fondo a fronte della svalutazione degli immobili di viale Mazzini e di via Cernaia, di cui già si è parlato, non sono intervenute nel periodo variazioni di rilievo; si conferma, pertanto, che il livello di copertura garantito dagli accantonamenti operati continua ad essere sufficiente per fronteggiare rischi ed oneri futuri.

Da rilevare che la voce **Crediti commerciali** comprende crediti verso imprese controllate, principalmente Sipra per 345,6 milioni di Euro (333,1 milioni di Euro nel 2003) e crediti per convenzioni con Ministeri per 144,7 milioni di Euro (142,8 nel 2003).

<b>Capitale d'esercizio</b> (in milioni di Euro)				
	<b>2004</b>	<b>2003</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var.%</b>
Rimanenze di magazzino	2,5	2,9	-0,4	-13,8
Crediti commerciali	581,5	624,6	-43,1	-6,9
Altre attività	232,3	247,1	-14,8	-6,0
Debiti commerciali	-539,5	-560,1	20,6	-3,7
Fondi per rischi ed oneri	-426,6	-461,2	34,6	-7,5
Altre passività	-159,5	-170,5	11,0	-6,5
	<b>-309,3</b>	<b>-317,2</b>	<b>7,9</b>	<b>-2,5</b>

## Posizione finanziaria netta

La posizione finanziaria netta a fine esercizio risulta positiva ed in netto miglioramento rispetto all'esercizio precedente (268,6 milioni contro 190,9 milioni nel 2003) e risulta così composta:

<b>Posizione finanziaria netta</b> (in milioni di Euro)				
	<b>2004</b>	<b>2003</b>	<b>Variazione</b>	<b>Var.%</b>
<b>Debiti netti verso banche e altri finanziatori</b>				
a medio/lungo	-3,5	-65,1	61,6	-94,6
a breve	-13,2	-4,4	-8,8	200,0
disponibilità liquide	143,3	114,2	29,1	25,5
	<b>126,6</b>	<b>44,7</b>	<b>81,9</b>	<b>183,2</b>
<b>Posizione finanziaria netta verso partecipate</b>				
debiti	-92,7	-83,3	-9,4	11,3
crediti	234,7	225,6	9,1	4,0
	<b>142,0</b>	<b>142,3</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,2</b>
<b>Titoli del circolante</b>	-	<b>3,9</b>	<b>-3,9</b>	<b>-100,0</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>268,6</b>	<b>190,9</b>	<b>77,7</b>	<b>40,7</b>
<b>Giacenza (indebitamento) medio</b>	<b>170,0</b>	<b>25,0</b>	<b>145,0</b>	<b>580,0</b>

Il cash-flow risulta positivo per circa 78 milioni di Euro per effetto del recupero pressochè totale dei crediti pregressi per canoni di abbonamento verso il Ministero dell'Economia e delle Finanze e per l'incremento degli introiti pubblicitari. È stato così possibile finanziare senza ricorso all'indebitamento grandi eventi sportivi dell'anno, nonché l'avvio del progetto digitale.

Nel corso dell'esercizio è stato completamente rimborsato il finanziamento a m/l termine sottoscritto nel 1997 con Cofiri di originari 300 miliardi di lire.

**Rai SpA**

**Stato Patrimoniale e Conto Economico**  
schemi civilistici

**Stato Patrimoniale - Attivo**

(valori in Euro)

	31.12.2003	31.12.2004
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
3.- Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	153.739.572
4.- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	32.475.125
6.- Immobilizzazioni in corso e acconti	-	102.452.721
7.- Altre	-	7.688.643
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	-	<b>296.356.061</b>
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1.- Terreni e fabbricati	-	303.734.700
2.- Impianti e macchinario	-	152.223.716
3.- Attrezzature industriali e commerciali	-	5.417.611
4.- Altri beni	-	29.410.215
5.- Immobilizzazioni in corso e acconti	-	43.119.562
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	-	<b>533.905.804</b>
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1.- Partecipazioni in		
a) imprese controllate	236.282.544	293.511.025
b) imprese collegate	-	824.486
d) altre imprese	-	670.187
	236.282.544	295.005.698
2.- Crediti		
d) verso altri		
con scadenza entro 12 mesi	-	2.944.849
con scadenza oltre 12 mesi	-	14.852.864
	-	17.797.713
3.- Altri titoli	9.990.000	3.561.805
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>246.272.544</b>	<b>316.365.216</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>246.272.544</b>	<b>1.146.627.081</b>



(valori in Euro)

	31.12.2003	31.12.2004
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
I. RIMANENZE		
1.- Materie prime, sussidiarie e di consumo	-	2.076.427
4.- Prodotti finiti e merci	-	396.226
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	-	<b>2.472.653</b>
II. CREDITI		
1.- verso clienti	-	190.137.101
2.- verso imprese controllate	148.701	625.429.409
3.- verso imprese collegate	-	127.703
4.bis - crediti tributari	324.280	29.430.522
4.ter - imposte anticipate	-	62.831.699
5.- verso altri	3.924.777	122.882.375
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>4.397.758</b>	<b>1.030.838.809</b>
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
6.- altri titoli	-	-
<b>TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1.- Depositi bancari e postali	610.875	143.015.163
2.- Assegni	-	800
3.- Denaro e valori in cassa	761	255.292
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>611.636</b>	<b>143.271.255</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>5.009.394</b>	<b>1.176.582.717</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
<i>b) ratei e altri risconti</i>	275.527	17.720.617
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>275.527</b>	<b>17.720.617</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>251.557.465</b>	<b>2.340.930.415</b>

**Stato Patrimoniale - Passivo**

(valori in Euro)

	31.12.2003	31.12.2004
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I. CAPITALE	241.447.000	242.518.100
IV. RISERVA LEGALE	509.578	509.578
VII. ALTRE RISERVE	-	394.519.904
VIII. UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	9.669.703	9.501.456
IX. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(168.248)	112.969.764
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>251.458.033</b>	<b>760.018.802</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
1.- per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	154.458.507
2.- per imposte, anche differite	-	31.698.296
3.- altri	-	240.439.203
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>-</b>	<b>426.596.006</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>25.113</b>	<b>345.783.970</b>
<b>D) DEBITI</b>		
4.- Debiti verso banche		
con scadenza entro 12 mesi	-	15.376.323
con scadenza oltre 12 mesi	-	1.204.720
5.- Debiti verso altri finanziatori		
con scadenza entro 12 mesi	-	-
con scadenza oltre 12 mesi	-	-
6.- Acconti	-	17.179.909
7.- Debiti verso fornitori	16.732	432.008.724
9.- Debiti verso imprese controllate	-	180.742.419
10.- Debiti verso imprese collegate	-	2.464.694
11.- Debiti verso controllanti	-	-
12.- Debiti tributari	37.297	30.932.165
13.- Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
con scadenza entro 12 mesi	9.721	39.633.396
con scadenza oltre 12 mesi	-	-
14.- Altri debiti	10.569	87.725.743
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>74.319</b>	<b>807.268.093</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>		
b) ratei e risconti	-	1.263.544
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>-</b>	<b>1.263.544</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>251.557.465</b>	<b>2.340.930.415</b>

**Conti d'Ordine**

(valori in Euro)

	31.12.2003	31.12.2004
1.- Garanzie personali prestate		
a) <i>Fidejussioni:</i>		
- a favore di imprese controllate	-	72.017.302
- a favore di imprese collegate	-	2.582.285
- a favore di altri	-	269.000
	-	<b>74.868.587</b>
c) <i>Altre:</i>		
- a favore di imprese controllate	-	3.303.722
- a favore di imprese collegate	-	-
	-	<b>3.303.722</b>
<b>Totale garanzie personali prestate</b>	-	<b>78.172.309</b>
2.- Garanzie reali prestate		
b) <i>per obbligazioni proprie, diverse da debiti</i>	-	3.536.000
c) <i>per debiti iscritti in bilancio</i>	-	50.561.130
<b>Totale garanzie reali prestate</b>	-	<b>54.097.130</b>
3.- Impegni di acquisto e di vendita	-	93.379.788
4.- Altri	-	238.414.003
	-	<b>464.063.230</b>

**Conto Economico**

(valori in Euro)

	31.12.2003	31.12.2004
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1.- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	-	2.744.262.667
2.- Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	(19.975)
4.- Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	8.694.372
5.- Altri ricavi e proventi		
a) contributi in conto esercizio	-	685.848
b) plusvalenze da alienazioni	-	1.631.097
c) altri	238.536	129.281.850
	238.536	131.598.795
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>238.536</b>	<b>2.884.535.859</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6.- Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	(21.917.568)
7.- Per servizi	(485.789)	(779.119.206)
8.- Per godimento di beni di terzi	(29.138)	(772.316.021)
9.- Per il personale		
a) salari e stipendi	(170.879)	(592.012.167)
b) oneri sociali	(58.197)	(162.975.206)
c) trattamento di fine rapporto	(11.700)	(42.173.325)
d) trattamento di quiescenza e simili	-	(11.640.137)
e) altri costi	(70.413)	(13.817.382)
	(311.189)	(822.618.217)
10.- Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-	(224.740.418)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-	(125.373.802)
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	(40.932.023)
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	-
	-	(391.046.243)
11.- Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	(387.921)
12.- Accantonamenti per rischi	-	(6.007.394)
13.- Altri accantonamenti	-	(8.863.451)
14.- Oneri diversi di gestione		
a) minusvalenze da alienazioni	-	(1.446.221)
b) canone di concessione	-	(27.166.841)
c) altri	(43.495)	(49.220.072)
	(43.495)	(77.833.134)
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(869.611)</b>	<b>(2.880.109.155)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>(631.075)</b>	<b>4.426.704</b>

**Conto Economico** segue

(valori in Euro)

	31.12.2003	31.12.2004
<b>C) PROVENTI</b>		
15.- Proventi da partecipazioni		
a) dividendi da imprese controllate	-	56.752.137
c) dividendi da altre imprese	-	-
d) altri proventi da partecipazioni	-	-
	-	56.752.137
16.- Altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
. altri	-	460.644
	-	460.644
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	238.234	492.414
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) proventi diversi dai precedenti		
. interessi e commissioni da imprese controllate	-	5.152.738
. interessi e commissioni da altri e proventi vari	243.445	2.365.569
	243.445	7.518.307
	<b>481.679</b>	<b>8.471.365</b>
17.- Interessi e altri oneri finanziari		
a) interessi e commissioni a imprese controllate	-	(1.472.202)
b) interessi e commissioni a imprese collegate	-	(21.405)
d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari	(5.094)	(4.999.155)
	(5.094)	(6.492.762)
17 bis.-Utili e perdite su cambi	-	(1.198.801)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>476.585</b>	<b>57.531.939</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>		
18.- Rivalutazioni		
a) di partecipazioni	-	1.198.051
	-	1.198.051
19.- Svalutazioni		
a) di partecipazioni	-	(5.713.852)
	-	(5.713.852)
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	-	<b>(4.515.801)</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
20.- Proventi		
a) plusvalenze da alienazioni	-	435.000
b) sopravvenienze e insussistenze attive	-	1.318.492
c) altri	-	63.353.351
	-	65.106.843
21.- Oneri		
a) minusvalenze da alienazioni	-	-
b) imposte relative ad esercizi precedenti	-	(605.920)
c) altri	(1.229)	(17.892)
	(1.229)	(623.812)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>(1.229)</b>	<b>64.483.031</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(155.719)</b>	<b>121.925.873</b>
22.- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(12.529)	(8.956.109)
<b>23.- Utile (perdite) dell'esercizio</b>	<b>(168.248)</b>	<b>112.969.764</b>



## **Rai SpA**

### **Stato Patrimoniale e Conto Economico confronto proforma**

Nelle pagine seguenti e allo scopo di fornire opportuni strumenti di comparazione, lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico dell'esercizio 2004 sono posti a raffronto con il bilancio proforma al 31 dicembre 2003, quale risultante dalla fusione di Rai Holding SpA e Rai Radiotelevisione Italiana SpA.

**Stato Patrimoniale - Attivo**

(valori in migliaia di Euro)

	31.12.2003				31.12.2004
	Rai Holding	Rai	Elisione da fusione	Totale proforma	Rai
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	-	-	-	-	-
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>					
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
3.- Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	188.993	-	188.993	153.740
4.- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	86	-	86	32.475
6.- Immobilizzazioni in corso e acconti	-	91.139	-	91.139	102.453
7.- Altre	-	7.884	-	7.884	7.688
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	-	<b>288.102</b>	-	<b>288.102</b>	<b>296.356</b>
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
1.- Terreni e fabbricati	-	383.315	-	383.315	303.735
2.- Impianti e macchinario	-	124.939	-	124.939	152.224
3.- Attrezzature industriali e commerciali	-	4.474	-	4.474	5.418
4.- Altri beni	-	25.963	-	25.963	29.410
5.- Immobilizzazioni in corso e acconti	-	44.425	-	44.425	43.119
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	-	<b>583.116</b>	-	<b>583.116</b>	<b>533.906</b>
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
1.- Partecipazioni in					
a) imprese controllate	236.283	211.151	(236.283)	211.151	293.511
b) imprese collegate	-	278	-	278	824
d) altre imprese	-	830	-	830	670
	236.283	212.259	(236.283)	212.259	295.005
2.- Crediti					
d) verso altri					
con scadenza entro 12 mesi	-	2.324	-	2.324	2.945
con scadenza oltre 12 mesi	-	18.055	-	18.055	14.853
	-	20.379	-	20.379	17.798
3.- Altri titoli	9.990	3.569	-	13.559	3.562
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>246.273</b>	<b>236.207</b>	<b>(236.283)</b>	<b>246.197</b>	<b>316.365</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>246.273</b>	<b>1.107.425</b>	<b>(236.283)</b>	<b>1.117.415</b>	<b>1.146.627</b>



(valori in migliaia di Euro)

	31.12.2003				31.12.2004
	Rai Holding	Rai	Elisione da fusione	Totale proforma	Rai
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
I. RIMANENZE					
1.- Materie prime, sussidiarie e di consumo	-	2.464	-	2.464	2.076
4.- Prodotti finiti e merci	-	416	-	416	396
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	-	<b>2.880</b>	-	<b>2.880</b>	<b>2.472</b>
II. CREDITI					
1.- verso clienti	-	248.965	-	248.965	190.137
2.- verso imprese controllate	149	600.515	(149)	600.515	625.429
3.- verso imprese collegate	-	131	-	131	128
4.bis - crediti tributari	324	36.538	-	36.862	29.431
4.ter - imposte anticipate	-	-	-	-	62.832
5.- verso altri	3.925	192.387	-	196.312	122.882
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>4.398</b>	<b>1.078.536</b>	<b>(149)</b>	<b>1.082.785</b>	<b>1.030.839</b>
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI					
6.- altri titoli	-	-	-	-	-
<b>TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	-	-	-	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE					
1.- Depositi bancari e postali	611	113.306	-	113.917	143.015
2.- Assegni	-	3	-	3	1
3.- Denaro e valori in cassa	1	270	-	271	255
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>612</b>	<b>113.579</b>	-	<b>114.191</b>	<b>143.271</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>5.010</b>	<b>1.194.995</b>	<b>(149)</b>	<b>1.199.856</b>	<b>1.176.582</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>					
b) ratei e altri risconti	274	18.258	-	18.532	17.721
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>274</b>	<b>18.258</b>	-	<b>18.532</b>	<b>17.721</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>251.557</b>	<b>2.320.678</b>	<b>(236.432)</b>	<b>2.335.803</b>	<b>2.340.930</b>

## Stato Patrimoniale - Passivo

(valori in migliaia di Euro)

	31.12.2003				31.12.2004
	Rai Holding	Rai	Elisione da fusione	Totale proforma	Rai
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>					
I. CAPITALE	241.447	500.000	(498.929)	242.518	242.518
IV. RISERVA LEGALE	510	12.846	(12.846)	510	510
VII. ALTRE RISERVE	-	94.305	275.492	369.797	394.520
VIII. UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	9.669	-	-	9.669	9.501
IX. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(168)	24.723	-	24.555	112.970
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>251.458</b>	<b>631.874</b>	<b>(236.283)</b>	<b>647.049</b>	<b>760.019</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>					
1.- per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	157.009	-	157.009	154.459
2.- per imposte, anche differite	-	2.342	-	2.342	31.698
3.- altri	-	319.991	-	319.991	240.439
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>-</b>	<b>479.342</b>	<b>-</b>	<b>479.342</b>	<b>426.596</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>25</b>	<b>325.878</b>	<b>-</b>	<b>325.903</b>	<b>345.784</b>
<b>D) DEBITI</b>					
4.- Debiti verso banche					
con scadenza entro 12 mesi	-	56.855	-	56.855	15.376
con scadenza oltre 12 mesi	-	3.526	-	3.526	1.205
5.- Debiti verso altri finanziatori					
con scadenza entro 12 mesi	-	5.215	-	5.215	-
con scadenza oltre 12 mesi	-	-	-	-	-
6.- Acconti	-	3.101	-	3.101	17.180
7.- Debiti verso fornitori	17	477.422	-	477.439	432.009
9.- Debiti verso imprese controllate	-	163.874	-	163.874	180.742
10.- Debiti verso imprese collegate	-	2.960	-	2.960	2.465
11.- Debiti verso controllanti	-	149	(149)	-	-
12.- Debiti tributari	37	36.038	-	36.075	30.932
13.- Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale					
con scadenza entro 12 mesi	10	38.240	-	38.250	39.633
con scadenza oltre 12 mesi	-	-	-	-	-
14.- Altri debiti	10	94.447	-	94.457	87.726
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>74</b>	<b>881.827</b>	<b>(149)</b>	<b>881.752</b>	<b>807.268</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>					
b) ratei e risconti	-	1.757	-	1.757	1.263
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>-</b>	<b>1.757</b>	<b>-</b>	<b>1.757</b>	<b>1.263</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>251.557</b>	<b>2.320.678</b>	<b>(236.432)</b>	<b>2.335.803</b>	<b>2.340.930</b>

**Conti d'Ordine**

(valori in migliaia di Euro)

	31.12.2003			31.12.2004	
	Rai Holding	Rai	Elisione da fusione	Totale proforma	Rai
1.- Garanzie personali prestate					
a) Fidejussioni:					
- a favore di imprese controllate	-	108.693	--	108.693	72.017
- a favore di imprese collegate	-	2.582	-	2.582	2.582
- a favore di altri	-	-	-	-	269
	-	111.275	-	111.275	74.868
c) Altre:					
- a favore di imprese controllate	-	1.980	-	1.980	3.303
- a favore di imprese collegate	-	-	-	-	-
	-	1.980	-	1.980	3.303
<b>Totale garanzie personali prestate</b>	-	<b>113.255</b>	-	<b>113.255</b>	<b>78.171</b>
2.- Garanzie reali prestate					
b) per obbligazioni proprie, diverse da debiti	-	3.536	-	3.536	3.536
c) per debiti iscritti in bilancio	-	68.946	-	68.946	50.562
<b>Totale garanzie reali prestate</b>	-	<b>72.482</b>	-	<b>72.482</b>	<b>54.098</b>
3.- Impegni di acquisto e di vendita	-	88.565	-	88.565	93.380
4.- Altri	-	227.458	-	227.458	238.414
	-	<b>501.760</b>	-	<b>501.760</b>	<b>464.063</b>

**Conto Economico**

(valori in migliaia di Euro)

	31.12.2003			31.12.2004	
	Rai Holding	Rai	Elisione da fusione	Totale proforma	Rai
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1.- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	-	2.593.038	-	2.593.038	2.744.263
2.- Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	(1.295)	-	(1.295)	(20)
4.- Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	10.096	-	10.096	8.694
5.- Altri ricavi e proventi					
a) contributi in conto esercizio	-	483	-	483	686
b) plusvalenze da alienazioni	-	806	-	806	1.631
c) altri	239	133.533	(239)	133.533	129.282
	239	134.822	(239)	134.822	131.599
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>239</b>	<b>2.736.661</b>	<b>(239)</b>	<b>2.736.661</b>	<b>2.884.536</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6.- Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	(24.567)	-	(24.567)	(21.918)
7.- Per servizi	(486)	(709.488)	239	(709.735)	(779.119)
8.- Per godimento di beni di terzi	(29)	(668.482)	-	(668.511)	(772.316)
9.- Per il personale					
a) salari e stipendi	(171)	(569.348)	-	(569.519)	(592.012)
b) oneri sociali	(58)	(158.637)	-	(158.695)	(162.975)
c) trattamento di fine rapporto	(12)	(41.740)	-	(41.752)	(42.173)
d) trattamento di quiescenza e simili	-	(15.014)	-	(15.014)	(11.640)
e) altri costi	(70)	(9.003)	-	(9.073)	(13.818)
	(311)	(793.742)	-	(794.053)	(822.618)
10.- Ammortamenti e svalutazioni					
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-	(235.523)	-	(235.523)	(224.740)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-	(143.057)	-	(143.057)	(125.374)
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	(1.699)	-	(1.699)	(40.932)
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	(4.299)	-	(4.299)	-
	-	(384.578)	-	(384.578)	(391.046)
11.- Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	594	-	594	(388)
12.- Accantonamenti per rischi	-	(3.028)	-	(3.028)	(6.007)
13.- Altri accantonamenti	-	(25.292)	-	(25.292)	(8.863)
14.- Oneri diversi di gestione					
a) minusvalenze da alienazioni	-	(3.088)	-	(3.088)	(1.446)
b) canone di concessione	-	(25.667)	-	(25.667)	(27.167)
c) altri	(44)	(52.045)	-	(52.089)	(49.220)
	(44)	(80.800)	-	(80.844)	(77.833)
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(870)</b>	<b>(2.689.383)</b>	<b>239</b>	<b>(2.690.014)</b>	<b>(2.880.108)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>(631)</b>	<b>47.278</b>	<b>-</b>	<b>46.647</b>	<b>4.428</b>

**Conto Economico** segue

(valori in migliaia di Euro)

	31.12.2003			31.12.2004	
	Rai Holding	Rai	Elisione da fusione	Totale proforma	Rai
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15.- Proventi da partecipazioni					
a) dividendi da imprese controllate	-	13.594	-	13.594	56.752
c) dividendi da altre imprese	-	1.798	-	1.798	-
d) altri proventi da partecipazioni	-	8.673	-	8.673	-
	-	24.065	-	24.065	56.752
16.- Altri proventi finanziari					
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni					
. altri	-	612	-	612	461
	-	612	-	612	461
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	238	98	-	336	492
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	69	-	69	-
d) proventi diversi dai precedenti					
. interessi e commissioni da imprese controllate	-	6.791	-	6.791	5.153
. interessi e commissioni da altri e proventi vari	243	2.394	-	2.637	2.365
	243	9.185	-	9.428	7.518
	481	9.964	-	10.445	8.471
17.- Interessi e altri oneri finanziari					
a) interessi e commissioni a imprese controllate	-	(1.261)	-	(1.261)	(1.472)
b) interessi e commissioni a imprese collegate	-	(88)	-	(88)	(22)
d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari	(5)	(9.220)	-	(9.225)	(4.999)
	(5)	(10.569)	-	(10.574)	(6.493)
17 bis.- Utili e perdite su cambi	-	(2.699)	-	(2.699)	(1.199)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>476</b>	<b>20.761</b>	<b>-</b>	<b>21.237</b>	<b>57.531</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>					
18.- Rivalutazioni					
a) di partecipazioni	-	-	-	-	1.198
	-	-	-	-	<b>1.198</b>
19.- Svalutazioni					
a) di partecipazioni	-	(7.790)	-	(7.790)	(5.714)
	-	(7.790)	-	(7.790)	(5.714)
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>-</b>	<b>(7.790)</b>	<b>-</b>	<b>(7.790)</b>	<b>(4.516)</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
20.- Proventi					
a) plusvalenze da alienazioni	-	1.147	-	1.147	435
b) sopravvenienze e insussistenze attive	-	1.044	-	1.044	1.319
c) altri	-	11.770	-	11.770	63.353
	-	13.961	-	13.961	65.107
21.- Oneri					
a) minusvalenze da alienazioni	-	(266)	-	(266)	-
b) imposte relative ad esercizi precedenti	-	(2.417)	-	(2.417)	(606)
c) altri	(1)	(135)	-	(136)	(18)
	(1)	(2.818)	-	(2.819)	(624)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>(1)</b>	<b>11.143</b>	<b>-</b>	<b>11.142</b>	<b>64.483</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(156)</b>	<b>71.392</b>	<b>-</b>	<b>71.236</b>	<b>121.926</b>
22.- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(12)	(46.669)	-	(46.681)	(8.956)
<b>23.- Utile (perdite) dell'esercizio</b>	<b>(168)</b>	<b>24.723</b>	<b>-</b>	<b>24.555</b>	<b>112.970</b>



**Rai SpA**

**Nota integrativa**

## 1) Attività dell'impresa

A seguito dell'entrata in vigore della legge 3 maggio 2004, n. 112 'Norme di principio in materia di assetto del sistema radiotelevisivo e della RAI Radiotelevisione Italiana SpA, nonché delega al Governo per l'emanazione del testo unico della radiotelevisione', il 17 novembre dello stesso anno si è completato, con effetti validi a partire dal 1 dicembre, l'iter del processo di fusione per incorporazione di Rai-Radiotelevisione Italiana SpA in Rai Holding SpA, quest'ultima nata nel gennaio del 2001 al fine di detenere la partecipazione del 99,55% del capitale della stessa Rai - Radiotelevisione Italiana SpA.

Per effetto dell'operazione di fusione, Rai Holding SpA ha assunto la denominazione di RAI Radiotelevisione italiana SpA, e il Consiglio di Amministrazione dell'incorporata ha assunto le funzioni di Consiglio di Amministrazione della società risultante dalla fusione.

Ai soli fini contabili e fiscali, gli effetti della fusione sono stati retrodatati al 1/1/2004.

Alla società è affidato in esclusiva il servizio pubblico di diffusione di programmi radiofonici e televisivi, con qualsiasi mezzo tecnico.

Previa autorizzazione del Ministero delle Comunicazioni la società può avvalersi, per attività inerenti all'espletamento dei servizi concessi, di società controllate.

L'attività della RAI Radiotelevisione Italiana deve esplicarsi nel rispetto delle norme, per le parti in vigore, di cui alla legge 14 aprile 1975, n. 103 recante "Nuove norme in materia di diffusione radiofonica e televisiva", della legge 6 agosto 1990 n. 223 sulla "Disciplina del sistema radiotelevisivo pubblico e privato", delle "Disposizioni sulla concessionaria del servizio pubblico radiotelevisivo" emanate con legge 25 giugno 1993 n. 206 e successive loro modificazioni ed integrazioni, con legge 31 luglio 1997 n. 249 sulla "Istituzione dell'Autorità per le garanzie nelle comunicazioni e norme sui sistemi delle telecomunicazioni e radiotelevisivo" e con legge 3 maggio 2004 n. 112 "Norme di principio in materia di assetto radiotelevisivo e della RAI - Radiotelevisione Italiana SpA, nonché delega al Governo per l'emanazione del testo unico della radiotelevisione".

La concessione del servizio pubblico radiotelevisivo è regolamentata dalla convenzione fra la RAI ed il Ministero delle Comunicazioni, sottoscritta dalle parti in data 15 marzo 1994, approvata con D.P.R. del 28 marzo 1994 e pubblicata, dopo la registrazione alla Corte dei Conti del 5 agosto 1994, sulla Gazzetta Ufficiale del 12 agosto 1994.

In base a quanto stabilito dall'art. 20, comma 1, della Legge 3 maggio 2004 n. 112, la durata della convenzione è stabilita in dodici anni dalla data di entrata in vigore della legge medesima.

Nella Gazzetta Ufficiale n. 59 del 12 marzo 2003 è stato pubblicato il D.P.R. 14



febbraio 2003 di approvazione del Contratto di Servizio stipulato tra il Ministero delle Comunicazioni e la RAI previsto dall'art. 3 della citata convenzione.

Il contratto ha acquisito efficacia dal giorno successivo alla sua pubblicazione e scadrà il 31 dicembre 2005.

La disciplina sopra richiamata trova la sua ragion d'essere nelle funzioni di interesse pubblico affidate alla concessionaria. Per effetto di tali norme, quindi, la RAI presenta caratteristiche istituzionali e vincoli operativi particolari, oltre ad avere assunto specifiche obbligazioni attraverso la sottoscrizione del Contratto di Servizio.

## **2) Premessa**

Il bilancio al 31 dicembre 2004 è redatto in conformità alle disposizioni del Codice Civile relative al bilancio di esercizio. Come allegato al bilancio sono stati predisposti i prospetti riclassificati costituiti dalle tavole per l'analisi della struttura patrimoniale, per l'analisi dei risultati reddituali, dal rendiconto finanziario e da prospetti riportanti gli effetti derivanti dalla fusione tra RAI Holding e RAI SpA, con l'evidenziazione del bilancio pro forma.

I prospetti di bilancio sono esposti in Euro, senza frazioni decimali; gli arrotondamenti sono stati effettuati secondo quanto indicato nella circolare Agenzia delle Entrate n. 106/e del 21 dicembre 2001, con il criterio dell'arrotondamento. La nota integrativa e i relativi prospetti di dettaglio sono redatti in migliaia di Euro.

Allo scopo di dare una visione più completa dell'effetto delle operazioni dell'esercizio, i prospetti di dettaglio della Nota Integrativa riportano gli effetti della fusione e nell'allegato, sia per lo Stato Patrimoniale che per il Conto Economico, i dati del bilancio al 31 dicembre 2004 sono raffrontati sia con la situazione ante che con quella post fusione.

Si segnala che, per rendere pienamente confrontabili i dati del bilancio 2004 con quelli dell'esercizio precedente, nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico 2003 alcune voci, di portata limitata, sono state oggetto di riclassifiche.

Il bilancio della RAI è sottoposto a revisione da parte della PricewaterhouseCoopers, cui è altresì affidato il controllo contabile ex articolo 2409 bis, come da delibera dell'Assemblea del 20/12/2004.

### 3) Principi contabili

Prima di procedere all'illustrazione delle singole appostazioni, si espongono, qui di seguito, i principali criteri di valutazione adottati, criteri comunque formulati nella prospettiva della continuazione dell'attività e nel rispetto delle disposizioni di cui agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, sostanzialmente invariati rispetto ai precedenti esercizi, ma aggiornati con le modifiche del Codice Civile disposte dal D.Lgs 17/1/2003 n° 6 "riforma organica della disciplina delle società di capitali e società cooperative". Tali modifiche esplicano i loro principali effetti economici in relazione al cosiddetto 'disinquinamento fiscale' derivante dall'abrogazione del comma 2 dell'articolo 2426 del Codice Civile che consentiva di effettuare rettifiche di valore ed accantonamenti esclusivamente in applicazione di norme tributarie. I suddetti effetti economici sono illustrati nel prosieguo della presente nota integrativa nel commento alle immobilizzazioni materiali e ai proventi e oneri straordinari dell'esercizio.

- a) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno: i costi di acquisizione e di produzione dei programmi, formati dai costi esterni direttamente imputabili a ciascuna produzione e dai costi delle risorse interne utilizzate per la realizzazione dei singoli programmi, sono rappresentati secondo i seguenti criteri:
- 1) i costi riferiti a produzioni televisive ad utilità ripetuta sono capitalizzati fra le immobilizzazioni immateriali e, se tali produzioni risultano utilizzabili a fine esercizio, sono appostati fra i diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno ed assoggettati ad ammortamento per quote costanti, con riguardo alla durata della loro presumibile utilità futura. Se invece tali produzioni ad utilità ripetuta non risultano ancora utilizzabili a fine esercizio, i relativi costi vengono rinviati come immobilizzazioni immateriali in corso e acconti.

Le difficoltà oggettive nell'individuazione di elementi in grado di garantire una corretta correlazione tra i ricavi da pubblicità e da canone e l'ammortamento dei diritti, alle quali si somma l'indeterminabilità delle multiformi modalità di sfruttamento, hanno portato a determinare in un triennio la vita utile dei programmi a utilità ripetuta, periodo rimasto invariato rispetto all'esercizio precedente.

Conseguentemente, tutti i costi patrimonializzati riguardanti diritti ad utilità ripetuta di proprietà o in concessione per periodi non inferiori ad un triennio, sono ammortizzati in tre anni. I costi riferiti a diritti in concessione per durate inferiori a tre anni sono ammortizzati con quote corrispondenti al periodo di disponibilità.

Inoltre, viene attivato un fondo svalutazione a fronte di programmi che presentino rischi di trasmissibilità o replicabilità tenuto anche conto, a tal fine, dei prevedibili indici di ascolto.

- 2) I costi riferiti a produzioni televisive destinate ad una fruizione immediata, affluiscono a conto economico in un unico esercizio, che solitamente coincide con quello di utilizzazione. Più precisamente:
- *programmi ad utilità immediata di produzione (intrattenimento leggero, documentari, ecc.)*. I costi sono addebitati al conto economico nell'esercizio nel quale sono sostenuti.
  - *Informazioni giornalistiche e l'intera produzione radiofonica*. I costi sono rilevati nell'esercizio in cui sono sostenuti, che coincide, di norma, con quello di messa in onda.
  - *Eventi sportivi*. I costi sono sospesi fino all'esercizio in cui si svolge la manifestazione.
  - *Programmi a utilità immediata di acquisto*. I costi affluiscono al c/economico in un'unica soluzione nel momento in cui i diritti sono utilizzabili, che di norma coincide con l'esercizio di messa in onda.
- b) Le licenze d'uso di software iscritte tra i diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono ammortizzate in tre esercizi a partire dall'anno di entrata in funzione.
- c) I costi inerenti alla realizzazione della rete digitale terrestre sono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali ed ammortizzati, a quote costanti, in relazione alla durata prevista di utilizzazione a partire dalla data di attivazione del servizio.
- d) I marchi sono ammortizzati in dieci esercizi a partire dall'anno di entrata in funzione.
- e) Gli oneri pluriennali appostati fra le altre immobilizzazioni immateriali al netto delle relative quote di ammortamento, sono riferiti a lavori di adattamento e miglioria eseguiti su immobili in locazione o concessione. Le quote di ammortamento degli oneri per lavori di adattamento e miglioria sono determinate in base al minor periodo tra quello di durata residua dei relativi contratti e quello di stimata utilità delle spese sostenute, calcolato con riguardo alle aliquote fiscali, comunque rappresentative del deperimento economico tecnico, applicabili ai beni che ne formano oggetto.
- f) I beni costituenti le immobilizzazioni materiali - esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento - sono iscritti al costo, maggiorato dei costi del personale interno sostenuti per il loro approntamento, rivalutato ai sensi delle leggi 11 febbraio 1952 n. 74, 2 dicembre 1975 n. 576, 19 marzo 1983 n. 72 e, limitatamente agli immobili, ai sensi della legge 30 dicembre 1991 n. 413; il valore di alcune immobilizzazioni risulta altresì aumentato in applicazione dell'ultimo comma dell'art. 4, legge 19 dicembre 1973 n. 823. Nel bilancio 1993 sono stati inoltre rivalutati alcuni immobili nell'ambito della rideterminazione dei valori operata a norma del D.L. 29 aprile 1994 n. 263, i cui effetti sono stati fatti salvi dalla legge 23 dicembre 1996 n. 650.

I costi delle immobilizzazioni materiali, come sopra determinati, sono ammortizzati a norma dell'art. 2426 punto 2 del Codice Civile. Le immobilizzazioni

che, alla data della chiusura di bilancio, risultino durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo quanto esposto, sono iscritte a tale minor valore.

Nel corso dell'esercizio 2004 in linea con quanto precedentemente riportato a proposito delle problematiche connesse al 'disinquinamento fiscale' si è provveduto allo storno delle quote eccedenti di ammortamenti anticipati con loro imputazione tra i proventi straordinari e al calcolo delle relative imposte differite.

Le spese di manutenzione ordinaria sono addebitate al conto economico del periodo in cui vengono sostenute.

- g) Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto rettificato in caso di perdite durevoli di valore; per le società che espongono un patrimonio netto negativo, il costo della partecipazione viene azzerato e la quota RAI di detto valore negativo forma oggetto di uno specifico accantonamento ai fondi per rischi e oneri. Le rettifiche per perdite durevoli di valore sono riassorbite nel caso in cui tali perdite siano successivamente recuperate grazie al conseguimento di sufficienti utili di esercizio da parte delle stesse società partecipate.
- h) I titoli a reddito fisso iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie sono valutati al costo di acquisizione. La differenza (positiva o negativa) tra il costo di acquisizione ed il valore di rimborso concorre a formare il reddito per la quota maturata nell'esercizio.
- i) Gli altri titoli inclusi tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono valutati al costo di acquisizione, determinato con il metodo del prezzo medio ponderato, ovvero, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato - se minore.
- j) Le rimanenze finali di materie prime, sussidiarie e di consumo (materiali tecnici) sono valutate al costo, determinato con il metodo del prezzo medio ponderato, svalutato in relazione alle presumibili mancate utilizzazioni legate a fenomeni di obsolescenza e lento rigiro. Le rimanenze finali di merci destinate alla rivendita sono valutate al costo di acquisto, determinato con il metodo del prezzo medio ponderato, ovvero al valore di presumibile realizzo desumibile dall'andamento del mercato, se minore.
- k) I ratei e i risconti sono determinati sulla base dei parametri temporali riferiti alle singole partite.
- l) I contributi in conto capitale sono iscritti, al netto delle imposte, in apposite voci del Patrimonio Netto.
- m) I fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili, costituiti dal fondo integrazione indennità di anzianità, dal fondo previdenza e dal fondo pensionistico integrativo aziendale, sono accantonati in conformità ad accordi collettivi. Il fondo pensionistico integrativo aziendale è valutato sulla base di criteri attuariali.

- n) Il fondo per imposte include le imposte riferite ai probabili oneri che potrebbero derivare dalla definizione di partite in contestazione, nonché le imposte differite determinate con riguardo a componenti positivi ad imponibilità differita. Le imposte anticipate derivanti da componenti negativi di reddito a deducibilità fiscale differita e da imponibili fiscali negativi, sono rilevate nella voce dell'Attivo Circolante 4 ter "Imposte anticipate", tenendo conto, ai fini della loro determinazione ed iscrizione in bilancio, della ragionevole certezza del loro futuro recupero.
- o) Gli altri fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti destinati a coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza. Essi vengono accantonati in modo analitico in relazione all'esistenza di specifiche posizioni di rischio e la relativa quantificazione è effettuata sulla base di stime ragionevoli degli oneri che dalle stesse potrebbero derivare.
- p) Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è determinato in conformità alle leggi ed ai contratti di lavoro in vigore ed accoglie il debito maturato nei confronti di tutti i dipendenti alla data di chiusura dell'esercizio, al netto delle anticipazioni già erogate.
- q) I debiti sono esposti al loro valore nominale; i crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo, cioè al netto del fondo svalutazione crediti, determinato sulla base di un'analitica valutazione dei rischi di solvibilità delle singole posizioni creditorie.
- r) I debiti ed i crediti in valute extra UEM - con esclusione di quelli assistiti da contratti di copertura - figurano iscritti ai tassi di cambio correnti alla data di chiusura di bilancio. Gli utili e le perdite che derivano dalla conversione dei singoli crediti e debiti al cambio in vigore alla data del bilancio, sono rispettivamente accreditati ed addebitati al conto economico come componenti di reddito di natura finanziaria. L'eventuale utile netto che ne deriva è accantonato in un'apposita riserva non distribuibile fino al suo realizzo.
- s) La voce acconti comprende gli anticipi da clienti per forniture non ancora eseguite.
- t) I costi e i ricavi sono imputati al conto economico secondo principi omogenei di competenza.
- u) I dividendi sono imputati al conto economico nell'esercizio in cui sono percepiti.
- v) Le imposte sul reddito dell'esercizio sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore considerando altresì le partite ad imponibilità differita. Il relativo debito per imposte da versare in sede di dichiarazione dei redditi è iscritto tra i debiti tributari, unitamente ai debiti relativi ad imposte andate a ruolo che non formano oggetto di contestazione.
- w) Per far fronte al rischio di variazione dei tassi di interesse e dei cambi, la Società stipula contratti derivati a copertura di specifiche operazioni verso

esposizioni nette. I differenziali di interesse da incassare o pagare sugli interest rate swap sono imputati a conto economico per competenza lungo la durata del contratto. I differenziali di interesse maturati e non liquidati alla data di chiusura dell'esercizio o liquidati anticipatamente rispetto alla competenza economica sono rilevati alla voce "Ratei e risconti". I contratti derivati di copertura dal rischio di cambio sono posti in essere a fronte di impegni contrattuali in valuta.

In presenza di contratti che non rispettano pienamente i criteri contabili per essere definiti "di copertura", nel caso in cui la valutazione del mercato presenti valori significativamente inferiori nei confronti del valore dello strumento finanziario, si provvede all'accantonamento del differenziale in un apposito Fondo per rischi.

x) Le operazioni di incasso e pagamento sono registrate per data di operazione.

## 4) Stato Patrimoniale

### Attivo

#### Immobilizzazioni

##### Immobilizzazioni Immateriali

Rilevano i costi dei fattori di produzione di carattere durevole, ma privi del requisito della materialità, al netto degli ammortamenti. Si riferiscono quindi a diritti di proprietà o in concessione, ovvero a costi sospesi la cui utilità si esplicherà negli esercizi futuri.

**Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno.** La voce rileva i costi dei programmi televisivi disponibili per l'impiego.

La voce, come illustrato nel prospetto di dettaglio n. 1 ammonta a 153.740 migliaia di Euro dei quali 188.993 migliaia di Euro rappresentano l'apporto di RAI SpA alla fusione con RAI Holding e rispetto ai quali, nel corso dell'esercizio si è manifestato un decremento netto di 35.253 migliaia di Euro.

In particolare tale effetto è rappresentato dalla differenza tra le nuove iscrizioni per 227.232 migliaia di Euro (delle quali 68.709 trasferite da *immobilizzazioni in corso e acconti* per diritti che si sono resi disponibili nel corso dell'esercizio), la svalutazione, operata allo scopo di rilevare gli effetti derivanti dal rischio di mancata trasmissibilità e/o replicabilità da parte di alcune produzioni, ammontante a 43.142 migliaia di Euro (delle quali 4.142 derivanti da una riclassifica dai Fondi per Oneri e Rischi) e le quote di ammortamento di competenza per 219.343 migliaia di Euro.

Immobilizzazioni Immateriali (migliaia di Euro)							Prospetto di dettaglio n. 1				
31.12.2003	Variazioni dell'esercizio						31.12.2004				
	Rai Holding	Apporto Rai a fusione		Incrementi e capitaliz.	Riclassific.	Svalutazioni, Radiazioni e Cessioni	Ammort.	Costi	Ammort.	Valore a bilancio	
	Costi (a)	Ammort.(a)	Totale (a)								
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno: programmi (b)	-	447.198	(258.205)	188.993	158.523	68.709	-	(219.343)	674.430	(477.548)	196.882
Fondo svalutazione programmi in ammortamento	-	-	-	-	-	(4.142)	(39.000)	-	(43.142)	-	(43.142)
	-	<b>447.198</b>	<b>(258.205)</b>	<b>188.993</b>	<b>158.523</b>	<b>64.567</b>	<b>(39.000)</b>	<b>(219.343)</b>	<b>631.288</b>	<b>(477.548)</b>	<b>153.740</b>
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili Digitale Terrestre	-	114	(28)	86	3	-	-	(11)	117	(39)	78
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-	35.637	-	-	(3.240)	35.637	(3.240)	32.397
	-	114	(28)	86	35.640	-	-	(3.251)	35.754	(3.279)	32.475
Immobilizzazioni in corso e acconti: programmi (c)	-	89.927	-	89.927	82.053	(68.709)	(1.932)	-	101.339	-	101.339
oneri pluriennali su immobili di terzi	-	1.212	-	1.212	1.767	(1.868)	3 (e)	-	1.114	-	1.114
	-	<b>91.139</b>	-	<b>91.139</b>	<b>83.820</b>	<b>(70.577)</b>	<b>(1.929)</b>	-	<b>102.453</b>	-	<b>102.453</b>
Altre (d)	-	32.049	(24.165)	7.884	-	1.868	82 (e)	(2.146)	34.002	(26.314)	7.688
	-	<b>570.500</b>	<b>(282.398)</b>	<b>288.102</b>	<b>277.983</b>	<b>(4.142)</b>	<b>(40.847)</b>	<b>(224.740)</b>	<b>803.497</b>	<b>(507.141)</b>	<b>296.356</b>

(a) Espone i soli valori che al 31.12.2003 risultano non totalmente ammortizzati, ad eccezione della voce Altre, nella quale figurano oneri pluriennali totalmente ammortizzati su beni di terzi con contratto di locazione in essere (vedi punto (d))

(b) Con valori a bilancio :

. non totalmente ammortizzati	-	447.198	(258.205)	188.993					452.694	(255.812)	196.882
. totalmente ammortizzati	-	261.703	(261.703)	-					221.736	(221.736)	-
	-	<b>708.901</b>	<b>(519.908)</b>	<b>188.993</b>					<b>674.430</b>	<b>(477.548)</b>	<b>196.882</b>

(c) I costi per diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno in corso di realizzazione al 31 dicembre 2003 e non girati entro fine 2004 ad immobilizzazioni in ammortamento, sono riferiti a diritti la cui decorrenza è successiva al 31 dicembre 2004 o ancora da definire nonché a produzioni interne di programmi non ancora ultimati a tale data. Si tratta in ogni caso di costi riferiti a programmi di cui è prevista l'utilizzazione futura.

(d) Con valori a bilancio :

. non totalmente ammortizzati											
oneri pluriennali su immobili di terzi	-	25.303	(17.419)	7.884					31.038	(23.350)	7.688
	-	<b>25.303</b>	<b>(17.419)</b>	<b>7.884</b>					<b>31.038</b>	<b>(23.350)</b>	<b>7.688</b>
. totalmente ammortizzati											
oneri pluriennali su immobili di terzi con contratto in essere	-	6.746	(6.746)	-					2.956	(2.956)	-
	-	<b>32.049</b>	<b>(24.165)</b>	<b>7.884</b>					<b>33.994</b>	<b>(26.306)</b>	<b>7.688</b>
oneri pluriennali su immobili di terzi con contratto cessato	-	-	-	-					8	(8)	-
	-	<b>32.049</b>	<b>(24.165)</b>	<b>7.884</b>					<b>34.002</b>	<b>(26.314)</b>	<b>7.688</b>

(e) Variazioni per riclassifiche da immobilizzazioni materiali, di cui:

. costi:											
in corso		3									
in ammortamento		85									
. ammortamenti		(3)									
		<b>85</b>									

Il valore complessivo della voce al 31 dicembre 2004, al lordo della svalutazione, si ripartisce fra:

- diritti per programmi televisivi di proprietà o in concessione a tempo illimitato, per 156.656 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2003: 142.334 migliaia di Euro nel Bilancio RAI SpA).
- Diritti per programmi televisivi di terzi in concessione a tempo determinato, per 40.226 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2003: 46.659 migliaia di Euro nel bilancio RAI SpA).

Nel complesso gli investimenti in programmi televisivi effettuati nel 2004 ammontano a 240.576 migliaia di Euro, comprensive delle 82.053 migliaia di Euro relative ad investimenti in programmi televisivi non ancora disponibili al 31 dicembre 2004, appostati alla voce *immobilizzazioni in corso e acconti*.

L'analisi per tipologia degli investimenti al 31 dicembre 2004 evidenzia che nel corso dell'esercizio sono state investite 201.838 migliaia di Euro nel genere fiction (serie, miniserie, tv movie, telenovelas, soap operas ecc.), 10.885 migliaia di Euro in programmi di intrattenimento leggero, 16.764 migliaia di Euro in inchieste e rubriche culturali, 11.019 migliaia di Euro in cartoni e comiche e circa 70 migliaia di Euro in altri generi.

**Concessioni, licenze, marchi e diritti simili.** La voce comprende, al netto delle quote di ammortamento maturate, i costi sostenuti per l'acquisizione in concessione delle frequenze per la rete digitale terrestre, la realizzazione e registrazione del logo RAI nonché il diritto di proprietà della testata del periodico TV Radiocorriere iscritto al valore simbolico di un centesimo. Nel suo complesso la voce ammonta a 32.475 migliaia di Euro, delle quali 32.397 riferite alle frequenze della rete digitale.

**Immobilizzazioni in corso e acconti.** La voce ammonta a 102.453 migliaia di Euro, delle quali:

- 1.114 si riferiscono a lavori in corso per adattamento e miglioria eseguiti su immobili in locazione o concessione;
- 101.339 riguardano i costi dei programmi televisivi non ancora disponibili, e quindi non assoggettabili ad ammortamento, e manifesta, rispetto a quanto consuntivato dalla società incorporata al 31 dicembre 2003, un incremento netto di 11.412 migliaia di Euro, come illustrato nel prospetto di dettaglio n. 1. In particolare il predetto incremento equivale al saldo fra gli aumenti per nuove iscrizioni (82.053 migliaia di Euro), le diminuzioni per partite trasferite alla voce *Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno*, in quanto relative a produzioni e/o acquisti che si sono resi utilizzabili nel corso del periodo in esame (68.709 migliaia di Euro) e radiazioni per 1.932 migliaia di Euro.

Per quanto si riferisce ai programmi televisivi non ancora disponibili, la somma complessiva di 101.339 migliaia di Euro include:

- 76.262 migliaia di Euro relativi a programmi televisivi di proprietà non pronti al 31 dicembre 2004 o con diritti decorrenti in data successiva al 31 dicembre 2004 (al 31 dicembre 2003: 79.002 migliaia di Euro in RAI SpA).
- 25.077 migliaia di Euro relativi a programmi televisivi di terzi in concessione a tempo determinato, con decorrenza diritti successiva al 31 dicembre 2004 (al 31 dicembre 2003: 10.925 migliaia di Euro nel bilancio di RAI SpA).

**Altre.** L'importo di 7.688 migliaia di Euro si riferisce ai costi sostenuti, al netto delle quote di ammortamento, per lavori di adattamento e miglioria eseguiti su immobili in locazione o concessione.



## Immobilizzazioni Materiali

Rilevano i costi e le relative rivalutazioni dei beni strumentali di proprietà sociale, caratterizzati dal duplice requisito dell'utilità pluriennale e della materialità, al netto degli ammortamenti ordinari e delle svalutazioni in caso di perdita durevole di valore.

Gli ammortamenti ordinari sono stati calcolati sulla base delle seguenti aliquote:

• Fabbricati e costruzioni leggere	3%	6%	10%
• Impianti e macchinario	12,5%	15,5%	19%
• Attrezzature industriali e commerciali			19%
• Altri beni:			
- Dotazioni			19%
- Mobilio e macchine per ufficio			12%
- Macchine per ufficio elettroniche			20%
- Autoveicoli, automezzi da trasporto e simili	20%	25%	

Le *immobilizzazioni materiali*, al momento della fusione tutte di proprietà della società incorporata, ammontano al 31 dicembre 2004 a 533.906 migliaia di Euro e manifestano, nel loro complesso, un decremento netto di 49.210 migliaia di Euro rispetto al 31 dicembre 2003, costituito dal saldo fra operazioni in aumento per 114.563 migliaia di Euro ed in diminuzione per 163.773 migliaia di Euro, così come specificato nel prospetto di dettaglio n. 2.

Immobilizzazioni Materiali e relativi fondi ammortamento (migliaia di Euro)											Prospetto di dettaglio n. 2				
31.12.2003	Variazioni dell'esercizio										31.12.2004				
	Apporto Rai a fusione			Eliminaz. Totale	Interfer. fiscali	Incr. e capitalizz.	Riclassif.	Radiaz. nette e trasferim. (a) (b)	Svalutaz. Immobili	Ammort. ordinari	Costi	Rivalut.	Fondi Ammort. (a)	Valore a bilancio	
Rai Holding	Costi	Rivalutaz.	Fondi Ammort. (a)												
Terreni e fabbricati	-	412.165	614.012	(642.862)	383.315	4.802	2.763	2.388	(409)	(36.529)	(52.595)	378.807	613.102	(688.174)	303.735
Impianti e macchinario	-	1.058.673	26.455	(960.189)	124.939	49.947	24.230	16.268	(212)	-	(62.948)	1.093.171	26.325	(967.272)	152.224
Attrezzature industriali e commerciali	-	90.523	5.020	(91.069)	4.474	2.261	1.685	76	(42)	-	(3.037)	91.617	5.002	(91.201)	5.418
Altri beni	-	133.170	3.093	(110.300)	25.963	3.111	7.338	63	(271)	-	(6.794)	137.709	3.087	(111.386)	29.410
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	44.425	-	-	44.425	-	18.426	(18.795)	(936)	-	-	43.119	-	-	43.119
	-	<b>1.738.956</b>	<b>648.580</b>	<b>(1.804.420)</b>	<b>583.116</b>	<b>60.121</b>	<b>54.442</b>	-	<b>(1.870)</b>	<b>(36.529)</b>	<b>(125.374)</b>	<b>1.744.423</b>	<b>647.516</b>	<b>(1.858.033)</b>	<b>533.906</b>
(a) di cui ammortamenti anticipati				(248.612)											
(b) di cui:															
• Costi - immobilizzazioni materiali											12.446				
• Rivalutazioni - immobilizzazioni materiali											1.064				
• Ammortamenti - immobilizzazioni materiali											(11.640)				
											<b>1.870</b>				

In particolare:

- Secondo quanto riportato nel paragrafo "Principi Contabili" a proposito dell'eliminazione delle interferenze fiscali nel corso dell'esercizio si è proceduto all'eliminazione degli ammortamenti anticipati stanziati a conto economico in anni precedenti. L'operazione ha determinato la registrazione di proventi straordinari per 60.121 migliaia di Euro, un maggior carico di ammortamenti ordinari, non deducibili fiscalmente, pari a 15.761 migliaia di Euro e lo stanziamento di imposte differite passive per 16.728 migliaia di Euro;

- Premesso che negli esercizi precedenti, per tenere conto dell'esistenza negli immobili di Torino via Cernaia e Roma Viale Mazzini di problemi di carattere strutturale, era stato stanziato un apposito fondo e atteso che tali immobili sono attualmente sul mercato per la loro alienazione, parte di detto fondo, per un importo di 36.529 migliaia di Euro, è stato prudentemente utilizzato a riduzione del valore di carico degli immobili stessi. A supporto di tale operazione è stata richiesta una perizia indipendente che ha confermato la perdita durevole di valore degli immobili in questione.

Si precisa che le nuove iscrizioni, riflettenti gli investimenti realizzati nell'esercizio, comprendono 5.601 migliaia di Euro iscritte a capitalizzazione del costo del personale interno impegnato nella realizzazione di immobili, impianti e macchinari.

In merito all'informativa sulle operazioni di locazione finanziaria di cui all'art. 2427 Codice civile n. 22, si segnala che nel corso dell'esercizio 2004 è stato acquisito mediante leasing finanziario l'immobile sito in Aosta, adibito a sede Regionale per la Valle d'Aosta.

Di seguito sono riportati i prospetti informativi come precisati nel documento n. 1 dell'Organismo Italiano di Contabilità che illustrano gli effetti sullo stato patrimoniale e sul conto economico del trattamento dell'operazione in oggetto secondo il cosiddetto metodo patrimoniale.

Effetto Patrimoniale (migliaia di Euro)		Effetto Economico (migliaia di Euro)	
<b>a) Contratti in corso</b>			
Beni in leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente	-	Canoni su operazioni di leasing finanziari iscritti a conto economico	172
+ Beni acquisiti in leasing finanziario nell'esercizio	5.991	Rilevazione oneri finanziari su operazioni di leasing finanziario	-37
- Beni in leasing finanziario riscattati nell'esercizio	-		
- Quote di ammortamento di competenza	-90	Quote di ammortamento su contratti in essere	-90
+/- Rettifiche/riprese di valore	-	Rettifiche di valore su beni in leasing finanziario	-
<b>Beni in leasing finanziario alla fine dell'esercizio</b>	<b>5.901</b>	<b>Effetto sul risultato prima delle imposte</b>	<b>45</b>
		Rilevazione dell'effetto fiscale	- 19
<b>b) Beni riscattati</b>	<b>-</b>	<b>Effetto sul risultato dell'esercizio delle rilevazioni delle operazioni di leasing con il metodo finanziario</b>	<b>26</b>
<b>c) Passività</b>			
Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente	-		
+ Debiti impliciti sorti nell'esercizio	-5.991		
- Rimborso quote capitale e riscatti dell'esercizio	135		
<b>Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario al termine dell'esercizio</b>	<b>-5.856</b>		
<b>d) Effetto complessivo lordo alla fine dell'esercizio (a+b+c)</b>	<b>45</b>		
<b>e) Effetto fiscale</b>	<b>- 19</b>		
<b>f) Effetto sul Patrimonio Netto</b>	<b>26</b>		

Di seguito vengono riportati i valori lordi delle rivalutazioni iscritte tra le

*immobilizzazioni materiali* ripartiti per disposizioni normative:

- 64.185 migliaia di Euro lorde in attuazione delle leggi 2 dicembre 1975 n. 576 e 19 marzo 1983 n. 72, il cui costo di acquisizione ammontava a 83.509 migliaia di Euro. In tali partite figurano immobili acquistati entro il 31 dicembre 1946, il cui valore lordo di 430 migliaia di Euro è comprensivo della rivalutazione di cui alla legge 11 febbraio 1952 n. 74.
- 58.027 migliaia di Euro lorde in attuazione della legge 30 dicembre 1991 n. 413.
- 525.304 migliaia di Euro lorde a norma del D.L. 29 aprile 1994 n. 263, i cui effetti sono stati fatti salvi dalla legge 23 dicembre 1996 n.650.

## Immobilizzazioni Finanziarie

Esprimono i costi degli impieghi durevoli di natura finanziaria e le relative rivalutazioni, al netto delle componenti di svalutazione richiamate in sede di commento delle singole appostazioni.

**Partecipazioni:** iscritte con riguardo ai criteri illustrati al punto g) del paragrafo “Principi contabili”, ammontano a 295.006 migliaia di Euro e registrano gli investimenti in azioni o in quote di capitale di imprese anche consortili. Lo stato patrimoniale ne rappresenta il valore in voci distinte, articolate per livelli decrescenti di controllo.

Le componenti di valore delle partecipazioni, la loro distribuzione fra le singole partecipate e le operazioni del periodo sono illustrate nei prospetti di dettaglio n. 3 e 4.

Immobilizzazioni Finanziarie - Partecipazioni (migliaia di Euro)										Prospetto di dettaglio n. 3		
31.12.2003		Variazioni dell'esercizio							31.12.2004			
Rai Holding	Costi	Apporto Rai a fusione				Acquisizioni Sottoscriz.	Alienazioni	Svalut. (-) Ripristini di valore (+)	Costi	Svalutazioni (a)	Valore a bilancio	
		Costi	Svalutazioni (a)	Elisione da fusione	Totale							
<b>In imprese controllate</b>												
RAI RADIODIFFUSIONE ITALIANA SpA	236.283 (b)	-	-	(236.283)	(236.283)	-	-	-	-	-	-	
NEWCO RAI INTERNATIONAL SpA	-	999	-	-	999	-	-	(548)	999	(548)	451	
RAI CINEMA SpA	-	116.198	-	-	116.198	83.900	-	-	200.098	-	200.098	
RAI CLICK SpA	-	105	-	-	105	-	-	-	105	-	105	
RAI CORPORATION	-	391	-	-	391	-	-	(391)	391	(391)	-	
RAINET SpA	-	43.893	(39.506)	-	4.387	4.000	-	(4.601)	47.893	(44.107)	3.786	
RAISAT SpA	-	2.451	-	-	2.451	-	-	-	2.451	-	2.451	
RAI TRADE SpA	-	5.165	-	-	5.165	-	-	-	5.165	-	5.165	
RAI WAY SpA	-	70.238	-	-	70.238	-	-	-	70.238	-	70.238	
SACIS SpA in liquidazione	-	103	-	-	103	-	-	-	103	-	103	
SIPRA SpA	-	11.114	-	-	11.114	-	-	-	11.114	-	11.114	
	<b>236.283</b>	<b>250.657</b>	<b>(39.506)</b>	<b>(236.283)</b>	<b>(25.132)</b>	<b>87.900</b>	<b>-</b>	<b>(5.540)</b>	<b>338.557</b>	<b>(45.046)</b>	<b>293.511</b>	
<b>In imprese collegate</b>												
AUDIRADIO Srl	-	10	-	-	10	-	-	-	10	-	10	
AUDITEL Srl	-	10	-	-	10	-	-	-	10	-	10	
SAN MARINO RTV SpA	-	258	-	-	258	-	-	-	258	-	258	
SECEMIE	-	851	(851)	-	-	-	-	546	851	(305)	546	
	-	<b>1.129</b>	<b>(851)</b>	<b>-</b>	<b>278</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>546</b>	<b>1.129</b>	<b>(305)</b>	<b>824</b>	

(a) al netto delle ricostituzioni di capitale

(b) il valore di carico è uguale al valore a bilancio

Immobilizzazioni Finanziarie - Partecipazioni (migliaia di Euro)							Prospetto di dettaglio n. 4		
31.12.2003	Variazioni dell'esercizio						31.12.2004		
Rai Holding Costi	Apporto Rai a fusione			Acquisizioni Sottoscriz.	Alienazioni	Svalut. (-) Ripristini di valore (+)	Costi	Svalutazioni (a)	Valore a bilancio
	Costi	Svalutazioni (a)	Totale						
In altre imprese									
CFI	-	10	(10)	-	-	-	10	(10)	-
CONSORZIO NETTUNO	-	21	(21)	-	-	-	21	(21)	-
FINSIEL SpA	-	324	-	324	-	-	324	-	324
INT. MULTIMEDIA UNIVERSITY UMBRIA SpA	-	52	(42)	10	-	(8)	52	(50)	2
IST. ENCICLOPEDIA TRECCANI SpA	-	478	-	478	-	(149)	478	(149)	329
ITALIA CINEMA Srl in liquidazione dal 30/01/2004	-	26	(8)	18	-	(3)	26	(11)	15
	-	<b>911</b>	<b>(81)</b>	<b>830</b>	-	<b>(160)</b>	<b>911</b>	<b>(241)</b>	<b>670</b>

(a) al netto delle riconsistuzioni di capitale

Il prospetto di dettaglio n. 5 espone l'elenco delle partecipazioni in imprese controllate e collegate ai sensi dell'art. 2427 punto 5 del Codice Civile.

Elenco delle partecipazioni in imprese controllate e collegate (migliaia di Euro)							Prospetto di dettaglio n. 5	
Denominazione	Sede Legale	Capitale Sociale	Patrimonio Netto Partecipata (1)	Utile (perdita) (1)	Quota partecipazione (%)	Quota corrispondente P.N. Partecipata	Valore di carico	
<b>Imprese controllate</b>								
NEWCO RAI INTERNATIONAL SpA	Roma	1.000	452	(256)	99,900%	451	451	
RAI CINEMA SpA	Roma	200.000	241.585	31.777	99,997678%	241.579	200.098	
RAI CLICK SpA	Milano	177	6.526	(1.025)	59,940%	3.912	105	
RAI CORPORATION	New York (USA)	367 (2)	(15) (3)	(792) (4)	100,000%	(15) (5)	-	
RAINET SpA	Milano	5.160	3.790	(4.602)	99,900%	3.786	3.786	
RAISAT SpA	Roma	2.585	7.311	3.386	94,900%	6.938	2.451	
RAI TRADE SpA	Roma	8.000	19.561	4.261	100,000%	19.561	5.165	
RAI WAY SpA	Roma	70.176	91.221	7.780	99,99926%	91.220	70.238	
SACIS SpA in liquidazione	Roma	102	1.984	(53)	100,000%	1.984	103	
SIPRA SpA	Torino	10.000	42.467	18.538	100,000%	42.467	11.114	
							<b>293.511</b>	
<b>Imprese collegate</b>								
AUDIRADIO srl	Milano	234	756	73	33,330%	252	10	
AUDITEL srl	Milano	300	709	48	33,000%	234	10	
SAN MARINO RTV SpA	S. Marino (RSM)	516	5.391	347	50,000%	2.696	258	
SECEMIE	Ecully (F)	3.829	2.521	1.616	21,650%	546	546	
							<b>824</b>	

(1) risultante dal bilancio al 31.12.2004

(2) USD 500.000 al cambio del 31.12.2004 di Euro 0,73416

(3) USD (20.118) al cambio del 31.12.2004 di Euro 0,73416

(4) USD (1.078.348) al cambio del 31.12.2004 di Euro 0,73416

(5) il deficit patrimoniale è coperto da un fondo per oneri di pari importo

In ordine agli eventi più significativi del periodo riguardanti tali partecipate e ai conseguenti riflessi nel bilancio della RAI, si segnala quanto segue:

### Partecipazioni in imprese controllate

- *NewCo Rai International SpA* (99,9% RAI): il capitale sociale di 1.000 migliaia di Euro è rappresentato da n. 200.000 azioni del valore nominale di 5 Euro ciascuna. Come da delibera del C.d.A. del 13 maggio 2004, con valuta 21 giugno 2004 sono stati versati i restanti sette decimi precedentemente iscritti alla voce "Debiti verso imprese controllate". La partecipazione iscritta è stata svalutata per 548 migliaia di Euro a fronte delle perdite conseguite nell'esercizio 2004 e precedente. La società non è operativa.

- *Rai Cinema SpA* (99,997678% RAI): nel corso del 2004 è stato operato un aumento del Capitale Sociale di 83.900 migliaia di Euro, interamente sottoscritti da RAI. Il capitale sociale, pari a 200.000 migliaia di Euro, risulta composto da n. 38.759.690 azioni del valore nominale di Euro 5,16 cadauna. Nel corso dell'anno 2004 è stato erogato un dividendo di 44.550 migliaia di Euro, che la RAI ha contabilizzato alla voce "Proventi da Partecipazioni" per la quota di sua competenza pari a 44.548 migliaia di Euro. L'esercizio 2004 si è chiuso con un utile netto di 31.777 migliaia di Euro.
- *Rai Click SpA* (59,94% RAI): il capitale sociale, pari ad Euro 176.800, è rappresentato da n. 340.000 azioni del valore nominale di Euro 0,52 cadauna. La società ha chiuso l'esercizio 2004 con una perdita di 1.025 migliaia di Euro ampiamente coperta dalla *Riserva sovrapprezzo azioni*.
- *Rai Corporation* (100% RAI): la partecipazione, costituita da n. 50.000 azioni del valore nominale unitario di USD 10, risulta iscritta per un valore lordo di 391 migliaia di Euro, pari a USD 500.000 controvalutati al cambio di ricostituzione del capitale sociale a seguito del ripianamento della perdita 1996, avvenuto nel 1997. L'esercizio 2004 si è chiuso con una perdita di USD 1.078.348 (pari a 792 migliaia di Euro al cambio USD/EUR del 31 dicembre 2004) che ha determinato un patrimonio netto negativo per USD 20.118 (pari a 14.770 migliaia di Euro al cambio USD/EUR del 31 dicembre 2004). Conseguentemente si è provveduto a svalutare completamente il valore della partecipazione iscritta in bilancio e ad accantonare nei fondi per rischi ed oneri la parte eccedente il valore di carico.
- *Rai Net SpA* (99,9% RAI): il capitale sociale ammonta a 5.160 migliaia di Euro ed è rappresentato da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di 5,16 Euro cadauna. Nel corso dell'esercizio 2004 la RAI ha effettuato versamenti in conto capitale per un ammontare di 4.000 migliaia di Euro. Al 31 dicembre 2004 il valore della partecipazione di 47.984 migliaia di Euro, già svalutato al 31.12.2003 per un ammontare pari a 39.507 migliaia di Euro, è stato ulteriormente abbattuto per 4.601 migliaia di Euro al fine di fronteggiare la perdita fatta registrare dalla società nell'esercizio 2004.
- *Raisat SpA* (94,9% RAI): la società ha chiuso il bilancio con un utile di 3.386 migliaia di Euro. Nel corso del 2003 ha erogato un dividendo di 1.795 migliaia di Euro, di cui 1.704 migliaia di Euro alla RAI, affluito tra i *proventi da partecipazioni*. Il capitale sociale è rappresentato da n. 500.000 azioni del valore nominale di Euro 5,17 cadauna.
- *Rai Trade SpA* (100% RAI): la società ha chiuso il bilancio con un utile di 4.261 migliaia di Euro. Nel corso del 2004 ha erogato un dividendo di 2.300 migliaia di Euro a valere sul risultato dell'esercizio 2003, affluito tra i *proventi da partecipazioni*. Il capitale sociale è rappresentato da n. 100.000 azioni del valore nominale di Euro 80 cadauna.
- *Rai Way SpA* (99,99926% RAI): la società ha chiuso il bilancio 2004 con un utile di 7.780 migliaia di Euro. Il capitale sociale è composto da 13.600.000 azioni del valore nominale di Euro 5,16 cadauna.

- *SACIS SpA* in liquidazione (100% RAI): la società, in liquidazione dal 23 gennaio 1998, presenta una perdita di 53 migliaia di Euro ampiamente coperta dalle Altre Riserve. Il capitale sociale è composto da 200.000 azioni del valore nominale di Euro 0,51 cadauna.
- *Sipra SpA* (100% RAI): la società ha chiuso il bilancio del 2004 con un utile di 18.538 migliaia di Euro. Nel corso del 2004 ha erogato un dividendo di 8.200 migliaia di Euro a valere sul risultato dell'esercizio 2003 e affluito tra i *proventi da partecipazioni*. Il capitale sociale è composto da 100.000 azioni del valore nominale di Euro 100 cadauna.

### Partecipazioni in imprese collegate

- *Audiradio Srl* (33,33% RAI): la società chiude l'esercizio con un utile di 73 migliaia di Euro. Il capitale sociale ammonta a 234.000 Euro, ed è composto da 234.000 quote del valore nominale di 1 Euro cadauna.
- *Auditel Srl* (33% RAI): la società chiude l'esercizio con un utile di 48 migliaia di Euro. Il capitale sociale, pari a 300.000 Euro, è composto da 300.000 quote del valore nominale di 1 Euro cadauna.
- *San Marino Rtv SpA* (50% RAI): la società, costituita nel 1991 con quote paritetiche RAI ed E.R.A.S. - Ente di Radiodiffusione Sammarinese - ex L. 9 aprile 1990 n. 99 di ratifica del trattato di collaborazione fra la Repubblica Italiana e la Repubblica di San Marino in materia radiotelevisiva, ha chiuso il bilancio 2004 con un utile di 347 migliaia di Euro. Il capitale sociale è composto da 1.000 azioni del valore nominale di Euro 516,46 cadauna.
- *Secemie Société Anonyme* (21,65% RAI): Il capitale sociale è composto da 255.293 azioni del valore nominale di Euro 15 cadauna. L'esercizio 2004 si è chiuso con un utile di 1.616 migliaia di Euro, con il conseguente rilascio del fondo accantonato a fronte delle perdite eccedenti il valore di carico e la rivalutazione della partecipazione. La variazione della percentuale di controllo nei confronti del passato esercizio è determinata dall'ingresso nella compagine azionaria di un nuovo socio.

### Partecipazioni in altre imprese

- *C.FI – Consorzio per la Formazione Internazionale*: iscritta per un valore pari alla quota consortile di 10 migliaia di Euro versata per l'adesione al consorzio, è stata completamente svalutata in quanto, in base allo statuto del consorzio, l'esercizio del recesso non dà diritto alla restituzione dei contributi versati.
- *Consorzio Nettuno – Consorzio per la realizzazione di università a distanza*: la partecipazione di 21 migliaia di Euro è stata completamente svalutata in quanto, in base allo statuto del consorzio, l'esercizio del recesso non dà diritto alla restituzione dei contributi versati.

- *Finsiel – Consulenza e applicazioni informatiche SpA* (0,916% RAI): il valore della partecipazione resta invariato rispetto al 2003, nella misura di 324 migliaia di Euro. Il capitale sociale, è composto da n. 1.161.324 azioni del valore nominale di Euro 51,65 cadauna.
- *International Multimedia University Umbria SpA* (1,533% RAI): iscritta per 52 migliaia di Euro, risulta svalutata per complessive 50 migliaia di Euro in relazione alle perdite, consuntivate al 30.04.2004, per la quota di spettanza RAI. Con delibera del 30.06.2004 è stato ridotto il capitale sociale che è attualmente rappresentato da n. 12.000 azioni del valore nominale di Euro 11,00 cadauna.
- *Istituto Enciclopedia Treccani SpA* (0,83% RAI): la partecipazione figura iscritta per 329 migliaia di Euro al netto delle svalutazioni operate per far fronte alle quote di perdita di spettanza RAI consuntivate in esercizi precedenti. Il capitale sociale è rappresentato da n. 750.000 azioni del valore nominale di Euro 51,65 cadauna.
- *Italia Cinema Srl* in liquidazione (5% RAI): è stata posta in liquidazione volontaria con delibera di assemblea straordinaria dei soci in data 30 gennaio 2004 con effetto immediato. La partecipazione figura iscritta per 15 migliaia di Euro, al netto delle svalutazioni conseguenti alle perdite degli esercizi precedenti.

**Crediti:** figurano iscritti per 17.798 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2003 presenti solo nel bilancio dell'incorporata per 20.379 migliaia di Euro). Si compongono per 16.309 migliaia di Euro dall'anticipo di imposta sul TFR erogato a norma legge 140/97 (di cui 443 migliaia di Euro per la rivalutazione dell'esercizio), per 183 migliaia di Euro da prestiti erogati al personale dipendente, per 1.079 migliaia di Euro da depositi cauzionali e per 227 migliaia di Euro da altri crediti. Il prospetto di dettaglio n. 12 ne illustra la distribuzione per scadenza.

L'articolazione per area geografica evidenzia che tali crediti si riferiscono quasi esclusivamente a soggetti residenti in Italia.

Immobilizzazioni Finanziarie - Crediti (migliaia di Euro)								Prospetto di dettaglio n. 6		
31.12.2003	Variazioni dell'esercizio							31.12.2004		
Rai Holding	Apporto Rai a fusione			Erogazioni	Riclassifiche	Rimborsi	Svalut. (-) Ripristini di valore (+)	Nominale	Fondi Svalutaz. (a)	Valore a bilancio
	Nominale	Fondi Svalutaz. (a)	Totale							
<b>Verso altri:</b>										
- dipendenti	- 383	(179)	204	81	-	(102)	-	362	(179)	183
- depositi cauzionali	- 1.051	-	1.051	83	-	(55)	-	1.079	-	1.079
- Ponteco	- 249	(249)	0	-	-	-	-	249	(249)	-
- anticipo imposta su TFR - L. 140/97	- 18.807	-	18.807	-	-	(2.941)	443 (b)	16.309	-	16.309
- altri	- 317	-	317	-	-	(90)	-	227	-	227
	- 20.807	(428)	20.379	164	-	(3.188)	443	18.226	(428)	17.798

(a) di cui interessi di mora

(b) interessi attivi maturati nell'esercizio

**Altri titoli:** esposti per 3.562 migliaia di Euro sono interamente costituiti da titoli prestati a garanzia; il prospetto di dettaglio n.7 ne specifica la composizione e l'articolazione.

Immobilizzazioni Finanziarie - Altri Titoli (migliaia di Euro)										Prospetto di dettaglio n. 7			
31.12.2003 Rai Holding Costi	Variazioni dell'esercizio								31.12.2004				
	Apporto Rai a fusione				Totale	Acquisiz.	Rimborsi	Rivalutaz. (a)	Svalutaz. (-) Ripristini di valore (+) (a)	Costi	Rivalutaz. (a)	Svalutaz. (a)	Valore a bilancio
	Costi	Rivalutaz. (a)	Svalutaz. (a)										
<b>Titoli a reddito fisso:</b>													
- Obbligazioni Enel	9.990	-	-	0	-	(9.990)	-	-	-	-	-	-	-
- B.T.P.	-	32	..	32	-	-	-	..	32	..	..	32	32
- C.C.T.	-	3.560	4	(27)	3.537	-	-	-	(7)	3.560	4	(34)	3.530
	<b>9.990</b>	<b>3.592</b>	<b>4</b>	<b>(27)</b>	<b>3.569</b>	<b>-</b>	<b>(9.990)</b>	<b>-</b>	<b>(7)</b>	<b>3.592</b>	<b>4</b>	<b>(34)</b>	<b>3.562</b>
(a) per scarti di emissione e di negoziazione			4	(27)				-	(7)		4	(34)	

## Attivo Circolante

### Rimanenze

Ammontano, al netto del relativo fondo di svalutazione, a 2.472 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2003 presenti solo nel bilancio dell'incorporata e ammontanti a 2.880 migliaia di Euro). Si ripartiscono, come descritto nel prospetto di dettaglio n. 8 in:

- *Materie prime, sussidiarie e di consumo*: ammontante a 2.076 migliaia di Euro al netto del fondo svalutazione pari a 15.385 migliaia di Euro, la voce è interamente costituita da scorte e ricambi per la manutenzione e l'esercizio dei beni strumentali tecnici, assimilabili a materiali di consumo in quanto non destinati ad essere direttamente incorporati nel prodotto.
- *Prodotti finiti e merci*: la voce risulta interamente composta dalle rimanenze collegate all'attività riferita ad "Editoria periodica e libreria", che ammontano a 396 migliaia di Euro al netto di una svalutazione di 1.457 migliaia di Euro per adeguamento ai valori di presumibile realizzo.

Rimanenze (migliaia di Euro)					Prospetto di dettaglio n. 8
31.12.2003 Rai Holding	Variazioni dell'esercizio			31.12.2004 Totale	
	Apporto Rai a fusione	Aumenti (+) Diminuzioni (-)	Saldo accantonam. al fondo (-) rilascio (+)		
Materie prime, sussidiarie e di consumo	-	17.849	(388)	-	17.461
Fondo svalutazione rimanenze	-	(15.385)	-	-	(15.385)
	-	<b>2.464</b>	<b>(388)</b>	-	<b>2.076</b>
Prodotti finiti	-	416	(20)	-	396
	-	<b>2.880</b>	<b>(408)</b>	-	<b>2.472</b>

### Crediti

Complessivamente iscritti per 1.030.839 migliaia di Euro, evidenziano, rispetto al 31 dicembre 2003, un incremento di 1.026.441 migliaia di Euro delle quali 1.078.387 derivanti dall'incorporazione della controllata; come può essere rilevato



dal prospetto di dettaglio n. 9, che ne illustra articolazione e componenti di valore, e dai prospetti di dettaglio n. 12 e 13 che ne espongono distribuzione per scadenza e natura e per divisa.

Attivo Circolante - Crediti (migliaia di Euro)		Prospetto di dettaglio n. 9					
31.12.2003	Variazioni dell'esercizio					31.12.2004	
Rai Holding	Apporto Rai a fusione			Saldo accensione (+) rimborsi (-)	Saldo accantonam. a fondi (-) rilasci/utilizzi (+)	Totale	
	Rai	Elisione da fusione	Totale				
<b>Verso clienti</b>							
. Stato ed altri enti pubblici per servizi da convenzione	-	142.813	-	142.813	1.920	-	144.733
. crediti per canoni di abbonamento	-	62.861	-	62.861	(57.826)	-	5.035
. altri crediti	-	60.309	-	60.309	(8.519)	-	51.790
meno							
. fondo svalutazione crediti	-	(17.018)	-	(17.018)	-	5.597	(11.421)
	-	<b>248.965</b>	-	<b>248.965</b>	<b>(64.425)</b>	<b>5.597</b>	<b>190.137</b>
<b>Verso imprese controllate</b>							
. RAI RADIODIFFUSIONE ITALIANA SpA	149	-	(149)	(149)	-	-	-
. NEWCO RAI INTERNATIONAL SpA	-	22	-	22	7	-	29
. 01 DISTRIBUTION	-	-	-	-	44	-	44
. RAI CINEMA SpA	-	212.381	-	212.381	2.638	-	215.019
. RAI CLICK SpA	-	113	-	113	18	-	131
. RAI CORPORATION	-	102	-	102	1.031	-	1.133
. RAI NET SpA	-	1.180	-	1.180	56	-	1.236
. RAISAT SpA	-	8.128	-	8.128	10.758	-	18.886
. RAI TRADE	-	13.815	-	13.815	2.014	-	15.829
. RAI WAY SpA	-	31.708	-	31.708	(4.210)	-	27.498
. SIPRA SpA	-	333.066	-	333.066	12.558	-	345.624
	149	<b>600.515</b>	<b>(149)</b>	<b>600.366</b>	<b>24.914</b>	-	<b>625.429</b>
<b>Verso imprese collegate</b>							
. AUDIRADIO	-	..	-	..	-	-	-
. AUDITEL	-	1	-	1	(1)	-	-
. SAN MARINO RTV	-	123	-	123	5	-	128
. SOCEMIE	-	7	-	7	(7)	-	-
	-	<b>131</b>	-	<b>131</b>	<b>(3)</b>	-	<b>128</b>
<b>Tributari</b>	<b>324</b>	<b>36.538</b>	-	<b>36.538</b>	<b>(7.431)</b>	-	<b>29.431</b>
<b>Imposte anticipate</b>	-	-	-	-	<b>62.832</b>	-	<b>62.832</b>
<b>Verso altri</b>							
. personale	-	7.930	-	7.930	(1.060)	-	6.870
. corrispondenti	-	91	-	91	(49)	-	42
. operazioni pronti / termine	3.920	-	-	-	(3.920)	-	-
. Unione Europea per sovvenzioni e contributi	-	645	-	645	(112)	-	533
. enti, società, organismi e altri	5	184.824	-	184.824	(67.621)	-	117.208
meno							
. fondo svalutazione crediti	-	(1.103)	-	(1.103)	-	(668)	(1.771)
	3.925	<b>192.387</b>	-	<b>192.387</b>	<b>(72.762)</b>	<b>(668)</b>	<b>122.882</b>
	<b>4.398</b>	<b>1.078.536</b>	<b>(149)</b>	<b>1.078.387</b>	<b>(56.875)</b>	<b>4.929</b>	<b>1.030.839</b>

L'articolazione per area geografica è evidenziata nel seguente prospetto:

(migliaia di Euro)	Italia	Paesi UE	Altri Paesi	Totale
verso clienti	182.762	6.688	687	190.137
verso imprese controllate	624.296	-	1.133	625.429
verso imprese collegate	-	128	-	128
crediti tributari	29.431	-	-	29.431
crediti per imposte anticipate	62.832	-	-	62.832
anticipi per manifestazioni sportive	-	7.929	93.202	101.131
altri crediti	21.184	553	14	21.751
<b>Totale</b>	<b>920.505</b>	<b>15.298</b>	<b>95.036</b>	<b>1.030.839</b>

**Crediti verso clienti:** rileva i crediti di carattere commerciale, esclusi quelli verso le società controllate e collegate iscritti nelle voci specifiche. Nel loro complesso sono esposti per 190.137 migliaia di Euro, equivalenti ad un valore nominale di 201.558 migliaia di Euro ricondotto ad un valore di probabile realizzo mediante una svalutazione di 11.421 migliaia di Euro e rispetto al 31 dicembre 2003, data alla quale la voce era presente solo nel bilancio dell'incorporata, evidenziano un decremento di 58.828 migliaia di Euro.

In dettaglio la voce risulta articolata in:

- *crediti per servizi da convenzione resi allo Stato e ad altri enti pubblici:* esposti, come indicato nel prospetto che segue, per un valore nominale di 144.733 migliaia di Euro, si incrementano rispetto al 31 dicembre 2003, oltre che per l'apporto da fusione pari a 142.813 migliaia di Euro, di 1.920 migliaia di Euro, equivalenti al saldo fra l'aumento per fatture emesse e per accertamenti di competenza 2004 e la diminuzione per incassi ricevuti. I dati posti a raffronto con il consuntivo dell'esercizio sono quelli del bilancio dell'incorporata:

(migliaia di Euro)	2003	2004
<b>Presidenza del Consiglio dei Ministri:</b>		
- Contributo in conto esercizio da riversare a San Marino RTV	1.549	1.549
- Trasmissioni in onde corte per l'estero	35.590	35.432
- Programmi radiofonici e televisivi destinati a stazioni estere per la conoscenza e la diffusione nel mondo della lingua e della cultura italiana	19.280	19.301
- Trasmissioni da Trieste in lingua slovena	6.365	6.365
- Trasmissioni Radiofoniche e Televisive in lingua francese per la Regione Autonoma Valle d'Aosta	1.954	1.953
- Trasmissioni Radiofoniche e Televisive in lingua tedesca per la Provincia di Bolzano e trasmissioni radiofoniche in lingua ladina per la Val Badia, la Val Gardena e la Val di Fassa	14.962	14.962
- Estensione della ricezione di RaiUno in Tunisia e successiva manutenzione	1.786	1.710
<b>Ministeri:</b>		
- Economia e Finanze: rimborso spese per la gestione degli abbonamenti ordinari alla televisione	56.257	57.874
<b>Regioni:</b>		
- Regione Autonoma Valle d'Aosta: gestione impianti per la ricezione televisiva di programmi provenienti dall'area culturale francese	5.070	5.587
<b>Totale</b>	<b>142.813</b>	<b>144.733</b>

In merito alle indicate partite creditorie si segnala quanto segue:

- **Presidenza del Consiglio dei Ministri:** i crediti per servizi derivanti dalle trasmissioni in onde corte, dalle trasmissioni per la conoscenza e la diffusione nel mondo della lingua e della cultura italiana, dalle trasmissioni in lingua slovena, in lingua francese e in lingua tedesca e ladina, per complessive 59.959 migliaia di Euro, si riferiscono a prestazioni rese nell'esercizio 2004.
- **Ministero dell'Economia e delle Finanze:** per quanto riguarda la gestione degli abbonamenti ordinari alla televisione, il credito di 57.874 migliaia di Euro si riferisce interamente al periodo 1998 – 2004.
- **Regione Autonoma Valle d'Aosta:** il credito di 5.587 migliaia di Euro si riferisce al rimborso dei costi sostenuti per la gestione degli impianti per la ricezione dei programmi in lingua francese per gli anni che vanno dal 1994 al 2004.

- *Crediti per canoni di abbonamento*: rappresentano le quote di canoni di abbonamento già versate dagli utenti, ma ancora da riversare alla RAI ed espongono un valore nominale di 5.035 migliaia di Euro totalmente riferite ad esercizi precedenti.
- *Altri crediti*: iscritti per un valore nominale di 51.790 migliaia di Euro, con un decremento di 8.519 migliaia di Euro rispetto a quanto esposto dall'incorporata al 31 dicembre 2003, si riferiscono a prestazioni diverse dalle precedenti (cessione diritti, assistenza tecnica, ecc.).
- **Crediti verso imprese controllate**: esposti per 625.429 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2003: 149 migliaia di Euro ai quali si sommano gli effetti della fusione per 600.366 migliaia di Euro), rappresentano il saldo a fine esercizio dei rapporti attivati nei confronti delle società controllate, così come specificato nel prospetto di dettaglio n. 9. La voce si compone di crediti di natura finanziaria per 234.768 migliaia di Euro (225.639 al 31 dicembre del 2003) e crediti di natura commerciale per 390.661 migliaia di Euro (374.876 al 31 dicembre 2003).
- **Crediti verso imprese collegate**: iscritti per 128 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2003 presenti solo nel bilancio dell'incorporata: 131 migliaia di Euro) rappresentano il saldo dei rapporti attivati nei confronti delle società collegate, il cui dettaglio è consultabile nel prospetto n. 9.
- **Crediti tributari**: iscritti al valore nominale di 29.431 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2003: 324 migliaia di Euro nel bilancio dell'incorporante e 36.538 migliaia di Euro nel bilancio dell'incorporata), sono costituiti dal saldo a credito per imposte dirette per 13.455 migliaia di Euro, per 10.625 migliaia di Euro quale saldo IVA di gruppo, per 5.135 migliaia di Euro da crediti per rimborso imposte e per la differenza da voci minori.
- **Imposte anticipate**: ammontano a 62.832 migliaia di Euro e rappresentano il credito derivante da partite a deducibilità fiscale differita, come meglio specificato nel paragrafo "Imposte sul reddito dell'esercizio" per 60.400 migliaia di Euro, alle quali si sommano le partite trasferite dalle società del Gruppo incluse nel Consolidato Fiscale.
- **Crediti verso altri**: iscritti per 122.882 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2003: 3.925 migliaia di Euro nel bilancio dell'incorporante e 192.387 nel bilancio dell'incorporata), esprimono, al netto di una svalutazione di 1.771 migliaia di Euro, il valore delle altre tipologie di crediti, così articolate:
  - *i crediti verso il personale*, iscritti al valore nominale di 6.870 migliaia di Euro, sono integralmente costituiti da anticipazioni diverse, in massima parte riferite ad anticipi per spese di trasferta (3.916 migliaia di Euro) e ad anticipi per spese di produzione (1.571 migliaia di Euro).
  - *I crediti verso corrispondenti*, iscritti al valore nominale di 42 migliaia di Euro, sono costituiti dalle anticipazioni erogate ai corrispondenti all'estero per la gestione degli uffici di corrispondenza.

- I *crediti verso l'Unione Europea per sovvenzioni e contributi*, iscritti al valore nominale di 533 migliaia di Euro, sono costituiti integralmente da crediti per progetti di ricerca.
- I *crediti verso enti, società, organismi e altri*, iscritti al valore nominale di 117.208 migliaia di Euro, sono prevalentemente costituiti da anticipazioni sui diritti di ripresa di manifestazioni sportive per 101.131 migliaia di Euro, da anticipi diversi a fornitori per 4.869 migliaia di Euro e da anticipi erogati a Enti Previdenziali a fronte di contributi dovuti per collaborazioni artistiche (5.363 migliaia di Euro).

## Disponibilità liquide

Rappresentate nel prospetto di dettaglio n. 10, sono articolate nelle seguenti voci:

- Depositi bancari e postali: esposti per 143.015 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2003: 611 migliaia di Euro oltre a 113.306 presenti nel bilancio dell'incorporata) esprimono le disponibilità a vista o a breve risultanti da rapporti di deposito o di conto corrente con Istituti di credito, Istituti finanziari e con l'Amministrazione postale.
- Assegni: ammontano a 1 migliaia di Euro.
- Denaro e valori in cassa: iscritti per 255 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2003: 270 migliaia di Euro dell'incorporata e 1 migliaia di Euro dell'incorporante) comprendono i fondi liquidi rappresentati dal denaro e valori assimilabili (valori bollati, assegni circolari o comunque garantiti da Istituti di credito, ecc.) giacenti al 31 dicembre 2004 presso le casse sociali.

Disponibilità liquide (migliaia di Euro)		Prospetto di dettaglio n. 10		
	31.12.2003	Variazioni dell'esercizio		31.12.2004
	Rai Holding	Apporto Rai a fusione	Saldo movimenti	Totale
Depositi bancari e postali	611	113.306	29.098	143.015
Assegni	-	3	(2)	1
Denaro e valori in cassa	1	270	(16)	255
	612	113.579	29.080	143.271

Il prospetto di dettaglio n. 13 espone la ripartizione delle disponibilità liquide in Euro ed in altre valute.

## Ratei e Risconti

Complessivamente esposti per 17.721 migliaia di Euro, la cui articolazione è riportata nel prospetto di dettaglio n.11.

Ratei e Risconti (attivi) (migliaia di Euro)		Prospetto di dettaglio n. 11		
	31.12.2003	Variazioni dell'esercizio		31.12.2004
	Rai Holding	Apporto Rai a fusione	Saldo movimenti	Totale
<b>Altri risconti:</b>				
. diritti di ripresa di manifestazioni sportive	-	11.818	88	11.906
. costi da contratto di servizio Rai Way	-	610	(119)	491
. noleggi	-	3.623	(670)	2.953
. quote associative	-	44	-	44
. affitti	-	122	124	246
. commissioni su polizze fidejussorie	-	21	(6)	15
. commissione su operazioni di Interest Rate Collar	-	26	(26)	-
. assicurazioni e prevenzioni	22	107	131	260
. manutenzione e riparazione	-	49	21	70
. diritti utilizzazione software	-	81	458	539
. esclusiva di produzione programmi	-	1.100	(240)	860
. altri	-	624	(328)	296
	<b>22</b>	<b>18.225</b>	<b>(567)</b>	<b>17.680</b>
<b>Ratei:</b>				
. interessi attivi	253	33	(245)	41
<b>Totale</b>	<b>275</b>	<b>18.258</b>	<b>(812)</b>	<b>17.721</b>

Crediti e ratei attivi distinti per scadenza e natura (migliaia di Euro)					Prospetto di dettaglio n. 12			
31.12.2003 - Rai Holding e Rai					31.12.2004			
	Importi scadenti				Importi scadenti			
	entro esercizio successivo	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5° esercizio successivo	Totale	entro esercizio successivo	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5° esercizio successivo	Totale
<b>Crediti delle immobilizzazioni finanziarie</b>								
verso imprese controllate	-	-	-	-	-	-	-	-
verso imprese collegate	-	-	-	-	-	-	-	-
verso controllanti	-	-	-	-	-	-	-	-
verso altri	2.324	9.154	8.901	20.379	2.945	11.584	3.269	17.798
	<b>2.324</b>	<b>9.154</b>	<b>8.901</b>	<b>20.379</b>	<b>2.945</b>	<b>11.584</b>	<b>3.269</b>	<b>17.798</b>
<b>Crediti del circolante</b>								
Altri crediti finanziari								
verso imprese controllate	225.639	-	-	225.639	234.768	-	-	234.768
verso imprese collegate	-	-	-	-	-	-	-	-
verso controllanti	-	-	-	-	-	-	-	-
verso altri:								
- operaz. pronti / termine	3.920	-	-	3.920	-	-	-	-
	<b>229.559</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>229.559</b>	<b>234.768</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>234.768</b>
Crediti commerciali								
verso clienti	248.965	-	-	248.965	190.137	-	-	190.137
verso imprese controllate	374.876	-	-	374.876	390.661	-	-	390.661
verso imprese collegate	131	-	-	131	128	-	-	128
verso altri:								
- Stato ed altri enti pubblici per sovvenz. e contributi	645	-	-	645	533	-	-	533
	<b>624.617</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>624.617</b>	<b>581.459</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>581.459</b>
Crediti tributari	36.862	-	-	36.862	29.431	-	-	29.431
	<b>36.862</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>36.862</b>	<b>29.431</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>29.431</b>
Imposte anticipate	-	-	-	-	62.832	-	-	62.832
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>62.832</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>62.832</b>
Crediti vari								
verso altri	191.747	-	-	191.747	122.349	-	-	122.349
	<b>191.747</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>191.747</b>	<b>122.349</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>122.349</b>
<b>Ratei attivi</b>	<b>286</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>286</b>	<b>41</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>41</b>
<b>Totale</b>	<b>1.085.395</b>	<b>9.154</b>	<b>8.901</b>	<b>1.103.450</b>	<b>1.033.825</b>	<b>11.584</b>	<b>3.269</b>	<b>1.048.678</b>

31.12.2003 - Rai Holding e Rai					31.12.2004			
In Euro	In valuta o con rischio di cambio	Fondo svalutazione crediti	Totale	In Euro	In valuta o con rischio di cambio	Fondo svalutazione crediti	Totale	
<b>Crediti delle immobilizzazioni finanziarie</b>								
verso imprese controllate	-	-	-	-	-	-	-	
verso imprese collegate	-	-	-	-	-	-	-	
verso controllanti	-	-	-	-	-	-	-	
verso altri	20.806	1	(428)	20.379	18.225	1	(428)	17.798
<b>20.806</b>	<b>1</b>	<b>(428)</b>	<b>20.379</b>	<b>18.225</b>	<b>1</b>	<b>(428)</b>	<b>17.798</b>	
<b>Crediti del circolante</b>								
verso clienti	263.905	2.078	(17.018)	248.965	200.796	762	(11.421)	190.137
verso imprese controllate	600.413	102	-	600.515	625.402	27	-	625.429
verso imprese collegate	131	-	-	131	128	-	-	128
verso controllanti	-	-	-	-	-	-	-	-
tributari	36.862	-	-	36.862	29.431	-	-	29.431
imposte anticipate	-	-	-	-	62.832	-	-	62.832
verso altri:								
- Stato ed altri enti pubblici per sovvenz. e contributi	645	-	-	645	533	-	-	533
- operazioni pronti / termine	3.920	-	-	3.920	-	-	-	-
- diversi	192.737	113	(1.103)	191.747	124.073	47	(1.771)	122.349
<b>1.098.613</b>	<b>2.293</b>	<b>(18.121)</b>	<b>1.082.785</b>	<b>1.043.195</b>	<b>836</b>	<b>(13.192)</b>	<b>1.030.839</b>	
<b>Disponibilità liquide</b>								
Depositi bancari e postali	112.922	995	-	113.917	142.565	450	-	143.015
Assegni	3	-	-	3	1	-	-	1
Denaro e valori in cassa	271	-	-	271	255	-	-	255
<b>113.196</b>	<b>995</b>	<b>-</b>	<b>114.191</b>	<b>142.821</b>	<b>450</b>	<b>-</b>	<b>143.271</b>	
<b>Ratei attivi</b>								
<b>286</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>286</b>	<b>41</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>41</b>	
<b>Totale</b>	<b>1.232.901</b>	<b>3.289</b>	<b>(18.549)</b>	<b>1.217.641</b>	<b>1.204.282</b>	<b>1.287</b>	<b>(13.620)</b>	<b>1.191.949</b>

## Passivo

### Patrimonio Netto

Le componenti del *patrimonio netto* e gli effetti delle operazioni registrate nell'attuale e nel precedente esercizio sono illustrati nel prospetto di dettaglio n. 14.

31.12.2002					31.12.2003					31.12.2004				
Rai Holding	Variazioni dell'esercizio		Rai Holding	Variazioni dell'esercizio		Rai Holding	Variazioni dell'esercizio		Rai Holding	Variazioni dell'esercizio		Totale		
	Ripartizione utile/sistem. perdita esercizio	Utile (perdita) esercizio		Ripartizione utile/sistem. perdita esercizio	Utile (perdita) esercizio		Ripartizione utile/sistem. perdita esercizio	Utile (perdita) esercizio		Elisione da fusione	Aumento capitale sociale			
Capitale (a)	241.447	-	241.447	-	-	241.447	-	-	241.447	(500.000)	1.071	242.518		
Riserva legale	510	-	510	-	-	510	1.236	-	1.236	(14.082)	-	510		
Altre riserve:														
. f.do contributi in c/capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
. f.do contributi in c/capitale tassati	-	-	-	-	-	-	1.265	-	1.265	(9.654)	-	1.262		
. riserva contrib. in c/capitale ex art. 55 DPR 917/86	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
. altre riserve straordinarie	-	-	-	-	-	-	23.487	-	23.487	(97.512)	-	9.364		
. avanzo di fusione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	384.965	(1.071)	-		
Utili portati a nuovo	9.679	(10)	9.669	-	-	9.669	-	(168)	-	-	-	9.501		
Utile (perdita) dell'esercizio	(10)	10	(168)	-	(168)	(168)	-	(24.555)	112.970	-	-	112.970		
<b>251.626</b>	<b>-</b>	<b>(168)</b>	<b>251.458</b>	<b>-</b>	<b>(168)</b>	<b>251.458</b>	<b>-</b>	<b>112.970</b>	<b>(236.283)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>760.019</b>		
(a) azioni ordinarie n. valore unitario	241.447.000 1 euro		241.447.000 1 euro			100.000.000 5 euro						242.518.100 1 euro		

Nel corso dell'esercizio, come già segnalato, si è proceduto all'eliminazione delle interferenze fiscali. Gli effetti di tale operazione possono essere significativamente

rappresentati con riferimento ai dati del bilancio proforma risultante dalla fusione di Rai Holding e di Rai:

	Bilancio Pro Forma			Bilancio
	2002	2003		2004
	Capitale e riserve	Risultato d'esercizio	Capitale e riserve	Risultato d'esercizio
<b>Importi prima del disinquamento</b>	<b>622.494</b>	<b>24.555</b>	<b>647.049</b>	<b>72.986</b>
<b>Interferenze fiscali al lordo delle imposte differite:</b>				
- Ammortamenti anticipati		34.590		
- Rientro ammortamenti anticipati	44.851	-19.320	60.121	60.121
- Fondo svalutazione crediti	-	3.100	3.100	3.100
- Fondo oscillazione cambi	259	-127	123	132
<b>Totale interferenze lorde</b>	<b>45.110</b>	<b>18.243</b>	<b>63.353</b>	<b>63.353</b>
Imposte differite correlate	-18.326	-5.043	-23.369	-23.369
<b>Importi dopo il disinquamento</b>	<b>649.278</b>	<b>37.755</b>	<b>687.033</b>	<b>112.970</b>

Il bilancio consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2004 evidenzia, al lordo delle quote di terzi, un patrimonio netto di 851,1 milioni di Euro, inclusivo di un utile consolidato di 82,2 milioni di Euro.

Nelle note che seguono si forniscono ulteriori dettagli sui contenuti delle singole appostazioni.

## Capitale sociale

Al 31 dicembre 2004 il Capitale Sociale è formato da n. 242.518.100 azioni ordinarie del valore nominale unitario di 1 Euro, di proprietà del Ministero dell'Economia e delle Finanze (azioni n. 241.447.000, pari al 99,5583% del capitale) e della SIAE, Società Italiana Autori Editori (azioni n. 1.071.100, pari allo 0,4417% del capitale).

## Riserva legale

È iscritta per 510 migliaia di Euro.

## Altre riserve

Sono registrate per complessive 394.520 migliaia di Euro. Questo insieme di voci è composto:

- Per 9.364 migliaia di Euro, dal residuo della riserva per contributi in conto capitale ex art. 55 D.P.R. 22 dicembre 1986 n. 917 (punto 3) che accoglieva la quota parte dei contributi in sospensione d'imposta incassati negli esercizi 1996 (81 migliaia di Euro), 1995 (9.014 migliaia di Euro) e 1991 (269 migliaia di Euro), per i quali non è prevista alcuna distribuzione.

- Per 1.262 migliaia di Euro (incassati nell'esercizio 1995 per 9.015 migliaia di Euro e nell'esercizio 2000 per 1.800 migliaia di Euro), dalla parte del fondo contributi in conto capitale assoggettabile a tassazione; le relative imposte stanziare (correnti e differite) sono esposte nelle apposite voci dello stato patrimoniale.
- Per 383.894 migliaia di Euro, quale avanzo di fusione.

## Utili portati a nuovo

Ammontano a 9.501 migliaia di Euro e sono composti da quote residue di utili non ripartiti presenti nel bilancio RAI Holding al momento della fusione.

Nel prospetto che segue si espone la classificazione delle voci del Patrimonio Netto in base alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti:

Natura descrizione	Importo (mgl di Euro)	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Utilizzazioni nei tre precedenti esercizi
- Capitale	242.518	-	-	-
- Riserve:				
- Riserva legale	510	2	-	-
- Fondo contributi in c/capitale	1.262	1-2-3-4	1.262	-
- Riserva da contributi in c/capitale ex art. 55 DPR 917/86	9.364	1-2-3-4	9.364	-
- Avanzo di fusione	383.894	1-2-3	383.894	-
- Utili riportati a nuovo	9.501	1-2-3	9.501	-
- Utile di periodo	112.970	1-2-3	112.970	-
<b>Totale</b>			<b>516.991</b>	
Quota non distribuibile				
- 5% utile d'esercizio			- 6	
- utili da valutazione cambi			- 478	
<b>Residua quota distribuibile</b>			<b>516.507</b>	

Legenda:

1: per aumento di capitale - 2: per copertura perdite - 3: per distribuzione ai soci - 4: in caso di utilizzazione diversa dalla copertura perdite l'ammontare deve essere assoggettato ad IRES

## Utile dell'esercizio

Ammonta a 112.969.764,00 Euro.

## Fondi per rischi e oneri

Iscritti per 426.596 migliaia di Euro, manifestano un decremento netto di 52.746 migliaia di Euro rispetto al dato esposto nel bilancio dell'incorporata al 31 dicembre 2003. La composizione di questo complesso di voci e l'articolazione del predetto decremento sono illustrate nel prospetto di dettaglio n. 15.



Fondi per rischi e oneri (migliaia di Euro)		Prospetto di dettaglio n. 15					
31.12.2003	Variazioni dell'esercizio						31.12.2004
Rai Holding	Apporto Rai a fusione	Accanton.	Imposte su rivalutazione	Utilizzi diretti	Assorbimenti a c/ economico	Riclassifiche	Totale
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili:							
- integrazione indennità di anzianità	- 5.089	151	-	(258)	(42)	-	4.940
- previdenza	- 1.195	31	(3)	(61)	-	(67)	1.095
- pensionistico integrativo aziendale	- 150.725	8.934	-	(11.302)	-	67	148.424
	- <b>157.009</b>	<b>9.116</b>	<b>(3)</b>	<b>(11.621)</b>	<b>(42)</b>	-	<b>154.459</b>
Per imposte	- 2.342	29.356	-	-	-	-	31.698
Altri:							
- controversie legali	- 121.877	14.967 (a)	-	(19.366)	(6.108)	-	111.370
- contenzioso previdenziale	- 31.000	-	-	-	-	-	31.000
- bonifica e ristrutturazione immobili	- 63.879	-	-	(834)	-	(36.529)	26.516
- rischi di regresso da consociate	- 24.381	-	-	(884)	(1.047)	-	22.450
- controversie su locazioni	- 5.333	614 (b)	-	(27)	-	-	5.920
- convenzione MIUR	- 4.303	1.276 (c)	-	-	-	-	5.579
- oneri per immobilizzazioni in corso	- 6.000	-	-	-	(500)	-	5.500
- costi competenze maturate	- 3.923	307 (d)	-	(16)	-	-	4.214
- rischi su programmi	- 18.117	-	-	-	(13.975)	(4.142)	-
- diversi:							
- per oneri	- 32.890	7.602 (e)	-	(4.908)	(15.958)	-	19.626
- per rischi	- 8.288	2.383 (f)	-	(347)	(2.060)	-	8.264
	- <b>319.991</b>	<b>27.149</b>	-	<b>(26.382)</b>	<b>(39.648)</b>	<b>(40.671)</b>	<b>240.439</b>
	- <b>479.342</b>	<b>65.621</b>	<b>(3)</b>	<b>(38.003)</b>	<b>(39.690) (g)</b>	<b>(40.671)</b>	<b>426.596</b>

(a) contropartite: voce B 9 e) altri costi per il personale - 10.808  
voce B 12 accantonamenti per rischi - 4.159

(b) contropartita: voce B 12 accantonamenti per rischi

(c) contropartita: voce B 13 altri accantonamenti

(d) contropartita: voce B 9 costi per il personale

(e) contropartite: voce D 19 rettifica di valore di attività - 15  
voce B 13 altri accantonamenti - 7.587

(f) contropartite: voce B 12 accantonamenti per rischi - 1.234  
voce C 17 altri oneri finanziari - 1.149

(g) contropartite: voce A 5 c) altri ricavi e proventi - 38.905  
voce D 18 a) rivalutazioni di partecipazioni - 652  
voce E 20 c) altri proventi straordinari - 133

Nelle note che seguono si forniscono ulteriori precisazioni in ordine ai contenuti delle singole appostazioni.

**Per trattamento di quiescenza e obblighi simili:** iscritti per 154.459 migliaia di Euro, si compongono del fondo integrazione indennità di anzianità, del fondo previdenza e del fondo pensionistico integrativo aziendale.

- Il *fondo integrazione indennità di anzianità*, iscritto per 4.940 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2003 iscritto nel bilancio dell'incorporata per 5.089 migliaia di Euro), rileva le somme dovute, al momento della risoluzione del rapporto di lavoro per limiti di età, ai dipendenti assunti fino al 1978 per l'indennità di preavviso maturata, rivalutata ogni anno con riguardo all'andamento dei prezzi al consumo per le famiglie degli operai e degli impiegati. Nei casi di risoluzione anticipata o di novazione del rapporto di lavoro, vengono rilasciate le relative quote accantonate.
- Il *fondo previdenza*, esposto per 1.095 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2003 nel bilancio dell'incorporata per 1.195 migliaia di Euro), comprende gli stanziamenti e le trattenute accantonati fino al 31 dicembre 1988, nonché le integrazioni di tali somme iscritte nei successivi periodi, al fine di preservare, per i

dipendenti che ne hanno il diritto, il valore reale del fondo in conformità a quanto previsto nei C.C.L.

A partire dal 1° gennaio 1989 le quote di previdenza stanziata dalla RAI e quelle trattenute ai dipendenti vengono versate alla CRAIPI (Cassa di Previdenza Integrativa dei dipendenti della RAI) ed al FIPDRAI (Fondo Integrativo di Previdenza dei Dirigenti della RAI), associazioni civili cui è demandata la gestione dei fondi previdenziali, in forza di accordi collettivi stipulati fra la RAI e le competenti organizzazioni sindacali. All'atto della risoluzione del rapporto di lavoro viene liquidato il fondo di previdenza maturato in capo alla RAI, alla CRAIPI ed al FIPDRAI, a meno che il dipendente opti per il trattamento pensionistico integrativo. In questo caso i fondi FIPDRAI e CRAIPI rimangono alle associazioni per il finanziamento delle quote di pensione integrativa di rispettiva competenza, determinate con riguardo ai tassi di rendita accertati; il fondo RAI viene utilizzato per il finanziamento delle residue quote di pensione sino a concorrenza delle somme garantite dagli accordi sindacali.

- Il fondo pensionistico integrativo aziendale, iscritto per 148.424 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2003 iscritto nel bilancio dell'incorporata: 150.725 migliaia di Euro) include:
  - l'onere per le integrazioni delle pensioni in godimento per 138.415 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2003: 139.750 migliaia di Euro) costituito dai fondi accantonati per i dipendenti che optano per il trattamento pensionistico integrativo, mantenuto ad un adeguato livello di congruità con riguardo alla riserva matematica finalizzata a garantire il trattamento di tutti i soggetti che hanno esercitato il diritto alla pensione e dei loro aventi causa.
  - l'onere per le integrazioni delle pensioni che dovranno essere erogate ai dipendenti ancora in servizio, nell'ipotesi dell'esercizio dell'opzione di una parte degli stessi in favore dell'erogazione di pensione integrativa, per 10.009 migliaia di Euro (iscritto nel bilancio dell'incorporata al 31 dicembre 2003 per 10.975 migliaia di Euro), determinato con riferimento ai compensi percepiti dai dipendenti, all'anzianità di servizio maturata ed ai parametri finanziari e demografici normalmente utilizzati in fattispecie analoghe.

**Per imposte:** l'ammontare di 31.698 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2003 presente solo nel bilancio dell'incorporata per 2.342 migliaia di Euro) si compone di:

- 13.148 migliaia di Euro per imposte differite stanziata a fronte degli ammortamenti fiscali stanziati nell'esercizio;
- 16.728 migliaia di Euro per imposte differite stanziata a fronte degli ammortamenti indeducibili che saranno contabilizzati in esercizi futuri a fronte dell'eliminazione delle interferenze fiscali riferite all'iscrizione in bilancio effettuata in passati esercizi di ammortamenti anticipati;
- 1.525 migliaia di Euro per imposte differite stanziata a fronte del differimento dell'imponibilità di plusvalenze patrimoniali rilevate negli esercizi fino al 2004;
- 297 migliaia di Euro per imposte in contenzioso da accertamenti 1975 e delle relative penali.

L'attuale fondo sarà oggetto di utilizzo nei futuri esercizi in base al criterio della competenza economica.

**Altri fondi:** 240.439 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2003: 319.991 migliaia di Euro, totalmente iscritte nel bilancio dell'incorporata); rappresentano accantonamenti per costi o perdite di natura determinata, certi ma non esattamente determinabili nell'ammontare, ovvero probabili ma di importo stimabile con sufficiente ragionevolezza. Le partite più indicative sono riportate nel prospetto di dettaglio n. 15 mentre le variazioni più significative rispetto il precedente esercizio concernono:

- il fondo oneri connessi ai lavori di adeguamento strutturale di alcuni immobili aziendali ha manifestato una diminuzione di 37.363 migliaia di Euro, dovuta per 36.529 migliaia di Euro all'utilizzo finalizzato alla riduzione di valore degli immobili di Roma Viale Mazzini e Torino Via Cernaia e della quale si è trattato nel paragrafo "Immobilizzazioni Materiali";
- il fondo rischi di mancata trasmissibilità e/o replicabilità su programmi è stato azzerato mediante assorbimento del fondo per 13.975 migliaia di Euro. La parte rimanente (4.142 migliaia di Euro) è stata oggetto di riclassifica in un apposito fondo svalutazione programmi.

In ordine ai contenziosi in corso con personale dipendente e con terzi, l'accantonamento ai *fondi per rischi e oneri* tiene conto della miglior stima dei probabili oneri sulla base delle più aggiornate informazioni disponibili.

## Tattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Complessivamente iscritto per 345.784 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2003: 325.903 migliaia di Euro, delle quali 25 iscritte nel bilancio dell'incorporante e 325.878 nel bilancio dell'incorporata), i fondi per trattamento di fine rapporto sono determinati a livello individuale con riguardo alle disposizioni di cui all'art. 2120 del Codice Civile - al netto delle anticipazioni erogate a norma del 6° comma del medesimo articolo - e tengono conto di tutte le componenti non occasionali della retribuzione. La composizione della voce e le relative variazioni sono riportate nel prospetto di dettaglio n.16.

Tattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (migliaia di Euro)	Prospetto di dettaglio n. 16
<b>Rai Holding - consistenza al 31/12/2003</b>	<b>25</b>
Variazioni dell'esercizio:	
. apporto Rai a fusione	325.878
. accantonamenti a c/ economico	42.173
. utilizzi per indennità corrisposte	(17.109)
. trasferimenti di personale	275
. altri movimenti	(5.458)
	345.759
<b>Consistenza al 31.12.2004</b>	<b>345.784</b>

## Debiti

Iscritti per 807.268 migliaia di Euro, manifestano un decremento di 74.484 migliaia di Euro rispetto alla sommatoria tra quelli iscritti nel bilancio dell'incorporante al 31 dicembre 2003 (74 migliaia di Euro) e quelli iscritti nel bilancio dell'incorporata

(881.678 migliaia di Euro al netto delle elisioni da fusione). In particolare i debiti finanziari verso banche ed altri finanziatori ammontano complessivamente a 16.581 migliaia di Euro, con un decremento netto di 43.800 migliaia di Euro rispetto a quanto esposto nel bilancio 2003 dall'incorporata.

La composizione di questo complesso di voci è illustrata nel prospetto di dettaglio n. 17. Il prospetto di dettaglio n. 20 evidenzia i debiti assistiti o meno da garanzie reali mentre i prospetti n. 21 e 22 analizzano la composizione della voce per scadenza, natura e divisa.

La massima parte (oltre il 95%) si riferisce a soggetti residenti in Italia, per un valore di circa 770 milioni su un totale di 807 milioni di Euro.

Debiti (migliaia di Euro)		Prospetto di dettaglio n. 17				
31.12.2003		Variazioni dell'esercizio			31.12.2004	
	Rai Holding	Apporto Rai a fusione			Totale	
		Rai	Elisione da fusione	Totale	Saldo accensioni (+) rimborsi (-)	
Debiti v/banche	-	60.381	-	60.381	(43.800)	16.581
Debiti v/altri finanziatori	-	5.215	-	5.215	(5.215)	-
Acconti	-	3.101	-	3.101	14.079	17.180
Debiti v/fornitori	17	477.422	-	477.422	(45.430)	432.009
Debiti v/imprese controllate (a)	-	163.874	-	163.874	16.868	180.742
Debiti v/imprese collegate (b)	-	2.960	-	2.960	(495)	2.465
Debiti v/controlanti	-	149	(149)	-	-	-
Debiti tributari	37	36.038	-	36.038	(5.143)	30.932
Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale	10	38.240	-	38.240	1.383	39.633
Altri debiti	10	94.447	-	94.447	(6.731)	87.726
	74	<b>881.827</b>	<b>(149)</b>	<b>881.678</b>	<b>(74.484)</b>	<b>807.268</b>
(a) di cui:						
- NEWCO RAI INTERNATIONAL	-	752	-	752	(272)	480
- RAI CINEMA	-	11.936	-	11.936	(7.199)	4.737
- RAI CLICK	-	639	-	639	6.206	6.845
- RAI CORPORATION	-	1.990	-	1.990	(565)	1.425
- RAI TRADE	-	8.411	-	8.411	11.254	19.665
- RAI WAY	-	52.503	-	52.503	7.082	59.585
- RAINET	-	5.191	-	5.191	(170)	5.021
- RAISAT	-	1.801	-	1.801	2.643	4.444
- SACIS	-	5.713	-	5.713	(134)	5.579
- SIPRA	-	74.938	-	74.938	(1.977)	72.961
	-	<b>163.874</b>	<b>-</b>	<b>163.874</b>	<b>16.868</b>	<b>180.742</b>
(b) di cui:						
- AUDIRADIO	-	-	-	-	1	1
- SAN MARINO RTV	-	2.960	-	2.960	(496)	2.464

Nelle note che seguono si forniscono ulteriori precisazioni in ordine ai contenuti delle singole appostazioni.

**Debiti verso banche:** iscritti per 16.581 migliaia di Euro (esposti solo nel bilancio dell'incorporata al 31 dicembre 2003 per 60.381 migliaia di Euro), sono costituiti:

- per 3.526 migliaia di Euro da *debiti con garanzia reale* a tasso agevolato, di cui 1.205 migliaia di Euro *con scadenza oltre l'esercizio successivo*, destinati a finanziare la costruzione della Sede di Cosenza e l'ampliamento della Sede di Bari, ga-

rantiti da ipoteche, privilegi speciali e fidejussioni rispettivamente per 25.281 migliaia di Euro, 25.281 migliaia di Euro e 8.384 migliaia di Euro;

- per 13.055 migliaia di Euro quale saldo negativo di conto corrente con alcuni istituti di credito.

La diminuzione dell'esposizione verso le banche è stata positivamente influenzata dal flusso di cassa positivo derivante dal recupero pressoché totale dei crediti pregressi per canoni di abbonamento verso il Ministero dell'Economia e delle Finanze e per l'incremento degli introiti pubblicitari.

**Debiti verso altri finanziatori:** nel corso dell'esercizio è stato completamente estinto il debito residuo (esposto nel bilancio della controllata al 31 dicembre 2003 per 5.215 migliaia di Euro) nei confronti di Cofiri SpA

**Acconti:** ammontano a 17.180 migliaia di Euro (3.101 migliaia di Euro al 31 dicembre 2003 nel bilancio dell'incorporata), la cui ripartizione è fornita nel prospetto di dettaglio n. 18. Tale ammontare è così articolato:

- quote relative a contratti di cessione di diritti di utilizzazione programmi per 1.328 migliaia di Euro, i cui costi sono ancora appostati fra le *immobilizzazioni immateriali in corso*;
- anticipo erogato dalla società Dallah Al Baraka per 1.101 migliaia di Euro (1.500 migliaia di USD), relativamente alla concessione di diritto di prelazione valido 3 anni a partire dall'agosto 2003, in caso di:
  - cessione di quote di capitale della società NewCo. Rai International;
  - ricerca di partner commerciale per la diffusione del Canale TV Rai International;
- quote di canoni di abbonamento incassati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze in eccesso nei confronti della competenza dell'esercizio per 14.027 migliaia di Euro;

anticipazioni diverse per 724 migliaia di Euro.

Acconti suddivisi per soggetto cliente (migliaia di Euro)		Prospetto di dettaglio n. 18		
	31.12.2003	Variazioni dell'esercizio		31.12.2004
	Rai Holding	Apporto Rai a fusione	Saldo movimenti	Totale
Ministero dell'Economia e delle Finanze per canoni abbonamento	-	-	14.027	14.027
Altri	-	3.101	52	3.153
	-	3.101	14.079	17.180

**Debiti verso fornitori:** rileva i debiti di carattere commerciale, esclusi quelli verso imprese controllate, collegate e controllanti iscritti nelle voci specifiche. Nel complesso sono esposti per 432.009 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2003: 477.422 migliaia di Euro nel bilancio dell'incorporata e 17 migliaia di Euro nel bilancio dell'incorporante) e manifestano un decremento di 45.430 migliaia di Euro rispetto a quanto iscritto nel precedente esercizio.

**Debiti verso imprese controllate:** ammontano a 180.742 migliaia di Euro (163.874 migliaia di Euro al 31 dicembre 2003 nel bilancio di RAI SpA), il cui dettaglio per società è esposto nel prospetto n. 17 e rappresentano debiti di natura finanziaria per 91.837 migliaia di Euro (81.961 migliaia di Euro al 31 dicembre 2003) e per 88.905 migliaia di Euro debiti di natura commerciale (81.913 migliaia di Euro al 31 dicembre 2003).

**Debiti verso imprese collegate:** ammontano a 2.465 migliaia di Euro (2.960 migliaia di Euro al 31 dicembre 2003 nel bilancio di RAI SpA il cui dettaglio per società è esposto nel prospetto n. 17 e rappresentano debiti di natura finanziaria per 896 migliaia di Euro (1.385 migliaia di Euro al 31 dicembre 2003) e per 1.569 migliaia di Euro per debiti di natura commerciale (1.575 migliaia di Euro al 31 dicembre 2003).

**Debiti tributari:** iscritti per 30.932 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2003: 36.038 migliaia di Euro nel bilancio dell'incorporata e 37 migliaia di Euro nel bilancio dell'incorporante) e manifestano un decremento di 5.143 migliaia di Euro rispetto a quanto iscritto nel precedente esercizio.

(migliaia di Euro)	2003	2004
- IRAP	3.045	-
- IRES da consolidato fiscale	-	881
- IVA di Gruppo	-	-
- IVA in sospensione	4.712	1.811
- Trattenute da riversare, su redditi da lavoro subordinato ed autonomo	27.849	27.996
- Ritenute diverse ed imposte sostitutive	371	274
- Debiti per condono	135	-
	<b>36.075</b>	<b>30.932</b>

**Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale:** ammontanti a 39.633 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2003: 38.240 migliaia di Euro nel bilancio dell'incorporata e 10 migliaia di Euro nel bilancio dell'incorporante), riflettono le quote afferenti il lavoro subordinato ed il lavoro autonomo, da versare agli enti percipienti nel rispetto delle ordinarie scadenze. Figurano così articolati:

(migliaia di Euro)	2003	2004
- INPGI	10.072	10.234
- ENPALS	12.803	11.728
- INPS	3.425	3.309
- Contributi su retribuzioni accertate	10.074	11.918
- Altri	1.876	2.444
	<b>38.250</b>	<b>39.633</b>

**Altri debiti:** iscritti per 87.726 migliaia di Euro, (al 31 dicembre 2003: 94.447 migliaia di Euro nel bilancio dell'incorporata e 10 migliaia di Euro nel bilancio

dell'incorporante), presentano un decremento netto di 6.731 migliaia di Euro rispetto a quanto iscritto al 31 dicembre 2003 nei bilanci dell'incorporante e dell'incorporata e sono così costituiti:

(migliaia di Euro)	2003	2004
- Dipendenti per accertamento retribuzioni	49.875	57.471
- Diversi per accertamenti di competenza	33.110	21.703
- CRAIPI	2.920	2.098
- FCPGI	2.300	2.390
- Altri	6.252	4.064
	<b>94.457</b>	<b>87.726</b>

## Ratei e risconti

Ammontano nel complesso a 1.264 migliaia di Euro. L'analisi della voce ed il raffronto con il precedente esercizio sono riportati nel prospetto di dettaglio n.19.

Ratei e risconti (migliaia di Euro)		Prospetto di dettaglio n. 19		
	31.12.2003	Variazioni dell'esercizio		31.12.2004
	Rai Holding	Apporto Rai a fusione	Saldo movimenti	Totale
Risconti:				
. commissione su operazione di Interest Rate Collar	-	25	(25)	-
. diritti di trasmissione e derivati di nostre produzioni	-	898	(496)	402
. abbonamenti speciali	-	364	106	470
. televideo	-	237	(80)	157
. investimenti immobiliari	-	88	(52)	36
. altri	-	122	36	158
	-	<b>1.734</b>	<b>(511)</b>	<b>1.223</b>
Ratei:				
. commitment fee su linee di credito	-	16	23	39
. altri	-	7	(5)	2
	-	23	18	41
<b>Totale</b>	-	<b>1.757</b>	<b>(493)</b>	<b>1.264</b>

Debiti e ratei assistiti o non da garanzie reali su beni sociali (migliaia di Euro)				Prospetto di dettaglio n. 20		
	31.12.2003			31.12.2004		
	Rai Holding + Rai		Totale	Con garanzia reale su beni sociali	Senza garanzia reale	Totale
	Con garanzia reale su beni sociali	Senza garanzia reale				
Debiti	-	-	-	-	-	-
Obbligazioni	-	-	-	-	-	-
Obbligazioni convertibili	-	-	-	-	-	-
Debiti v/banche (a)	5.735	54.646	60.381	3.526	13.055	16.581
Debiti v/altri finanziatori	-	5.215	5.215	-	-	-
Acconti	-	3.101	3.101	-	17.180	17.180
Debiti v/fornitori	-	477.439	477.439	-	432.009	432.009
Debiti rappres. da tit. di cred.	-	-	-	-	-	-
Debiti v/imprese controllate	-	163.874	163.874	-	180.742	180.742
Debiti v/imprese collegate	-	2.960	2.960	-	2.465	2.465
Debiti v/controlanti	-	-	-	-	-	-
Debiti tributari	-	36.075	36.075	-	30.932	30.932
Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale	-	38.250	38.250	-	39.633	39.633
Altri debiti	-	94.457	94.457	-	87.726	87.726
<b>Totale debiti</b>	<b>5.735</b>	<b>876.017</b>	<b>881.752</b>	<b>3.526</b>	<b>803.742</b>	<b>807.268</b>
Ratei passivi	-	23	23	-	41	41
<b>Totale</b>	<b>5.735</b>	<b>876.040</b>	<b>881.775</b>	<b>3.526</b>	<b>803.783</b>	<b>807.309</b>

(a) ipoteche accese sui fabbricati della Sede regionale di Cosenza; privilegio speciale sugli impianti e macchinari della Sede regionale di Cosenza.

31.12.2003				31.12.2004			
Rai Holding + Rai				Rai Holding + Rai			
Importi scadenti				Importi scadenti			
entro esercizio successivo	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5° esercizio successivo	Totale	entro esercizio successivo	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5° esercizio successivo	Totale
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b>							
Obbligazioni	-	-	-	-	-	-	-
Obbligazioni convertibili	-	-	-	-	-	-	-
Debiti v/banche	56.387	3.526	59.913	2.321	1.205	-	3.526
Debiti v/altri finanziatori	5.215	-	5.215	-	-	-	-
Debiti v/fornitori	-	-	-	-	-	-	-
Debiti rappres. da tit. di cred.	-	-	-	-	-	-	-
Debiti v/imprese controllate	-	-	-	-	-	-	-
Debiti v/imprese collegate	-	-	-	-	-	-	-
Debiti v/controlanti	-	-	-	-	-	-	-
Debiti tributari	-	-	-	-	-	-	-
Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale	-	-	-	-	-	-	-
Altri debiti	-	-	-	-	-	-	-
	<b>61.602</b>	<b>3.526</b>	<b>-</b>	<b>2.321</b>	<b>1.205</b>	<b>-</b>	<b>3.526</b>
<b>Debiti del circolante</b>							
Altri debiti finanziari							
Debiti v/banche	468	-	468	13.055	-	-	13.055
Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-	-
Debiti v/fornitori	3.923	-	3.923	174	-	-	174
Debiti rappres. da tit. di cred.	-	-	-	-	-	-	-
Debiti v/imprese controllate	81.961	-	81.961	91.837	-	-	91.837
Debiti v/imprese collegate	1.385	-	1.385	896	-	-	896
Debiti v/controlanti	-	-	-	-	-	-	-
Altri debiti	-	-	-	-	-	-	-
	<b>87.737</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>105.962</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>105.962</b>
Debiti commerciali							
Debiti v/fornitori	473.516	-	473.516	431.835	-	-	431.835
Debiti rappres. da tit. di cred.	-	-	-	-	-	-	-
Debiti v/imprese controllate	81.913	-	81.913	88.905	-	-	88.905
Debiti v/imprese collegate	1.575	-	1.575	1.569	-	-	1.569
Debiti v/controlanti	-	-	-	-	-	-	-
	<b>557.004</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>522.309</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>522.309</b>
Debiti vari							
Debiti tributari	36.075	-	36.075	30.932	-	-	30.932
Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale	38.250	-	38.250	39.633	-	-	39.633
Altri debiti:							
- per canone di concessione	-	-	-	-	-	-	-
- vari	94.457	-	94.457	87.726	-	-	87.726
	<b>168.782</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>158.291</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>158.291</b>
<b>Totale debiti (a)</b>	<b>875.125</b>	<b>3.526</b>	<b>-</b>	<b>788.883</b>	<b>1.205</b>	<b>-</b>	<b>790.088</b>
<b>Ratei passivi</b>	<b>23</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>41</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>41</b>
<b>Totale</b>	<b>875.148</b>	<b>3.526</b>	<b>-</b>	<b>788.924</b>	<b>1.205</b>	<b>-</b>	<b>790.129</b>

(a) non comprende la voce Acconti

31.12.2003				31.12.2004		
Rai Holding + Rai				Rai Holding + Rai		
	In valuta o con rischio di cambio	In Euro	Totale	In valuta o con rischio di cambio	In Euro	Totale
<b>Debiti</b>						
Obbligazioni	-	-	-	-	-	-
Obbligazioni convertibili	-	-	-	-	-	-
Debiti v/banche	-	60.381	60.381	-	16.581	16.581
Debiti v/altri finanziatori	-	5.215	5.215	-	-	-
Debiti v/fornitori	46.915	430.524	477.439	10.458	421.551	432.009
Debiti rappres. da titoli di credito	-	-	-	-	-	-
Debiti v/imprese controllate	2.616	161.258	163.874	1.425	179.317	180.742
Debiti v/imprese collegate	-	2.960	2.960	-	2.465	2.465
Debiti v/controlanti	-	-	-	-	-	-
Debiti tributari	-	36.075	36.075	-	30.932	30.932
Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale	-	38.250	38.250	-	39.633	39.633
Altri debiti	-	94.457	94.457	21	87.705	87.726
<b>Totale debiti (a)</b>	<b>49.531</b>	<b>829.120</b>	<b>878.651</b>	<b>11.904</b>	<b>778.184</b>	<b>790.088</b>
<b>Ratei passivi</b>	<b>-</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>-</b>	<b>41</b>	<b>41</b>
<b>Totale</b>	<b>49.531</b>	<b>829.143</b>	<b>878.674</b>	<b>11.904</b>	<b>778.225</b>	<b>790.129</b>

(a) non comprende la voce Acconti



## 5) Conti d'ordine

Iscritti per 464.063 migliaia di Euro, sono ripartiti per tipologia nel prospetto allegato allo stato patrimoniale e analizzati nei prospetti di dettaglio n. 23, 24 e 25.

Garanzie reali prestate (migliaia di Euro)		Prospetto di dettaglio n. 23	
	31.12.2003		31.12.2004
	Rai Holding	Rai	Rai
<b>Garanzie reali per obbligazioni altrui</b>	-	-	-
<b>Garanzie reali per obbligazioni proprie, diverse da debiti</b>			
Beni dati in pegno o a cauzione:			
- titoli a reddito fisso	-	3.536	3.536
Ipoteche	-	-	-
Altre garanzie reali	-	-	-
	-	<b>3.536</b>	<b>3.536</b>
<b>Garanzie reali per debiti iscritti in bilancio</b>			
Ipoteche su:			
- terreni e fabbricati:			
- industriali	-	34.473	25.281
Altre garanzie reali	-	34.473	25.281
	-	<b>68.946</b>	<b>50.562</b>
<b>Totale</b>	-	<b>72.482</b>	<b>54.098</b>

Impegni di acquisto e di vendita (migliaia di Euro)		Prospetto di dettaglio n. 24	
	31.12.2003		31.12.2004
	Rai Holding	Rai	Rai
<b>Impegni di acquisto</b>			
- Vendita di options: USD 5.000.000 controparte SANPAOLO IMI struttura collar (lato put) c/ RAI CINEMA a copertura contratto Warner Bros	-	4.293	-
- Vendita di options: USD 4.500.000 controparte SANPAOLO IMI struttura collar (lato put) c/ RAI CINEMA a copertura contratto Buena Vista	-	3.863	-
- Vendita di options: USD 4.940.000 controparte Merrill Lynch struttura collar (lato put) c/ RAI CINEMA a copertura contratto Buena Vista e Fintage	-	4.705	-
- Vendita di options: USD 5.950.000 controparte Banca di Roma struttura collar (lato put) c/ RAI CINEMA a copertura contratto Fintage	-	5.122	-
- Vendita di options: USD 6.000.000 controparte Banca di Roma struttura collar (lato put) c/ RAI CINEMA a copertura contratto Buena Vista	-	5.514	-
- Vendita di options: USD 6.000.000 controparte Morgan Stanley struttura collar (lato put) c/ RAI CINEMA a copertura contratto Warner Bros	-	-	5.000
- Vendita di options: USD 2.000.000 controparte Goldman Sachs struttura collar (lato put) c/ RAI CINEMA a copertura contratto Fintage	-	-	1.639
- Vendita di options: USD 4.500.000 controparte Goldman Sachs struttura collar (lato put) c/ RAI CINEMA a copertura contratto Warner Bros	-	3.750	-
- Vendita di options: USD 16.041.250 controparte Goldman Sachs struttura collar (lato put) c/ RAI CINEMA a copertura contratto Warner Bros	-	-	13.236
- Acquisti di valuta a termine: USD 12.237.500 controparte Goldman Sachs c/ RAI CINEMA a copertura contratto Buena Vista	-	10.766	-
- Acquisti di valuta a termine: USD 6.500.000 controparte Goldman Sachs c/ RAI CINEMA a copertura contratto Buena Vista	-	-	5.696
- Acquisti di valuta a termine: USD 4.400.000 controparte Goldman Sachs c/ RAI CINEMA a copertura contratto Fintage	-	-	3.651
- Acquisti di valuta a termine: USD 14.175.750 controparte Goldman Sachs c/ RAI CINEMA a copertura contratto Warner Bros	-	-	11.790
- Acquisti di valuta a termine: USD 3.800.000 controparte Morgan Stanley c/ RAI CINEMA a copertura contratto Buena Vista	-	3.423	-
- Acquisti di valuta a termine: USD 19.600.000 controparte Morgan Stanley c/ RAI CINEMA a copertura contratto Warner Bros	-	-	16.071
- Acquisti di valuta a termine: USD 8.600.000 controparte SANPAOLO IMI c/ RAI CINEMA a copertura contratto Warner Bros	-	7.438	-
- Acquisti di valuta a termine: USD 26.067.000 controparte SANPAOLO IMI c/ RAI CINEMA a copertura contratto Warner Bros	-	-	21.688
- Acquisti di valuta a termine: USD 3.590.000 controparte SANPAOLO IMI c/ RAI CINEMA a copertura contratto Studio Canal	-	3.083	-
- Acquisti di valuta a termine: USD 4.500.000 controparte SANPAOLO IMI c/ RAI CINEMA a copertura contratto Buena Vista	-	3.940	-
- Acquisti di valuta a termine: USD 2.000.000 controparte Banca di Roma c/ RAI CINEMA a copertura contratto Warner Bros	-	1.674	-
- Acquisti di valuta a termine: USD 8.000.000 controparte Banca di Roma c/ RAI CINEMA a copertura contratto Warner Bros	-	-	6.610
- Acquisti di valuta a termine: USD 2.900.000 controparte Banca di Roma c/ RAI CINEMA a copertura contratto Buena Vista	-	2.548	-
- Acquisti di valuta a termine: USD 2.900.000 controparte Banca di Roma c/ RAI CINEMA a copertura contratto Fintage	-	-	2.394
- Acquisti di valuta a termine: USD 4.000.000 controparte Merrill Lynch c/ RAI CINEMA a copertura contratto Buena Vista	-	3.509	-
- Acquisti di valuta a termine: USD 1.800.000 controparte Merrill Lynch c/ RAI CINEMA a copertura contratto Fintage	-	1.588	-
- Acquisti di valuta a termine: USD 1.800.000 controparte Merrill Lynch c/ RAI CINEMA a copertura contratto Fintage	-	-	1.583
- Acquisti di valuta a termine: USD 2.000.000 controparte Lehman Brothers c/ RAI CINEMA a copertura contratto Warner Bros	-	1.674	-
- Acquisti di valuta a termine: USD 5.000.000 controparte Lehman Brothers c/ RAI CINEMA a copertura contratto Warner Bros	-	-	4.022
<b>Totale copertura contratti RAI CINEMA</b>	-	<b>66.890</b>	<b>93.380</b>
- Acquisito frequenze per digitale terrestre	-	21.675	-
	-	<b>88.565</b>	<b>93.380</b>

Altri conti d'ordine (migliaia di Euro)		31.12.2003		31.12.2004
		Rai Holding	Rai	Rai
<b>Garanzie reali ricevute</b>				
Beni in pegno o a cauzione:	(a)	-	2	2
- libretti di risparmio		-	2	2
<b>Garanzie personali ricevute</b>				
Fidejussioni:				
- Banca di Credito di Trieste a garanzia del mutuo concesso alla Ponteco	(b)	-	249	249
- Banche ed enti assicurativi diversi a garanzia di anticipi corrisposti a fornitori per acquisizione di beni e servizi	(a)	-	15.180	14.235
- Banca di Brescia a garanzia della convenzione stipulata con il Comune di San Remo per le riprese del Festival della canzone italiana	(a)	-	103	203
- Banca Antonveneta a garanzia contratto di locazione Fondazione Nord-Est	(b)	-	5	5
- Banche ed enti assicurativi diversi a garanzia dell'esatto adempimento di contratti di realizzazione di produzioni radiotelevisive	(a)	-	68.642	95.736
Altre:				
- E.RAS. lettere di patronage rilasciate nell'interesse di San Marino RTV per il mutuo concesso dalla Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza e per la linea di credito da noi accordata (a)(b)		-	983	753
		-	<b>85.162</b>	<b>111.181</b>
<b>Beni dati in leasing</b>		-	-	-
<b>Beni ricevuti in leasing</b>		-	-	<b>7.375</b>
(a) a fronte di obbligazioni altrui				
(b) a fronte di crediti				
<b>Beni di terzi in conto lavorazione</b>		-	-	-
<b>Beni di terzi in comodato, deposito a custodia, locazione o per motivi similari</b>		-	..	..
<b>Beni presso terzi in conto lavorazione ed in attesa di destinazione</b>		-	10.455	6.191
<b>Beni presso terzi in comodato, deposito a custodia, locazione o per motivi similari</b>		-	824	914
<b>Garanzie altrui prestate per obbligazioni dell'azienda:</b>				
A fronte di debiti:				
- Enti diversi per fidejussione rilasciata a garanzia dell'anticipo corrispostoci dal Ministero Affari Esteri per la convenzione per l'estensione della 1° rete TV in Tunisia		-	2.532	2.532
- SANPAOLO IMI per fidejussione rilasciata all'Autostrada dei Fiori a garanzia della convenzione per la diffusione del servizio Isoradio		-	380	-
- Cofiri SpA per fidejussione rilasciata a garanzia del finanziamento erogati dal SANPAOLO IMI per la costruzione della sede di Cosenza e l'ampliamento della sede di Bari		-	10.593	8.385
- SANPAOLO IMI per fidejussione rilasciata alla Amministrazione Finanziaria Ufficio del Registro a garanzia contenzioso in corso		-	104	104
- Banca Popolare di Novara per fidejussione rilasciata per acquisto compendio immobiliare Saxa Rubra		-	10.800	10.800
A fronte di altre obbligazioni:				
- Banche diverse per fidejussione rilasciata alla Repubblica Araba d'Egitto a garanzia di esportazione temporanea di apparecchiature tecniche		-	85	-
- Banca di Roma per fidejussione rilasciata alla Amministrazione Finanziaria a garanzia del rimborso IVA a credito		-	21	21
- Banca Intesa - Ambroveneto per fidejussione rilasciata alla Amministrazione del porto di Venezia per garanzia locazione terreno		-	21	21
- Banche diverse per fidejussioni rilasciate alla Amministrazione Finanziaria a garanzia dei concorsi a premio		-	4.173	3.942
- SANPAOLO IMI per fidejussioni rilasciate alle Dogane di Torino e Roma a garanzia della regolare corresponsione dei diritti doganali su importazioni		-	26	-
- Enti diversi per fidejussioni rilasciate alle FFSS. e alle Regioni Lazio e Piemonte a garanzia della convenzione Televideo		-	190	190
- SANPAOLO IMI per fidejussione rilasciata alla Valeco SpA a garanzia degli obblighi assunti con la convenzione relativa allo smaltimento dei rifiuti speciali della Regione Autonoma Valle d'Aosta		-	1	1

Altri conti d'ordine (migliaia di Euro)	31.12.2003		31.12.2004
	Rai Holding	Rai	Rai
- Zurigo Assicurazioni per fidejussione rilasciata al Comune di San Remo a garanzia degli obblighi assunti con la convenzione relativa al Festival della canzone italiana	-	516	500
- SANPAOLO IMI per fidejussione rilasciata alla società Alpicase per la cessione della sede di Aosta	-	179	-
- SANPAOLO IMI di Torino per fidejussione rilasciata al Ministero delle Finanze per la pubblicità e la promozione radiotelevisiva delle Lotterie Nazionali	-	181	181
- SANPAOLO IMI per fidejussione rilasciata alla Direzione Compartimentale Dogane e Imposte	-	19	19
- SANPAOLO IMI per fidejussione rilasciata alla comunità montana Triangolo Lariano a garanzia realizzazione ripetitore televisivo	-	2	2
- SANPAOLO IMI per fidejussione rilasciata alla Fiorentina Gas SpA a garanzia pagamento forniture gas	-	77	77
- SANPAOLO IMI per fidejussione rilasciata a Eliodoro Stradella a garanzia contratto di locazione	-	8	8
- SANPAOLO IMI per fidejussione rilasciata alla Edison Energia SpA a garanzia pagamento forniture energia elettrica	-	212	-
- Banca Popolare di Novara per fidejussione rilasciata a Enipower Trading SpA	-	-	292
- Banca Intesa - Cariplo per fidejussione rilasciata al Comune di Torino	-	6	6
- Banca Intesa - Cariplo per fidejussione rilasciata alla Società Enel Trade a garanzia fornitura energia elettrica	-	697	697
- Banca Intesa - Cariplo per fidejussione rilasciata alla società Five Energy s.r.l. a garanzia della fornitura di energia elettrica	-	43	43
- UniCredit Banca - Credito Italiano per fidejussione rilasciata al Consorzio Zona Palombara di Ancona	-	127	-
- Banche diverse per fidejussione rilasciata al Comune di Milano a garanzia utilizzo siti per trasmissione segnale	-	-	5
	-	<b>30.993</b>	<b>27.826</b>
<b>Altre fattispecie eventuali:</b>			
- Pignoramenti bancari a favore di terzi	-	20	20
- Procedure concorsuali per crediti cancellati	-	6.276	6.276
- Omaggi e spese di rappresentanza - quote deducibili (art. 74 c. 2 DPR 917/1986)	-	1.551	1.668
- Depositi bancari presso Banca di Roma e Banca Intesa - Comit a favore di terzi	-	2	2
- Somme indisponibili presso banche diverse per effetto di atti di pignoramento	-	1.607	1.169
- Somme indisponibili presso Bancoposta diverse per effetto di atti di pignoramento	-	-	55
- Credito verso Associazione Fonografici Italiani ceduto da Nuova Fonit Cetra SpA	-	652	652
- Acquisto di options: USD 6.500.000 controparte Banca di Roma struttura collar (lato call) c/ RAI CINEMA a copertura contratto Fintage	-	5.836	-
- Acquisto di options: USD 7.800.000 controparte Banca di Roma struttura collar (lato call) c/ RAI CINEMA a copertura contratto Buena Vista	-	7.168	-
- Acquisto di options: USD 1.900.000 controparte Banca di Roma opzione call c/ RAI CINEMA a copertura contratti diversi	-	1.735	-
- Acquisto di options: USD 4.500.000 controparte Goldman Sachs struttura collar (lato call) c/ RAI CINEMA a copertura contratto Warner Bros	-	3.750	-
- Acquisto di options: USD 16.041.250 controparte Goldman Sachs struttura collar (lato call) c/ RAI CINEMA a copertura contratto Warner Bros	-	-	13.346
- Acquisto di options: USD 2.000.000 controparte Goldman Sachs struttura collar (lato call) c/ RAI CINEMA a copertura contratto Fintage	-	-	1.666
- Acquisto di options: USD 6.000.000 controparte Morgan Stanley struttura collar (lato call) c/ RAI CINEMA a copertura contratto Warner Bros	-	-	5.000
- Acquisto di options: USD 5.000.000 controparte SANPAOLO IMI struttura collar (lato call) c/ RAI CINEMA a copertura contratto Warner Bros	-	4.424	-
- Acquisto di options: USD 4.500.000 controparte SANPAOLO IMI struttura collar (lato call) c/ RAI CINEMA a copertura contratto Buena Vista	-	3.863	-
- Acquisti di options: USD 4.940.000 controparte Merrill Lynch struttura collar (lato call) c/ RAI CINEMA a copertura contratto Buena Vista e Fintage	-	4.358	-
- Dear Cinestudi - opzione call su immobili in affitto	-	48.426	48.426
- Diritti di utilizzazione del Teatro dal Verme	-	..	..
- Svalutazione partecipazioni - quota deducibile	-	10.351	6.642
	-	<b>100.022</b>	<b>84.925</b>
<b>Totale</b>	-	<b>227.458</b>	<b>238.414</b>

In proposito si precisa che sono stati attivati contratti di copertura dei rischi finanziari di cambio e di tasso, relativi a specifici impegni propri o assunti per la controllata Rai Cinema.

Le operazioni su cambi attivate per Rai hanno lo scopo di coprire gli acquisti in USD relativi ai diritti su contratti sportivi con scadenza nel primo semestre 2005, si riferiscono ad un nozionale complessivo (al 31.12) di 20.150 migliaia di USD, che consentono l'acquisto a termine di dollari ad un cambio medio USD/Euro di 1,30. Nei conti d'ordine sono invece riportate le coperture attivate dalla Capogruppo, in base all'accordo del 13 dicembre 2002, su impegni in valuta assunti dalla controllata Rai Cinema.

Le operazioni di copertura tassi, poste in essere per il periodo 2004-2008, a valere su una quota di 30.000 migliaia di Euro sulle linee a breve termine, con tassi compresi tra il 2,6% e il 4,7%, sono state prudenzialmente valutate e accantonate in un apposito fondo rischi.

Al 31 dicembre 2004 non sussistono ulteriori impegni di acquisto o di vendita di beni e servizi di particolare rilevanza rispetto a quelli assunti nell'ordinaria gestione dell'impresa, la cui conoscenza sia utile per meglio valutare la situazione patrimoniale e finanziaria della Società.

## 6) Conto Economico

### Valore della produzione

**Ricavi delle vendite e delle prestazioni:** iscritti per 2.744.263 migliaia di Euro, includono i ricavi di competenza dell'esercizio costituiti essenzialmente da canoni di abbonamento e pubblicità. La disaggregazione di questi ricavi nelle loro componenti più significative è rappresentata nel prospetto di dettaglio n. 26. L'articolazione per area geografica dei ricavi evidenzia una provenienza nazionale pressoché esclusiva.

	Esercizio 2003			Esercizio 2004
	Rai Holding	Rai	Totale	Totale
<b>Ricavi delle vendite</b>	-	2.191	2.191	1.743
<b>Ricavi delle prestazioni:</b>				
- Canoni di abbonamento				
. utenze private	-	1.388.322	1.388.322	1.428.061
. utenze speciali	-	43.657	43.657	45.763
	-	<b>1.431.979</b>	<b>1.431.979</b>	<b>1.473.824</b>
- Pubblicità				
. pubblicità televisiva	-	858.760	858.760	950.455
. pubblicità radiofonica	-	58.332	58.332	61.504
. altra	-	8.357	8.357	8.710
	-	<b>925.449</b>	<b>925.449</b>	<b>1.020.669</b>
- Promozioni				
. televisive	-	51.076	51.076	47.598
. radiofoniche	-	5.363	5.363	6.264
	-	<b>56.439</b>	<b>56.439</b>	<b>53.862</b>
- Sponsorizzazioni				
. televisive	-	23.296	23.296	33.304
. radiofoniche	-	109	109	126
	-	<b>23.405</b>	<b>23.405</b>	<b>33.430</b>
- Servizi speciali da convenzioni	-	82.519	82.519	82.940
- Altre prestazioni				
. cessione diritti di trasmissione e distribuzione programmi	-	40.325	40.325	43.674
. servizi televideo	-	2.898	2.898	2.440
. servizi di produzione	-	14.770	14.770	11.529
. servizi telefonici	-	2.867	2.867	8.610
. varie	-	10.196	10.196	11.542
	-	<b>71.056</b>	<b>71.056</b>	<b>77.795</b>
	-	<b>2.590.847</b>	<b>2.590.847</b>	<b>2.742.520</b>
<b>Totale</b>	-	<b>2.593.038</b>	<b>2.593.038</b>	<b>2.744.263</b>

**Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti:** l'ammontare di 20 migliaia di Euro deriva totalmente dalla diminuzione del valore del magazzino collegato all'attività svolta dal ramo d'azienda "Editoria libreria e periodica".

**Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni:** la somma di 8.694 migliaia di Euro rappresenta il complesso dei costi delle risorse interne afferenti le *immobilizzazioni*, capitalizzati alle specifiche voci dell'attivo patrimoniale. Il dettaglio è rappresentato nel prospetto n. 27.

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (migliaia di Euro)				Prospetto di dettaglio n. 27	
	Esercizio 2003			Esercizio 2004	
	Rai Holding	Rai	Totale	Totale	
Immateriali	-	4.390	4.390	3.094	
Materiali	-	5.706	5.706	5.600	
	-	<b>10.096</b>	<b>10.096</b>	<b>8.694</b>	

**Altri ricavi e proventi:** ammontano complessivamente a 131.599 migliaia di Euro, composte come da prospetto di dettaglio n.28.

Altri ricavi e proventi (migliaia di Euro)					Prospetto di dettaglio n. 28	
	Rai Holding	Esercizio 2003			Esercizio 2004	
		Rai	Elisione da fusione	Totale	Totale	
Contributi in conto esercizio	-	483	-	483	686	
Plusvalenze da alienazioni	-	806	-	806	1.631	
<b>Altri</b>						
Recuperi e rimborsi di spesa	-	27.057	-	27.057	25.029	
Sopravvenienze attive da canoni d'abbonamento	-	30.132	-	30.132	4.153	
Altre sopravvenienze attive	-	30.233	-	30.233	31.599	
Assorbimento fondi	-	18.198	-	18.198	38.905	
Altri proventi da partecipate:						
- contratto di servizio Rai Way	-	14.927	-	14.927	15.205	
- contratto di servizio Rai Cinema	-	7.586	-	7.586	8.756	
- altri	-	4.190	-	4.190	4.617	
Diversi	239	1.210	(239)	1.210	1.018	
	<b>239</b>	<b>133.533</b>	<b>(239)</b>	<b>133.533</b>	<b>129.282</b>	
<b>Totale</b>	<b>239</b>	<b>134.822</b>	<b>(239)</b>	<b>134.822</b>	<b>131.599</b>	

## Costi della produzione

Questo complesso di voci rileva i costi e le minusvalenze attinenti l'ordinaria attività di impresa, esclusi quelli relativi alla gestione finanziaria. I costi qui rappresentati sono al netto di quelli riguardanti le *immobilizzazioni immateriali e materiali* che concorrono a formare i valori iscritti alle rispettive voci dell'attivo patrimoniale.

**Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci:** il valore complessivo ammonta a 21.918 migliaia di Euro, alla cui formazione concorrono, tra l'altro, gli acquisti di materiali tecnici per magazzino - esclusi quelli destinati alla realizzazione di impianti e direttamente contabilizzati fra le *immobilizzazioni materiali* - i materiali vari di produzione (scenografia, costumi, ecc.) ed i materiali vari di esercizio

(combustibili, carburanti, cancelleria, stampati, ecc.), al netto degli sconti e abbuoni sul fatturato, come risulta dal prospetto di dettaglio n. 29.

	Esercizio 2003			Esercizio 2004
	Rai Holding	Rai	Totale	Totale
	Costi della produzione per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci (migliaia di Euro)			
Materiali tecnici per magazzino	-	6.011	6.011	5.484
Materiali vari di produzione	-	5.518	5.518	4.853
Materiali vari non di produzione	-	11.486	11.486	9.884
Altri materiali	-	1.595	1.595	1.708
Sconti, abbuoni e premi su acquisizione di beni	-	(43)	(43)	(11)
	-	<b>24.567</b>	<b>24.567</b>	<b>21.918</b>

**Servizi:** ammontano complessivamente a 779.119 migliaia di Euro ed esprimono i costi del lavoro autonomo e degli altri servizi esterni, al netto degli sconti e abbuoni sul fatturato, come risulta dal prospetto di dettaglio n. 30. Comprendono, tra l'altro, gli emolumenti, le indennità di carica, i gettoni di presenza ed i rimborsi spese corrisposti agli Amministratori per 1.130 migliaia di Euro ed ai Sindaci per 310 migliaia di Euro.

	Esercizio 2003				Esercizio 2004
	Rai Holding	Rai	Elisione da fusione	Totale	Totale
	Costi della produzione per servizi (migliaia di Euro)				
Prestazioni di lavoro autonomo	429	117.061	(239)	117.251	126.249
Servizi per acquisizione e produzione di programmi	-	113.006	-	113.006	151.783
Servizi complementari all'acquisizione e produzione di programmi	-	61.872	-	61.872	72.023
Diarie, viaggi di servizio e trasferimento del personale	1	22.977	-	22.978	26.179
Servizi per costi accessori del personale	4	19.148	-	19.152	18.931
Manutenzioni e riparazioni	1	16.930	-	16.931	16.294
Servizi di documentazione ed informazione	-	25.673	-	25.673	25.976
Assicurazioni e prevenzioni	-	17.261	-	17.261	17.382
Pubblicità e propaganda	-	10.408	-	10.408	10.536
Servizi generali	49	108.346	-	108.395	110.803
Servizi di erogazione	-	13.570	-	13.570	14.706
Diffusione e trasporto segnale da contratto di servizio, e altri costi RAI WAY	-	160.786	-	160.786	165.018
Altri	2	22.450	-	22.452	23.239
	<b>486</b>	<b>709.488</b>	<b>(239)</b>	<b>709.735</b>	<b>779.119</b>

**Godimento beni di terzi:** iscritti per 772.316 migliaia di Euro, esprimono i costi sostenuti per affitti, locazioni e noleggi, diritti di utilizzazione e diritti di ripresa, come da prospetto di dettaglio n.31.

	Esercizio 2003			Esercizio 2004
	Rai Holding	Rai	Totale	Totale
	Costi della produzione per godimento di beni di terzi (migliaia di Euro)			
Canoni di leasing	-	-	-	172
Affitti passivi e noleggi	29	62.204	62.233	65.338
Diritti di utilizzazione opere	-	100.613	100.613	106.239
Diritti di ripresa	-	200.719	200.719	317.891
Acquisto passaggi da RAI SAT	-	554	554	408
Acquisto passaggi da RAI CINEMA	-	286.767	286.767	264.930
Acquisto passaggi musica colta e prosa da RAI TRADE	-	10.258	10.258	9.829
Altri diritti	-	7.367	7.367	7.509
	<b>29</b>	<b>668.482</b>	<b>668.511</b>	<b>772.316</b>

**Personale:** il costo del lavoro subordinato ammonta a 822.618 migliaia di Euro, ripartite secondo l'articolazione direttamente rappresentata nel conto economico. Il numero medio dei dipendenti a ruolo nel 2004 ammonta a 11.667 unità inclusive del personale a tempo determinato e dei contratti di formazione e lavoro, distribuite come dal prospetto di dettaglio n. 32.

Numero medio dei dipendenti					Prospetto di dettaglio n. 32		
	Situazione al 31.12.2003				Situazione al 31.12.2004		
	Rai Holding	Rai		Totale	Personale T.I. (n. unità medie)	Personale T.D. (n. unità medie)	Totale
	Personale T.I. (n. unità medie)	Personale T.I. (n. unità medie)	Personale T.D. (n. unità medie)				
- Dirigenti	-	291	-	291	284	-	284
- Funzionari e quadri	1	1.047	-	1.048	1.074	-	1.074
- Giornalisti	-	1.659	308	1.967	1.667	313	1.980
- Impiegati, impiegati di produzione, addetti alle riprese, addetti alla regia, tecnici ed operai	2	6.778(a)	1.338	8.118	6.823(a)	1.347	8.170
- Professori d'orchestra, maestri direttori ed artisti del coro	-	133	21	154	134	12	146
- Medici ambulatoriali	-	14	1	15	13	-	13
	<b>3</b>	<b>9.922</b>	<b>1.668</b>	<b>11.593</b>	<b>9.995</b>	<b>1.672</b>	<b>11.667</b>
(a) di cui Contratti di Formazione e Lavoro:	-	53			35		

**Ammortamenti e svalutazioni:** iscritti per 391.046 migliaia di Euro, si ripartiscono fra le diverse componenti secondo l'articolazione direttamente illustrata nel conto economico; in particolare sono da riferirsi alle causali analizzate nei prospetti di dettaglio n. 33, 34, 35 e 36. La voce include una svalutazione dei programmi immobilizzati di 39.000 migliaia di Euro messa in atto al fine di tener conto dei rischi di mancata trasmissibilità o replicabilità di alcune produzioni.

Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali (migliaia di Euro)				Prospetto di dettaglio n. 33	
	Esercizio 2003			Esercizio 2004	
	Rai Holding	Rai	Totale	Totale	
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	233.484	233.484	219.343	
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	11	11	11	
Oneri pluriennali su prestiti	-	50	50	-	
Ammortamento digitale terrestre	-	-	-	3.240	
Altre	-	1.978	1.978	2.146	
	-	<b>235.523</b>	<b>235.523</b>	<b>224.740</b>	

Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali (migliaia di Euro)						Prospetto di dettaglio n. 34	
	Esercizio 2003				Esercizio 2004		
	Rai Holding Holding	Ammortamenti ordinari	Ammortamenti anticipati	Totale	Ammortamenti ordinari	Ammortamenti anticipati	Totale
Terreni e fabbricati	-	52.533	-	52.533	52.595	-	52.595
Impianti e macchinario	-	49.045	33.140	82.185	62.948	-	62.948
Attrezzature industriali e commerciali	-	2.192	960	3.152	3.037	-	3.037
Altri beni	-	4.696	491	5.187	6.794	-	6.794
	-	<b>108.466</b>	<b>34.591</b>	<b>143.057</b>	<b>125.374</b>	-	<b>125.374</b>

	Esercizio 2003			Esercizio 2004
	Rai Holding	Rai	Totale	Totale
	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni (migliaia di Euro)			
Immobilizzazioni immateriali in corso	-	1.699	1.699	1.932
Programmi in ammortamento	-	-	-	39.000
	-	1.699	1.699	40.932

	Esercizio 2003			Esercizio 2004
	Rai Holding	Rai	Totale	Totale
	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide (migliaia di Euro)			
Crediti				
- commerciali	-	4.299	4.299	-
- non commerciali	-	..	..	-
	-	4.299	4.299	-

**Variatione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci:** l'importo di 388 migliaia di Euro esprime il decremento di valore delle rimanenze nette iscritte nell'attivo circolante al 31 dicembre 2004 rispetto a quello dell'esercizio precedente.

**Accantonamenti per rischi:** iscritti per 6.007 migliaia di Euro, rilevano gli stanziamenti operati ad integrazione dei fondi rischi, le voci più significative sono evidenziate nel prospetto di dettaglio n. 15.

**Altri accantonamenti:** ammontano a 8.863 migliaia di Euro, le voci più rilevanti sono evidenziate nel prospetto di dettaglio n. 15.

**Oneri diversi di gestione:** iscritti per 77.833 migliaia di Euro, si distribuiscono secondo l'articolazione direttamente illustrata nel conto economico e meglio analizzata nel prospetto di dettaglio n. 37.

	Esercizio 2003			Esercizio 2004
	Rai Holding	Rai	Totale	Totale
	Oneri diversi di gestione (migliaia di Euro)			
<b>Minusvalenze da alienazioni:</b>				
Immobilizzazioni materiali				
- terreni e fabbricati	-	122	122	239
- impianti e macchinario	-	55	55	153
- attrezzature industriali e commerciali	-	52	52	27
- altri beni	-	24	24	174
- immobilizzazioni in corso	-	2.829	2.829	853
	-	3.082	3.082	1.446
Immobilizzazioni immateriali				
- beni in ammortamento	-	5	5	-
- immobilizzazioni in corso	-	1	1	-
	-	6	6	-
	-	3.088	3.088	1.446
<b>Canone di concessione</b>	-	25.667	25.667	27.167
<b>Altri oneri:</b>				
- omaggi, concorsi a premio e spese di rappresentanza	-	6.510	6.510	11.726
- quote associative	-	2.967	2.967	3.077
- imposte indirette, tasse e altri tributi dell'esercizio	-	8.395	8.395	8.433
- imposte indirette, tasse e altri tributi degli esercizi precedenti	-	29	29	144
- contributo Authority - DM 16/07/99	-	1.283	1.283	1.297
- risarcimento danni non coperti da assicurazione, multe, ammende e penalità	-	1.004	1.004	297
- giornali, libri, riviste, documentazione specifica e pubblicazioni	-	2.873	2.873	2.534
- sopravvenienze ed insussistenze passive	-	9.990	9.990	11.695
- rivalutazione fondo pensioni - passivi	-	17.604	17.604	8.423
- altri	44	1.390	1.434	1.594
	44	52.045	52.089	49.220
<b>Totale</b>	44	80.800	80.844	77.833



## Proventi e oneri finanziari

**Proventi da partecipazioni:** iscritti per complessive 56.752 migliaia di Euro, sono costituiti dai dividendi distribuiti nel 2004 dalle società partecipate come illustrato nel prospetto di dettaglio n. 38.

Proventi finanziari da partecipazioni (migliaia di Euro)			Prospetto di dettaglio n. 38	
	Esercizio 2003			Esercizio 2004
	Rai Holding	Rai	Totale	Totale
<b>Dividendi da imprese controllate:</b>				
- RAI CINEMA	-	-	-	44.548
- SIPRA	-	10.000	10.000	8.200
- RAISAT	-	1.594	1.594	1.704
- RAI TRADE	-	2.000	2.000	2.300
	-	<b>13.594</b>	<b>13.594</b>	<b>56.752</b>
<b>Dividendi da altre imprese:</b>				
- FINSIEL	-	1.798	1.798	-
<b>Altri proventi:</b>				
- plusvalenze da cessioni di partecipazioni	-	15	15	-
- credito d'imposta su dividendi	-	8.658	8.658	-
	-	<b>8.673</b>	<b>8.673</b>	-
<b>Totale</b>	-	<b>24.065</b>	<b>24.065</b>	<b>56.752</b>

**Altri proventi finanziari:** risultano ripartiti nelle seguenti voci:

- da *crediti iscritti nelle immobilizzazioni*: registrati per 461 migliaia di Euro sono articolati come illustrato nel prospetto di dettaglio n. 39.

Altri proventi finanziari su crediti delle immobilizzazioni (migliaia di Euro)			Prospetto di dettaglio n. 39	
	Esercizio 2003			Esercizio 2004
	Rai Holding	Rai	Totale	Totale
<b>Altri:</b>				
- anticipo imposta sul TFR Legge 140/97	-	583	583	443
- diversi	-	29	29	18
<b>Totale</b>	-	<b>612</b>	<b>612</b>	<b>461</b>

- Da *titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni*: registrati per 492 migliaia di Euro, sono riferiti ad interessi maturati su titoli.
- *Proventi diversi dai precedenti*: iscritti per 7.518 migliaia di Euro, rilevano principalmente gli interessi maturati sui crediti del circolante secondo la ripartizione direttamente indicata nel conto economico e più puntualmente analizzata nel prospetto di dettaglio n. 40.

Altri proventi finanziari per crediti del circolante diversi dai precedenti (migliaia di Euro)			Prospetto di dettaglio n. 40	
	Esercizio 2003			Esercizio 2004
	Rai Holding	Rai	Totale	Totale
Interessi e commissioni da imprese controllate	-	6.791	6.791	5.153
Interessi e commissioni da altri e proventi vari:				
- interessi da banche, c/c postali e altri istituti finanziari	23	1.012	1.035	2.093
- proventi da operazioni di pronti contro termine	220	3	223	73
- interessi di mora su crediti verso clienti	-	..	..	-
- assorbimento fondo svalutazione crediti per interessi di mora	-	844	844	-
- interessi da altri	-	535	535	199
	<b>243</b>	<b>2.394</b>	<b>2.637</b>	<b>2.365</b>
<b>Totale</b>	<b>243</b>	<b>9.185</b>	<b>9.428</b>	<b>7.518</b>

**Interessi e altri oneri finanziari:** iscritti per 6.493 migliaia di Euro, rilevano gli interessi passivi, i costi per commissioni sui servizi finanziari ricevuti ed altri oneri della gestione finanziaria secondo la ripartizione direttamente indicata nel conto economico e più puntualmente analizzata nel prospetto di dettaglio n. 41.

Interessi e altri oneri finanziari (migliaia di Euro)			Prospetto di dettaglio n. 41	
	Esercizio 2003			Esercizio 2004
	Rai Holding	Rai	Totale	Totale
Interessi e commissioni a imprese controllate	-	1.261	1.261	1.472
Interessi e commissioni a imprese collegate	-	88	88	22
Interessi e commissioni ad altri e oneri vari:				
- interessi e commissioni corrisposti a banche e ad altri istituti finanziari	5	4.761	4.766	2.692
- interessi corrisposti ad altri finanziatori	-	2.879	2.879	71
- oneri su operazioni di pronti contro termine	-	..	-	-
- interessi corrisposti a fornitori	-	257	257	63
- interessi passivi su operazioni di copertura tassi	-	1.314	1.314	918
- accantonamento al fondo rischi su operazioni di copertura tassi	-	-	-	1.150
- altri interessi e oneri vari	-	8	8	105
<b>Totale</b>	<b>5</b>	<b>9.220</b>	<b>9.225</b>	<b>4.999</b>
<b>Totale</b>	<b>5</b>	<b>10.569</b>	<b>10.574</b>	<b>6.493</b>

**Utili e perdite su cambi:** evidenziano una perdita ammontante a 1.199 migliaia di Euro, alla cui composizione concorrono sia gli oneri di cambio ed i premi sulle operazioni di copertura valutaria, sia l'effetto dell'adeguamento del valore dei debiti e dei crediti in valute diverse dall'Euro al tasso di cambio in vigore alla data di fine periodo, come meglio articolato nel prospetto di dettaglio n. 42.

Utili e perdite su cambi (migliaia di Euro)			Prospetto di dettaglio n. 42	
	Esercizio 2003			Esercizio 2004
	Rai Holding	Rai	Totale	Totale
Utili (perdite) su cambi realizzati	-	(2.699)	(2.699)	(1.677)
Utili (perdite) su cambi da valutazione	-	-	-	478
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>(2.699)</b>	<b>(2.699)</b>	<b>(1.199)</b>

## Rettifiche di valore di attività finanziarie

**Rivalutazioni:** la voce ammonta a 1.198 migliaia di Euro, determinate dal riassorbimento di perdite di esercizi precedenti da parte di società collegate.

**Svalutazioni:** complessivamente iscritte per 5.714 migliaia di Euro, esprimono l'onere costituito dalle svalutazioni delle *immobilizzazioni finanziarie*, determinato dalle perdite registrate nel periodo. La componente più rilevante si riferisce alla svalutazione di RAI Net ammontante a 4.601 migliaia di Euro.

## Proventi e oneri straordinari

La voce articolata in proventi per 65.107 migliaia di Euro ed oneri per 624 migliaia di Euro è analizzata nel prospetto di dettaglio n. 43. La componente più rilevante, pari a 63.353 migliaia di Euro, è conseguente allo storno delle appostazioni effettuate nei precedenti esercizi in applicazione di norme esclusivamente tributarie: risultano infatti iscritti proventi per 60.121 migliaia di Euro derivanti dallo storno degli ammortamenti anticipati, 3.100 migliaia di Euro derivanti dall'adeguamento del Fondo svalutazione crediti vs. clienti e 132 migliaia di Euro derivanti dalla cancellazione del Fondo Oscillazione cambi.

Proventi straordinari (migliaia di Euro)	Prospetto di dettaglio n. 43			
	Esercizio 2003			Esercizio 2004
	Rai Holding	Rai	Totale	Totale
Plusvalenze da cessione siti RAI WAY	-	821	821	-
Plusvalenze da cessione programmi a RAI CINEMA	-	326	326	-
Plusvalenze da cessione obbligazioni ENEL	-	-	-	435
Sopravvenienze e insussistenze attive	-	1.044	1.044	1.319
Rilascio fondo diritti demaniali per adesione condono	-	11.770	11.770	-
Proventi da eliminazione interferenze fiscali	-	-	-	63.353
<b>Totale</b>	-	<b>13.961</b>	<b>13.961</b>	<b>65.107</b>

Oneri straordinari (migliaia di Euro)	Prospetto di dettaglio n. 43			
	Esercizio 2003			Esercizio 2004
	Rai Holding	Rai	Totale	Totale
Minusvalenze da cessione siti RAI WAY	-	22	22	-
Minusvalenze da cessione programmi a RAI CINEMA	-	244	244	-
Imposte relative ad esercizi precedenti	-	2.417	2.417	606
Oneri per condono fiscale	-	135	135	-
Altri	1	-	1	18
<b>Totale</b>	<b>1</b>	<b>2.818</b>	<b>2.819</b>	<b>624</b>

## Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

Iscritte per 8.956 migliaia di Euro, espongono il carico tributario dell'esercizio così composto:

(migliaia di Euro)	Correnti	Differite passive	Differite attive	Totale
- IRES	-	-25.567	54.543	28.976
- IRAP	-40.000	-3.789	5.857	-37.932
	<b>-40.000</b>	<b>-29.356</b>	<b>60.400</b>	<b>-8.956</b>

La tabella che segue espone le cause e gli effetti rilevati nel periodo in conseguenza di partite a fiscalità differita.

(migliaia di Euro)	Ammontare delle differ. temporanee	IRES 33% (*)	IRAP 4,885% (media) (*)
<b>Credito per imposte differite attive ad inizio esercizio</b>			-
<i>Movimentazione dell'anno:</i>			
Fondi tassati	320.110	44.255	5.029
Doppio binario ammort. progr.	16.955	5.595	828
Imponibile fiscale negativo	14.222	4.693	-
		<b>54.543</b>	<b>5.857</b>
<b>Variazione imposte differite attive</b>		<b>60.400</b>	
<b>Credito per imposte differite attive a fine eserciz.</b>		<b>60.400</b>	
<b>Fondo imposte differite ad inizio esercizio</b>		<b>2.342</b>	
<i>Movimentazione dell'anno:</i>			
- Contributi in c/capitale	-	-417	-62
- Plusvalenze patrimoniali	3.965	-16	-2
- Plusvalenze partecipazioni	71	-23	-
- Fondo ammortamenti anticipati fiscali	78.859	26.023	3.853
		<b>25.567</b>	<b>3.789</b>
<b>Variazione fondo imposte differite</b>		<b>29.356</b>	
<b>Fondo imposte differite a fine esercizio</b>		<b>31.698</b>	

(\*) Le imposte differite attive derivanti da differenze temporanee sono state considerate solo nel caso e nella misura in cui sussista la ragionevole certezza che, nel momento in cui le differenze si andranno ad annullare, ci si trovi in presenza di un reddito imponibile sufficiente a garantire il beneficio fiscale.

Nella tabella che segue è rappresentato il raccordo tra i risultati di bilancio e l'imponibile fiscale IRES ed IRAP.

(migliaia di Euro)	IRES		IRAP
<b>Saldo Ante Imposte</b>	<b>121.926</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>4.427</b>
- Movimentazione fondi tassati	2.243	- Costo del lavoro	822.618
- Differenza civilistico/fiscale ammortamento programmi	-20.958	- Svalutazione delle immobilizzazioni	40.932
- Quota deducibile dei dividendi	-56.227	- Accantonamenti per rischi	6.007
- Ammortamenti anticipati fiscali	-34.704	- Accantonamenti per oneri	8.863
- Proventi straordinari da eliminazione interferenze fiscali	-60.121	- Ammortamenti anticipati fiscali	-34.704
- Rientro ammortamenti da eliminazione interferenze fiscali	15.966	- Rientro ammortamenti da eliminazione interferenze fiscali	15.966
- Svalutazione partecipate	5.714	- Utilizzo/rilascio fondi tassati	-55.732
- ICI	3.421	- Differenza civilistico/fiscale ammortamento programmi	-20.958
- Altre variazioni in aumento	18.532	- Collaborazioni occasionali	13.000
- Altre variazioni in diminuzione	-10.012	- Proventi da distacco personale ed emolumenti rimborsati	-5.208
		- Collaboratori coordinati e continuativi	6.617
		- Assicurazioni obbligatorie	-3.599
		- Altre variazioni in aumento	23.290
		- Altre variazioni in diminuzione	-3.109
<b>Imponibile</b>	<b>-14.220</b>	<b>Imponibile</b>	<b>818.410</b>

A fronte dell'imponibile fiscale IRES negativo sono state stanziolate imposte differite attive per 4.693 migliaia di Euro, mentre a fronte dell'imponibile IRAP sono state conteggiate imposte correnti per 40.000 migliaia di Euro.

## **7) Risultato dell'esercizio**

L'esercizio chiude con un risultato positivo di Euro 112.969.764,00.

## **8) Altre informazioni**

Per quanto riguarda i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio ed i rapporti con le parti correlate, si rimanda a quanto illustrato nella Relazione sulla gestione.



**Rai SpA**

**Prospetti supplementari**

**Tavola per l'analisi della struttura patrimoniale**

(migliaia di Euro)

	31.12.2003				31.12.2004
	Rai Holding	Rai	Elisione	Proforma	
<b>A. IMMOBILIZZAZIONI</b>					
Immobilizzazioni immateriali	-	269.984	-	269.984	296.356
Immobilizzazioni materiali	-	583.116	-	583.116	533.906
Immobilizzazioni finanziarie	246.273	236.207	(236.283)	246.197	316.365
	<b>246.273</b>	<b>1.089.307</b>	<b>(236.283)</b>	<b>1.099.297</b>	<b>1.146.627</b>
<b>B. CAPITALE DI ESERCIZIO</b>					
Rimanenze di magazzino	-	2.881	-	2.881	2.473
Crediti commerciali	149	624.617	(149)	624.617	581.459
Altre attività	605	246.538	-	247.143	232.332
Debiti commerciali	(17)	(560.238)	149	(560.106)	(539.488)
Fondi per rischi ed oneri	-	(461.225)	-	(461.225)	(426.596)
Altre passività	(57)	(170.482)	-	(170.539)	(159.555)
	<b>680</b>	<b>(317.909)</b>	<b>-</b>	<b>(317.229)</b>	<b>(309.375)</b>
<b>C. CAPITALE INVESTITO</b>					
dedotte le passività d'esercizio (A+B)	<b>246.953</b>	<b>771.398</b>	<b>(236.283)</b>	<b>782.068</b>	<b>837.252</b>
<b>D. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	25	325.878	-	325.903	345.784
<b>E. CAPITALE INVESTITO dedotte le passività d'esercizio e il TFR (C-D)</b>	<b>246.928</b>	<b>445.520</b>	<b>(236.283)</b>	<b>456.165</b>	<b>491.468</b>
coperto da:					
<b>F. CAPITALE PROPRIO</b>					
Capitale versato	241.447	500.000	(498.929)	242.518	242.518
Riserve e risultati a nuovo	10.180	107.150	262.646	379.976	404.531
Utile (perdita) del periodo	(168)	24.723	-	24.555	112.970
	<b>251.459</b>	<b>631.873</b>	<b>(236.283)</b>	<b>647.049</b>	<b>760.019</b>
<b>G. INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A M/L TERMINE</b>	-	<b>65.128</b>	-	<b>65.128</b>	<b>3.526</b>
<b>H. INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE)</b>					
. debiti finanziari a breve	-	87.737	-	87.737	105.962
. disponibilità e crediti finanziari a breve	(4.531)	(339.218)	-	(343.749)	(378.039)
	<b>(4.531)</b>	<b>(251.481)</b>	<b>-</b>	<b>(256.012)</b>	<b>(272.077)</b>
<b>I. INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO TOTALE (G+H)</b>	<b>(4.531)</b>	<b>(186.353)</b>	<b>-</b>	<b>(190.884)</b>	<b>(268.551)</b>
<b>L. TOTALE, COME IN E (F+I)</b>	<b>246.928</b>	<b>445.520</b>	<b>(236.283)</b>	<b>456.165</b>	<b>491.468</b>



**Tavola per l'analisi dei risultati reddituali**

(migliaia di Euro)

	31.12.2003				31.12.2004
	Rai Holding	Rai	Elisione	Proforma	
<b>A. RICAVI</b>	239	2.648.490	(239)	2.648.490	2.799.573
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	(1.295)	-	(1.295)	(20)
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	10.096	-	10.096	8.694
<b>B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"</b>	<b>239</b>	<b>2.657.291</b>	<b>(239)</b>	<b>2.657.291</b>	<b>2.808.247</b>
Consumi di materie e servizi esterni	(515)	(1.427.609)	239	(1.427.885)	(1.600.908)
<b>C. VALORE AGGIUNTO</b>	<b>(276)</b>	<b>1.229.682</b>	<b>-</b>	<b>1.229.406</b>	<b>1.207.339</b>
Costo del lavoro	(311)	(793.742)	-	(794.053)	(822.618)
<b>D. MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>(587)</b>	<b>435.940</b>	<b>-</b>	<b>435.353</b>	<b>384.721</b>
Ammortamento programmi	-	(208.478)	-	(208.478)	(205.368)
Ammortamenti tecnici	-	(110.506)	-	(110.506)	(130.771)
Altri stanziamenti rettificativi	-	(5.998)	-	(5.998)	(1.932)
Stanziamenti a fondi rischi e oneri	-	(28.320)	-	(28.320)	(14.871)
Saldo proventi e oneri diversi	(44)	(769)	-	(813)	(27.352)
<b>E. RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>(631)</b>	<b>81.869</b>	<b>-</b>	<b>81.238</b>	<b>4.427</b>
Proventi e oneri finanziari	477	20.761	-	21.238	57.532
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	(7.790)	-	(7.790)	(4.516)
<b>F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE</b>	<b>(154)</b>	<b>94.840</b>	<b>-</b>	<b>94.686</b>	<b>57.443</b>
Ammortamenti anticipati	-	(34.591)	-	(34.591)	0
Proventi ed oneri straordinari	(1)	11.143	-	11.142	64.483
<b>G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>(155)</b>	<b>71.392</b>	<b>-</b>	<b>71.237</b>	<b>121.926</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	(13)	(46.669)	-	(46.682)	(8.956)
<b>H. UTILE (PERDITA) DEL PERIODO</b>	<b>(168)</b>	<b>24.723</b>	<b>-</b>	<b>24.555</b>	<b>112.970</b>

**Tavola di rendiconto finanziario**

(migliaia di Euro)

	31.12.2003				31.12.2004
	Rai Holding	Rai	Elisione	Proforma	
<b>A. DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE INIZIALI (INDEBITAMENTO FINANZ. NETTO A BREVE INIZIALE)</b>	<b>14.923</b>	<b>161.620</b>	<b>0</b>	<b>176.543</b>	<b>256.012</b>
<b>B. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI ESERCIZIO</b>					
Utile (perdita) del periodo	(168)	24.723	0	24.555	112.970
Ammortamenti	0	353.575	0	353.575	336.139
(Plus) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni (Rivalutazioni) o svalutazioni di immobilizzazioni	0	1.401	0	1.401	(620)
Variazione del capitale d'esercizio	0	26.070	0	26.070	21.420
Variazione del capitale d'esercizio	(237)	20.056	0	19.819	(7.217)
Variazione netta del fondo trattamento di fine rapporto	3	24.061	0	24.064	19.881
	<b>(402)</b>	<b>449.886</b>	<b>0</b>	<b>449.484</b>	<b>482.573</b>
<b>C. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI</b>					
Investimenti in immobilizzazioni:					
. immateriali	0	(233.230)	0	(233.230)	(277.983)
. materiali	0	(70.157)	0	(70.157)	(54.442)
. finanziarie	(9.990)	(8.250)	0	(18.240)	(88.064)
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	0	13.448	0	13.448	15.583
	<b>(9.990)</b>	<b>(298.189)</b>	<b>0</b>	<b>(308.179)</b>	<b>(404.906)</b>
<b>D. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>					
Nuovi finanziamenti	-	-	-	-	-
Conferimenti dei soci	-	-	-	0	-
Contributi in conto capitale	-	-	-	0	-
Rimborsi di finanziamenti	0	(61.836)	0	(61.836)	(61.602)
Rimborsi di capitale proprio	-	-	-	0	-
	<b>0</b>	<b>(61.836)</b>	<b>0</b>	<b>(61.836)</b>	<b>(61.602)</b>
<b>E. DISTRIBUZIONE DI UTILI</b>	-	-	-	-	-
<b>F. FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO</b>	<b>(B+C+D+E)</b>	<b>89.861</b>	<b>0</b>	<b>79.469</b>	<b>16.065</b>
<b>G. DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZ. NETTO A BREVE FINALE)</b>	<b>(A+F)</b>	<b>251.481</b>	<b>0</b>	<b>256.012</b>	<b>272.077</b>

## Tavola delle variazioni al patrimonio netto avvenute negli esercizi chiusi al 31 dicembre 2003 - 2004 (migliaia di Euro)

	Capitale sociale	Riserva Legale	Altre riserve (1)	Utili (perdite) portati a nuovo	Utile netto (perdita netta di esercizio)	Avanzo di fusione	Totale proforma
<b>Saldi al 31.12.2002</b>	<b>241.447</b>	<b>510</b>	-	<b>9.679</b>	<b>(10)</b>	-	<b>251.626</b>
<b>Operazioni 2003</b>							
Destinazione perdita 2002 (2)	-	-	-	(10)	10	-	-
Perdita esercizio 2003	-	-	-	-	(168)	-	(168)
<b>Saldi al 31.12.2003</b>	<b>241.447</b>	<b>510</b>	-	<b>9.669</b>	<b>(168)</b>	-	<b>251.458</b>
<b>Operazioni 2004</b>							
Destinazione perdita 2003 (3)	-	-	-	(168)	168	-	-
Rai	500.000	14.082	117.792	-	-	-	631.874
Elisione (4)	(500.000)	(14.082)	(107.166)	-	-	384.965	(236.283)
Aumento di capitale (4)	1.071	-	-	-	-	(1.071)	0
Utile esercizio 2004	-	-	-	-	112.970	-	112.970
<b>Saldi al 31.12.2004</b>	<b>242.518</b>	<b>510</b>	<b>10.626</b>	<b>9.501</b>	<b>112.970</b>	<b>383.894</b>	<b>760.019</b>

(1) Così suddivise:

Contributi in conto capitale ex art. 55/917	9.364
Fondo contributi in conto capitale	1.262
	<b>10.626</b>

(2) Come da delibera dell'Assemblea ordinaria degli azionisti del 26/6/2003

(3) Come da delibera dell'Assemblea ordinaria degli azionisti del 16/6/2004

(4) Come da atto di fusione depositato in data 1° dicembre 2004



**Rai SpA**

**Relazione del  
Collegio sindacale**

## Relazione sul bilancio d'esercizio

Signori Azionisti,

per gli effetti dell'entrata in vigore della Legge 3 maggio 2004 n. 112 "Norme di principio in materia di assetto del sistema radiotelevisivo e della RAI-Radiotelevisione Italiana S.p.A nonché delega al Governo per l'emanazione del testo unico per la Radiotelevisione" deve essere attuata la riforma dell'assetto della Concessionaria del Servizio Pubblico. In questo quadro, con riferimento al disposto dell'art. 21, il 17 novembre u.s. è stato completato - con effetti validi dal primo dicembre, dopo il deposito dell'Atto di fusione presso l'Ufficio del Registro delle Imprese - l'iter del processo di fusione per incorporazione della RAI S.p.A. nella RAI Holding SpA, che contestualmente assume il nome di "RAI-Radiotelevisione italiana S.p.A.".

Per disposizione sempre dell'art. 21 della citata Legge, il Consiglio di Amministrazione della società incorporata ha assunto la stessa funzione nella società risultante dalla fusione; il Collegio Sindacale, invece - in assenza di specifiche indicazioni della stessa Legge - è rimasto, a norma del Codice Civile, quello in carica presso la società incorporante RAI Holding; tale Collegio, tra l'altro, è stato confermato dall'Assemblea degli azionisti del 20.12.2004.

Al riguardo occorre subito precisare che due membri del Collegio di RAI Holding erano anche membri della società incorporata; di fatto, quindi, l'organo è cambiato solo nella figura del suo Presidente.

Lo Statuto post fusione della "nuova" RAI è stato redatto in conformità alle norme introdotte dal D. Lgs 6/2003, riguardanti la riforma del diritto societario; in tale quadro il controllo contabile è divenuto di competenza della società di revisione come prescritto dagli artt. 2409 bis e seguenti e come recepito all'art. 30.6 dello Statuto stesso.

Come stabilito nell'Atto di Fusione - ai soli fini contabili e fiscali - gli effetti della fusione sono stati retrodatati all'1.1.2004; pertanto il bilancio al 31.12.2004 sottoposto alla vostra approvazione è quello dell'intero esercizio 2004 della RAI-Radiotelevisione italiana sorta dall'operazione di fusione del 17.11 u.s. Tale bilancio è denominato in Euro, senza frazioni decimali; gli arrotondamenti sono stati effettuati secondo quanto indicato nella circolare n. 106/e diramata dall'Agenzia delle Entrate il 21 dicembre 2001.

Il bilancio in esame si compone dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e della Nota Integrativa; esso è, inoltre, corredato da una relazione degli Amministratori sull'andamento della gestione.



Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sopra riepilogati sono posti a confronto - come prescritto dall'art. 2423 ter (quinto comma) c.c. - con quelli tratti dal consuntivo 2003.

In particolare, per fornire opportuni strumenti di comparazione, il raffronto di Stato Patrimoniale e Conto Economico al 31.12.2004 è stato effettuato anche con il bilancio "proforma" al 31.12.2003 quale risultante dalla fusione di RAI Radiotelevisione Italiana in RAI Holding. In particolare, per dare una visione più completa dell'effetto delle operazioni dell'esercizio, i prospetti di dettaglio della Nota Integrativa, riportano gli effetti della fusione e nell'allegato sia per lo Stato Patrimoniale che per il Conto Economico, i dati di bilancio al 31.12.2004 sono posti a confronto sia con la situazione *ante* che *post* fusione.

La **Nota Integrativa** espone i criteri di valutazione adottati e riporta, con l'ausilio anche di alcuni prospetti di dettaglio, gli altri elementi informativi richiesti dall'art. 2427 c.c.; vengono - fra l'altro - specificate, con riferimento alle varie disposizioni normative, le rivalutazioni operate sulle immobilizzazioni materiali ancora iscritte in bilancio. Da precisare che, nella Nota Integrativa e nei prospetti di dettaglio, i dati sono espressi in migliaia di Euro; fa eccezione soltanto il risultato d'esercizio, per il quale si evidenziano anche due decimali.

Presso la sede della Società risultano depositate, come disposto dall'art. 2429 (terzo comma) c.c., le copie integrali dell'ultimo bilancio delle società controllate accompagnate dalle relazioni dei relativi Collegi Sindacali e dalla *relata* di certificazione delle rispettive società di revisione, nonché un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio delle società collegate.

Sia le relazioni dei Collegi che le *relata* di certificazione risultano tutte formulate, per le rispettive competenze, in termini positivi.

Nella **Relazione sulla Gestione**, gli Amministratori illustrano - come prescritto dall'art. 2428 c.c. - la situazione della Società e l'attività da essa svolta, anche attraverso le imprese controllate.

Nell'ambito della Relazione sono forniti cenni pure sulle attività di ricerca e sviluppo, sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio e sulla prevedibile evoluzione della gestione.

Risultano - infine - elaborate tre tavole per l'analisi economica, patrimoniale e finanziaria della gestione, con lo scopo di dare un'efficace "chiave di lettura" del bilancio.

**Per quanto di competenza del Collegio Sindacale**, (visti anche gli atti del Collegio della società incorporata), facciamo rilevare che nell'esercizio non si sono verificati "casi eccezionali", per i quali si renda necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423 quarto comma c.c..

Condividiamo i criteri di valutazione enunciati per le singole poste che, sostanzialmente invariati rispetto a quelli seguiti nel bilancio 2003 ma aggiornati con le modifiche del Codice civile disposte dal D. Lgs. N. 6/2003 (Riforma del diritto societario), sono in linea sia con i principi generali indicati dall'art. 2423 bis c.c. sia con le più particolari prescrizioni contenute nel successivo art. 2426.



Sul piano valutativo contabile, desideriamo, inoltre, precisarVi che l'applicazione delle nuove norme del diritto societario hanno dato luogo all'attuazione del così detto "disinquinamento fiscale". Gli effetti principali sono i seguenti:

- storno a conto economico, tra i proventi straordinari, del fondo per ammortamenti anticipati costituito in esercizi precedenti;
- stanziamento degli ammortamenti ordinari relativamente al suddetto recupero di ammortamenti anticipati;
- stanziamento delle imposte differite passive per la differenza tra il suddetto recupero ammortamenti anticipati e le nuove quote di ammortamenti ordinari;

Da segnalare, inoltre, che con riferimento agli immobili di Roma Viale Mazzini e Torino Via Cernaia, attualmente collocati sul mercato per l'alienazione a terzi, quota parte del relativo fondo - stanziato in esercizi precedenti per tener conto di problemi di carattere strutturale - è stato portato a diretta diminuzione del loro valore di carico. L'operazione è stata supportata da un'apposita perizia che ha confermato la perdita durevole di valore per complessivi 36,5 milioni di Euro pari alla quota di fondo utilizzato; quindi, senza effetti sul Conto Economico.

Infine, sempre sul piano valutativo-contabile aggiungiamo che:

- nell'attivo dello stato patrimoniale non figurano - sotto la voce immobilizzazioni immateriali - costi di impianto ed ampliamento, nonché di ricerca, sviluppo e pubblicità aventi utilità pluriennale;
- il risultato economico del 2004 - contrariamente a quello dell'anno precedente - non sconta ammortamenti anticipati in linea con le nuove norme del diritto societario: il fondo ammortamenti anticipati stanziato in anni precedenti, come già detto, è stato portato a Conto Economico tra le partite straordinarie;
- sono state iscritte imposte differite attive su fondi tassati stanziati in anni pregressi secondo un'attendibile piano di recupero dettagliatamente formulato;
- sono state iscritte imposte differite passive relative allo stanziamento - solo in dichiarazione fiscale - di ammortamenti anticipati di competenza dell'esercizio.

La RAI, ha aderito alla procedura prevista dall'art. 117 del TUIR, come modificato dal D. Lgs. 344/2003, vale a dire il c.d. "consolidato fiscale".

Tra i fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio Vi segnaliamo che, in data 9 marzo 2005, l'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni ha accertato e dichiarato l'avvenuta inottemperanza della RAI al formale richiamo impartito con la delibera n. 226/03/CONS del 27 giugno 2003, applicando sanzioni per un ammontare pari a circa 20 milioni di Euro.

Al riguardo, nella Relazione sulla gestione, il Consiglio di Amministrazione fa presente che la decisione dell'Autorità è da ritenere illegittima per vizi di carattere procedimentale e sostanziale. Pertanto, la RAI ha presentato avverso la stessa ricorso al Tar del Lazio, con richiesta di sospensiva cautelare dell'efficacia e di annullamento nel merito della delibera. Conseguentemente il bilancio non sconta nessun accantonamento a fondo rischi per passività potenziali. Quest'ultima decisione risulta supportata sia dai pareri di autorevoli consulenti indipendenti sia da quello della Direzione Affari Legali e Societari.

.....

Per quanto riguarda l'attività del Collegio svolta nel corso del 2004 Vi informiamo che in RAI Holding sono state effettuate 4 verifiche - mentre, dall'1.12.2004 nella "nuova" RAI-Radiotelevisione italiana - dove, come detto, è succeduto lo stesso Collegio - sono state effettuate altre 3 verifiche. Il Collegio della società incorporata - di cui facevano già parte due membri dell'attuale Collegio - fino alla data del 30.11. u.s. aveva effettuato 37 riunioni. Nell'attuale RAI-Radiotelevisione italiana, il controllo contabile, come stabilito dalle nuove norme del diritto societario, con l'Assemblea del 20.12.2004 è stato assegnato, con decorrenza 1.10.2004, alla società di revisione PWC, già incaricata della revisione del bilancio per triennio 2004-2006, fissando l'incarico per la stessa durata.

Il Collegio, quindi, dal mese di dicembre scorso - in considerazione dei compiti derivanti dalle nuove norme - ha avviato e programmato per l'anno in corso, oltre ai normali rapporti già intrattenuti, incontri con la società incaricata del controllo contabile e con i dirigenti preposti alle specifiche Direzioni per ottenere le informazioni necessarie a valutare in modo puntuale l'adeguatezza della struttura organizzativa, del sistema del controllo interno e del sistema amministrativo-contabile.

Nel corso dell'esercizio il Collegio Sindacale ha rilasciato i pareri previsti dalla Legge ai sensi dell'art. 2389 comma 3 c.c. sugli incarichi ai consiglieri e sul conferimento del controllo contabile alla società di revisione ai sensi dell'art. 2409 quater c.c..

Vi informiamo, inoltre, che il Collegio ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione della incorporante (n. 5 riunioni) e della incorporata (n. 39 riunioni). Quest'ultimo ha conferito ai propri componenti - deleghe per periodi limitati e per oggetti specifici, così come previsto dall'art. 2 (quarto comma) della legge n. 206/1993 e dall'art. 18 (ultimo comma) dello statuto sociale ante fusione; tali deleghe - volte soprattutto all'approfondimento di problematiche di carattere strategico - sono state esercitate salvaguardando i poteri e le prerogative riconosciute dalla Legge e dallo Statuto al Presidente, al Consiglio ed al Direttore Generale.

Durante le riunioni del Consiglio di Amministrazione, abbiamo ottenuto dagli Amministratori informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, avuto riguardo alle loro dimensioni o caratteristiche. Possiamo ragionevolmente ritenere che le operazioni poste in essere, siano conformi alla Legge e allo Statuto sociale e non appaiono manifestamente imprudenti, azzardate o in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Vi segnaliamo inoltre che, con la rispettiva partecipazione del Collegio, si sono tenute le seguenti Assemblee dei Soci:

- 2 per RAI Holding
- 3 per RAI-Radiotelevisione Italiana (*ante* fusione)
- 1 per RAI-Radiotelevisione-italiana (*post* fusione) il 20.12.2004

.....

Vi informiamo altresì che dalla società di revisione non ci sono stati denunciati “fatti censurabili” ai sensi dell’art. 2408 c.c..

Per tutto quanto sin qui esposto e considerato esprimiamo parere favorevole per l’approvazione del bilancio al 31 dicembre 2004 così come predisposto dal Consiglio di Amministrazione. Condividiamo, altresì, la proposta - formulata dal Consiglio stesso - di destinare l’utile dell’esercizio di Euro 112.969.764.000, quanto a Euro 5.648.488,20 (pari alla ventesima parte dell’utile stesso) alla “Riserva legale” quanto a Euro 477.544,51 quale riserva a fronte di utili su cambi ex art. 2426, comma 8 bis del c.c.; quanto al resto, alle decisioni che vorrà prendere l’Assemblea.

.....

Si ritiene poi utile ai fini conoscitivi integrare la relazione con gli aspetti che vengono qui di seguito trattati.

Per quanto riguarda le citate riunioni del Collegio di RAI Radiotelevisione Italiana *ante e post* fusione, due - per la durata anche di più giorni - si sono svolte presso gli uffici di Corrispondenza di Bruxelles e di Londra.

In alcuni casi, dagli accertamenti svolti, sono emerse - sotto il profilo amministrativo - talune carenze e criticità che sono state segnalate al Vertice o alle competenti strutture, per lo studio e l’adozione di idonee soluzioni correttive.

Come di consueto, avvalendoci anche di informazioni acquisite presso la Direzione Internal Auditing e con i contatti avuti con la società di revisione PWC ci siamo soffermati sullo stato delle procedure e - quindi - del controllo interno, con riferimento sia alla RAI S.p.A. sia al relativo Gruppo.

Quanto alla RAI S.p.A., mentre non si hanno osservazioni da formulare circa il sistema delle procedure amministrativo -contabili anche per la redazione del bilancio di esercizio e consolidato, il processo di aggiornamento e completamento del sistema delle procedure nel suo complesso risulta ancora non pienamente adeguato. Nel corso del 2004, la Società ha dedicato un notevole impegno volto a colmare le carenze ancora presenti. In tale quadro sono stati raggiunti alcuni importanti obiettivi, in particolare:

- è stato predisposto e ufficializzato il “book dei processi”;
- è stato definito l’aggiornamento delle regole operative che disciplinano due importanti settori aziendali (approvvigionamento di beni e servizi e controllo di alcuni aspetti editoriali dei programmi);
- è stato messo a punto, nell’ambito del sistema di riprevisione, il processo di consuntivazione trimestrale per RAI S.p.A. e per il Gruppo;
- è proseguita l’attuazione del c.d. “Progetto 231” nella RAI e nelle società controllate, che ha portato alla definizione del modello, anche se ancora non è stato formalizzato. Sul “Progetto 231” il Collegio non ha mancato di richiamare l’attenzione dell’Azienda sulla necessità di portare a termine l’iter progettuale *in itinere*.
- è stato introdotto nell’ambito del suddetto Progetto il Codice Etico del Gruppo RAI, il quale costituisce un punto di riferimento comportamentale molto importante; copia del Codice, in forma sintetica, è stata distribuita a tutto il personale nello scorso mese di ottobre.

Il quadro generale del sistema procedurale continua, comunque, ad essere caratterizzato da:

- mancanza di alcune procedure e scarsa rispondenza di altre alle attuali esigenze gestionali, la cui introduzione o adattamento, allo stato, dovranno svolgersi nel nuovo assetto organizzativo che richiede quanto meno una rivisitazione dei processi operativi;
- persistenza, in alcune aree aziendali, di prassi non del tutto compatibili con il nuovo assetto organizzativo;
- applicazioni non puntuali delle disposizioni per la tutela del patrimonio informatico nonché per il controllo editoriale di processo e di prodotto.

Il Collegio - pertanto - ha, ripetutamente, raccomandato di portare a compimento il completamento e l'aggiornamento del compendio delle procedure in tempi ragionevoli.

Al riguardo si aggiunge che - pur tenendo presente la vastità e complessità dei problemi da affrontare in nesso anche con le implicazioni collegabili alla recente riorganizzazione - occorre concludere il lavoro con maggiore tempestività, in quanto l'esistenza di un sistema di controlli interni - realizzato a pieno in tutti i suoi aspetti - è reso ancora più stringente, tra l'altro, dall'attuazione della privatizzazione come previsto dalla citata Legge 112/2004.

Sul tema è doveroso segnalare che - nel quadro delle iniziative e degli sforzi rivolti ad efficientare il sistema di *governance* (per es. centralizzazione del controllo di gestione), è stata anche creata una nuova struttura denominata "Norme e Metodologie" finalizzata a predisporre norme e procedure prioritariamente per l'area amministrativa.

Aggiungiamo, infine - anche in vista della annunciata privatizzazione - brevi considerazioni sulla **Direzione Internal Auditing**.

La Direzione nell'ultima parte del 2004 ha registrato l'enucleazione del settore Ispettorato affidato ora alla Direzione Risorse Umane come stabilito dalla citata riorganizzazione. Nel 2004 infatti l'attività della Direzione, proprio per i compiti derivanti dall'Ispettorato, ha continuato a lavorare ancora in modo rilevante - dietro richiesta del Vertice su situazioni o fatti aziendali di dubbia regolarità, allo scopo principalmente di rilevare eventuali responsabilità degli operatori.

Con la suddetta enucleazione, invece, l'attività della Direzione, a partire dal 2005, avrà la possibilità di essere prioritariamente rivolta al campo dei controlli verificando a rotazione ed in modo sistematico tutte le aree aziendali. Per il definitivo raggiungimento di tale obiettivo si reputa opportuno che venga valutata la necessità di introdurre eventuali ulteriori misure riequilibratrici a favore dell'attività tipica dell'Internal Auditing e di esaminare anche l'adeguatezza numerica dell'organico.

Quanto ai rapporti tra RAI e società partecipate, risulta permanere sul piano procedurale di carattere non contabile, la necessità di dare più efficacia a comuni punti di riferimento, in modo che le società controllate vengano ad usufruire di un quadro uniforme per l'elaborazione delle proprie regole operative. La situazione ci induce così a richiamare l'opportunità di concludere l'elaborazione di "linee guida",

cui ogni società del Gruppo dovrà attenersi nel redigere le procedure relative ai principali processi gestionali.

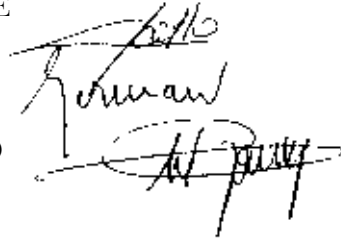
Queste “linee guida” assicurerebbero una base procedurale omogenea su cui sviluppare un sistema di controllo interno di grado più elevato a livello di Gruppo.

IL COLLEGIO SINDACALE

Dr. Carlo Cesare GATTO

Prof. Paolo GERMANI

Prof. Salvatore RANDAZZO



Roma, 12 aprile 2005

## Relazione della Società di revisione



PricewaterhouseCoopers SpA

### RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AI SENSI DELL'ART. 2409-TER DEL CODICE CIVILE

Agli Azionisti della  
RAI – Radiotelevisione italiana SpA

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della società RAI – Radiotelevisione italiana SpA chiuso al 31 dicembre 2004. La responsabilità della redazione del bilancio compete agli amministratori della società RAI – Radiotelevisione italiana SpA. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale. La responsabilità dei lavori di revisione contabile dei bilanci di alcune società controllate e collegate, per quanto riguarda importi delle partecipazioni che rappresentano circa l'1 per cento e circa lo 0,1 per cento rispettivamente della voce partecipazioni e del totale attivo, è di altri revisori.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa a seguito di revisione volontaria in data 8 giugno 2004.

- 3 A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della RAI – Radiotelevisione italiana SpA al 31 dicembre 2004 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società.


Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. 3.754.400,00 Euro i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al n. 43 dell'Albo Consob - Altri Uffici: Bari 70125 Viale della Repubblica 110 Tel. 0805428863 - Bologna 40122 Via delle Lame 111 Tel. 051526611 - Brescia 25124 Via Cefalonia 70 Tel. 0302219811 - Firenze 50129 Viale Milton 65 Tel. 0554627100 - Genova 16121 Piazza Dante 7 Tel. 01029041 - Napoli 80121 Piazza dei Martiri 30 Tel. 0817644441 - Padova 35137 Largo Europa 16 Tel. 0498762677 - Palermo 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - Parma 43100 Viale Tanara 20/A Tel. 0521242848 - Roma 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - Torino 10129 Corso Montevicchio 37 Tel. 011556771 - Trento 38100 Via Manzoni 16 Tel. 0461237004 - Treviso 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422696911 - Trieste 34125 Via Casani Battisti 18 Tel. 0403480781 - Udine 33100 Via Poscolle 43 Tel. 043225789 - Verona 37122 Corso Porta Nuova 125 Tel. 0458002561



- 4 Nel corso dell'esercizio 2004 la società RAI HOLDING SpA ha prima proceduto alla fusione per incorporazione della società controllata RAI – Radiotelevisione Italiana SpA e successivamente ha assunto la denominazione di RAI – Radiotelevisione italiana SpA. I principali effetti di tale operazione di fusione sono illustrati nel bilancio e nei relativi allegati.

Roma, 22 aprile 2005

PricewaterhouseCoopers SpA

  
Aurelio Fedele  
(Revisore contabile)





## Delibera Assembleare

RAI - Assemblea degli Azionisti

Seduta del 31 maggio 2005

### Bilancio RAI - esercizio 2004

L'Assemblea generale ordinaria degli Azionisti della RAI,

- esaminata la proposta presentata dal Consiglio di Amministrazione in ordine al Bilancio della RAI relativo all'esercizio 2004: stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, corredati dalla relazione sulla gestione;
- preso atto della relazione del Collegio Sindacale, che ne propone l'approvazione;
- preso atto, altresì, della relazione della Società di revisione Società PricewaterhouseCoopers, la quale è senza rilievi;

delibera

- di approvare il Bilancio sociale al 31 dicembre 2004, che chiude con un utile di esercizio di Euro 112.969.764,00;
- di destinare l'utile netto di esercizio pari a Euro 112.969.764,00 come segue:
- quanto ad Euro 5.648.488,20 (pari al 5% del risultato netto) alla Riserva Legale;
- quanto ad Euro 477.544,51 quale riserva a fronte di utili su cambi ex articolo 2426, comma 8 bis del Codice Civile;
- quanto al 70% (settanta per cento) agli Azionisti, quale dividendo;
- quanto al rimanente, quale utile riportato al nuovo esercizio.



## RAI SpA Bilancio consolidato al 31 dicembre 2004

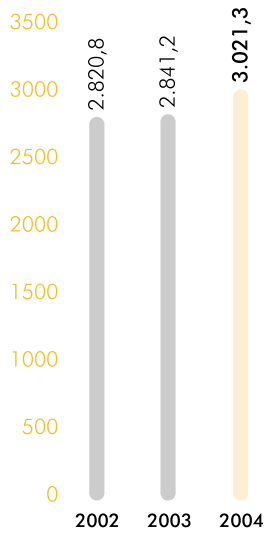


### **Indice**

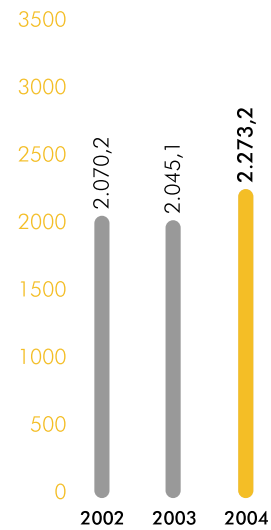
<b>Highlights</b>	154
<b>Prospetti riclassificati</b>	156
<b>Sintesi economico-patrimoniale e finanziaria</b>	157
<b>Stato Patrimoniale e Conto Economico - schemi civilistici</b>	167
<b>Nota Integrativa</b>	175
<b>Prospetti supplementari</b>	201
<b>Relazione del Collegio Sindacale</b>	207
<b>Relazione della Società di revisione</b>	211
<b>Allegati</b>	213
Bilanci delle Società Controllate	213
Bilanci delle Società Collegate (prospetti riepilogativi)	263

## Highlights (in milioni di Euro)

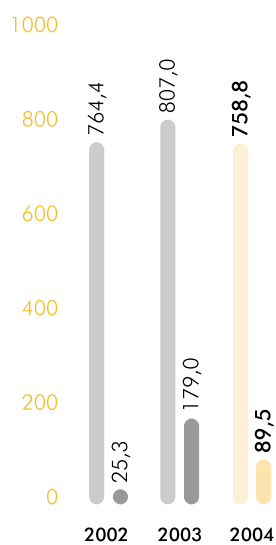
### Ricavi



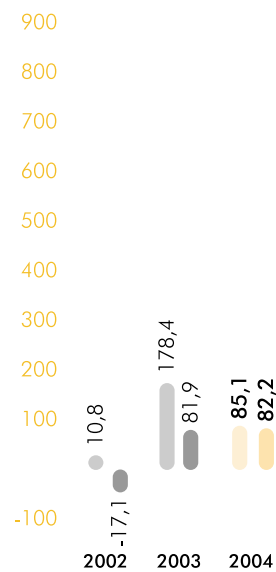
### Costi Operativi



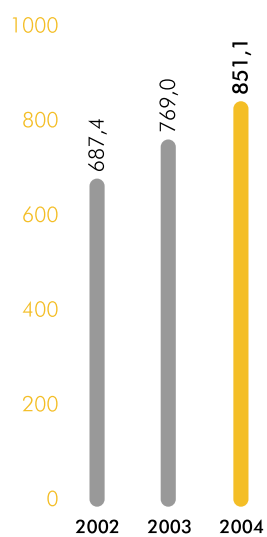
### Mol - Risultato Operativo



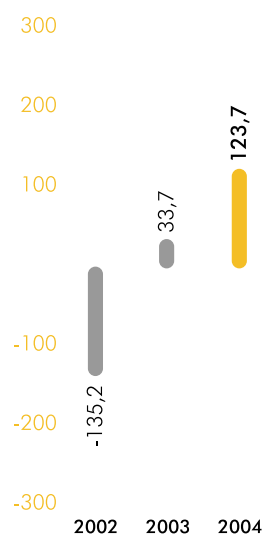
### Utile ante imposte - Utile Netto



### Patrimonio Netto

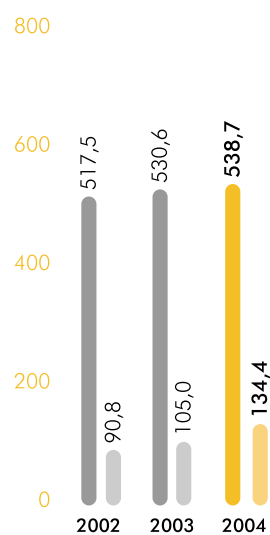


### Posizione Finanziaria Netta



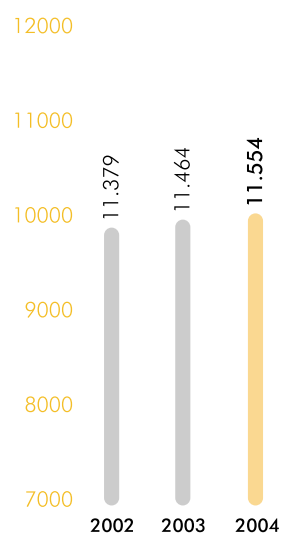
### Investimenti

(in programmi e tecnici)



### Personale in organico al 31 dicembre

(unità a tempo indeterminato e CFL)



## Prospetti riclassificati

### Conto Economico (in milioni di Euro)

	31.12.2004	31.12.2003	Variazione	Var.%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.021,3	2.841,2	180,1	6,3
Variazione delle rimanenze	0,3	0,1	0,2	200,0
Incrementi di immob. per lavori interni	10,4	10,8	-0,4	-3,7
<b>Totale ricavi</b>	<b>3.032,0</b>	<b>2.852,1</b>	<b>179,9</b>	<b>6,3</b>
Consumi di beni e servizi esterni	-1.351,0	-1.156,9	-194,1	16,8
Costo del lavoro	-922,2	-888,2	-34,0	3,8
<b>Totale costi operativi</b>	<b>-2.273,2</b>	<b>-2.045,1</b>	<b>-228,1</b>	<b>11,2</b>
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>758,8</b>	<b>807,0</b>	<b>-48,2</b>	<b>-6,0</b>
Ammortamento programmi	-430,4	-407,0	-23,4	5,7
Ammortamenti tecnici	-176,1	-173,9	-2,2	1,3
Altri proventi (oneri) netti	-62,8	-47,1	-15,7	33,3
<b>Risultato Operativo</b>	<b>89,5</b>	<b>179,0</b>	<b>-89,5</b>	<b>-50,0</b>
Proventi finanziari netti	-7,5	-13,1	5,6	-42,7
Rettifiche di valore di attività finanziarie	1,0	-1,7	2,7	-158,8
<b>Risultato prima dei compon. straordinari</b>	<b>83,0</b>	<b>164,2</b>	<b>-81,2</b>	<b>-49,5</b>
Proventi (oneri) straordinari netti	2,1	14,2	-12,1	-85,2
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>85,1</b>	<b>178,4</b>	<b>-93,3</b>	<b>-52,3</b>
Imposte sul reddito del periodo	-2,9	-96,5	93,6	-97,0
<b>Utile (Perdita) del periodo</b>	<b>82,2</b>	<b>81,9</b>	<b>0,3</b>	<b>0,4</b>
<i>di cui quota di terzi</i>	-0,2	-0,4	0,2	

### Stato Patrimoniale (in milioni di Euro)

	31.12.2004	31.12.2003	Variazione	Var.%
Immobilizzazioni	1.585,6	1.632,2	-46,6	-2,9
Capitale d'esercizio	-473,4	-534,1	60,7	-11,4
Trattamento di fine rapporto	-384,8	-362,8	-22,0	6,1
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>727,4</b>	<b>735,3</b>	<b>-7,9</b>	<b>-1,1</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>851,1</b>	<b>769,0</b>	<b>82,1</b>	<b>10,7</b>
<b>Indebitamento (Disponibilità) finanziario netto</b>	<b>-123,7</b>	<b>-33,7</b>	<b>-90,0</b>	<b>267,1</b>
	<b>727,4</b>	<b>735,3</b>	<b>-7,9</b>	<b>-1,1</b>

## Sintesi economico-patrimoniale e finanziaria

### Conto Economico

Il Conto Economico, riferito all'esercizio 2004, registra un **utile netto consolidato pari a 82,2 milioni di Euro** sostanzialmente in linea rispetto all'utile del corrispondente periodo del 2003 (81,9 milioni di Euro).

Di seguito sono esposte alcune informazioni sintetiche sulle principali voci del Conto Economico e le motivazioni degli scostamenti più significativi rispetto al periodo corrispondente del 2003.

### Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Ricavi delle vendite e delle prestazioni (in milioni di Euro)				
	2004	2003	Variazione	Var.%
Canoni di abbonamento	1.473,8	1.432,0	41,8	2,9
Introiti pubblicitari	1.218,6	1.094,1	124,5	11,4
Altri ricavi	328,9	315,1	13,8	4,4
<b>Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>3.021,3</b>	<b>2.841,2</b>	<b>180,1</b>	<b>6,3</b>

Composti dai canoni di abbonamento, dagli introiti pubblicitari e da altri ricavi di natura commerciale, ammontano nel complesso a 3.021,3 milioni di Euro, con un incremento di 180,1 milioni di Euro rispetto al 2003 (+6,3%).

Come indicato nella tabella sotto riportata, l'incidenza delle tre componenti sul totale dei ricavi da vendite e da prestazioni presenta una significativa crescita dei ricavi pubblicitari a scapito di quelli derivanti dai canoni di abbonamento, mentre i ricavi commerciali non presentano variazioni di rilievo.

Incidenza dei ricavi (in %)		
	2004	2003
Canoni di abbonamento	48,8	50,4
Introiti pubblicitari	40,3	38,5
Altri ricavi	10,9	11,1
	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**I canoni di abbonamento.** Ammontano a 1.473,8 milioni di Euro, con un incremento di 41,8 milioni di Euro nei confronti del passato esercizio (+2,9%), conseguente all'aumento del canone unitario, cresciuto di 2,5 Euro (+2,6%) a partire dal 1° gennaio 2004, e, in misura minore, alla crescita del numero degli abbonati paganti.

Gli **introiti pubblicitari** (1.218,6 milioni di Euro) evidenziano un incremento di 124,5 milioni di Euro (+11,4%) rispetto allo stesso periodo del 2003 dovuto sia

ad una ripresa del mercato pubblicitario, cresciuto nel complesso del 7,3%, che alle opportunità offerte dalle grandi manifestazioni sportive svoltesi nel periodo.

#### Pubblicità (in milioni di Euro)

	2004	2003	Variazione	Var.%
Pubblicità televisiva	1.003,6	895,7	107,9	12,0
Pubblicità radiofonica	68,8	64,4	4,4	6,8
Promozioni e sponsorizzazioni	99,9	89,8	10,1	11,2
Altra pubblicità	46,3	44,2	2,1	4,8
<b>Totale</b>	<b>1.218,6</b>	<b>1.094,1</b>	<b>124,5</b>	<b>11,4</b>

Gli **altri ricavi** ammontano a 328,9 milioni di Euro con una crescita di 13,8 milioni (+4,4%) e si riferiscono principalmente ai ricavi derivanti da:

- servizi speciali da convenzione (82,9 milioni di Euro) e commercializzazioni e servizi (31,8 milioni di Euro) forniti dalla Capogruppo;
- attività di commercializzazione e di servizi svolte da Rai Trade (52,1 milioni di Euro), Rai Sat (44,9 milioni di Euro) e Rai Way (37,6 milioni di Euro);
- attività di distribuzione cinematografica e di commercializzazione home video svolta da 01 Distribution (22,3 milioni di Euro).

L'articolazione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni, per singola società e al netto delle operazioni infragruppo, è riportata nella seguente tabella.

#### Ricavi per società (in milioni di Euro)

	2004	%	2003	%
Rai	1.628,0	53,9	1.583,2	55,7
Rai Cinema	6,8	0,2	4,9	0,2
RaNet	0,1	-	0,1	-
RaiSat	47,8	1,6	46,1	1,6
Rai Trade	52,4	1,7	47,7	1,7
Rai Way	37,6	1,2	35,9	1,3
SIPRA	1.223,9	40,5	1.101,2	38,8
01 Distribution	22,3	0,7	21,0	0,7
Altre società	2,4	0,1	1,1	-
	<b>3.021,3</b>	<b>100,0</b>	<b>2.841,2</b>	<b>100,0</b>

## Costi operativi

Sono costituiti da consumi di materie e servizi esterni e dal costo del lavoro. Ammontano complessivamente a 2.273,2 milioni di Euro e presentano, rispetto allo stesso periodo del 2003, un incremento di 228,1 milioni di Euro, pari all'11,2%.

#### Cosri operativi (in milioni di Euro)

	2004	2003	Variazione	Var.%
Acquisti di beni e servizi	1.351,0	1.156,9	194,1	16,8
Costo del lavoro	922,2	888,2	34,0	3,8
<b>Totale</b>	<b>2.273,2</b>	<b>2.045,1</b>	<b>228,1</b>	<b>11,2</b>



**Consumi di beni e servizi esterni:** la voce include i costi esterni (acquisizione e produzione di programmi ad utilità immediata, servizi generali, collaborazioni, consulenze, ecc.), i costi derivanti dall'utilizzazione di beni di proprietà di terzi (diritti di ripresa, in particolare di eventi sportivi, diritti d'autore, affitti e noleggi, ecc.) gli acquisti di materiali e, infine il costo del canone di concessione.

Nel complesso i "Consumi di beni e servizi" ammontano a 1.351 milioni di Euro con un incremento rispetto al passato esercizio di 194,1 milioni di Euro, pari al 16,8%, determinato, in massima parte, dal costo dei diritti di ripresa delle grandi manifestazioni sportive dell'esercizio (quasi 130 milioni di Euro per le Olimpiadi e per i Campionati Europei di calcio), e, in misura minore, dal lievitare della spesa per il rafforzamento del palinsesto della Capogruppo.

#### Consumi di beni e servizi esterni (in milioni di Euro)

	2004	2003	Variazione	Var.%
<b>Acquisti di materiali</b>	<b>30,3</b>	<b>33,5</b>	<b>-3,2</b>	<b>-9,6</b>
<b>Servizi esterni</b>				
Prestazioni di lavoro autonomo	140,2	125,3	14,9	11,9
Servizi per acquisizione e produzione programmi	232,1	187,0	45,1	24,1
Servizi generali (spese postali, copisteria e traduzione, pulizia, conduzione impianti, servizi di archivio ecc.)	207,2	202,7	4,5	2,2
Diarie, viaggi e trasferimenti	51,4	47,5	3,9	8,2
Altri	104,6	102,7	1,9	1,9
	<b>735,5</b>	<b>665,2</b>	<b>70,3</b>	<b>10,6</b>
<b>Godimento di beni di terzi</b>				
Diritti di ripresa	318,1	200,8	117,3	58,4
Diritti di utilizzazione	115,6	109,5	6,1	5,6
Affitti passivi e noleggi	124,2	122,0	2,2	1,8
	<b>557,9</b>	<b>432,3</b>	<b>125,6</b>	<b>29,1</b>
<b>Canone di concessione</b>	<b>27,2</b>	<b>25,7</b>	<b>1,5</b>	<b>5,8</b>
Altri	0,1	0,2	-0,1	-50,0
<b>Totale</b>	<b>1.351,0</b>	<b>1.156,9</b>	<b>194,1</b>	<b>16,8</b>

L'articolazione dei costi per acquisizione di beni o servizi, per singola società e al netto delle operazioni infragruppo, è riportata nella seguente tabella.

#### Acquisti di beni e servizi per società (in milioni di Euro)

	2004	%	2003	%
Rai	1.130,7	83,7	947,8	81,9
Rai Way	80,1	5,9	82,4	7,1
SIPRA	49,8	3,7	46,6	4,0
Rai Trade	27,5	2,0	25,2	2,2
01 Distribution	19,4	1,4	18,7	1,6
RaiSat	19,9	1,5	14,7	1,3
Rai Cinema	8,4	0,6	7,8	0,7
RaiNet	4,0	0,3	3,1	0,3
Altre società	11,2	0,8	10,6	0,9
	<b>1.351,0</b>	<b>100,0</b>	<b>1.156,9</b>	<b>100,0</b>

**Costo del lavoro** – Ammonta a 922,2 milioni di Euro, contro gli 888,2 milioni di Euro consuntivati al 31 dicembre 2003.

L'incremento rispetto al 2003 (+34 milioni di Euro, pari al 3,8%) è determinato sia dal trascinarsi delle variazioni verificatesi nel passato esercizio, in particolare per l'applicazione degli effetti differiti di accordi contrattuali, che dalla necessità di provvedere ad adeguati stanziamenti a fronte del contenzioso del lavoro. L'articolazione del costo del lavoro, per singola società, è riportata nella seguente tabella.

Costo del lavoro per società (in milioni di Euro)				
	2004	%	2003	%
Rai	822,5	89,2	793,6	89,3
Rai Way	45,3	4,9	43,8	4,9
SIPRA	27,6	3,0	24,9	2,8
RaiSat	6,3	0,7	5,3	0,6
Rai Trade	5,8	0,6	5,4	0,6
Rai Cinema	4,8	0,5	5,2	0,6
RaiNet	4,3	0,5	4,2	0,5
Altre società	5,6	0,6	5,8	0,7
	<b>922,2</b>	<b>100,0</b>	<b>888,2</b>	<b>100,0</b>

L'organico medio, comprensivo delle unità a tempo determinato, ammonta a 13.249 unità, di cui 1.769 a tempo determinato, con un incremento di 92 unità rispetto alla situazione del passato esercizio.

L'organico al 31 dicembre ammonta a 11.554 unità, delle quali 101 assunte con contratto di formazione lavoro.

### Margine Operativo Lordo

Il Margine Operativo Lordo presenta un saldo positivo di 758,8 milioni di Euro, con un decremento di 48,2 milioni di Euro rispetto al passato esercizio.

Tuttavia, escluso il costo dei grandi eventi sportivi dell'esercizio al netto della raccolta pubblicitaria incrementale connessa a tali eventi (incidenza stimabile nell'ordine dei 100 milioni di Euro, il Margine Operativo Lordo presenta un miglioramento di oltre 50 milioni di Euro rispetto al 2003.

### Investimenti e ammortamenti

Gli investimenti operati dal gruppo nell'esercizio 2004, articolati per tipo e per società sono esposti nella seguente tabella:

**Investimenti** (in milioni di Euro)

	Tecnici		Programmi		Altri (*)		Totale	
	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003
Rai	60,5	70,1	240,6	231,5	37,4	1,2	338,5	302,8
Rai Cinema	-	0,1	277,3	280,1	0,5	0,2	277,8	280,4
RaiSat	0,1	-	11,1	10,1	-	0,4	11,2	10,5
Rai Trade	0,3	0,2	9,7	8,9	0,3	0,1	10,3	9,2
Rai Way	29,6	29,3	-	-	0,2	1,2	29,8	30,5
SIPRA	1,4	0,4	-	-	1,5	1,4	2,9	1,8
Altre società	1,2	0,1	-	-	1,4	0,3	2,6	0,4
<b>Totale</b>	<b>93,1</b>	<b>100,2</b>	<b>538,7</b>	<b>530,6</b>	<b>41,3</b>	<b>4,8</b>	<b>673,1</b>	<b>635,6</b>

(\*) Gli Altri investimenti sono sostanzialmente riconducibili a investimenti di carattere tecnico purché privi del requisito della materialità. Il dato relativo a Rai SpA del 2004 include, sostanzialmente, gli acquisizioni in concessione delle frequenze per la Rete Digitale Terrestre

Gli investimenti in programmi ammontano a 538,7 milioni di Euro con un incremento di 8,1 milioni di Euro rispetto al passato esercizio, totalmente derivante dal maggior volume di investimenti operati dalla Capogruppo soprattutto nel genere Fiction.

Nel corso dell'esercizio è proseguita l'attività di sviluppo della rete digitale terrestre che, da sola, ha richiesto investimenti tecnici per 11,4 milioni di Euro, su di un totale di investimenti pari a 93,1 milioni di Euro.

Tra gli investimenti in altre attività vale la pena ricordare l'impegno profuso dalla Capogruppo che ha sostenuto costi per oltre 32 milioni per l'acquisto delle frequenze necessarie allo sviluppo della rete digitale terrestre.

**Ammortamenti** (in milioni di Euro)

	2004	2003	Variazione	Var.%
Immobilizzazioni tecniche	167,4	167,4	-	-
Programmi	430,4	407,0	23,4	5,7
Altre immobilizzazioni	8,7	6,5	2,2	33,8
<b>Totale</b>	<b>606,5</b>	<b>580,9</b>	<b>25,6</b>	<b>4,4</b>

Gli ammortamenti in programmi, computati sulla base di quanto esposto nei principi contabili, presentano una crescita nei confronti del passato esercizio di 23,4 milioni di Euro, in massima parte derivanti dall'ammortamento di diritti RAI Cinema a fronte degli investimenti del periodo e del decorrere dei diritti riferiti ad investimenti di esercizi precedenti.

**Altri oneri netti**

Gli Altri oneri netti, pari a 62,8 milioni di Euro (+15,7 milioni di Euro rispetto al 2003) sono costituiti da costi/proventi non direttamente correlati all'attività tipica del Gruppo.

Più in particolare la voce comprende sopravvenienze attive e passive, accantonamenti per svalutazioni rischi ed oneri, imposte indirette, ICI e altri oneri.

Allo scopo di tener conto dei rischi di utilizzabilità, trasmissibilità o replicabilità dei programmi ad utilità ripetuta, in coerenza con quanto operato in esercizi precedenti, la voce accoglie una svalutazione ammontante a 55,5 milioni di Euro, iscritta nei bilanci della Capogruppo e di Rai Cinema.

## Risultato Operativo

La dinamica dei ricavi e dei costi operativi sin qui illustrata ha determinato un Risultato Operativo di 89,5 milioni di Euro, in contrazione del 50% rispetto a quanto consuntivato nel passato esercizio.

Anche per il Risultato Operativo valgono, peraltro, le considerazioni svolte in merito al Margine Operativo Lordo circa gli effetti sulle grandezze del 2004 derivanti dagli oneri netti sostenuti per la messa in onda dei grandi eventi sportivi in assenza dei quali il Risultato Operativo migliorerebbe di circa 10 milioni di Euro.

## Oneri finanziari netti

Quale fatto di rilievo, si segnala che la posizione finanziaria media torna positiva dopo sette anni (+26 milioni contro i -201 milioni dell'esercizio precedente), grazie al recupero integrale dei canoni pregressi ed al positivo cash-flow gestionale.

### Oneri finanziari netti (in milioni di Euro)

	2004	2003	Variazione	Var.%
Proventi da partecipazioni	0,2	2,0	-1,8	-90,0
Interessi passivi netti verso banche e altri finanziatori	- 0,7	- 7,0	6,3	- 90,0
Oneri di cambio netti	- 7,0	- 9,2	2,2	- 23,9
Altri proventi finanziari netti	-	1,1	- 1,1	- 100,0
<b>Totale</b>	<b>- 7,5</b>	<b>- 13,1</b>	<b>5,6</b>	<b>- 42,7</b>

Il saldo **oneri/proventi finanziari** è pertanto in netto miglioramento (-7,5 milioni contro i -13,1 del 2003), con risparmi in termini di interessi passivi netti, e per il minor impatto delle differenze cambio sugli acquisti di diritti in valuta.

Il costo medio del debito verso il sistema bancario, di rilevanza ridotta considerati i limitati periodi di scoperto è nell'ordine del 3,9% (sul b/t al 2,5%), mentre le giacenze sono remunerate a tassi prossimi al 2%, realizzati attraverso l'impiego delle temporanee eccedenze di liquidità presso primari istituti di credito in operazioni prive di componenti di rischio. Gli spread applicati ai tassi, attivi e passivi, sono tra i migliori applicati dal sistema bancario alla primaria clientela.

## Imposte sul reddito dell'esercizio

L'iscrizione di imposte differite attive nei bilanci delle Società del Gruppo, in osservanza di quanto precisato nel documento n. 1 dell'Organismo Italiano di Contabilità, determina una forte contrazione nel carico fiscale del periodo, che passa dai 96,5 milioni di Euro del 2003 ai 2,9 milioni di Euro dell'esercizio in chiusura.

Alla definizione dell'ammontare hanno contribuito:

- Imposte correnti per 65,4 milioni di Euro, iscritte principalmente nei bilanci della Capogruppo (40 milioni per IRAP) e Sipra (12,5 milioni di Euro);
- Imposte differite passive per 10,9 milioni di Euro, iscritte, a fronte di ammortamenti anticipati fiscali, principalmente nei bilanci di RAI (6,0 milioni di Euro) e Rai Way (4,3 milioni di Euro);
- Imposte differite attive per 73,4 milioni di Euro, valutate prudentemente e considerate recuperabili con ragionevole certezza, determinate dagli imponibili fiscali negativi e da fondi ripresi a tassazione nei bilanci della Capogruppo (60,4 milioni di Euro) e Rai Cinema (9,0 milioni di Euro).

## Stato Patrimoniale

### Immobilizzazioni

Ammontano nel complesso a 1.585,6 milioni di Euro con un decremento di 46,6 milioni di Euro nei confronti del 2003.

Immobilizzazioni (in milioni di Euro)				
	2004	2003	Variazione	Var.%
<b>Immobilizzazioni tecniche</b>	<b>708,7</b>	<b>821,7</b>	<b>-113,0</b>	<b>-13,7</b>
<b>Immobilizzazioni in programmi</b>	<b>799,1</b>	<b>752,9</b>	<b>46,2</b>	<b>6,1</b>
<b>Immobilizzazioni finanziarie:</b>				
- Partecipazioni	6,4	5,8	0,6	10,3
- Crediti	20,1	23,1	-3,0	-13,0
- Altre	3,5	13,6	-10,1	-74,3
	<b>30,0</b>	<b>42,5</b>	<b>-12,5</b>	<b>-29,4</b>
Altre	47,8	15,1	32,7	216,5
	<b>1.585,6</b>	<b>1.632,2</b>	<b>-46,6</b>	<b>-2,9</b>

Le **Immobilizzazioni tecniche** ammontano a 708,7 milioni di Euro e presentano un decremento di 113 milioni di Euro derivante da:

- investimenti (90,9 milioni di Euro al netto di radiazioni per 2,2 milioni di Euro), dei quali 11,4 milioni di Euro per la realizzazione delle reti di diffusione televisiva digitali terrestri;
- ammortamenti per 167,4 milioni di Euro;
- svalutazioni per 36,5 milioni di Euro riferite all'adeguamento al valore di perizia degli immobili di Torino via Cernaia e di Roma viale Mazzini. Al riguardo, premesso che negli esercizi precedenti, per tenere conto dell'esistenza in detti immo-

bili di problemi di carattere strutturale, era stato stanziato un apposito fondo, e atteso che tale immobili sono attualmente sul mercato per la loro alienazione, parte di detto fondo, per un importo di 36,5 milioni di Euro, è stato prudentemente utilizzato a riduzione del valore di carico degli immobili stessi. A supporto di tale operazione è stata richiesta una perizia indipendente che ha confermato la perdita durevole di valore degli immobili in questione.

Le **Immobilizzazioni in Programmi** ammontano a 799,1 milioni di Euro in crescita nei confronti del passato esercizio di 24,5 milioni di Euro. Il volume degli investimenti netti (532,1 milioni di Euro) si presenta sostanzialmente allineato con quello del passato esercizio (528,8 milioni di Euro). Nel corso del 2004, allo scopo di tener conto dei rischi di utilizzabilità, trasmissibilità e/o replicabilità dei programmi a utilità ripetuta, anche alla luce delle relative previsioni degli indici di ascolto conseguibili, il valore dei programmi immobilizzati è stato svalutato di 61,3 milioni di Euro.

Il decremento manifestato nelle **Immobilizzazioni finanziarie** deriva, per 10 milioni di Euro, dalla vendita di obbligazioni acquistate nel giugno 2003;

L'incremento della voce **Altre Immobilizzazioni**, che passa da 15,1 a 47,8 milioni di Euro, è per la quasi totalità, conseguenza dei già citati investimenti per l'acquisto delle frequenze necessarie allo sviluppo della rete digitale terrestre (32,4 milioni di Euro).

## Capitale d'esercizio

Rispetto al bilancio 2003 presenta un incremento di 60,7 milioni di Euro riconducibile alla normale evoluzione della gestione aziendale.

### Capitale d'esercizio (in milioni di Euro)

	2004	2003	Variazione	Var.%
Rimanenze di magazzino	6,1	5,9	0,2	3,4
Crediti commerciali	568,3	581,3	-13,0	-2,2
Altre attività	286,8	297,0	-10,2	-3,4
Debiti commerciali	-702,7	-736,1	33,4	-4,5
Fondi per rischi ed oneri	-439,1	-490,4	51,3	-10,5
Altre passività	-192,8	-191,8	-1,0	0,5
	<b>-473,4</b>	<b>-534,1</b>	<b>60,7</b>	<b>-11,4</b>

La variazione dell'ammontare dei Fondi per rischi ed oneri è conseguenza, oltre che dell'utilizzo a fronte della svalutazione degli immobili di Torino, via Cernaia, e di Roma, Viale Mazzini, della quale si è già parlato, della fisiologica movimentazione di esercizio. Non essendo intervenute variazioni di rilievo nelle situazioni di rischio, il livello di copertura garantito dagli accantonamenti operati continua ad essere sufficiente per fronteggiare rischi ed oneri futuri.

## Patrimonio Netto

L'utile netto conseguito dal Gruppo nel 2004 e ammontante, come già riportato, a 82,2 milioni di Euro, determina un incremento del Patrimonio netto che passa dai 769 milioni di Euro del 2003 agli 851,1 milioni di Euro del 2004.

## Posizione finanziaria netta

La **posizione finanziaria netta** a fine esercizio risulta positiva ed in netto miglioramento rispetto all'esercizio precedente (123,7 milioni contro 33,7 milioni dell'esercizio precedente) e risulta così articolata:

Posizione finanziaria netta (in milioni di Euro)				
	2004	2003	Variazione	Var.%
<b>Debiti netti verso banche e altri finanziatori</b>				
- a medio/lungo	-3,9	-83,6	79,7	-95,3
- a breve	-13,1	-0,4	-12,7	3.175,0
- disponibilità liquide	147,3	117,4	29,9	20,3
	<b>130,3</b>	<b>33,4</b>	<b>96,9</b>	<b>74,4</b>
Impieghi di liquidità	-	11,3	-11,3	-100,0
Altri (debiti) crediti finanziari	-6,6	-11,0	4,4	-40,0
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>123,7</b>	<b>33,7</b>	<b>90,0</b>	<b>267,1</b>
<b>Giacenza (indebitamento) medio</b>	<b>26,0</b>	<b>-201,0</b>	<b>227,0</b>	<b>-112,9</b>

Il cash-flow risulta positivo per 90 milioni di Euro per effetto del recupero presoché totale dei crediti pregressi per canoni di abbonamento verso il Ministero dell'Economia e delle Finanze e per il miglioramento della gestione, che ha permesso di finanziare senza ricorso all'indebitamento i grandi eventi sportivi dell'anno (Olimpiadi ed Europei di calcio), nonché l'avvio del progetto digitale.

Nel corso dell'esercizio è stato completamente rimborsato il finanziamento a m/l termine sottoscritto nel 1997 con Cofiri di originari 300 miliardi di lire.

## Confronto tra bilancio civilistico e bilancio consolidato

La differenza tra il risultato della Capogruppo, che chiude con un utile netto di 113 milioni di Euro, e quello del bilancio consolidato, che presenta un utile netto di 82,2 milioni di Euro, è sostanzialmente determinato dall'elisione, in fase di consolidamento, dei proventi straordinari rilevati nel bilancio della Capogruppo per lo storno delle 'interferenze fiscali' (essenzialmente costituite dagli ammortamenti anticipati), per un ammontare, al netto dell'effetto fiscale, di circa 37 milioni di Euro al quale si somma l'effetto dell'acquisizione dei saldi delle società, parzialmente compensato dallo storno dei dividendi percepiti dalla Capogruppo a valere sui risultati del 2003 (7,8 milioni di Euro).

### Analisi di raccordo tra bilancio civilistico della Rai e bilancio consolidato (in milioni di Euro)

	Utile di esercizio		Patrimonio Netto	
	2004	2003	2004	2003
<b>Bilancio Rai</b>	<b>113,0</b>	<b>24,5</b>	<b>760,0</b>	<b>647,1</b>
Eliminazione del valore delle partecipazioni contro i rispettivi Patrimoni Netti e degli utili contro i dividendi distribuiti	7,8	49,1	119,6	111,8
Adeguamento del valore delle società collegate al metodo del Patrimonio Netto	0,1	0,1	4,7	4,6
Eliminazione delle 'interferenze fiscali'	- 61,2	15,0	-	61,2
Imposte differite/prepagate	23,9	- 5,7	6,7	- 17,2
Altre rettifiche di consolidamento	- 1,4	- 1,1	- 39,9	- 38,5
<b>Bilancio consolidato</b>	<b>82,2</b>	<b>81,9</b>	<b>851,1</b>	<b>769,0</b>



## **Gruppo Rai**

### **Stato Patrimoniale e Conto Economico schemi civilistici**

**Stato Patrimoniale Consolidato - Attivo**

(in milioni di Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
1.- Costi di impianto e di ampliamento	..	0,4
3.- Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	577,0	600,4
4.- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	32,7	0,4
6.- Immobilizzazioni in corso e acconti	225,9	177,9
7.- Altre	11,3	10,6
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>846,9</b>	<b>789,7</b>
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1.- Terreni e fabbricati	359,6	437,5
2.- Impianti e macchinario	245,1	251,7
3.- Attrezzature industriali e commerciali	8,4	9,9
4.- Altri beni	32,9	32,8
5.- Immobilizzazioni in corso e acconti	62,7	89,8
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>708,7</b>	<b>821,7</b>
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1.- Partecipazioni in		
a) imprese controllate non consolidate	2,0	2,0
b) imprese collegate	3,7	3,0
d) altre imprese	0,7	0,8
	6,4	5,8
2.- Crediti		
d) verso altri		
importi esigibili entro l'esercizio successivo	3,0	2,3
importi esigibili oltre l'esercizio successivo	17,1	20,8
	20,1	23,1
3.- Altri titoli	3,5	13,6
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>30,0</b>	<b>42,5</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.585,6</b>	<b>1.653,9</b>

(in milioni di Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
I. RIMANENZE		
1.- Materie prime, sussidiarie e di consumo	4,2	4,3
3.- Lavori in corso su ordinazione	0,8	0,8
4.- Prodotti finiti e merci		
a) prodotti finiti	1,0	0,7
b) merci	0,1	0,1
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>6,1</b>	<b>5,9</b>
II. CREDITI		
1.- Verso clienti		
importi esigibili entro l'esercizio successivo	567,6	580,4
importi esigibili oltre l'esercizio successivo	..	0,1
3.- Verso imprese collegate	0,1	0,1
4.bis - Crediti tributari	37,7	52,3
4.ter - Imposte anticipate		
importi esigibili entro l'esercizio successivo	84,6	9,6
importi esigibili oltre l'esercizio successivo	1,3	1,2
5.- Verso altri	143,9	225,1
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>835,2</b>	<b>868,8</b>
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1.- Depositi bancari e postali	147,0	117,1
2.- Assegni	..	..
3.- Denaro e valori in cassa	0,3	0,3
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>147,3</b>	<b>117,4</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>988,6</b>	<b>992,1</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
b) ratei e altri risconti	19,9	20,8
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>19,9</b>	<b>20,8</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.594,1</b>	<b>2.666,8</b>

**Stato Patrimoniale Consolidato - Passivo**

(in milioni di Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
<i>I. QUOTE DELLA CAPOGRUPPO</i>		
1.- Capitale sociale	242,5	241,5
3.- Riserve e risultati portati a nuovo	523,2	438,5
4.- Utile (perdita) dell'esercizio	82,4	82,3
	848,1	762,3
<i>II. QUOTE DI TERZI</i>		
1.- Capitale, riserve e risultati portati a nuovo	3,2	7,1
2.- Utile (perdita) dell'esercizio	(0,2)	(0,4)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>851,1</b>	<b>769,0</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
1.- Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	156,0	159,0
2.- Per imposte, anche differite	39,9	29,0
3.- Altri	243,2	324,1
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>439,1</b>	<b>512,1</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>384,8</b>	<b>362,8</b>
<b>D) DEBITI</b>		
4.- Debiti verso banche		
<i>importi esigibili entro l'esercizio successivo</i>	15,6	73,4
<i>importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	1,3	3,8
5.- Debiti verso altri finanziatori	-	6,8
6.- Acconti		
<i>importi esigibili entro l'esercizio successivo</i>	27,2	16,4
<i>importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	1,2	-
7.- Debiti verso fornitori		
<i>importi esigibili entro l'esercizio successivo</i>	667,5	722,0
<i>importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	5,3	..
9.- Debiti verso controllate non consolidate	5,6	5,7
10.- Debiti verso imprese collegate	2,5	3,0
12.- Debiti tributari	42,4	41,2
13.- Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	44,8	42,2
14.- Altri debiti		
<i>importi esigibili entro l'esercizio successivo</i>	101,3	106,0
<i>importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0,1	0,2
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>914,8</b>	<b>1.020,7</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>		
<i>b) ratei e risconti</i>	4,3	2,2
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>4,3</b>	<b>2,2</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>2.594,1</b>	<b>2.666,8</b>

**Conti d'Ordine**

(in milioni di Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
1.- Garanzie personali prestate		
a) Fidejussioni:		
- a favore di imprese collegate	2,6	2,6
- a favore di altri	72,3	108,7
	<b>74,9</b>	<b>111,3</b>
c) Altre:		
- a favore di altri	3,3	2,0
<b>Totale garanzie personali prestate</b>	<b>78,2</b>	<b>113,3</b>
2.- Garanzie reali prestate		
b) per obbligazioni proprie, diverse da debiti	3,5	3,5
c) per debiti iscritti in bilancio	50,6	69,0
<b>Totale garanzie reali prestate</b>	<b>54,1</b>	<b>72,5</b>
3.- Impegni di acquisto e di vendita		
a) Di acquisto	73,2	121,2
b) Di vendita	4,9	17,9
<b>Totale impegni di acquisto e di vendita</b>	<b>78,1</b>	<b>139,1</b>
4.- Altri conti d'ordine		
a) Garanzie reali ricevute	1,3	1,3
b) Garanzie personali ricevute	172,5	139,4
c) Garanzie altrui prestate per obbligazioni del Gruppo	36,0	39,6
d) Beni ricevuti in leasing	7,4	..
e) Beni di terzi presso l'azienda	0,1	0,1
f) Beni aziendali presso terzi	8,6	13,5
g) Altre fattispecie	64,9	68,9
<b>Totale altri conti d'ordine</b>	<b>290,8</b>	<b>262,8</b>
	<b>501,2</b>	<b>587,7</b>

**Conto Economico Consolidato**

(in milioni di Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1.- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.991,9	2.810,1
2.- Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,3	0,1
3.- Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	..	(0,1)
4.- Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	10,4	10,8
5.- Altri ricavi e proventi		
a) contributi in conto esercizio	3,6	1,2
b) plusvalenze da alienazioni	3,1	0,8
c) diversi	113,4	113,6
	120,1	115,6
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>3.122,7</b>	<b>2.936,5</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6.- Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(30,3)	(33,5)
7.- Per servizi	(735,5)	(665,2)
8.- Per godimento di beni di terzi	(557,9)	(432,3)
9.- Per il personale		
a) salari e stipendi	(662,2)	(635,3)
b) oneri sociali	(184,6)	(178,9)
c) trattamento di fine rapporto	(47,2)	(46,7)
d) trattamento di quiescenza e simili	(12,8)	(16,8)
e) altri costi	(15,4)	(10,5)
	(922,2)	(888,2)
10.- Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(455,0)	(438,5)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(167,4)	(167,4)
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	(57,3)	(1,8)
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(1,8)	(7,6)
	(681,5)	(615,3)
11.- Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(0,2)	(0,2)
12.- Accantonamenti per rischi	(7,5)	(7,4)
13.- Altri accantonamenti	(10,8)	(26,9)
14.- Oneri diversi di gestione	(87,3)	(88,5)
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(3.033,2)</b>	<b>(2.757,5)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>89,5</b>	<b>179,0</b>

**Conto Economico Consolidato** segue

(in milioni di Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
15.- Proventi da partecipazioni		
c) dividendi da altre imprese	-	1,8
d) altri proventi da partecipazioni	0,2	0,2
	0,2	2,0
16.- Altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
. altri	0,5	0,7
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0,5	0,1
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	0,1
d) proventi diversi dai precedenti		
. interessi e commissioni da imprese controllate non consolidate	-	..
. interessi e commissioni da altri e proventi vari	4,3	8,4
	5,3	9,3
17.- Interessi e altri oneri finanziari		
a) interessi e commissioni ad imprese controllate non consolidate	-	..
b) interessi e commissioni ad imprese collegate	..	(0,1)
d) interessi e commissioni ad altri ed oneri vari	(6,0)	(15,1)
	(6,0)	(15,2)
17 bis.-Utili e perdite su cambi	(7,0)	(9,2)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>(7,5)</b>	<b>(13,1)</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>		
18.- Rivalutazioni		
a) di partecipazioni	1,2	-
19.- Svalutazioni		
a) di partecipazioni	(0,2)	(1,2)
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	..	(0,5)
	(0,2)	(1,7)
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>1,0</b>	<b>(1,7)</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
20.- Proventi		
a) plusvalenze da alienazioni	0,4	-
b) sopravvenienze e insussistenze attive	3,3	4,5
c) altri	..	12,6
	3,7	17,1
21.- Oneri		
b) imposte relative ad esercizi precedenti	(0,8)	(2,5)
c) sopravvenienze e insussistenze passive	..	-
d) altri	(0,8)	(0,4)
	(1,6)	(2,9)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>2,1</b>	<b>14,2</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>85,1</b>	<b>178,4</b>
22.- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(2,9)	(96,5)
<b>23.- Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>82,2</b>	<b>81,9</b>
Di cui:		
- quota Capogruppo	82,4	82,3
- quota terzi	(0,2)	(0,4)





**Gruppo Rai**

**Nota integrativa**

Il bilancio consolidato del Gruppo Rai è stato redatto in conformità alle disposizioni del Codice Civile. Come allegato al bilancio sono stati predisposti i prospetti di riclassificazione costituiti dalle tavole per l'analisi della struttura patrimoniale e per l'analisi dei risultati reddituali, dal rendiconto finanziario e dal prospetto delle variazioni al patrimonio netto.

Si segnala che, per rendere pienamente confrontabili i dati del bilancio 2004 con quelli dell'esercizio precedente, nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico 2003 alcune voci, di portata limitata, sono stati oggetto di riclassifiche.

I prospetti di bilancio, la nota integrativa e i relativi prospetti di dettaglio sono esposti in milioni di Euro.

La data di riferimento del bilancio consolidato è il 31 dicembre 2004, data alla quale tutte le imprese rientranti nell'area di consolidamento hanno chiuso il proprio bilancio.

I bilanci delle società rientranti nell'area di consolidamento sono quelli approvati dai rispettivi organi sociali e sono stati opportunamente modificati - quando necessario - per rendere omogenea l'adozione dei principi contabili.

Il bilancio consolidato e i bilanci delle singole società comprese nell'area di consolidamento sono stati sottoposti a revisione - ad eccezione, in ragione della scarsa rilevanza, della NewCo RAI International S.p.A. - con incarichi di revisione così assegnati:

- alla **Pricewaterhouse Coopers S.p.A.** il ruolo di revisore principale a cui è affidata la revisione del bilancio di Rai, di Sipra, di RaiNet, di Rai Way, di Rai Click, di Rai Cinema, di Rai Trade, di 01 Distribution ed il bilancio consolidato;
- alla **Deloitte & Touche S.p.A.** la revisione del bilancio della Rai Corporation e di RaiSat;
- alla **Nick De Luca** la revisione del bilancio della Rai Corporation Canada.

Il prospetto di raccordo tra risultato d'esercizio e patrimonio netto della RAI e risultato d'esercizio e patrimonio netto del Gruppo, per gli esercizi 2004 e 2003 è esposto nella pagina 202.

## 1) Area di consolidamento

Il consolidato comprende la RAI e, include con il metodo integrale, tutte le società italiane ed estere (ad esclusione di quelle in liquidazione) nelle quali la Capogruppo RAI detiene - direttamente o indirettamente - la maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria.

A partire dall'esercizio 2004 San Marino RTV è consolidata con il metodo del Patrimonio Netto e pertanto il bilancio 2003, allo scopo di rendere pienamente confrontabili i due esercizi, è stato depurato dagli effetti del consolidamento integrale di San Marino RTV, senza che si siano manifestate variazioni nella quota di Utile e di Patrimonio Netto di competenza della Capogruppo.

Sono consolidate con il metodo integrale le seguenti società (i dati del capitale sociale sono riferiti alla data del 31 dicembre 2004):

- **Rai Cinema S.p.A.**; sede sociale in Roma, Piazza Adriana 12, capitale sociale Euro 200.000.000,40; azionisti: Rai 99,997678%, Rai Trade 0,002322%.
- **Rai Click S.p.A.**; sede sociale in Milano, Corso Sempione 27, capitale sociale Euro 176.800; azionisti: Rai 59,94%, Rai Trade 0,06%, e-Bismedia 40%.
- **Rai Corporation - Italian Radio TV System**; sede sociale in New York, 1350 Avenue of the Americas; capitale sociale USD 500.000; azionisti: Rai 100%.
- **Rai Corporation Canada - Italian Radio TV System**; sede sociale in Toronto (Ontario) M5 3K4 - 1235 Bay Street - Suite 4000, capitale sociale dollari canadesi 1.394; azionisti: Rai Corporation 100%.
- **NewCo Rai International S.p.A.**; sede sociale in Roma, Viale Mazzini 14, capitale sociale Euro 1.000.000; azionisti: Rai 99,9%, Rai Trade 0,1%.
- **RaiNet S.p.A.**; sede sociale in Milano, Corso Sempione 27, capitale sociale Euro 5.160.000; azionisti: Rai 99,9%, Rai Trade 0,1%.
- **RaiSat S.p.A.**; sede sociale in Roma, Viale Mazzini 14, capitale sociale Euro 2.585.000; azionisti: Rai 94,9%, Rai Trade 0,1%, R.C.S. Mediagroup 5%.
- **Rai Trade S.p.A.**; sede sociale in Roma, Via Umberto Novaro 18, capitale sociale Euro 8.000.000; azionisti: Rai 100%.
- **Rai Way S.p.A.**; sede sociale in Roma, Via Teulada 66, capitale sociale Euro 70.176.000; azionisti Rai 99,99926%, Rai Trade 0,00074%.
- **Sipra S.p.A.**; sede sociale in Torino, Corso Unione Sovietica 612/3D, capitale sociale Euro 10.000.000; azionisti: Rai 100%.
- **01 Distribution S.r.l.**; sede sociale in Roma, Piazza Adriana 12; capitale sociale Euro 516.456; quote: Rai Cinema 100%.

*Sono valutate con il metodo del Patrimonio Netto:*

- **Audiradio S.r.l.**; sede sociale in Milano, Largo Toscanini 1, capitale sociale Euro 234.000; quote: Rai 33,33%, terzi 66,67%.

- **Auditel S.r.l.**; sede sociale in Milano, Largo Toscanini 1; capitale sociale Euro 300.000; quote: Rai 33%, terzi 67%.
- **Sacis S.p.A. - in liquidazione**; sede sociale in Roma, Via Umberto Novaro 18; capitale sociale Euro 102.000; azionisti: Rai 100%.
- **San Marino RTV S.p.A.**; sede sociale nella Repubblica di San Marino, Via Kennedy 13; capitale sociale Euro 516.460; azionisti: Rai 50%, E.Ra.S. 50%.
- **Secemie - Société Anonyme**; sede sociale in Lione Ecully (Francia), 58 Chemin des Mouilles; capitale sociale Euro 3.829.395; azionisti: Rai 21,65%, terzi 78,35%.

## 2) Principi di consolidamento e criteri di conversione

Si possono così sintetizzare:

- a) I valori contabili delle partecipazioni relative alle società rientranti nell'area di consolidamento e le corrispondenti frazioni di patrimonio netto sono stati eliminati a fronte dell'assunzione totale, a prescindere dalla percentuale di possesso azionario, delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi delle partecipate secondo il metodo dell'integrazione globale, con evidenziazione nelle apposite voci delle quote del patrimonio netto e del risultato dell'esercizio corrispondenti a partecipazioni di terzi. Le differenze emerse sono state direttamente imputate al patrimonio netto consolidato.
- b) Le partite di debito e di credito, gli oneri ed i proventi, i dividendi e le altre operazioni intercorse tra le società consolidate sono state elise.
- c) I bilanci espressi in moneta estera sono stati convertiti in Euro con il metodo del cambio corrente, applicando cioè alle singole poste dell'attivo e del passivo dello stato patrimoniale e del conto economico i cambi in vigore al 31 dicembre 2004 (Euro/USD: 1,36210; Euro/Dollaro Canadese: 1,64160) mentre le voci del patrimonio netto vengono valutate al cambio storico; le differenze originate dal diverso rapporto di cambio rispetto all'anno precedente sulle voci di patrimonio netto sono state imputate nelle riserve di patrimonio netto consolidato.
- d) Nel processo di consolidamento i bilanci delle società consolidate sono stati resi omogenei nei criteri di esposizione.

### 3) Principi contabili

Prima di procedere all'illustrazione delle singole appostazioni, si espongono, qui di seguito, i principali criteri di valutazione adottati, criteri comunque formulati nella prospettiva della continuazione dell'attività e nel rispetto delle disposizioni di cui agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, sostanzialmente invariati rispetto ai precedenti esercizi, ma aggiornati a quanto disposto dal D. Lgs. 17/1/2003 n. 6 "Riforma organica della disciplina delle società di capitali e società cooperative, in attuazione della legge 3 ottobre 2001, n. 366". Non sussistono casi eccezionali che richiedano deroga all'applicazione di quanto previsto all'art. 2423-bis e seguenti del Codice Civile.

a) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno:

I costi di acquisizione e di produzione dei programmi, formati dai costi esterni direttamente imputabili a ciascuna produzione e dai costi delle risorse interne utilizzate per la realizzazione dei singoli programmi, sono rappresentati secondo i seguenti criteri:

1) i costi riferiti a produzioni televisive ad utilità ripetuta sono capitalizzati fra le immobilizzazioni immateriali e, se tali produzioni risultano utilizzabili a fine esercizio, sono appostati fra i diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno ed assoggettati ad ammortamento per quote costanti, con riguardo alla durata della loro presumibile utilità futura. Se invece tali produzioni ad utilità ripetuta non risultano ancora utilizzabili a fine esercizio, i relativi costi vengono rinviati come immobilizzazioni immateriali in corso e acconti.

In relazione alle difficoltà oggettive nell'individuare elementi in grado di garantire una corretta correlazione tra i ricavi da pubblicità e da canone e l'ammortamento dei diritti, alle quali si somma l'indeterminabilità delle multiformi modalità di sfruttamento, la vita utile dei programmi a utilità ripetuta è stimata in:

- tre anni per quanto riguarda il prodotto fiction o più in generale per tutti i prodotti non cinematografici;
- cinque anni per i diritti free TV riferiti al prodotto cinematografico acquistati da Rai Cinema, con eccezione per i prodotti per i quali si acquisisce l'intera filiera dei diritti (cinematografici, televisivi, home video, ecc.) e per i quali la durata utile è valutata in sette anni.

L'ammortamento dei costi di questi programmi viene effettuato mediante quote costanti.

I costi riferiti a diritti in concessione per durate inferiori a tre/cinque/sette anni sono ammortizzati con quote corrispondenti al periodo di disponibilità.

Inoltre, viene attivato un fondo svalutazione a fronte di programmi che presentino rischi di utilizzabilità, trasmissibilità o replicabilità tenuto anche conto, a tal fine, dei prevedibili indici di ascolto.

- 2) I costi riferiti a produzioni televisive destinate ad una fruizione immediata, affluiscono a conto economico in un unico esercizio, che solitamente coincide con quello di utilizzazione. Più precisamente:
- *programmi ad utilità immediata di produzione (intrattenimento leggero, documentari, ecc.)*. I costi sono addebitati al conto economico nell'esercizio nel quale sono sostenuti.
  - *Informazioni giornalistiche e l'intera produzione radiofonica*. I costi sono rilevati nell'esercizio in cui sono sostenuti, che coincide, di norma, con quello di messa in onda.
  - *Eventi sportivi*. I costi sono sospesi fino all'esercizio in cui si svolge la manifestazione.
  - *Programmi a utilità immediata di acquisto*. I costi affluiscono al c/economico in un'unica soluzione nel momento in cui i diritti sono utilizzabili, che di norma coincide con l'esercizio di messa in onda.
- b) Le licenze d'uso di software iscritte tra i diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono ammortizzate in tre esercizi a partire dall'anno di entrata in funzione.
- c) I costi inerenti alla realizzazione della rete digitale terrestre sono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali ed ammortizzati, a quote costanti, in relazione alla durata prevista di utilizzazione a partire dalla data di attivazione del servizio.
- d) I marchi sono ammortizzati in dieci esercizi a partire dall'anno di entrata in funzione.
- e) Gli oneri pluriennali appostati fra le altre immobilizzazioni immateriali al netto delle relative quote di ammortamento, sono riferiti a lavori di adattamento e miglioria eseguiti su immobili in locazione o concessione. Le quote di ammortamento degli oneri per lavori di adattamento e miglioria sono determinate in base al minor periodo tra quello di durata residua dei relativi contratti e quello di stimata utilità delle spese sostenute, calcolato con riguardo alle aliquote fiscali, comunque rappresentative del deperimento economico tecnico, applicabili ai beni che ne formano oggetto.
- f) I beni costituenti le immobilizzazioni materiali – espote in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento - sono iscritti al costo, maggiorato dei costi del personale interno sostenuti per il loro approntamento, incrementato per le rivalutazioni di legge.
- Le spese di manutenzione ordinaria sono addebitate al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenute.
- I fondi di ammortamento, portati in deduzione del valore delle immobilizzazioni, rappresentano le quote stanziare nel corso degli anni nel bilancio consolidato considerando una costante continuità di applicazione degli ammortamenti ordinari; le aliquote applicate, che tengono conto della utilità stimata dei beni, si possono così sintetizzare:

<i>fabbricati e costruzioni leggere</i>	3% - 6% - 10%
<i>impianti e macchinario</i>	12,5% - 15,5% - 19% 20% - 25%
<i>attrezzature industriali e commerciali</i>	12% - 19%
<i>altri beni</i>	10% - 12% - 15% - 19% 20% - 25% - 30% - 33%

Le immobilizzazioni che, alla data della chiusura di bilancio, risultino durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo quanto esposto, sono iscritte a tale minor valore.

- g) Le partecipazioni in imprese controllate non consolidate ed in imprese collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto; le partecipazioni con quote di possesso inferiori al 20% e le quote in consorzi sono iscritte nel consolidato al costo rettificato in caso di perdite durevoli di valore. Nel caso in cui le partecipate espongano un patrimonio netto negativo (deficit), dopo avere svalutato integralmente il costo della partecipazione, si procede ad un ulteriore accantonamento ai fondi per rischi ed oneri per la quota di competenza. Le rettifiche per perdite durevoli di valore sono riassorbite nel caso in cui tali perdite siano successivamente recuperate grazie al conseguimento di sufficienti utili di esercizio da parte delle stesse società partecipate.
- h) I titoli a reddito fisso sono iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie al costo di acquisizione. La differenza (positiva o negativa) tra il costo di acquisizione ed il valore di rimborso concorre a formare il reddito per la quota maturata nell'esercizio.
- i) Gli altri titoli inclusi tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono valutati al costo di acquisizione, determinato con il metodo del prezzo medio ponderato, ovvero al valore di realizzo - desumibile dall'andamento di mercato - se minore.
- j) Le *rimanenze finali di materie prime, sussidiarie e di consumo* sono valutate al costo, determinato con il metodo del prezzo medio ponderato, svalutato in relazione alle presumibili mancate utilizzazioni legate a fenomeni di obsolescenza e lento rigiro. Le *rimanenze finali di merci* destinate alla rivendita sono valutate al costo di acquisto, determinato con il metodo del prezzo medio ponderato, ovvero al valore di presumibile realizzo desumibile dall'andamento del mercato, se minore.
- k) I *ratei e i risconti* sono determinati sulla base dei parametri temporali riferiti alle singole partite.
- l) I *contributi in conto capitale* sono iscritti, al netto delle imposte, in apposite voci del patrimonio netto.

- m) I *fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili*, costituiti dal fondo integrazione indennità di anzianità, dal fondo previdenza e dal fondo pensionistico integrativo aziendale, sono accantonati in conformità ad accordi collettivi. Il fondo pensionistico integrativo aziendale è valutato sulla base di criteri attuariali.
- n) Il fondo per imposte include le imposte riferite ai probabili oneri che potrebbero derivare dalla definizione di partite in contestazione, nonché le imposte differite determinate con riguardo a componenti positivi ad imponibilità differita. Le imposte anticipate derivanti da componenti negativi di reddito a deducibilità differita e da imponibili fiscali negativi sono rilevate nella voce dell'Attivo Circolante 4 ter "Imposte anticipate", tenendo conto, ai fini della loro determinazione ed iscrizione in bilancio, della ragionevole certezza del loro futuro recupero.
- o) Gli altri *fondi per rischi e oneri* sono costituiti da accantonamenti destinati a coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza. Essi vengono accantonati in modo analitico in relazione all'esistenza di specifiche posizioni di rischio e la relativa quantificazione è effettuata sulla base di stime ragionevoli degli oneri che dalle stesse potrebbero derivare.
- p) Il *trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato* è determinato in conformità alle leggi ed ai contratti di lavoro in vigore ed accoglie il debito maturato nei confronti di tutti i dipendenti alla data di chiusura dell'esercizio, al netto delle anticipazioni già erogate.
- q) I *debiti* sono esposti al valore nominale; i *crediti* sono esposti al presumibile valore di realizzo, cioè al netto del fondo svalutazione crediti, determinato sulla base di un'analitica valutazione dei rischi di solvibilità delle singole posizioni creditorie.
- r) I debiti ed i crediti in valuta - con esclusione di quelli assistiti da contratti di copertura - figurano iscritti ai tassi di cambio correnti alla data di chiusura di bilancio. Gli utili e le perdite che derivano dalla conversione dei singoli debiti e crediti al cambio in vigore alla data di bilancio, sono rispettivamente addebitati e accreditati al conto economico come componenti di reddito di natura finanziaria. L'eventuale utile netto che ne deriva è accantonato in un'apposita riserva non distribuibile fino al suo realizzo.
- s) La voce *acconti* comprende gli anticipi da clienti per forniture non ancora eseguite.
- t) I *costi e ricavi* sono imputati al conto economico sulla base di principi omogenei di competenza.
- u) I dividendi da società partecipate con quote inferiori al 20% sono imputati al conto economico nell'esercizio in cui sono percepiti.



- v) Le imposte sul reddito dell'esercizio sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile, in conformità alle disposizioni in vigore, considerando altresì le partite ad imponibilità differita. Il relativo debito per imposte da versare in sede di dichiarazione dei redditi è iscritto tra i debiti tributari, unitamente ai debiti relativi ad imposte andate a ruolo che non formano oggetto di contestazione. Il carico fiscale risultante dal consolidato di Gruppo recepisce le iscrizioni dei singoli bilanci delle società, predisposti con criteri uniformi ed in applicazione dei principi della competenza e della prudenza. In sede di consolidamento sono stati rilevati gli effetti fiscali derivanti dalle rettifiche comportanti variazioni temporali sull'utile di Gruppo mediante accantonamento delle imposte anticipate e delle imposte differite.
- w) Per far fronte al rischio di variazione dei tassi di interesse e dei cambi, sono stipulati contratti derivati a copertura di specifiche operazioni verso esposizioni nette. I differenziali di interesse da incassare o pagare sugli interest rate swap sono imputati a conto economico per competenza lungo la durata del contratto. I differenziali di interesse maturati e non liquidati alla data di chiusura dell'esercizio o liquidati anticipatamente rispetto alla competenza economica sono rilevati alla voce "Ratei e risconti". I contratti derivati di copertura dal rischio di cambio sono posti in essere a fronte di impegni contrattuali in valuta.

In presenza di contratti che non rispettano pienamente i criteri contabili per essere definiti "di copertura", nel caso in cui la valutazione del mercato presenti valori significativamente inferiori nei confronti del valore dello strumento finanziario, si provvede all'accantonamento del differenziale in un apposito Fondo per rischi.

- x) Le operazioni di incasso e pagamento sono registrate per data di operazione.

## 4) Stato Patrimoniale

### Attivo

#### Immobilizzazioni

##### Immobilizzazioni Immateriali

La voce ammonta complessivamente a 846,9 milioni di Euro, con un incremento netto di 57,2 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente, rappresentato dal saldo tra nuovi investimenti (580 milioni di Euro), quote di ammortamento di competenza dell'esercizio (455 milioni di Euro), svalutazioni e radiazioni per 67,9 milioni di Euro ed altre poste incrementative per complessive 0,1 milioni di Euro.

- **Costi di impianto e di ampliamento.** La voce non espone valori in quanto le

spese sostenute per la costituzione e l'avviamento di alcune società del Gruppo sono state integralmente ammortizzate nell'esercizio (vedi prospetto di dettaglio n. 1).

- **Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno.** Iscritta principalmente nel bilancio della Capogruppo e di Rai Cinema, la voce si compone in massima parte, al netto delle quote di ammortamento, delle svalutazioni e degli incrementi di valore determinati da prestazioni di servizi infra-gruppo, del costo dei prodotti televisivi e cinematografici disponibili per l'impiego. Come più analiticamente indicato nel prospetto di dettaglio n. 1, la somma complessiva di 577 milioni di Euro presenta un decremento netto, nei confronti del bilancio 2003, di 23,4 milioni di Euro. In particolare tale effetto è rappresentato dalla differenza tra le nuove iscrizioni per 486,5 milioni di Euro, la svalutazione, operata allo scopo di tener conto dei rischi di mancata utilizzabilità, trasmissibilità e/o replicabilità da parte di alcune produzioni, ammontante a 61,3 milioni di Euro, le quote di ammortamento di competenza per 446,9 milioni di Euro e le cessioni e radiazioni operate nell'esercizio (1,7 milioni di Euro).
- **Concessioni, licenze, marchi e diritti simili.** Iscritti per 32,7 milioni di Euro, sono composti per 32,4 milioni di Euro dai costi sostenuti da Rai per l'acquisizione in concessione delle frequenze per la rete digitale terrestre e per la parte rimanente dai costi residui sostenuti da altre società del Gruppo.
- **Immobilizzazioni in corso e acconti.** La voce, ammontante complessivamente a 225,9 milioni di Euro, è costituita in massima parte dai costi dei programmi (222,9 milioni di Euro) che a fine anno non erano ancora disponibili per essere trasmessi o con diritti futuri.  
La voce comprende, inoltre:
  - gli oneri pluriennali su immobili di terzi (1,2 milioni di Euro).
  - software e altri costi per i quali non è ancora iniziata l'utilizzazione economica (1,8 milioni di Euro).

La composizione della voce e l'articolazione del decremento nei confronti del passato esercizio sono espone nel prospetto di dettaglio n. 1.

	31.12.2003						Prospetto di dettaglio n. 1	
	Valore a bilancio	Incrementi e capitalizz.	Riclassifiche	Svalutazioni	Radiazioni	Ammortam.	31.12.2004	Valore a bilancio
Costi di impianto e di ampliamento	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,4	-	-
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno:								
programmi	599,8	363,0	122,7	-61,3	-1,7	-446,3	576,2	
altri	0,6	0,4	0,4	0,0	0,0	-0,6	0,8	
	<b>600,4</b>	<b>363,4</b>	<b>123,1</b>	<b>-61,3</b>	<b>-1,7</b>	<b>-446,9</b>	<b>577,0</b>	
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,4	35,6	0,0	0,0	0,0	-3,3	32,7	
Immobilizzazioni in corso e acconti:								
programmi	174,8	175,7	-122,7	0,0	-4,9	-	222,9	
altre	3,1	2,7	-2,8	0,0	0,0	-	3,0	
	<b>177,9</b>	<b>178,4</b>	<b>-125,5</b>	<b>0,0</b>	<b>-4,9</b>	<b>-</b>	<b>225,9</b>	
Altre	10,6	2,6	2,5	0,0	0,0	-4,4	11,3	
	<b>789,7</b>	<b>580,0</b>	<b>0,1</b>	<b>-61,3</b>	<b>-6,6</b>	<b>-455,0</b>	<b>846,9</b>	

- **Altre.** L'importo di 11,3 milioni di Euro, al netto dei relativi ammortamenti, si riferisce principalmente a costi sostenuti per lavori di adattamento e miglioria su immobili di terzi (9,7 milioni di Euro) e da costi per investimenti in analisi e programmi software (1,5 milioni di Euro).

## Immobilizzazioni Materiali

Rilevano, al netto delle quote di ammortamento, i costi e le relative rivalutazioni dei beni strumentali caratterizzati dal duplice requisito dell'utilità pluriennale e della materialità.

Il valore iscritto (708,7 milioni di Euro) presenta un decremento di 113 milioni di Euro rispetto al 2003, rappresentato dal saldo tra nuove iscrizioni per 93,1 milioni di Euro (di cui 6,2 milioni di Euro per capitalizzazione costi per lavori interni), da ammortamenti per 167,4 milioni di Euro, da dismissioni e altre poste decrementative per 2,2 milioni di Euro, nonché dalla riduzione del valore contabile degli immobili di Torino via Cernaia e Roma viale Mazzini per un importo di 36,5 milioni di Euro. Al riguardo, premesso che negli esercizi precedenti, per tenere conto dell'esistenza in detti immobili di problemi di carattere strutturale, era stato stanziato un apposito fondo, e atteso che tali immobili sono attualmente sul mercato per la loro alienazione, parte di detto fondo, per un importo di 36,5 milioni di Euro, è stato prudentemente utilizzato a riduzione del valore di carico degli immobili stessi. A supporto di tale operazione è stata richiesta una perizia indipendente che ha confermato la perdita durevole di valore degli immobili in questione.

L'articolazione di questo complesso di voci è riportata nel prospetto di dettaglio n. 2.

Immobilizzazioni Materiali e relativi fondi ammortamento (milioni di Euro)										Prospetto di dettaglio n. 2			
	31.12.2003				Variazioni dell'esercizio				31.12.2004				
	Costi	Rivalutazioni	Fondi Ammortam.	Valore a bilancio	Investimen. e riclassif.	Radiazioni nette	Ammotam. ordinari	Svalutazioni	Costi	Rivalutazioni	Fondi Ammortam.	Valore a bilancio	
Terreni e fabbricati	467,3	635,0	-664,8	437,5	15,5	-0,4	-56,5	-36,5	444,2	634,2	-718,8	359,6	
Impianti e macchinario	1.242,5	26,5	-1.017,3	251,7	91,3	-0,3	-97,6	-	1.327,7	26,3	-1.108,9	245,1	
Attrezzature industriali e commerciali	97,1	5,0	-92,2	9,9	2,9	-0,1	-4,3	-	98,9	5,0	-95,5	8,4	
Altri beni	150,0	3,1	-120,3	32,8	9,4	-0,3	-9,0	-	156,4	3,1	-126,6	32,9	
Immobilizzazioni in corso e acconti	89,8	-	-	89,8	-26,0	-1,1	-	-	62,7	-	-	62,7	
	<b>2.046,7</b>	<b>669,6</b>	<b>-1.894,6</b>	<b>821,7</b>	<b>93,1</b>	<b>-2,2</b>	<b>-167,4</b>	<b>-36,5</b>	<b>2.090,0</b>	<b>668,5</b>	<b>-2.049,8</b>	<b>708,7</b>	

## Immobilizzazioni Finanziarie

Ammontano nel complesso a 30,0 milioni di Euro e sono così articolate:

- **Partecipazioni in imprese controllate non consolidate.** La voce espone il valore del Patrimonio Netto di SACIS in liquidazione (2,0 milioni di Euro).

- **Partecipazioni in imprese collegate.** Sono rappresentate da società non rientranti nell'area di consolidamento e con quote di possesso azionario superiori al 20%; risultano articolate come segue:

(in milioni di Euro)	Quota di partecipazione		Valore a bilancio	
	31.12.03	31.12.04	31.12.03	31.12.04
Audiradio	33,33%	33,33%	0,2	0,3
Auditel	33 %	33%	0,2	0,2
San Marino	50 %	50%	2,6	2,7
Secemie	25,32%	21,65%	0,8	0,8
<b>Valore lordo</b>			<b>3,8</b>	<b>4,0</b>
<b>Fondi di svalutazione</b>				
Secemie			- 0,8	- 0,3
<b>Valore netto</b>			<b>3,0</b>	<b>3,7</b>

Le partecipazioni nelle imprese collegate sono tutte nel portafoglio della RAI.

- **Partecipazioni in altre imprese.** Ammontano a 0,7 milioni di Euro e sono così articolate:

(in milioni di Euro)	31.12.03	31.12.04
	Finsiel	0,3
International Multimedia University	0,1	0,1
Istituto Treccani	0,5	0,5
Altre	..	..
<b>Valore lordo</b>	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>
<b>Fondi di svalutazione</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,2</b>
<b>Valore netto</b>	<b>0,8</b>	<b>0,7</b>

- **Crediti verso altri.** Iscritti per 20,1 milioni di Euro (al 31 dicembre 2003: 23,1 milioni di Euro) sono principalmente composti da:
  - anticipo d'imposta sul TFR (17,7 milioni di Euro) erogato in applicazione della Legge n. 140/97 e comprensivo della rivalutazione calcolata a fine periodo.
  - Depositi cauzionali per 2,0 milioni di Euro.
  - Prestiti concessi a personale dipendente per 0,4 milioni di Euro.
- **Altri titoli.** L'ammontare di 3,5 milioni di Euro (al 31 dicembre 2003: 13,6 milioni di Euro) è formato interamente da titoli prestati a garanzia. Il decremento nei confronti del passato esercizio è in massima parte derivante dalla vendita di titoli immobilizzati per un valore di 10,0 milioni di Euro.

## Attivo Circolante

### Rimanenze

Nel loro insieme le rimanenze, al netto dei fondi rettificativi, aumentano di 0,2 milioni di Euro, passando da 5,9 milioni di Euro, al 31 dicembre 2002, a 6,1 milioni di Euro.

*Le materie prime, sussidiarie e di consumo*, iscritte per 4,2 milioni di Euro, al netto del fondo svalutazione di 15,4 milioni di Euro, sono rappresentate per la quasi totalità da scorte e ricambi per la manutenzione e l'esercizio dei beni strumentali tecnici.

*La voce Lavori in corso su ordinazione* ammonta a 0,8 milioni di Euro quasi totalmente iscritti nel bilancio di Rai Way per i costi sostenuti per lo sviluppo della rete Isoradio.

*I prodotti finiti e le merci* ammontano a 1,1 milioni di Euro e riguardano principalmente il magazzino libri, l'attività di distribuzione home video e le rimanenze di merci acquisite in cambio di pubblicità.

### Crediti

- **Crediti verso clienti.** Ammontano a 567,6 milioni di Euro, al netto di 73,5 milioni di Euro di svalutazione (al 31 dicembre 2002 rispettivamente 580,5 milioni di Euro e 80,4 milioni di Euro). Fra le partite più significative figurano, al valore nominale:
  - 315,7 milioni di Euro verso i clienti della Sipra per servizi pubblicitari ceduti.
  - 144,7 milioni di Euro per servizi da convenzioni resi dalla RAI allo Stato e ad altri enti pubblici.
  - 63,7 milioni di Euro verso i clienti di Rai Trade per commercializzazione diritti.
- **Crediti verso imprese collegate.** Iscritti per un valore di 0,1 milioni di Euro, invariato rispetto all'esercizio precedente, è rappresentato dal saldo dei crediti verso la società San Marino rilevati nel bilancio della Capogruppo.
- **Crediti tributari.** Iscritti al valore nominale di 37,7 milioni di Euro (al 31 dicembre 2002: 52,3 milioni di Euro) sono costituiti in massima parte dai crediti iscritti in bilancio dalla Capogruppo (29,4 milioni di Euro), da Rai Cinema (7,3 milioni di Euro) e da Sipra (0,9 milioni di Euro).
- **Imposte anticipate.** La voce ammonta complessivamente a 85,9 milioni di Euro (al 31 dicembre 2002: 10,8 milioni di Euro) ed è costituita dalle imposte differite attive rilevate nei bilanci delle singole società (79,2 milioni di Euro) e da quelle derivanti dalle rettifiche di consolidamento (6,7 milioni di Euro). Le componenti più rilevanti si riferiscono per:

- 62,8 milioni di Euro rilevati nel bilancio della Capogruppo derivanti da partite a deducibilità fiscale differita (60,4 milioni di Euro) e da partite trasferite dalle società del Gruppo incluse nel consolidato fiscale;
- 10,7 milioni di Euro da imposte prepagate rilevate nel bilancio di Rai Cinema.

- **Crediti verso altri.** Ammontano complessivamente a 143,9 milioni di Euro (al 31 dicembre 2003: 225,1 milioni di Euro). Fra le partite più significative figurano, al valore nominale:

- le anticipazioni su diritti di ripresa di manifestazioni sportive (101,1 milioni di Euro).
- I crediti verso il personale (7,4 milioni di Euro), in prevalenza per anticipi spese di trasferta ed anticipi spese di produzione.
- I crediti verso enti previdenziali e assistenziali (5,4 milioni di Euro).

Il fondo svalutazione crediti ammonta complessivamente a 2,0 milioni di Euro.

Il prospetto di dettaglio n. 3 riporta l'articolazione per scadenza e natura di questo complesso di voci.

Crediti e ratei attivi distinti per scadenza e natura (milioni di Euro)					Prospetto di dettaglio n. 3			
31.12.2003					31.12.2004			
	Importi scadenti			Totale	Importi scadenti			Totale
	entro esercizio successivo	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5° esercizio successivo		entro esercizio successivo	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5° esercizio successivo	
<b>Crediti delle immobilizzazioni finanziarie</b>								
verso imprese controllate non consolidate	-	-	-	-	-	-	-	-
verso imprese collegate	-	-	-	-	-	-	-	-
verso controllanti	-	-	-	-	-	-	-	-
verso altri	2,3	10,5	10,3	23,1	3,0	12,6	4,5	20,1
	<b>2,3</b>	<b>10,5</b>	<b>10,3</b>	<b>23,1</b>	<b>3,0</b>	<b>12,6</b>	<b>4,5</b>	<b>20,1</b>
<b>Crediti del "circolante"</b>								
Altri crediti finanziari								
verso imprese controllate non consolidate	-	-	-	-	-	-	-	-
verso imprese collegate	-	-	-	-	-	-	-	-
verso controllanti	-	-	-	-	-	-	-	-
verso altri	11,3	-	-	11,3	-	-	-	-
	<b>11,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Crediti commerciali								
verso clienti	580,4	0,1	-	580,5	567,6	..	-	567,6
verso imprese controllate non consolidate	-	-	-	-	-	-	-	-
verso imprese collegate	0,1	-	-	0,1	0,1	-	-	0,1
verso controllanti	-	-	-	-	-	-	-	-
verso altri:								
- Stato ed altri enti pubblici per sovvenz. e contributi	0,7	-	-	0,7	0,5	-	-	0,5
	<b>581,2</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>581,3</b>	<b>568,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>568,2</b>
Crediti vari								
Crediti tributari	52,3	-	-	52,3	37,7	-	-	37,7
Imposte anticipate	9,6	1,2	-	10,8	84,6	1,3	-	85,9
Verso altri	213,1	-	-	213,1	143,4	-	-	143,4
	<b>275,0</b>	<b>1,2</b>	<b>-</b>	<b>276,2</b>	<b>265,7</b>	<b>1,3</b>	<b>-</b>	<b>267,0</b>
<b>Ratei attivi</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>	<b>..</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>..</b>
<b>Totale</b>	<b>869,9</b>	<b>11,8</b>	<b>10,3</b>	<b>892,0</b>	<b>836,9</b>	<b>13,9</b>	<b>4,5</b>	<b>855,3</b>

## **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

La voce non presenta alcun valore.

## **Disponibilità liquide**

L'ammontare di 147,3 milioni di Euro (al 31 dicembre 2003: 117,4 milioni di Euro) si riferisce, per la quasi totalità, alla Capogruppo, che gestisce il servizio di tesoreria centralizzata.

## **Ratei e Risconti**

L'importo totale di 19,9 milioni di Euro (al 31 dicembre 2003: 20,8 milioni di Euro) è costituito quasi esclusivamente da risconti attivi iscritti nel bilancio RAI prevalentemente quale rinvio ad esercizi successivi delle quote dei costi dei diritti di ripresa di manifestazioni sportive che si verificheranno a cavallo di due o più esercizi, nel bilancio Sipra, quale rinvio di costi sostenuti per la distribuzione della pubblicità nelle sale cinematografiche, non di competenza dell'esercizio e in misura minore nei bilanci delle altre società del Gruppo.

## **Passivo**

### **Patrimonio Netto**

Registra un incremento di 82,1 milioni di Euro (da 769,0 milioni di Euro a 851,1 milioni di Euro) dovuto sostanzialmente al saldo dell'esercizio (82,2 milioni di Euro).

Il capitale sociale della RAI, interamente versato e sottoscritto, è formato da n° 242.518.100 azioni ordinarie del valore nominale unitario di 1 Euro, di proprietà del Ministero dell'Economia e delle Finanze (azioni n. 241.447.000, pari al 99,5583% del capitale) e della SIAE, Società Italiana Autori Editori (azioni n. 1.071.100, pari allo 0,4417% del capitale).

Le quote di patrimonio netto di spettanza di terzi sono evidenziate in apposite voci e si riferiscono principalmente a Rai Click e, in misura minore, alla società RaiSat.

Le variazioni intervenute nei singoli valori, rispetto al 31 dicembre 2003, sono indicate nello specifico prospetto di pagina 207.

## Fondi per rischi e oneri

L'articolazione di questo complesso di voci è illustrata nel prospetto di dettaglio n. 4.

Fondi per rischi e oneri (milioni di Euro)	Prospetto di dettaglio n. 4					31.12.2004
	31.12.2003	Accantonamenti	Utilizzi diretti	Eventuali assorbimenti a c/economico	Riclassifiche	
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili:	159,0	9,2	-11,8	-0,4	-	156,0
Per imposte	29,0	36,1	-2,2	-23,0	-	39,9
Altri:						
- controversie legali	129,8	15,8	-20,4	-7,5	-	117,7
- bonifica e ristrutturazione immobili	63,9	-	-0,9	-	-36,5	26,5
- contenzioso previdenziale	31,0	-	-	-	-	31,0
- rischi su programmi	21,6	-	-	-15,8	-5,8	0,0
- controversie su locazioni	6,7	1,1	-0,2	-	-	7,6
- convenzione MIUR	4,3	1,3	-	-	-	5,6
- oneri su immobilizzazioni in corso	6,0	-	-	-0,5	-	5,5
- costi competenze maturate	5,1	0,3	..	-0,1	-	5,3
- diversi:						
- per rischi	17,6	3,8	-0,9	-2,1	-	18,4
- per oneri	38,1	8,5	-5,1	-15,9	-	25,6
	324,1	30,8	-27,5	-41,9	-42,3	243,2
	512,1	76,1	-41,5	-65,3	-42,3	439,1

- Per trattamento di quiescenza e obblighi simili.** Iscritti per 156,0 milioni di Euro (al 31 dicembre 2003: 159,0 milioni di Euro), si compongono del fondo integrazione indennità di anzianità, del fondo previdenza e del fondo pensionistico integrativo aziendale.
  - Il fondo integrazione indennità di anzianità, iscritto per 5,4 milioni di Euro (al 31 dicembre 2003: 5,5 milioni di Euro), rileva le somme dovute, al momento della risoluzione del rapporto di lavoro per limiti di età, ai dipendenti assunti fino al 1978. Tali somme sono commisurate all'indennità di preavviso maturata a livello individuale al 31 dicembre di ogni anno, rivalutata con riguardo all'andamento dei prezzi al consumo per le famiglie degli operai e degli impiegati. Nei casi di risoluzione anticipata o di novazione del rapporto di lavoro, vengono rilasciate le relative quote accantonate.
  - Il fondo di previdenza, esposto per 1,1 milioni di Euro (al 31 dicembre 2003: 1,2 milioni di Euro), comprende gli stanziamenti e le trattenute accantonati fino al 31 dicembre 1988, nonché le integrazioni di tali somme iscritte nei successivi periodi, al fine di preservare, per i dipendenti che ne hanno diritto, il valore reale del fondo in conformità a quanto previsto nei C.C.L.
  - Il fondo pensionistico integrativo aziendale, iscritto per 149,5 milioni di Euro (al 31 dicembre 2003: 152,3 milioni di Euro) include l'onere per le integrazioni delle pensioni in godimento costituito dai fondi accantonati per i dipendenti che optano per il trattamento pensionistico integrativo, nonché l'onere per le integrazioni delle pensioni che dovranno essere erogate ai dipendenti ancora in servizio, nell'ipotesi dell'esercizio di tale opzione.



- **Per imposte.** Ammonta a 39,9 milioni di Euro (al 31 dicembre 2003: 29,0 milioni di Euro) rappresentati dagli accantonamenti operati nei bilanci delle singole società, in particolare da RAI (31,7 milioni di Euro).
- **Altri.** Iscritti per un valore pari a 243,2 milioni di Euro (al 31 dicembre 2003: 324,1 milioni di Euro), rappresentano accantonamenti per costi o perdite di natura determinata, certi ma non esattamente determinabili nell'ammontare, ovvero probabili ma di importo stimabile con sufficiente ragionevolezza. Presentano un decremento di 80,9 milioni di Euro come evidenziato nel prospetto n. 4 che ne rappresenta il dettaglio.

In ordine ai contenziosi in corso con personale dipendente e con terzi, l'accantonamento ai fondi per rischi e oneri tiene conto della miglior stima dei probabili oneri sulla base delle più aggiornate informazioni disponibili.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Questa voce evidenzia un incremento di 22,0 milioni di Euro (da 362,8 milioni di Euro al 31.12.2003 a 384,8 milioni di Euro al 31.12.2004) quale saldo tra erogazioni per 18,5 milioni di Euro, accantonamenti per 47,2 milioni di Euro e altre partite decrementative per 6,7 milioni di Euro.

### **Debiti**

Evidenziano un decremento complessivo di 105,9 milioni di Euro (da 1.020,7 milioni di Euro a 914,8 milioni di Euro).

Il prospetto di dettaglio n. 5 ne espone l'articolazione per scadenza e natura.

Con riferimento alle poste più significative si può osservare:

- **Debiti verso banche.** Presentano un decremento di 60,3 milioni di Euro nei confronti del 2003, derivante dall'incasso pressoché totale dei crediti pregressi per canoni di abbonamento nonché dall'incremento degli introiti pubblicitari. L'ammontare di 16,9 milioni di Euro (al 31 dicembre 2003: 77,2 milioni di Euro) si riferisce prevalentemente ai debiti iscritti nel bilancio della RAI e sono così costituiti:
  - debiti a breve (13,1 milioni di Euro) riferiti al saldo negativo di conto corrente con alcuni Istituti di credito.
  - Debiti a medio e lungo termine iscritti nel bilancio di RAI per 3,5 milioni di Euro rappresentati dal mutuo a tasso agevolato destinato a finanziare la costruzione della sede di Cosenza e l'ampliamento della sede di Bari, garantito da ipoteche, privilegi speciali e fidejussioni.
  - Debiti a medio e lungo termine iscritti nel bilancio di Rai Trade per 0,3 milioni

di Euro costituiti per la maggior parte dai finanziamenti erogati dalla B.N.L. - Sezione di Credito Cinematografico e Teatrale per le produzioni nazionali.

- **Debiti verso altri finanziatori.** La voce non presenta alcun valore (6,8 milioni di Euro al 31.12.2003). Nel corso dell'esercizio è stato completamente estinto il debito residuo nei confronti della Cofiri S.p.A.
- **Acconti.** La voce ammonta a complessivi 28,4 milioni di Euro (al 31 dicembre 2003: 16,4 milioni di Euro) al netto delle elisioni infragrupo e rettifiche di consolidamento e comprende acconti per:
  - RAI: 14,0 milioni di Euro come quote di canoni di abbonamento incassati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze in eccesso rispetto alla competenza dell'esercizio; 1,3 milioni di Euro da anticipi su cessione di diritti di utilizzazione programmi; per 1,1 milioni di Euro dall'anticipo erogato dalla società Dallah Albaraka per diritto di prelazione in caso di cessione di quote di capitale della società Newco Rai International o in caso di ricerca di un partner commerciale per la diffusione del canale TV Rai International; per 0,7 milioni di Euro da anticipazioni diverse.
  - Rai Trade: 5,8 milioni di Euro per acconti su contratti di vendita.
  - Rai Way: 0,8 milioni di Euro interamente costituiti dagli acconti ricevuti dal Ministero per le Attività Produttive relativamente ai finanziamenti agevolati Legge n. 488/92.
  - Sipra: 3,1 milioni di Euro per prestazioni pubblicitarie già fatturate, ma non ancora eseguite.
  - Rai Cinema: 0,3 milioni di Euro per quote relative a contratti di concessione di diritti di utilizzazione programmi con decorrenza successiva alla data di chiusura dell'esercizio.
  - Rai Corporation: 1,3 milioni di Euro si riferiscono all'acconto ricevuto a titolo di rimborso parziale delle spese sostenute per i lavori di adattamento e miglioria della nuova sede.
- **Debiti verso fornitori.** Ammontano a 672,8 milioni di Euro. La voce registra complessivamente un decremento di 49,2 milioni di Euro rispetto al 31.12.2003.
- **Debiti verso controllate non consolidate.** L'importo di 5,6 milioni di Euro (al 31 dicembre 2003: 5,7 milioni di Euro) riguarda i rapporti della Capogruppo verso SACIS rappresentanti quasi esclusivamente il saldo del conto corrente finanziario.
- **Debiti verso imprese collegate.** L'importo di 2,5 milioni di Euro (al 31 dicembre 2003: 3,0 milioni di Euro) riguarda i rapporti della Capogruppo verso San Marino RTV costituiti per 0,9 milioni di Euro dal saldo del conto corrente finanziario.
- **Debiti tributari.** Iscritti per 42,4 milioni di Euro (al 31 dicembre 2003: 41,2 milioni di Euro) sono principalmente costituiti da ritenute su rapporti di lavoro subordinato ed autonomo e da imposte dirette dell'esercizio al netto di eventuali anticipi erogati.

- **Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale.** Iscritti per 44,8 milioni di Euro (al 31 dicembre 2003: 42,2 milioni di Euro), si riferiscono alle quote da versare ai vari enti, nel rispetto delle ordinarie scadenze, per contributi sul lavoro subordinato ed autonomo.
- **Altri debiti.** Ammontano a complessivi 101,4 milioni di Euro (al 31 dicembre 2003: 106,2 milioni di Euro) e risultano composti da debiti verso il personale per 67,1 milioni di Euro e da debiti verso enti, società e organismi diversi per 34,3 milioni di Euro.

Debiti e ratei passivi distinti per scadenza e natura (milioni di Euro)				Prospetto di dettaglio n. 5				
31.12.2003				31.12.2004				
Importi scadenti				Importi scadenti				
	entro esercizio successivo	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5° esercizio successivo	Totale	entro esercizio successivo	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5° esercizio successivo	Totale
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b>								
Obbligazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Obbligazioni convertibili	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti vs. soci per finanz.	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti v/banche	73,0	3,8	-	76,8	2,6	1,3	-	3,9
Debiti v/altri finanziatori	6,8	-	-	6,8	-	-	-	-
Debiti v/fornitori	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti rappres. da titoli di credito	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti v/imprese controllate non consolidate	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti v/imprese collegate	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti v/controlanti	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti tributari	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri debiti	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>79,8</b>	<b>3,8</b>	<b>-</b>	<b>83,6</b>	<b>2,6</b>	<b>1,3</b>	<b>-</b>	<b>3,9</b>
<b>Debiti del circolante</b>								
Altri debiti finanziari								
Debiti vs. soci per finanz.	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti v/banche	0,4	-	-	0,4	13,0	-	-	13,0
Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti v/fornitori	3,9	-	-	3,9	0,2	-	-	0,2
Debiti rappres. da titoli di credito	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti v/imprese controllate non consolidate	5,7	-	-	5,7	5,6	-	-	5,6
Debiti v/imprese collegate	1,4	-	-	1,4	0,9	-	-	0,9
Debiti v/controlanti	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri debiti:								
- decimi da versare	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>11,4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11,4</b>	<b>19,7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19,7</b>
Debiti commerciali								
Acconti	16,4	-	-	16,4	27,2	0,2	1,0	28,4
Debiti v/fornitori	718,1	..	-	718,1	667,3	5,3	-	672,6
Debiti rappres. da titoli di credito	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti v/imprese controllate non consolidate	..	-	-	..	..	-	-	..
Debiti v/imprese collegate	1,6	-	-	1,6	1,6	-	-	1,6
Debiti v/controlanti	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>736,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>736,1</b>	<b>696,1</b>	<b>5,5</b>	<b>1,0</b>	<b>702,6</b>
Debiti vari								
Debiti tributari	41,2	-	-	41,2	42,4	-	-	42,4
Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale	42,2	-	-	42,2	44,8	-	-	44,8
Altri debiti:								
- per canone di concessione	-	-	-	-	-	-	-	-
- vari	106,0	0,2	-	106,2	101,3	0,1	-	101,4
	<b>189,4</b>	<b>0,2</b>	<b>-</b>	<b>189,6</b>	<b>188,5</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>188,6</b>
<b>Totale debiti</b>	<b>1.016,7</b>	<b>4,0</b>	<b>-</b>	<b>1.020,7</b>	<b>906,9</b>	<b>6,9</b>	<b>1,0</b>	<b>914,8</b>
<b>Ratei passivi</b>	<b>..</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>..</b>	<b>..</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>..</b>
<b>Totale</b>	<b>1.016,7</b>	<b>4,0</b>	<b>-</b>	<b>1.020,7</b>	<b>906,9</b>	<b>6,9</b>	<b>1,0</b>	<b>914,8</b>

## Ratei e risconti

Sono rappresentati quasi esclusivamente da risconti per 4,2 milioni di Euro (al 31 dicembre 2003: 2,2 milioni di Euro).

## 5) Conti d'ordine

Iscritti per 501,2 milioni di Euro (al 31 dicembre 2003: 587,7 milioni di Euro) si articolano come direttamente indicato sullo Stato Patrimoniale.

In proposito si precisa che sono stati attivati contratti di copertura dei rischi finanziari di cambio e di tasso, relativi a specifici impegni.

Le operazioni su cambi hanno lo scopo di coprire gli acquisti in dollari relativi ai diritti su contratti sportivi e cinematografici con scadenza negli esercizi 2005-2008, si riferiscono ad un nozionale complessivo (al 31.12.2004) di 132,6 milioni di dollari, che consentono l'acquisto a termine di dollari ad un cambio medio usd/Euro prossimo al livello di 1,22.

Le operazioni di copertura tassi, poste in essere per il periodo 2004-2008, a valere su una quota di 30,0 milioni di Euro sulle linee a breve termine, con tassi compresi tra il 2,6% e il 4,7%, sono state prudenzialmente valutate e accantonate in un apposito fondo rischi.

Al 31 dicembre 2003 non sussistono ulteriori impegni di acquisto o di vendita di beni e servizi di particolare rilevanza rispetto a quelli assunti nell'ordinaria gestione dell'impresa, la cui conoscenza sia utile per meglio valutare la situazione patrimoniale e finanziaria della società.

## 6) Conto Economico

### Valore della produzione

- **Ricavi delle vendite e delle prestazioni.** Ammontano a 2.991,9 milioni di Euro, con un incremento di 181,8 milioni di Euro rispetto al 31 dicembre 2003, e sono prevalentemente rappresentati da:
  - Ricavi per canoni di abbonamento (1.473,8 milioni di Euro).
  - Ricavi per introiti pubblicitari lordi (1.218,6 milioni di Euro).
  - Ricavi per servizi speciali da convenzioni con lo Stato (82,9 milioni di Euro).
  - Ricavi per commercializzazione diritti audiovisivi, da edizioni musicali e da utilizzazione dei canali tematici (51,8 milioni di Euro).

- Ricavi per la vendita dei canali satellitari a SKY (47,6 milioni di Euro).
  - Ricavi per la distribuzione cinematografica e home video (26,3 milioni di Euro).
  - Ricavi per canoni da ospitalità impianti ed apparati (23,0 milioni di Euro).
  - Ricavi per diffusione segnale, nolo circuiti, ponti radio mobili e collegamenti (10,7 milioni di Euro).
- **Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti.** Ammontano a 0,3 milioni di Euro e si riferiscono a variazioni positive rilevate da Rai Cinema relative a rimanenze di videocassette e DVD destinati alla vendita.
  - **Variazione dei lavori in corso su ordinazione.** Iscritta per un valore non significativo.
  - **Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni.** L'importo di 10,4 milioni di Euro si riferisce alla capitalizzazione di costi interni destinati alla realizzazione di impianti (6,2 milioni di Euro) e per la realizzazione di programmi (4,2 milioni di Euro).
  - **Altri ricavi e proventi.** Questo complesso di voci, ammontante a 120,1 milioni di Euro, è così articolato:
    - *Contributi in conto esercizio:* l'importo (3,6 milioni di Euro) si riferisce a:
      - 1,6 milioni di Euro ai contributi in conto esercizio riconosciuti a Rai Cinema dal Ministero dei Beni e delle Attività Culturali ai sensi della Legge 4 novembre 1965 n. 1213
      - 1,0 milioni di Euro iscritti nel bilancio di Rai Way quale contributi erogati ai sensi della Legge 488/92.
      - 1,0 milioni di Euro dai contributi erogati dalla Comunità Europea iscritti nel bilancio RAI per 0,7 milioni di Euro e nel bilancio di 01 Distribution per 0,3 milioni di Euro.
    - *Plusvalenze da alienazioni:* iscritte per 3,1 milioni di Euro derivano dalle cessioni di immobilizzazioni immateriali (1,4 milioni di Euro) e dalle cessioni di immobilizzazioni materiali (1,7 milioni di Euro).
    - *Diversi:* ammontano a 113,4 milioni di Euro e sono riferiti a recuperi di spese (22,4 milioni di Euro), a sopravvenienze attive (42,3 milioni di Euro), all'assorbimento di fondi contabilizzati in esercizi precedenti (45,3 milioni di Euro), a proventi degli investimenti immobiliari ed altre partite (3,4 milioni di Euro).

## Costi della produzione

I costi della produzione, ammontanti complessivamente a 3.033,2 milioni di Euro, presentano un incremento di 275,7 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente e sono così articolati:

- **Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci.** Ammontano a 30,3 milioni di Euro e riguardano, al netto di sconti e abbuoni, acquisti di materiali di esercizio (18,4 milioni di Euro), materiali tecnici (6,9 milioni di Euro) e materiali di produzione (5,0 milioni di Euro).
- **Per servizi.** Ammontano complessivamente a 735,5 milioni di Euro (665,2 milioni di Euro al 31 dicembre 2003) e sono così articolati:
  - Prestazioni di lavoro autonomo (140,2 milioni di Euro).
  - Servizi di acquisizione e produzione programmi (232,1 milioni di Euro).
  - Diarie, viaggi e servizi accessori del personale (51,4 milioni di Euro).
  - Manutenzioni, riparazioni e trasporti (49,9 milioni di Euro).
  - Elaborazione dati e servizi di informazione e documentazione (54,7 milioni di Euro).
  - Servizi generali relativi a spese promozionali, pubblicità e propaganda, consulenze da società, quote di terzi su fatturato, servizi di erogazione, spese postali, assicurazione, vigilanza e prevenzione (207,2 milioni di Euro).

La voce comprende inoltre compensi e rimborsi spese corrisposti dalla Capogruppo agli amministratori per 1,1 milioni di Euro ed ai sindaci per 0,3 milioni di Euro. Si segnala, inoltre, che per alcuni mesi, tre sindaci della Capogruppo hanno svolto, in sovrapposizione, mansioni analoghe in altre società controllate percependo emolumenti di ammontare non significativo.

- **Per godimento beni di terzi.** Iscritti per 557,9 milioni di Euro (432,3 milioni di Euro al 31 dicembre 2003) esprimono i costi sostenuti per:
  - affitti passivi e noleggi (124,2 milioni di Euro);
  - diritti di utilizzazione (107,5 milioni di Euro);
  - diritti di ripresa per grandi manifestazioni sportive (128,6 milioni di Euro);
  - altri diritti di ripresa (189,5 milioni di Euro);
  - altri diritti (8,1 milioni di Euro).
- **Per il personale.** La voce espone un costo complessivo ammontante a 922,2 milioni di Euro (al 31 dicembre 2003: 888,2 milioni di Euro) e comprende 0,7 milioni di Euro per incentivazioni all'esodo (al 31 dicembre 2003: 1,0 milioni di Euro). L'organico medio a tempo indeterminato e a tempo determinato, compresi i contratti di formazione lavoro, ammonta a 13.249 unità con un incremento di 92 unità rispetto al 31 dicembre 2003. L'articolazione della numerica media, per categoria e per società è esposta nel prospetto di dettaglio n. 6.

Occupazione media (unità)	Prospetto di dettaglio n. 6					
	T.I.	2003 T.D	Totale	T.I.	2004 T.D	Totale
Per Società						
RAI HOLDING	3	0	3	0	0	0
RAI	9.922	1.668	11.590	9.995	1.672	11.667
Rai Cinema	64	0	64	63	1	64
Rai Click	2	0	2	1	0	1
Rai Corporation	45	0	45	46	0	46
RaiNet	60	14	74	60	15	75
RaiSat	61	42	103	68	46	114
Rai Trade	86	4	90	86	5	91
Rai Way	726	5	731	718	13	731
O1 Distribution	12	6	18	19	2	21
Sipra	425	12	437	424	15	439
	11.406	1.751	13.157	11.480	1.769	13.249
Per categoria						
Dirigenti	366	0	366	362	0	362
Giornalisti	1.668	314	1.982	1.676	315	1.991
Quadri	1.280	0	1.280	1.321	0	1.321
Impiegati	6.797	1.277	8.074	6.838	1.308	8.146
Operai	1.148	138	1.286	1.136	134	1.270
Orchestrale e coristi	133	21	154	134	12	146
Medici ambulatoriali	14	1	15	13	0	13
	11.406	1.751	13.157	11.480	1.769	13.249
di cui CFL	101			61		

- **Ammortamenti e svalutazioni.** Complessivamente ammontano a 681,5 milioni di Euro (al 31 dicembre 2003: 615,3 milioni di Euro), dei quali 455,0 milioni di Euro riferiti all'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e 167,4 milioni di Euro riferiti all'ammortamento delle immobilizzazioni materiali così come è esposto nei prospetti di dettaglio n. 1 e n. 2. La voce include una svalutazione dei programmi di 55,5 milioni di Euro messa in atto al fine di tener conto dei rischi di mancata utilizzabilità, trasmissibilità e/o replicabilità per alcune produzioni.
- **Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci.** L'importo di 0,2 milioni di Euro esprime il decremento di valore delle rimanenze nette iscritte nell'attivo circolante al 31 dicembre 2004 rispetto al 31 dicembre 2003.
- **Accantonamenti per rischi.** Risultano iscritti per 7,5 milioni di Euro (al 31 dicembre 2003: 7,4 milioni di Euro) e sono riferiti principalmente ad accantonamenti operati dalla Capogruppo (6,0 milioni di Euro), da Sipra (0,5 milioni di Euro), da Rai Sat (0,5 milioni di Euro), da Rai Way (0,3 milioni di Euro) e in misura minore da altre società del Gruppo.
- **Altri accantonamenti.** Ammontano a 10,8 milioni di Euro (al 31 dicembre 2003: 26,9 milioni di Euro) e sono riferiti agli accantonamenti iscritti nel bilancio RAI (8,9 milioni di Euro), Rai Way (1,8 milioni di Euro) e Sipra (0,1 milioni di Euro).

- **Oneri diversi di gestione.** Ammontano a 87,3 milioni di Euro (al 31 dicembre 2003: 88,5 milioni di Euro). La voce si articola come rappresentato nel prospetto di dettaglio n. 7 e si riferisce in massima parte a costi esposti nel bilancio della Capogruppo (76,0 milioni di Euro).

Oneri diversi di gestione (milioni di Euro)	Prospetto di dettaglio n. 7	
	Periodo 01.01-31.12.03	Periodo 01.01-31.12.04
Minusvalenze da alienazioni:		
- di immobilizzazioni materiali	3,5	1,7
- di immobilizzazioni immateriali	..	0,4
Perdite su crediti del circolante	1,1	0,7
Canone di concessione	25,7	27,2
Altri oneri:		
- ICI	4,0	4,1
- altre imposte indirette e tasse	8,5	9,0
- sopravvenienze passive	11,1	12,9
- fondo pensioni ex dipendenti	17,7	8,5
- altri	16,9	22,8
	<b>88,5</b>	<b>87,3</b>

## Proventi e oneri finanziari

Si compongono così come direttamente articolati sul Conto Economico.

In particolare:

- i Proventi da partecipazioni, iscritti per 0,2 milioni di Euro (2,0 milioni di Euro al 31 dicembre 2003), derivano dalla valutazione a patrimonio netto delle partecipazioni in società collegate.
- Altri proventi finanziari, pari a 5,3 milioni di Euro (9,3 milioni di Euro al 31 dicembre 2003) sono composti come specificato nel prospetto di dettaglio n. 8.
- Gli Interessi e altri oneri finanziari, ammontanti a 6,0 milioni di Euro (15,2 milioni di Euro al 31 dicembre 2003) si compongono come dettagliato nel prospetto n. 9.
- Gli utili e perdite su cambi ammontano a 7,0 milioni di Euro (9,2 milioni di Euro al 31 dicembre 2003).

Altri proventi finanziari (milioni di Euro)	Prospetto di dettaglio n. 8	
	Periodo 01.01-31.12.03	Periodo 01.01-31.12.04
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,7	0,5
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0,1	0,5
Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,1	-
Proventi diversi dai precedenti:		
- interessi e commissioni da controllate non consolidate	..	-
- interessi su crediti verso banche	1,4	2,1
- interessi su crediti verso clienti	5,2	0,7
- altri	1,8	1,5
	<b>9,3</b>	<b>5,3</b>



Interessi e altri oneri finanziari (milioni di Euro)	Prospetto di dettaglio n. 9	
	Periodo 01.01-31.12.03	Periodo 01.01-31.12.04
Interessi e commissioni ad imprese controllate non consolidate	..	-
Interessi e commissioni ad imprese collegate	0,1	..
Interessi su debiti verso banche:		
- a breve termine	3,7	0,8
- a medio/lungo termine	0,9	1,8
Interessi e commissioni ad altri e oneri vari:		
- interessi su debiti verso fornitori	0,3	0,1
- interessi su debiti verso altri finanziatori	3,8	0,2
- accantonamento fondo svalutazione crediti per interessi di mora	4,0	0,0
- interessi, premi e accant. f.do rischi su operazioni di copertura tassi	1,3	2,4
- altri oneri	1,1	0,7
	15,2	6,0

## Rettifiche di valore di attività finanziarie

**Rivalutazioni.** Iscritte per 1,2 milioni di Euro si riferiscono al riassorbimento di perdite di esercizi precedenti di società collegate iscritte nel bilancio della Capogruppo.

**Svalutazioni.** Ammontanti complessivamente a 0,2 milioni di Euro sono costituite principalmente da operazioni su partecipazioni in società e consorzi non rientranti nell'area di consolidamento.

## Proventi e oneri straordinari

Presentano un saldo positivo di 2,1 milioni di Euro e si riferiscono essenzialmente a:

- Sopravvenienze attive derivanti da un esuberante accantonamento del debito per imposte dell'esercizio precedente (2,2 milioni di Euro).
- Recupero IVA su fallimento di clienti Sipra (1,0 milioni di Euro).
- Imposte relative a esercizi precedenti (0,8 milioni di Euro).
- Oneri derivanti dall'adesione al condono da parte di Rai Trade (0,8 milioni di Euro).

## Imposte sul reddito dell'esercizio

L'importo di 2,9 milioni di Euro, si compone delle imposte dirette dell'esercizio espresse nei bilanci delle singole società e delle imposte teoriche derivanti dalle rettifiche di consolidamento. L'articolazione della voce è rappresentata nella seguente tabella:

	Rilevate nei bilanci delle Società	Da rettifiche di consolidamento	Totale
Imposte dirette	65,4	-	65,4
Imposte anticipate	-73,3	-0,1	-73,4
Imposte differite	34,7	-23,8	10,9
<b>Totale</b>	<b>26,8</b>	<b>-23,9</b>	<b>2,9</b>

## 7) Utile/Perdita dell'Esercizio

L'esercizio chiude con un utile di 82,2 milioni di Euro, inclusivi di un utile per 82,4 milioni di Euro di competenza del Gruppo e di una perdita di 0,2 milioni di Euro di pertinenza di terzi.

## 8) Raccordo tra Bilancio Rai e Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2004 e al 31 dicembre 2003

L'analisi delle voci di raccordo tra il risultato d'esercizio ed il patrimonio netto della Capogruppo e i rispettivi dati consolidati - comprensivi della quota di pertinenza di terzi - è così rappresentata:

Analisi di raccordo tra bilancio civilistico della Rai e bilancio consolidato (in milioni di Euro)

	Utile di esercizio		Patrimonio Netto	
	2004	2003	2004	2003
<b>Bilancio Rai</b>	<b>113,0</b>	<b>24,5</b>	<b>760,0</b>	<b>647,1</b>
Eliminazione del valore delle partecipazioni contro i rispettivi Patrimoni Netti e degli utili contro i dividendi distribuiti	7,8	49,1	119,6	111,8
Adeguamento del valore delle società collegate al metodo del Patrimonio Netto	0,1	0,1	4,7	4,6
Eliminazione delle 'interferenze fiscali'	-61,2	15,0	-	61,2
Imposte differite/prepagate	23,9	-5,7	6,7	-17,2
Altre rettifiche di consolidamento	-1,4	-1,1	-39,9	-38,5
<b>Bilancio consolidato</b>	<b>82,2</b>	<b>81,9</b>	<b>851,1</b>	<b>769,0</b>

**Gruppo Rai**

**Prospetti supplementari**

**Tavola per l'analisi della struttura patrimoniale consolidata** (in milioni di Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
<b>A. IMMOBILIZZAZIONI NETTE</b>		
Immobilizzazioni immateriali	846,9	768,0
Immobilizzazioni materiali	708,7	821,7
Immobilizzazioni finanziarie	30,0	42,5
	<b>1.585,6</b>	<b>1.632,2</b>
<b>B. CAPITALE D'ESERCIZIO</b>		
Rimanenze di magazzino	6,1	5,9
Crediti commerciali	568,3	581,3
Altre attività	286,8	297,0
Debiti commerciali	(702,7)	(736,1)
Fondi per rischi ed oneri	(439,1)	(490,4)
Altre passività	(192,8)	(191,8)
	<b>(473,4)</b>	<b>(534,1)</b>
<b>C. CAPITALE INVESTITO</b>		
dedotte le passività d'esercizio (A+B)	<b>1.112,2</b>	<b>1.098,1</b>
<b>D. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	384,8	362,8
<b>E. CAPITALE INVESTITO dedotte le passività d'esercizio e il TFR (C-D)</b>	<b>727,4</b>	<b>735,3</b>
coperto da:		
<b>F. CAPITALE PROPRIO</b>		
Quote della Capogruppo	848,1	762,3
Quote di terzi	3,0	6,7
	<b>851,1</b>	<b>769,0</b>
<b>G. INDEBITAMENTO FINANZIARIO A MEDIO/LUNGO TERMINE</b>	<b>3,9</b>	<b>83,6</b>
<b>H. INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE)</b>		
. debiti finanziari a breve	19,7	11,4
. disponibilità e crediti finanziari a breve	(147,3)	(128,7)
	<b>(127,6)</b>	<b>(117,3)</b>
	(G+H)	(33,7)
<b>I. TOTALE, COME IN E (F+G+H)</b>	<b>727,4</b>	<b>735,3</b>

**Tavola per l'analisi dei risultati reddituali consolidati**

(in milioni di Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
<b>A. RICAVI</b>	<b>3.021,3</b>	<b>2.841,2</b>
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,3	0,1
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	10,4	10,8
<b>B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"</b>	<b>3.032,0</b>	<b>2.852,1</b>
Consumi di materie e servizi esterni	(1.351,0)	(1.156,9)
<b>C. VALORE AGGIUNTO</b>	<b>1.681,0</b>	<b>1.695,2</b>
Costo del lavoro	(922,2)	(888,2)
<b>D. MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>758,8</b>	<b>807,0</b>
Ammortamento programmi	(430,4)	(407,0)
Ammortamenti tecnici	(176,1)	(173,9)
Altri stanziamenti rettificativi	(3,7)	(9,4)
Stanziamenti a fondi rischi e oneri	(18,3)	(31,9)
Saldo proventi e oneri diversi	(40,8)	(5,8)
<b>E. RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>89,5</b>	<b>179,0</b>
Proventi e oneri finanziari	(7,5)	(13,1)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	1,0	(1,7)
<b>F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE</b>	<b>83,0</b>	<b>164,2</b>
Proventi ed oneri straordinari	2,1	14,2
<b>G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>85,1</b>	<b>178,4</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	(2,9)	(96,5)
<b>H. UTILE (PERDITA) DEL PERIODO</b>	<b>82,2</b>	<b>81,9</b>
di cui:		
- quota Capogruppo	82,4	82,3
- quota Terzi	(0,2)	(0,4)

**Tavola di rendiconto finanziario consolidato**

(in milioni di Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
<b>A. DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE INIZIALI (INDEBITAMENTO FINANZ. NETTO A BREVE INIZIALE)</b>	<b>117,3</b>	<b>28,2</b>
<b>B. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI ESERCIZIO</b>		
Utile (perdita) del periodo	82,2	81,9
Ammortamenti	606,5	580,9
(Plus) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni (Rivalutazioni) o svalutazioni di immobilizzazioni	(1,4)	2,7
	76,3	24,0
Variazione del capitale d'esercizio	(44,2)	90,9
Variazione netta del fondo trattamento di fine rapporto	22,0	26,0
	<b>741,4</b>	<b>806,4</b>
<b>C. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI</b>		
Investimenti in immobilizzazioni:		
. immateriali	(580,0)	(535,4)
. materiali	(93,1)	(100,2)
. finanziarie	(1,9)	(12,2)
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	23,7	10,8
Altre variazioni	(0,1)	(0,5)
	<b>(651,4)</b>	<b>(637,5)</b>
<b>D. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		
Nuovi finanziamenti	0,1	0,6
Conferimenti dei soci	0,0	0,0
Contributi in conto capitale	0,0	0,0
Rimborsi di finanziamenti	(79,7)	(80,3)
Rimborsi di capitale proprio	0,0	0,0
	<b>(79,6)</b>	<b>(79,7)</b>
<b>E. DISTRIBUZIONE DI UTILI</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(0,1)</b>
<b>F. FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO (B+C+D+E)</b>	<b>10,3</b>	<b>89,1</b>
<b>G. DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZ. NETTO A BREVE FINALE)</b>	<b>(A+F)</b> <b>127,6</b>	<b>117,3</b>

**Tavola delle variazioni al patrimonio netto consolidato****(esercizi 2003-2004)**

(in milioni di Euro)

	Saldo 31.12.2003	Giroconto risultato	Dividendi distribuiti	Differenze traduzioni	Movimenti da fusione	Risultato d'esercizio	Saldo 31.12.2004
<b>Patrimonio netto:</b>							
Di spettanza del gruppo:							
Capitale	241,5				1,0		242,5
Riserva legale	0,5						0,5
Utile (perdite) portati a nuovo	9,7	-0,2					9,5
Fdo contributi in c/capitale	0,0				1,3		1,3
Riserva contributi in c/capitale	0,0				9,4		9,4
Avanzo di fusione	0,0				383,9		383,9
Altre riserve	428,3	82,5			-392,2		118,6
Utile (perdita) dell'esercizio	82,3	-82,3				82,4	82,4
<i>Totale patrimonio netto del gruppo</i>	<i>762,3</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>3,4</i>	<i>82,4</i>	<i>848,1</i>
Di spettanza di terzi:							
Capitale e riserve di terzi	7,1	-0,5			-3,4		3,2
Utile (perdita di terzi)	-0,4	0,5	-0,1			-0,2	-0,2
<i>Totale patrimonio netto di terzi</i>	<i>6,7</i>	<i>0,0</i>	<i>-0,1</i>	<i>0,0</i>	<i>-3,4</i>	<i>-0,2</i>	<i>3,0</i>
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>769,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>82,2</b>	<b>851,1</b>





**Gruppo Rai**

**Relazione del  
Collegio sindacale**



Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico, sopra riepilogati, sono posti a confronto con quelli tratti dal consuntivo 2003 del consolidato di RAI Holding opportunamente rettificato per tener conto degli effetti del cambiamento di metodo di consolidamento della società San Marino RTV, come si vedrà.

La **Nota Integrativa** esplicita sia l'area ed i principi di consolidamento sia i criteri di valutazione applicati; con l'ausilio anche di alcuni prospetti di dettaglio, fornisce poi gli altri elementi informativi richiesti dall'art. 38 del Decreto Legislativo n. 127/1991.

Circa l'area di consolidamento si segnala che la società San Marino TV (P.N. 5.390 migliaia di Euro) partecipata al 50% è stata consolidata con il metodo del patrimonio netto, contrariamente a quanto fatto fino al 2003 per la quale si applicava il metodo integrale; la variazione di metodo non ha riflessi nella quota di competenza del Gruppo né per quanto riguarda il Patrimonio Netto né per il risultato consolidato.

Circa la **Relazione sulla Gestione**, in considerazione del rilevante "peso" della Capogruppo rispetto al complesso delle società consolidate, la stessa relazione gestionale al bilancio civilistico - integrata di specifiche notizie - è stata estesa anche al Gruppo.

In tale Relazione gli Amministratori illustrano - come già anticipato - la situazione complessiva delle imprese incluse nel bilancio consolidato, nonché l'andamento della gestione nel suo insieme e nei vari settori; sono - fra l'altro - forniti cenni sulle attività di ricerca e sviluppo, sui fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio e sulla prevedibile evoluzione della gestione.

Sono - infine - predisposte tre tavole per l'analisi economica, patrimoniale e finanziaria della gestione, le quali agevolano la lettura del bilancio consolidato.

**Per quanto di competenza del Collegio Sindacale**, Vi attestiamo - sulla base anche dei contatti avuti con la società di revisione "PricewaterhouseCoopers S.p.A." - che il bilancio in esame è elaborato, in tutte le sue tre componenti, nel rispetto della normativa civilistica; esso corrisponde alle scritture contabili dell'impresa controllante e alle informazioni trasmesse dalle altre imprese nell'area di consolidamento.

Sul piano contabile facciamo, inoltre, osservare che:

- non risultano evidenziati "casi eccezionali" che rendano necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 29 (quarto comma) del Decreto Legislativo n. 127/1991;
- gli elementi dell'attivo e del passivo sono valutati con criteri uniformi, sostanzialmente invariati rispetto a quelli seguiti nel precedente bilancio, ma aggiornati a quanto disposto dal D. Lgs. N. 6/2003 (Riforma del diritto societario);
- sono state iscritte imposte differite attive per i benefici fiscali ottenibili in futuri esercizi su fondi accantonati in esercizi precedenti e ripresi a tassazione;
- sono state iscritte imposte differite passive in conseguenza della rilevazione di ammortamenti anticipati, effettuata esclusivamente nella dichiarazione dei redditi.

Per quanto riguarda gli effetti della delibera dell'Autorità per le garanzie nelle Comunicazioni richiamiamo quanto già detto per il bilancio civilistico.

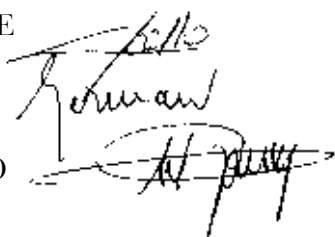
In **definitiva**, a seguito di tutto quanto sin qui esposto, esprimiamo l'avviso che il bilancio consolidato del Gruppo RAI al 31.12.2004 e la connessa relazione sulla gestione siano redatti secondo le impostazioni prescritte dal già più volte richiamato Decreto Legislativo n. 127/1991.

IL COLLEGIO SINDACALE

Dr. Carlo Cesare GATTO

Prof. Paolo GERMANI

Prof. Salvatore RANDAZZO



Roma, 12 aprile 2005

## Relazione della Società di revisione



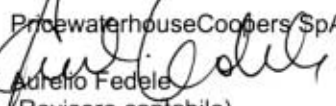
PricewaterhouseCoopers SpA

### RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AI SENSI DELL'ART. 2409-TER DEL CODICE CIVILE

Agli Azionisti della  
RAI – Radiotelevisione italiana SpA

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato della società RAI – Radiotelevisione italiana SpA e controllate (Gruppo RAI – Radiotelevisione italiana) chiuso al 31 dicembre 2004. La responsabilità della redazione del bilancio consolidato compete agli amministratori della società RAI – Radiotelevisione italiana SpA. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio consolidato e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio consolidato, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale. La responsabilità dei lavori di revisione contabile dei bilanci di alcune società controllate e collegate, che rappresentano circa l'1,9 per cento dell'attivo consolidato e circa l'1,6 per cento dei ricavi consolidati, è di altri revisori.
- 3 Per il giudizio relativo al bilancio consolidato dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa a seguito di revisione volontaria in data 8 giugno 2004.
- 4 A nostro giudizio, il bilancio consolidato del Gruppo RAI – Radiotelevisione italiana al 31 dicembre 2004 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico del gruppo.

Roma, 22 aprile 2005

PricewaterhouseCoopers SpA  
  
 Aurelio Fedele  
 (Revisore contabile)

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. 3.754.400,00 Euro I.v., C.F. e P. IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al n. 43 dell'Albo Consob - Altri Uffici: Bari 70125 Viale della Repubblica 110 Tel. 0805429863 - Bologna 40122 Via delle Lame 111 Tel. 051526611 - Brescia 25124 Via Cefalonis 70 Tel. 0302219811 - Firenze 50129 Viale Milton 85 Tel. 0554627100 - Genova 16121 Piazza Dante 7 Tel. 01029041 - Napoli 80121 Piazza dei Martiri 30 Tel. 0617644441 - Padova 35137 Largo Europa 16 Tel. 0498762677 - Palermo 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - Parma 43100 Viale Tanara 20/A Tel. 0521242848 - Roma 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - Torino 10129 Corso Montevaccchio 37 Tel. 011556771 - Trento 38100 Via Manzoni 16 Tel. 0461237004 - Treviso 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422696911 - Trieste 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403480781 - Udine 33100 Via Postolle 43 Tel. 043225789 - Verona 37122 Corso Porta Nuova 125 Tel. 0458002561



## **Gruppo Rai**

### **Allegati**

#### **Bilanci delle Società controllate**

### **Indice**

<b>Rai Cinema S.p.A.</b>	215
<b>01 Distribution S.r.l.</b>	219
<b>Rai Click S.p.A.</b>	223
<b>Rai Corporation S.p.A. - Italian Radio TV System</b>	227
<b>Rai Corporation Canada - Italian Radio TV System</b>	231
<b>NewCo Rai International S.p.A.</b>	235
<b>RaiNet S.p.A.</b>	239
<b>RaiSat S.p.A.</b>	243
<b>Rai Trade S.p.A.</b>	247
<b>Rai Way S.p.A.</b>	251
<b>Sipra S.p.A. - Società Italiana Pubblicità per Azioni</b>	255
<b>Sacis S.p.A. - Commerciale Iniziative Spettacolo (in liquidazione)</b>	259





## Rai Cinema S.p.A.

<b>Denominazione:</b>	Rai Cinema S.p.A.
<b>Costituzione:</b>	01 dicembre 1999
<b>Oggetto:</b>	La società ha per scopo l'acquisizione, in Italia e all'estero, di diritti di utilizzazione economica su opere audiovisive, cinematografiche, televisive e multimediali prioritariamente in funzione delle esigenze produttive ed editoriali della RAI e delle società ad essa collegate; la fornitura alla RAI e alle società collegate dei diritti di cui sopra e l'organizzazione, amministrazione e gestione dei diritti in funzione delle esigenze informative, di ricerca e di trasmissione della RAI; la distribuzione, commercializzazione e cessione dei diritti, in Italia e all'estero; la produzione di opere audiovisive destinate ai mercati della cinematografia, della televisione e della video comunicazione in genere; la realizzazione, l'organizzazione e la gestione di circuiti di distribuzione, sale cinematografiche e multisale.
<b>Capitale sociale:</b>	200.000.000,40 Euro 38.759.690 azioni da 5,16 Euro Rai 99,997678 %; Rai Trade 0,002322%
<b>Partecipazioni:</b>	01 Distribution S.r.l. 100%
<b>Dipendenti:</b>	62 a tempo indeterminato 1 a tempo determinato
<b>Consiglio di Amministrazione:</b>	
<b>Presidente:</b>	Franco Scaglia
<b>Vice Presidente:</b>	Roberto De Anna
<b>Amministratore Delegato:</b>	Giancarlo Leone
<b>Direttore Generale:</b>	Carlo Macchitella
<b>Consiglieri:</b>	Fabio Belli Claudio Cappon Alessio Gorla Guido Paglia
<b>Collegio Sindacale:</b>	
<b>Presidente:</b>	Marco Tani
<b>Sindaci effettivi:</b>	Giuseppe De Rosa Giuseppe Maria Liberto
<b>Sindaci supplenti:</b>	Lanfranco Duò Fabio Piccoli
<b>Bilancio 2004</b>	Approvato dall'Assemblea dei soci del 31 marzo 2005

## Rai Cinema S.p.A.

## Stato Patrimoniale - Attivo

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	-	-
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
1.- Costi di impianto e di ampliamento	-	2.066
3.- Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	422.018.742	406.850.457
6.- Immobilizzazioni in corso e acconti	120.410.046	84.482.899
7.- Altre	872.717	674.886
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>543.301.505</b>	<b>492.010.308</b>
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
2.- Impianti e macchinario	17.301	22.387
4.- Altri beni	239.965	261.803
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>257.266</b>	<b>284.189</b>
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1.- Partecipazioni in		
a) imprese controllate	516.456	516.456
	516.456	516.456
2.- Crediti		
d) verso altri		
importi esigibili oltre l'esercizio successivo	280.148	283.314
	280.148	280.314
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>796.604</b>	<b>799.770</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>544.355.375</b>	<b>493.094.267</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
I. RIMANENZE		
4.- Prodotti finiti e merci		
a) prodotti finiti	625.298	275.990
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>625.298</b>	<b>275.990</b>
II. CREDITI		
1.- Verso clienti	4.514.283	5.934.348
2.- Verso imprese controllate	16.608.704	14.513.657
4.- Verso controllante	4.736.913	11.935.813
4.bis - Crediti tributari	7.344.654	9.633.635
4.ter - Imposte anticipate	10.671.829	1.653.578
5.- Verso altri	1.053.276	1.340.826
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>44.929.659</b>	<b>45.011.857</b>
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE	-	-
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>45.554.957</b>	<b>45.287.847</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
b) ratei e altri risconti	1.974.109	859.952
	1.974.109	859.952
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>591.884.441</b>	<b>539.242.065</b>

## Rai Cinema S.p.A.

## Stato Patrimoniale - Passivo

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I. CAPITALE	200.000.000	116.100.000
IV. RISERVA LEGALE	3.282.571	919.556
VII. ALTRE RISERVE	2	-
VIII. UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	6.524.913	6.177.633
IX. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	31.777.438	47.260.295
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>241.584.924</b>	<b>170.457.484</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
1.- per trattamento di quiescenza e obblighi simili	521.928	879.132
2.- per imposte, anche differite	6.778	-
3.- altri	917.656	4.435.782
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>1.446.362</b>	<b>5.314.914</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.498.798</b>	<b>1.394.155</b>
<b>D) DEBITI</b>		
6.- Acconti	356.475	469.162
7.- Debiti verso fornitori	115.793.409	134.541.337
9.- Debiti verso imprese controllate	14.060.281	9.933.544
11.- Debiti verso controllante	215.018.630	212.381.143
12.- Debiti tributari	1.263.530	1.775.749
13.- Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	255.408	238.303
14.- Altri debiti	549.726	428.664
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>347.297.459</b>	<b>359.767.902</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>		
b) ratei e risconti	56.898	2.307.610
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>56.898</b>	<b>2.307.610</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>591.884.441</b>	<b>539.242.065</b>

## Conti d'Ordine

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
4.- Altri		
Garanzie reali ricevute	1.008.000	1.059.645
. Titoli e valori a cauzione		
Garanzie personali ricevute		
. Fidejussioni	51.764.582	48.089.379
Beni presso terzi in comodato o deposito		
. Locazione o similari	635.408	289.264
. Altre	25.823	-
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>53.433.813</b>	<b>49.438.288</b>

## Rai Cinema S.p.A.

## Conto Economico

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1.- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	289.702.726	307.258.212
2.- Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	349.308	185.750
5.- Altri ricavi e proventi		
a) contributi in conto esercizio	1.606.255	665.780
b) plusvalenze da alienazioni	1.383.787	-
c) diversi	5.503.615	3.142.676
	8.493.657	3.808.456
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>298.545.691</b>	<b>311.252.418</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6.- Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(1.514.073)	(1.321.786)
7.- Per servizi	(28.966.107)	(24.456.851)
8.- Per godimento di beni di terzi	(1.216.779)	(1.259.307)
9.- Per il personale		
a) salari e stipendi	(3.385.550)	(3.237.642)
b) oneri sociali	(993.119)	(942.892)
c) trattamento di fine rapporto	(245.947)	(239.109)
d) trattamento di quiescenza e simili	(98.239)	(754.486)
e) altri costi	(27.985)	(21.941)
	(4.750.840)	(5.196.070)
10.- Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(210.150.017)	(182.396.509)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(66.649)	(63.096)
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	(16.084.689)	-
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(379.048)	(310.478)
	(226.680.403)	(182.770.083)
12.- Accantonamenti per rischi	(155.520)	(2.705.835)
14.- Oneri diversi di gestione		
a) minusvalenze da alienazioni	(390.039)	-
c) altri	(1.130.605)	(1.621.288)
	(1.520.644)	(1.621.288)
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(264.804.366)</b>	<b>(219.331.220)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>33.741.325</b>	<b>91.921.198</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
16.- Altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
. altri	6.761	7.437
	6.761	7.437
d) proventi diversi dai precedenti		
. interessi e commissioni da altri e proventi vari	78.849	15.261
	78.849	15.261
17.- Interessi e altri oneri finanziari		
c) interessi e commissioni a controllante	(4.706.281)	(5.894.871)
d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari	(35.219)	(100.306)
	(4.741.500)	(5.995.177)
17 bis.-Utili e perdite su cambi	(4.473.286)	(5.724.308)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>(9.129.176)</b>	<b>(11.696.787)</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	-	-
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
20.- Proventi		
c) altri	22.954	-
	22.954	-
21.- Oneri		
b) imposte relative ad esercizi precedenti	(19.541)	(3.692)
c) altri	(97)	(2)
	(19.638)	(3.694)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>3.316</b>	<b>(3.694)</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>24.615.465</b>	<b>80.220.717</b>
22.- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	7.161.973	(32.960.422)
<b>23.- Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>31.777.438</b>	<b>47.260.295</b>

## 01 Distribution S.r.l.

<b>Denominazione:</b>	01 Distribution S.r.l.	
<b>Costituzione:</b>	27 giugno 2001	
<b>Oggetto:</b>	La Società ha per scopo l'acquisizione e la distribuzione cinematografica e "home video" in Italia, di film televisivi e/o cinematografici, e/o filmati pubblicitari; lo sfruttamento di qualsiasi diritto derivante dalle produzioni televisive e/o cinematografiche e/o pubblicitarie comunque partecipate e/o organizzate; l'acquisizione e lo sfruttamento di diritti di licensing, merchandising e edizione musicale.	
<b>Capitale sociale:</b>	516.456,00 Euro Rai Cinema S.p.A. 100%	
<b>Dipendenti:</b>	25 a tempo indeterminato 3 a tempo determinato	
<b>Consiglio di Amministrazione:</b>		
<b>Presidente:</b>	Carlo Macchitella	
<b>Amministratore Delegato:</b>	(carica vacante)	
<b>Direttore Generale:</b>	Filippo Roviglioni	
<b>Consiglieri:</b>	Adriano Coni Filippo Roviglioni	
<b>Segretario del Consiglio:</b>	(carica vacante)	
<b>Collegio Sindacale:</b>		
<b>Presidente:</b>	Ruggiero Panico Cafari	(dimissionario il 19 aprile 2004)
	Antonio Falsetti	(sostituito dal 19 aprile 2004)
<b>Sindaci effettivi:</b>	Marco Buttarelli Enrico Laghi	
<b>Sindaci supplenti:</b>	Antonio Deidda	
<b>Bilancio 2004</b>	Approvato dall'Assemblea dei soci del 23 marzo 2005	

## 01 Distribution S.r.l.

## Stato Patrimoniale - Attivo

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
1.- Costi di impianto e di ampliamento	816	1.632
4.- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	31.628	36.132
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>32.444</b>	<b>37.764</b>
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
3.- Attrezzature industriali e commerciali	701	-
4.- Altri beni	1.036	525
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>1.737</b>	<b>525</b>
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
2.- Crediti		
d) verso altri	9.828	7.922
	<b>9.828</b>	<b>7.922</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>44.009</b>	<b>46.211</b>
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
II. CREDITI		
1.- Verso clienti	11.787.066	7.530.436
4.- Verso controllante	14.060.281	10.053.467
4.bis - Crediti tributari	-	154.774
4.ter - Imposte anticipate	19.572	9.769
5.- Verso altri	885.759	13.810
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>26.752.678</b>	<b>17.762.256</b>
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1.- Depositi bancari e postali	3.083.353	2.776.778
3.- Denaro e valori in cassa	1.143	33
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>3.084.496</b>	<b>2.776.811</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>29.837.174</b>	<b>20.539.067</b>
D) RATEI E RISCONTI		
b) ratei e altri risconti	188.878	393
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>188.878</b>	<b>393</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>30.070.061</b>	<b>20.585.671</b>

**01 Distribution S.r.l.****Stato Patrimoniale - Passivo**

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I. CAPITALE	516.456	516.456
IV. RISERVA LEGALE	1.366	755
VII. ALTRE RISERVE	25.941	14.338
IX. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	16.054	12.214
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>559.817</b>	<b>543.763</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	-	-
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	-	-
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>130.500</b>	<b>75.362</b>
<b>D) DEBITI</b>		
7.- Debiti verso fornitori	11.565.320	7.718.749
11.- Debiti verso controllante	16.652.902	11.923.657
12.- Debiti tributari	882.565	172.023
13.- Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	101.280	54.823
14.- Altri debiti	177.677	97.294
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>29.379.744</b>	<b>19.966.546</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	-	-
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>30.070.061</b>	<b>20.585.671</b>

## 01 Distribution S.r.l.

## Conto Economico

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1.- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	26.263.369	21.688.575
5.- Altri ricavi e proventi		
a) contributi in conto esercizio	309.316	4.958
c) altri	17.658.822	15.970.816
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>44.231.507</b>	<b>37.664.349</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6.- Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(61.982)	(36.970)
7.- Per servizi	(41.107.692)	(36.002.724)
8.- Per godimento di beni di terzi	(769.947)	(388.735)
9.- Per il personale		
a) salari e stipendi	(1.084.842)	(853.713)
b) oneri sociali	(327.790)	(216.096)
c) trattamento di fine rapporto	(55.370)	(36.388)
e) altri costi	(5.311)	(441)
	(1.473.313)	(1.106.638)
10.- Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(5.321)	(5.321)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(7.567)	(1.149)
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	(11.261)
	(12.888)	(17.731)
14.- Oneri diversi di gestione	(614.316)	(28.961)
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(44.040.138)</b>	<b>(37.581.759)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>191.369</b>	<b>82.590</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
16.- Altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
. altri	37.694	43.247
	37.694	43.247
17.- Interessi e altri oneri finanziari		
d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari	(13.575)	(41)
	(13.575)	(41)
17 bis.- Utili e perdite su cambi	2.563	3.645
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>26.682</b>	<b>46.851</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	-	-
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
20.- Proventi		
c) altri	-	22.568
	-	22.568
21.- Oneri		
c) altri	(9.221)	(7.315)
	(9.221)	(7.315)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>(9.221)</b>	<b>15.253</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>208.830</b>	<b>144.694</b>
22.- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(192.776)	(132.480)
<b>23.- Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>16.054</b>	<b>12.214</b>



## Rai Click S.p.A.

<b>Denominazione:</b>	Rai Click S.p.A.
<b>Costituzione:</b>	11 settembre 2000
<b>Oggetto:</b>	La Società ha per oggetto la realizzazione, distribuzione, diffusione e commercializzazione di prodotti audiovisivi e multimediali, interattivi e non, attraverso reti a banda larga con protocollo internet.
<b>Capitale sociale:</b>	176.800 Euro 340.000 azioni da 0,52 Euro Rai 59,94%; Rai Trade 0,06%; e-Biscom 40%
<b>Dipendenti:</b>	1 a tempo indeterminato
<b>Consiglio di Amministrazione:</b>	
<b>Presidente:</b>	Franco Iseppi
<b>Amministratore Delegato:</b>	Franco Iseppi
<b>Direttore Generale:</b>	(carica vacante)
<b>Consiglieri:</b>	Paolo Agostinelli Stanislao Argenti Mario Rossetti Roberto Sergio
<b>Collegio Sindacale:</b>	
<b>Presidente:</b>	Vittorio Terrenghi
<b>Sindaci effettivi:</b>	Alessandro Bolognesi Antonio D'Urso
<b>Sindaci supplenti:</b>	Tullio Piccolini
<b>Bilancio 2004</b>	Approvato dall'Assemblea dei soci del 17 marzo 2005

**Rai Click S.p.A.****Stato Patrimoniale - Attivo**

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	230.752	238.067
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	18.250	28.983
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	12.672	3.390
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>261.674</b>	<b>270.440</b>
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE	-	-
II. CREDITI		
. importi esigibili entro l'esercizio successivo	8.256.127	8.403.999
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>8.256.127</b>	<b>8.403.999</b>
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE	-	-
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>8.256.127</b>	<b>8.403.999</b>
D) RATEI E RISCONTI	66.571	78.824
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>8.584.372</b>	<b>8.753.263</b>

**Rai Click S.p.A.****Stato Patrimoniale - Passivo**

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I. CAPITALE	176.800	176.800
II. RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI	7.374.452	9.697.276
VII. ALTRE RISERVE	-	(2)
IX. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(1.024.806)	(2.322.824)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>6.526.446</b>	<b>7.551.250</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>18.850</b>	<b>18.850</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>5.193</b>	<b>23.083</b>
<b>D) DEBITI</b>		
. importi entro l'esercizio successivo	1.728.334	1.158.580
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>1.728.334</b>	<b>1.158.580</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>305.549</b>	<b>1.500</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>8.584.372</b>	<b>8.753.263</b>

**Conti d'Ordine**

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
4.- Altri		
. Fidejussioni per crediti Iva di Gruppo	1.092.132	767.669
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>1.092.132</b>	<b>767.669</b>

## Rai Click S.p.A.

## Conto Economico

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1.- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.381.986	816.695
5.- Altri ricavi e proventi	33.896	337.920
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.415.882</b>	<b>1.154.615</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6.- Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(8.877)	(4.708)
7.- Per servizi	(3.732.021)	(2.753.317)
8.- Per godimento di beni di terzi	(6.521)	(10.054)
9.- Per il personale		
a) salari e stipendi	(49.833)	(277.976)
b) oneri sociali	(13.659)	(35.926)
c) trattamento di fine rapporto	(3.336)	(10.051)
e) altri costi	(814)	(1.594)
	(67.642)	(325.547)
10.- Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(252.958)	(516.578)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(10.733)	(10.298)
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	(7.334)	(1.724)
	(271.025)	(528.600)
12.- Accantonamenti per rischi	-	(18.850)
14.- Oneri diversi di gestione	(22.057)	(40.659)
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(4.108.143)</b>	<b>(3.681.735)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>(1.692.261)</b>	<b>(2.527.120)</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
16.- Altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
. interessi e commissioni da controllante	129.791	17.846
. interessi e commissioni da altri e proventi vari	11.969	192.810
	141.760	210.656
17.- Interessi e altri oneri finanziari		
c) interessi e commissioni a controllante	-	(64)
d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari	(3)	(4.496)
	(3)	(4.560)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>141.757</b>	<b>206.096</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	-	-
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
21.- Oneri		
c) altri	-	(1.800)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	-	(1.800)
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(1.550.504)</b>	<b>(2.322.824)</b>
22.- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	525.698	-
<b>23.- Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(1.024.806)</b>	<b>(2.322.824)</b>

## Rai Corporation - Italian Radio TV System

<b>Denominazione:</b>	Rai Corporation – Italian Radio TV System
<b>Costituzione:</b>	20 gennaio 1960
<b>Oggetto:</b>	La Società opera nell'America del Nord nel campo della produzione, distribuzione e commercializzazione di programmi radiofonici e televisivi; assume iniziative per lo sviluppo di coproduzioni internazionali; svolge compiti di supporto alle attività delle società del Gruppo.
<b>Capitale sociale:</b>	500.000 Dollari Usa 50.000 azioni da 10 Dollari Usa Rai 100%
<b>Partecipazioni:</b>	Rai Corporation Canada 100%
<b>Dipendenti:</b>	48 a tempo indeterminato
<b>Consiglio di Amministrazione:</b>	
<b>Presidente:</b>	Mario Bona
<b>Direttore Generale:</b>	Guido Corso
<b>Consiglieri:</b>	Filippo Bertolino Rubens Esposito
<b>Bilancio 2004</b>	Approvato dall'Assemblea dei soci del 23 marzo 2005

## Rai Corporation

## Stato Patrimoniale - Attivo

(in dollari USA)

	31.12.2004	31.12.2003
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
7.- Altre	1.187.016	37.387
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>1.187.016</b>	<b>37.387</b>
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
2.- Impianti e macchinario	106.589	139.813
4.- Altri beni	191.589	88.389
5.- Immobilizzazioni in corso ed acconti	1.019.996	-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>1.318.174</b>	<b>228.202</b>
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1.- Partecipazioni in		
a) imprese controllate	1.000	1.000
2.- Crediti		
d) verso altri	387.118	314.881
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>388.118</b>	<b>315.881</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>2.893.308</b>	<b>581.470</b>
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE		
1.- Materie prime, sussidiarie e di consumo	9.925	14.189
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>9.925</b>	<b>14.189</b>
II. CREDITI		
1.- Verso clienti	154.242	164.965
4.- Verso controllante	1.940.769	2.512.730
4.bis - Crediti tributari	18.685	-
4.ter - Imposte anticipate	-	198.389
5.- Verso altri	1.500.597	187.726
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>3.614.293</b>	<b>3.063.810</b>
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1.- Depositi bancari e postali	372.546	282.726
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>372.546</b>	<b>282.726</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>3.996.764</b>	<b>3.360.725</b>
D) RATEI E RISCONTI	-	-
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>6.890.072</b>	<b>3.942.195</b>

## Rai Corporation

## Stato Patrimoniale - Passivo

(in dollari USA)

	31.12.2004	31.12.2003
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I. CAPITALE	500.000	500.000
VIII. UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	558.230	573.799
IX. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(1.078.348)	(15.569)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>(20.118)</b>	<b>1.058.230</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
3.- Altri	40.000	-
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>40.000</b>	<b>-</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.868.309</b>	<b>1.817.889</b>
<b>D) DEBITI</b>		
6.- Acconti	1.757.774	-
7.- Debiti verso fornitori	1.273.562	529.183
9.- Debiti verso imprese controllate	1.000	1.000
11.- Debiti verso controllanti	1.543.044	127.766
12.- Debiti tributari	24.498	34.524
14. Altri debiti	402.003	373.603
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>5.001.881</b>	<b>1.066.076</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>6.890.072</b>	<b>3.942.195</b>

## Conti d'Ordine

(in dollari USA)

	31.12.2004	31.12.2003
3.- Impegni di acquisto e di vendita	17.070.347	2.844.591
4.- Altri		
. lettera di patronage	2.500.000	2.500.000
. lettera di credito	2.000.000	-
. leasing autoveicoli	6.359	16.513
. leasing sala montaggio	-	36.050
. beni in comodato gratuito (*)	26	26
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>21.576.732</b>	<b>5.397.180</b>

(\*) n. 26 quadri di proprietà RAI, al valore unitario di \$1, presso gli uffici di Montevideo.

## Rai Corporation

## Conto Economico

(in dollari USA)

	31.12.2004	31.12.2003
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1.- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	17.675.239	17.353.349
5.- Altri ricavi e proventi	86.982	183.757
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>17.762.221</b>	<b>17.537.106</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6.- Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(255.666)	(231.275)
7.- Per servizi	(9.056.296)	(7.869.368)
8.- Per godimento di beni di terzi	(3.430.186)	(3.704.410)
9.- Per il personale		
a) salari e stipendi	(4.239.557)	(3.892.244)
b) oneri sociali	(1.228.986)	(1.131.480)
c) trattamento di fine rapporto	(54.744)	(173.451)
	(5.523.287)	(5.197.175)
10.- Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(28.040)	(41.476)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(112.407)	(97.535)
c) svalutazione crediti circolante	(801)	(113.766)
	(141.248)	(252.777)
11.- Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(4.264)	(6.776)
12.- Accantonamenti per rischi	(40.000)	-
14.- Oneri diversi di gestione	(199.785)	(203.320)
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(18.650.732)</b>	<b>(17.465.101)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>(888.511)</b>	<b>72.005</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
16.- Altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
. interessi e commissioni da controllante	30.230	39.907
. interessi e commissioni da altri e proventi vari	5.930	5.873
	36.160	45.780
17.- Interessi e altri oneri finanziari		
c) interessi e commissioni a controllante	(2.213)	(206)
d) interessi e commissioni ad altri ed oneri vari	(17.413)	(18.539)
17bis.- Utili e perdite su cambi	(765)	3.968
	(20.391)	(14.777)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>15.769</b>	<b>31.003</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
21.- Oneri		
b) imposte relative ad esercizi precedenti	(833)	(14.632)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>(833)</b>	<b>(14.632)</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(873.575)</b>	<b>88.376</b>
22.- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(204.773)	(103.945)
<b>23.- Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(1.078.348)</b>	<b>(15.569)</b>



## Rai Corporation Canada - Italian Radio TV System

<b>Denominazione:</b>	Rai Corporation Canada – Italian Radio TV System
<b>Costituzione:</b>	18 febbraio 1987
<b>Oggetto:</b>	La società, il cui capitale appartiene interamente alla Rai Corporation, cura la distribuzione in Canada dei programmi realizzati dalla RAI per l'estero, svolge per conto della Rai Corporation compiti di rappresentanza, assiste la Rai Corporation nella realizzazione di servizi radiofonici e televisivi in Canada.
<b>Capitale sociale:</b>	1.394 Dollari Canadesi 1.000 azioni da 1,394 Dollari Canadesi Rai Corporation 100%
<b>Dipendenti:</b>	nessuno
<b>Consiglio di Amministrazione:</b>	
<b>Presidente:</b>	Mario Bona
<b>Consiglieri:</b>	Arnalda Bartoli Gino Bucchino Guido Corso Anthony Maniaci
<b>Direttore Generale:</b>	Guido Corso
<b>Bilancio 2004</b>	Approvato dall'Assemblea dei soci del 23 marzo 2005

## Rai Corporation Canada

## Stato Patrimoniale - Attivo

(in dollari canadesi)

	31.12.2004	31.12.2003
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	1.394	1.394
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	-	-
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE	-	-
II. CREDITI	-	-
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE	-	-
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	-	-
D) RATEI E RISCONTI	-	-
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.394</b>	<b>1.394</b>

**Rai Corporation Canada****Stato Patrimoniale - Passivo**

(in dollari canadesi)

	31.12.2004	31.12.2003
A) PATRIMONIO NETTO		
I. CAPITALE	1.394	1.394
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.394</b>	<b>1.394</b>
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-	-
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	-	-
D) DEBITI	-	-
E) RATEI E RISCONTI	-	-
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.394</b>	<b>1.394</b>

**Rai Corporation Canada****Conto Economico**

(in dollari canadesi)

	31.12.2004	31.12.2003
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	-	-
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	-	-
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-	-
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	-	-
Differenza tra valore e costi della produzione	-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-
Risultato prima delle imposte	-	-
22.- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-	-
23.- Utile (perdita) dell'esercizio	-	-

## NewCo Rai International S.p.A.

<b>Denominazione:</b>	NewCo Rai International S.p.A.
<b>Costituzione:</b>	28 febbraio 2003
<b>Oggetto:</b>	La società ha per oggetto la produzione, la coproduzione, l'acquisto totale o parziale in qualunque forma o modo di programmi radiofonici e televisivi e la trasmissione e distribuzione dei medesimi all'estero, con qualunque mezzo, modalità standard e sistema consentito dalla tecnologia attuale o di futura invenzione, direttamente o mediante altre imprese italiane o estere, compiendo e stipulando a tali fini tutti i necessari ed opportuni atti, negozi, contratti e convenzioni con persone fisiche e giuridiche, pubbliche e private, italiane ed estere e segnatamente con la RAI – Radiotelevisione Italiana S.p.A. concessionaria del servizio pubblico radiotelevisivo, o con società da questa controllate.
<b>Capitale sociale:</b>	1.000.000 Euro 200.000 azioni da 5,00 Euro Rai 99.9 %; Rai Trade 0.1%
<b>Dipendenti:</b>	nessuno
<b>Consiglio di Amministrazione:</b>	
<b>Presidente:</b>	Franco Scaglia (dimissionario il 6 maggio 2004) (attualmente carica vacante)
<b>Vice Presidente:</b>	Roberto Chionne
<b>Amministratore Delegato:</b>	Massimo Magliaro
<b>Direttore Generale:</b>	(carica vacante)
<b>Consiglieri:</b>	Deborah Bergamini Pierluigi Malesani
<b>Collegio Sindacale:</b>	
<b>Presidente:</b>	Pietro Pilello
<b>Sindaci effettivi:</b>	Demetrio Arena Domenico De Leo
<b>Sindaci supplenti:</b>	Antonio Falsetti Enrico Laghi
<b>Bilancio 2004</b>	Approvato dall'Assemblea dei soci del 16 marzo 2005

**NewCo Rai International S.p.A.****Stato Patrimoniale - Attivo**

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	700.000
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	7.828	7.828
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>7.828</b>	<b>7.828</b>
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE	-	-
II. CREDITI		
. importi esigibili entro l'esercizio successivo	508.442	55.382
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>508.442</b>	<b>55.382</b>
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE	-	-
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>508.442</b>	<b>55.382</b>
D) RATEI E RISCONTI	-	-
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>516.270</b>	<b>763.210</b>

**NewCo Rai International S.p.A.****Stato Patrimoniale - Passivo**

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I. CAPITALE	1.000.000	1.000.000
II. RISERVA LEGALE	-	-
VII. ALTRE RISERVE	-	-
VIII. UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	(291.833)	-
IX. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(256.207)	(291.833)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>451.960</b>	<b>708.167</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	-	-
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	-	-
<b>D) DEBITI</b>		
. importi esigibili entro l'esercizio successivo	64.310	55.043
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	-	-
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>516.270</b>	<b>763.210</b>

## NewCo Rai International S.p.A.

## Conto Economico

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	-	-
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6.- Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	(83)
7.- Per servizi	(369.407)	(268.413)
8.- Per godimento di beni di terzi	(19.668)	(27.047)
14.- Oneri diversi di gestione	(7.939)	(373)
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(397.014)</b>	<b>(295.916)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>(397.014)</b>	<b>(295.916)</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
16.- Altri proventi finanziari		
<i>d) proventi diversi dai precedenti</i>		
interessi e commissioni da controllante	6.530	4.083
17.- Interessi e altri oneri finanziari		
<i>c) interessi e commissioni a controllante</i>	(48)	-
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>6.482</b>	<b>4.083</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	-	-
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	-	-
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(390.532)</b>	<b>(291.833)</b>
22.- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	134.325	-
<b>23.- Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(256.207)</b>	<b>(291.833)</b>



## RaiNet S.p.A.

<b>Denominazione:</b>	RaiNet S.p.A.
<b>Costituzione:</b>	23 giugno 1999
<b>Oggetto:</b>	La società ha per scopo la realizzazione, distribuzione e commercializzazione di prodotti e servizi interattivi e multimediali destinati a qualunque piattaforma tecnologica, senza distinzione di modalità distributiva, indirizzandosi all'utenza domestica, a quella business e a quella costituita dalle pubbliche amministrazioni e dalle altre istituzioni; l'organizzazione e la commercializzazione di prodotti e servizi realizzati da terzi nella tipologia sopra enunciata; l'organizzazione, la realizzazione e la distribuzione di ogni genere di prodotto e servizio di rilevanza economica per lo sviluppo di internet e di altri servizi interattivi.
<b>Capitale sociale:</b>	5.160.000 Euro 1.000.000 azioni da 5,16 Euro Rai 99,9%; Rai Trade 0,1%
<b>Dipendenti:</b>	57 a tempo indeterminato 13 a tempo determinato
<b>Consiglio di Amministrazione:</b>	
<b>Presidente:</b>	Giampaolo Rossi
<b>Vice Presidente</b>	Luca Balestrieri
<b>Amministratore Delegato:</b>	Alberto Contri
<b>Direttore Generale:</b>	(carica vacante)
<b>Consiglieri:</b>	Fabio Belli Michele Lo Foco Roberto Nepote Roberto Sergio
<b>Collegio Sindacale:</b>	
<b>Presidente:</b>	Roberto Chionne
<b>Sindaci effettivi:</b>	Antonio Falsetti Enrico Laghi
<b>Sindaci supplenti:</b>	Francesco Mariani Maria Eugenia Palombo
<b>Bilancio 2004</b>	Approvato dall'Assemblea dei soci del 31 marzo 2005

## RaiNet S.p.A.

## Stato Patrimoniale - Attivo

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
1.- Costi di impianto e di ampliamento	-	2.036
3.- Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	143.858	77.725
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>143.858</b>	<b>79.761</b>
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
2.- Impianti e macchinario	30.374	70.851
3.- Attrezzature industriali e commerciali	13.966	5.932
4.- Altri beni	953.274	1.061.984
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>997.614</b>	<b>1.138.767</b>
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
2.- Crediti		
d) verso altri		
. importi esigibili oltre l'esercizio successivo	413	516
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>413</b>	<b>516</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.141.885</b>	<b>1.219.044</b>
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE	-	-
II. CREDITI		
1.- Verso clienti	3.995.624	2.566.193
4.- Verso controllante	5.020.922	5.191.726
5.- Verso altri	15.035	230.043
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>9.031.581</b>	<b>7.987.962</b>
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE	-	-
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>9.031.581</b>	<b>7.987.962</b>
D) RATEI E RISCONTI	188.354	5.902
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>10.361.820</b>	<b>9.212.908</b>

## RaiNet S.p.A.

## Stato Patrimoniale - Passivo

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I. CAPITALE	5.160.000	5.160.000
IV. RISERVA LEGALE	4.569	4.569
VII. ALTRE RISERVE - VERSAMENTI SOCI IN C/CAPITALE	4.000.000	5.822.191
<i>Riserva da arrotondamento Euro</i>	2	(1)
VIII. UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	(773.026)	-
IX. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(4.601.584)	(6.595.217)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>3.789.961</b>	<b>4.391.542</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
3.- Altri	1.640.966	1.163.889
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>1.640.966</b>	<b>1.163.889</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>684.151</b>	<b>600.847</b>
<b>D) DEBITI</b>		
6.- Acconti	-	23.750
7.- Debiti verso fornitori	1.954.902	1.029.919
11.- Debiti verso controllante	1.236.375	1.180.330
12.- Debiti tributari	124.109	138.224
13.- Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	240.428	214.887
14.- Altri debiti	625.161	396.715
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>4.180.975</b>	<b>2.983.825</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>		
b) <i>ratei e altri risconti</i>	65.767	72.805
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>65.767</b>	<b>72.805</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>10.361.820</b>	<b>9.212.908</b>

## Conti d'Ordine

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
4.- Altri	7.260.883	6.875.832

## RaiNet S.p.A.

## Conto Economico

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1.- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.740.444	4.624.511
5.- Altri ricavi e proventi	213.837	368.010
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>5.954.281</b>	<b>4.992.521</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6.- Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(48.555)	(28.441)
7.- Per servizi	(6.680.182)	(5.751.568)
8.- Per godimento di beni di terzi	(30.475)	(35.524)
9.- Per il personale		
a) salari e stipendi	(3.226.286)	(3.080.360)
b) oneri sociali	(847.629)	(826.802)
c) trattamento di fine rapporto	(207.165)	(206.285)
d) trattamento di quiescenza e simili	(36.205)	(34.545)
e) altri costi	(13.382)	(56.637)
	(4.330.667)	(4.204.629)
10.- Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(93.396)	(463.289)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(481.146)	(432.596)
	(574.542)	(895.885)
12.- Accantonamenti per rischi	(717.000)	(661.968)
14.- Oneri diversi di gestione		
c) altri	(49.544)	(101.307)
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(12.430.965)</b>	<b>(11.679.322)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>(6.476.684)</b>	<b>(6.686.801)</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
16.- Altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
interessi e commissioni da controllanti	75.678	99.664
17.- Interessi e altri oneri finanziari		
a) interessi e commissioni a controllanti	-	(59)
b) interessi e commissioni ad altri e oneri vari	(286)	(7.177)
	(286)	(7.236)
17 bis.-Utili e perdite su cambi	6	54
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>75.398</b>	<b>92.482</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	-	-
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
20.- Proventi da arrotondamento	2	2
21.- Oneri		
c) altri	(300)	(900)
	(298)	(898)
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(6.401.584)</b>	<b>(6.595.217)</b>
22.- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	1.800.000	-
<b>23.- Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(4.601.584)</b>	<b>(6.595.217)</b>

## RaiSat - S.p.A.

<b>Denominazione:</b>	RaiSat S.p.A.
<b>Costituzione:</b>	29 luglio 1998
<b>Oggetto:</b>	La società ha per scopo la realizzazione di canali televisivi e audio tematici, di eventi, di prodotti multimediali on line, anche mediante acquisizione da terzi di servizi produttivi e diritti su prodotti audiovisivi (film, cartoni animati, varietà documentari, informazione, intrattenimento, eventi sportivi, culturali, musicali, ecc...) e loro sistemazione in palinsesti, al fine di costituire un'offerta rivolta al mercato della distribuzione gratuita e a quella a pagamento.
<b>Capitale sociale:</b>	2.585.000 Euro 500.000 azioni da 5,17 Euro Rai 94,9%; Rai Trade 0,1%; terzi 5,0%
<b>Dipendenti:</b>	71 a tempo indeterminato 51 a tempo determinato
<b>Consiglio di Amministrazione:</b>	
<b>Presidente:</b>	Carlo Sartori
<b>Vice Presidente:</b>	Marco Conti
<b>Amministratore Delegato:</b>	Gianluca Veronesi
<b>Direttore Generale:</b>	(carica vacante)
<b>Consiglieri:</b>	Pasquale D'Alessandro Carlo Nardello Barbara Poggiali Roberto Sergio
<b>Collegio Sindacale:</b>	
<b>Presidente:</b>	Paolo Germani
<b>Sindaci effettivi:</b>	Maurizio De Crescenzo Rocco Nostro
<b>Sindaci supplenti:</b>	Paolo Ugo Tramontozzi Fabio Diozzi
<b>Bilancio 2004</b>	Approvato dall'Assemblea dei soci del 30 marzo 2005

## RaiSat - S.p.A.

## Stato Patrimoniale - Attivo

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
1.- Costi di impianto e di ampliamento	-	1.258
3.- Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	8.656.306	9.202.930
4.- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	141.714	157.353
7.- Altre	118.155	286.481
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>8.916.175</b>	<b>9.648.022</b>
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
2.- Impianti e macchinari	130.186	133.110
4.- Altri beni	62.523	78.753
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>192.709</b>	<b>211.863</b>
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
2.- Crediti		
<i>d) verso altri</i>		
. importi esigibili oltre l'esercizio successivo	15.043	15.043
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>15.043</b>	<b>15.043</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>9.123.927</b>	<b>9.874.928</b>
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE	-	-
II. CREDITI		
1.- Verso clienti	29.238.236	16.091.305
4.- Verso controllante	4.444.232	1.800.743
4.bis - Crediti tributari	-	536.252
4.ter - Imposte anticipate		
. importi esigibili entro l'esercizio successivo	688.767	635.190
. importi esigibili oltre l'esercizio successivo	81.207	44.110
5.- Verso altri		
. importi esigibili entro l'esercizio successivo	765.573	331.723
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>35.218.015</b>	<b>19.439.323</b>
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
3.- Denaro e valori in cassa	1.440	769
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>1.440</b>	<b>769</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>35.219.455</b>	<b>19.440.092</b>
D) RATEI E RISCONTI		
<i>b) ratei e altri risconti</i>	281.576	699.223
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>281.576</b>	<b>699.223</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>44.624.958</b>	<b>30.014.243</b>

**RaiSat - S.p.A.****Stato Patrimoniale - Passivo**

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I. CAPITALE	2.585.000	2.585.000
IV. RISERVA LEGALE	469.904	367.550
VII. ALTRE RISERVE	870.795	721.563
IX. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	3.385.655	2.047.074
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>7.311.354</b>	<b>5.721.187</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
1.- Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	7.022	7.022
3.- Altri	1.770.469	1.270.469
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>1.777.491</b>	<b>1.277.491</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.109.657</b>	<b>943.316</b>
<b>D) DEBITI</b>		
4.- Debiti verso banche	1.953	58.098
7.- Debiti verso fornitori	14.201.141	12.726.636
11.- Debiti verso controllante	18.893.247	8.118.430
12.- Debiti tributari	492.682	507.674
13.- Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	353.853	261.089
14.- Altri debiti	452.495	400.322
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>34.395.371</b>	<b>22.072.249</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>		
b) ratei e altri risconti	31.085	-
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>31.085</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>44.624.958</b>	<b>30.014.243</b>

**Conti d'Ordine**

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
3.- Impegni di acquisto e di vendita	3.893.315	3.172.921
4.- Altri	1.460.768	1.460.768
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>5.354.083</b>	<b>4.633.689</b>

## RaiSat - S.p.A.

## Conto Economico

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1.- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	57.850.142	46.204.341
5.- Altri ricavi e proventi		
c) altri	1.265.254	1.912.700
	1.265.254	1.912.700
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>59.115.396</b>	<b>48.117.041</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6.- Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(314.991)	(260.490)
7.- Per servizi	(23.143.024)	(18.213.316)
8.- Per godimento di beni di terzi	(8.388.373)	(7.067.529)
9.- Per il personale		
a) salari e stipendi	(4.172.470)	(3.557.403)
b) oneri sociali	(1.813.851)	(1.412.012)
c) trattamento di fine rapporto	(280.091)	(220.530)
d) trattamento di quiescenza e simili	(38.505)	(26.510)
e) altri costi	(25.000)	-
	(6.329.917)	(5.216.455)
10.- Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(12.432.899)	(12.080.143)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(72.775)	(68.863)
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(147.211)	-
	(12.652.885)	(12.149.006)
12.- Accantonamenti per rischi	(500.000)	(200.000)
14.- Oneri diversi di gestione	(773.284)	(384.812)
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(52.102.474)</b>	<b>(43.491.608)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>7.012.922</b>	<b>4.625.433</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
16.- Altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
. interessi e commissioni da imprese controllanti	-	234
. interessi e commissioni da altri e proventi vari	-	36.336
	-	36.570
17.- Interessi e altri oneri finanziari		
c) interessi e commissioni a controllante	(196.529)	(298.510)
d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari	(8.377)	(7.019)
	(204.906)	(305.529)
17 bis.-Utili e perdite su cambi	(5.494)	(17.799)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>(210.400)</b>	<b>(286.758)</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	-	-
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
21.- Oneri		
b) imposte relative ad esercizi precedenti	(129.605)	-
c) altri	-	(267.402)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>(129.605)</b>	<b>(267.402)</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>6.672.917</b>	<b>4.071.273</b>
22.- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(3.287.262)	(2.024.199)
<b>23.- Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>3.385.655</b>	<b>2.047.074</b>



## Rai Trade S.p.A.

<b>Denominazione:</b>	Rai Trade S.p.A.
<b>Costituzione:</b>	27 giugno 1997 già NUOVA ERI - Edizioni RAI-Radiotelevisione Italiana S.p.A. costituita il 23 luglio 1987
<b>Oggetto:</b>	La Società ha per scopo la produzione e lo scambio, in Italia e all'estero, di beni e servizi relativi a programmi radiofonici e televisivi e la loro fissazione su qualunque supporto materiale, a prodotti audiovisivi di qualsiasi contenuto (per esempio: sport, film, fiction, ecc...) e a diritti di utilizzazione economica dei suddetti; l'impianto e l'esercizio, in Italia e all'estero, di industrie editrici, tipografiche, giornalistiche (con esclusione dei quotidiani nel rispetto e nei limiti di quanto previsto dagli artt. 18 e 19 L. 6 agosto 1981 n. 416 e successive integrazioni e modifiche), librerie, musicali, audiovisive, discografiche e comunque produttrici di beni e servizi con eventuali altre tecnologie che lo sviluppo dei "media" potrà proporre; la vendita (all'ingrosso, al minuto e per corrispondenza) dei relativi prodotti e dei relativi diritti derivati e di merchandising; il controllo e l'edizione della pubblicità sulle reti RAI.
<b>Capitale sociale:</b>	8.000.000 Euro 100.000 azioni da 80 Euro Rai 100%
<b>Partecipazioni:</b>	Immobiliare Editori Giornali S.r.l. 1,75% Rai Cinema S.p.A. 0,002322% RaiNet S.p.A. 0,1% Rai Way S.p.A. 0,00074% RaiSat S.p.A. 0,1% Rai Click S.p.A. 0,06% NewCo Rai International S.p.A. 0,1%
<b>Dipendenti:</b>	87 a tempo indeterminato 5 a tempo determinato
<b>Consiglio di Amministrazione:</b>	
<b>Presidente:</b>	Roberto Di Russo
<b>Vice Presidente:</b>	Alba Calia
<b>Amministratore Delegato:</b>	Nicola Cona
<b>Direttore Generale:</b>	(carica vacante)
<b>Consiglieri:</b>	Paolo Francia Claudio Imbriani Antonio Marano Renato Parascandolo
<b>Segretario del Consiglio:</b>	Monica Monti
<b>Collegio Sindacale:</b>	
<b>Presidente:</b>	Carlo Cesare Gatto
<b>Sindaci effettivi:</b>	Francesco Poddighe Giovanni Battista Provenzano
<b>Sindaci supplenti:</b>	Giancarlo Consani Alberto Morelli
<b>Bilancio 2004</b>	Approvato dall'Assemblea dei soci del 23 marzo 2005

## Rai Trade S.p.A.

## Stato Patrimoniale - Attivo

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
3.- Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	741.365	1.467.315
4.- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	79.887	47.413
5.- Avviamento	27.566	55.133
6.- Immobilizzazioni in corso e acconti	1.425.150	548.901
7.- Altre	181.987	85.384
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>2.455.955</b>	<b>2.204.146</b>
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
2.- Impianti e macchinario	1.026.220	1.493.035
4.- Altri beni	314.464	316.913
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>1.340.684</b>	<b>1.809.948</b>
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1.- Partecipazioni in		
d) altre imprese	31.173	31.173
2.- Crediti		
d) verso altri		
. importi esigibili entro l'esercizio successivo	4.200	41.951
. importi esigibili oltre l'esercizio successivo	43.782	151.701
	47.982	193.652
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>79.155</b>	<b>224.825</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>3.875.794</b>	<b>4.238.919</b>
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE		
3.- Lavori in corso su ordinazione	18.928	11.879
4.- Prodotti finiti e merci	516	516
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>19.444</b>	<b>12.395</b>
II. CREDITI		
1.- Verso clienti		
. importi esigibili entro l'esercizio successivo	52.584.540	57.346.272
. importi esigibili oltre l'esercizio successivo	32.000	54.692
4.- Verso controllante	19.664.983	8.410.857
4.bis - Crediti tributari	-	2.152.598
4.ter - Imposte anticipate		
. importi esigibili entro l'esercizio successivo	2.255.370	1.045.905
. importi esigibili oltre l'esercizio successivo	1.152.452	1.188.266
5.- Verso altri		
. importi esigibili entro l'esercizio successivo	2.496.338	3.191.650
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>78.185.683</b>	<b>73.390.240</b>
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1.- Depositi bancari e postali	-	30.728
2.- Assegni	480	-
3.- Denaro e valori in cassa	5.428	4.115
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>5.908</b>	<b>34.843</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>78.211.035</b>	<b>73.437.478</b>
D) RATEI E RISCONTI		
b) ratei e altri risconti	86.209	78.695
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>86.209</b>	<b>78.695</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>82.173.038</b>	<b>77.755.092</b>

**Rai Trade S.p.A.****Stato Patrimoniale - Passivo**

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I. CAPITALE	8.000.000	8.000.000
IV. RISERVA LEGALE	1.407.814	1.281.696
VII. ALTRE RISERVE	5.892.061	5.795.831
- Riserve da arrotondamento	1	-
IX. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	4.261.106	2.522.348
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>19.560.982</b>	<b>17.599.875</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
1.- per trattamento di quiescenza e obblighi simili	193	174.912
3.- altri	11.075.090	12.226.584
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>11.075.283</b>	<b>12.401.496</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.676.782</b>	<b>1.615.748</b>
<b>D) DEBITI</b>		
4.- Debiti verso banche		
. importi esigibili entro l'esercizio successivo	229.119	41.864
. importi esigibili oltre l'esercizio successivo	95.566	250.738
6.- Acconti	5.836.058	7.216.240
7.- Debiti verso fornitori	24.038.744	21.738.214
11.- Debiti verso controllante	15.767.176	13.810.138
12.- Debiti tributari	667.303	149.292
13.- Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	246.020	224.591
14.- Altri debiti		
. importi esigibili entro l'esercizio successivo	2.903.678	2.542.459
. importi esigibili oltre l'esercizio successivo	76.327	164.437
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>49.859.991</b>	<b>46.137.973</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	-	-
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>82.173.038</b>	<b>77.755.092</b>

**Conti d'Ordine**

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
3.- Impegni di acquisto e di vendita	17.439.788	42.488.917
4.- Altri	19.436.295	29.011.917
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>36.876.083</b>	<b>71.500.834</b>

## Rai Trade S.p.A.

## Conto Economico

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1.- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	71.610.821	66.038.916
3.- Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	7.049	(21.006)
5.- Altri ricavi e proventi	3.934.858	3.193.533
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>75.552.728</b>	<b>69.211.443</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6.- Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(114.325)	(815.747)
7.- Per servizi	(42.021.112)	(38.706.890)
8.- Per godimento di beni di terzi	(2.005.596)	(1.658.699)
9.- Per il personale		
a) salari e stipendi	(4.061.795)	(3.728.981)
b) oneri sociali	(1.279.156)	(1.213.193)
c) trattamento di fine rapporto	(284.766)	(276.590)
d) trattamento di quiescenza e simili	(131.690)	(132.455)
e) altri costi	(18.755)	(18.803)
	(5.776.162)	(5.370.022)
10.- Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(14.031.628)	(13.195.373)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(740.140)	(753.614)
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	(462.907)	(117.288)
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(434.210)	(809.813)
	(15.668.885)	(14.876.088)
14.- Oneri diversi di gestione	(1.883.548)	(1.708.006)
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(67.469.628)</b>	<b>(63.135.452)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>8.083.100</b>	<b>6.075.991</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
15.- proventi da partecipazioni		
c) dividendi da altre imprese	3.577	1.680
d) altri proventi da partecipazioni	-	865
	3.577	2.545
16.- Altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
. altri	1.127	1.669
d) proventi diversi dai precedenti		
. interessi e commissioni da controllante	77.955	35.947
. interessi e commissioni da altri e proventi vari	88.249	3.033.037
	167.331	3.070.653
17.- Interessi e altri oneri finanziari		
c) interessi e commissioni a controllante	(102.454)	(83.649)
d) interessi e commissioni ad altri ed oneri vari	(44.079)	(3.045.723)
	(146.533)	(3.129.372)
17 bis.-Utili e perdite su cambi	(1.592.494)	(723.370)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>(1.568.119)</b>	<b>(779.544)</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>		
19.- Svalutazioni		
a) di partecipazioni	-	(985)
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	(30.906)	(545.085)
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>(30.906)</b>	<b>(546.070)</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
20.- Proventi		
b) sopravvenienze relative ad esercizi attive	62.594	288.564
	62.594	288.564
21.- Oneri		
b) imposte relative ad esercizi precedenti	(18.621)	-
c) sopravvenienze passive	-	(1.800)
d) altri	(744.820)	-
. oneri straordinari da arrotondamento	(1)	(2)
	(763.442)	(1.802)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>(700.848)</b>	<b>286.762</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>5.783.227</b>	<b>5.037.139</b>
22.- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(1.522.121)	(2.514.791)
<b>23.- Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>4.261.106</b>	<b>2.522.348</b>

## Rai Way S.p.A.

<b>Denominazione:</b>	Rai Way S.p.A.
<b>Costituzione:</b>	29 luglio 1999
<b>Oggetto:</b>	<p>La società ha per scopo la progettazione, lo sviluppo e la manutenzione del software e di reti di telecomunicazioni, nonché l'installazione, la realizzazione e la gestione delle reti stesse; la predisposizione e la gestione di una rete commerciale, distributiva e di assistenza, il tutto finalizzato alla trasmissione, distribuzione e diffusione, nel territorio della Repubblica Italiana, di San Marino e dello Stato della Città del Vaticano, di segnali e programmi sonori e visivi della RAI e di Società da essa controllate e di servizi di telecomunicazione di qualunque genere.</p> <p>La fornitura di infrastrutture wireless e relativi servizi ad operatori wireless, inclusa la locazione di siti/antenne e servizi di co-locazione, servizi "built-tosuit", programmazione di rete e design, ricerca ed acquisizione siti, design e costruzione siti, ottimizzazione della rete, manutenzione delle infrastrutture, gestione e manutenzione della rete e relativi servizi di trasmissione a microonde o fibre.</p>
<b>Capitale sociale:</b>	<p>70.176.000 Euro  13.600.000 azioni da 5,16 Euro  Rai 99,99926 %; Rai Trade 0,00074%</p>
<b>Dipendenti:</b>	<p>711 a tempo indeterminato  16 a tempo determinato</p>
<b>Consiglio di Amministrazione:</b>	
<b>Presidente:</b>	Pietro Gaffuri
<b>Vice Presidente:</b>	Roberto Caravaggi
<b>Amministratore Delegato:</b>	Stefano Ciccotti
<b>Direttore Generale:</b>	(carica vacante)
<b>Consiglieri:</b>	<p>Marcello Di Tondo  Luigi Rocchi  Cesare Bossetti  Benito Benassi</p>
<b>Collegio Sindacale:</b>	
<b>Presidente:</b>	Giulio Andreani
<b>Sindaci effettivi:</b>	<p>Lanfranco Duò  Paolo Ugo Tramontozzi</p>
<b>Sindaci supplenti:</b>	<p>Giuseppe Maria Altadonna  Fabio Piccoli</p>
<b>Bilancio 2004</b>	Approvato dall'Assemblea dei soci del 31 marzo 2005

## Rai Way S.p.A.

## Stato Patrimoniale - Attivo

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
1.- Costi di impianto e di ampliamento	6.031	396.789
3.- Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	129.040	26.749
5.- Avviamento	-	698.570
6.- Immobilizzazioni in corso e acconti	2.157.211	1.937.428
7.- Altre	127.776	150.077
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>2.420.058</b>	<b>3.209.613</b>
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1.- Terreni e fabbricati	48.832.092	48.309.961
2.- Impianti e macchinario	91.533.256	75.112.213
3.- Attrezzature industriali e commerciali	3.001.915	3.067.411
4.- Altri beni	79.055	82.273
5.- Immobilizzazioni in corso e acconti	18.797.780	45.335.484
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>162.244.098</b>	<b>171.907.342</b>
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
2.- Crediti		
<i>d) verso altri</i>		
. importi esigibili oltre l'esercizio successivo	1.182.651	1.468.732
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>1.182.651</b>	<b>1.468.732</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>165.846.807</b>	<b>176.585.687</b>
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE		
1.- Materie prime, sussidiarie e di consumo	2.115.815	1.840.435
3.- Lavori in corso su ordinazione	776.956	766.664
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>2.892.771</b>	<b>2.607.099</b>
II. CREDITI		
1.- Verso clienti	8.048.538	7.694.396
4.- Verso controllanti	59.584.617	52.503.224
4.bis - Crediti tributari	14.189	1.947.452
4.ter - Imposte anticipate	535.839	455.746
5.- Verso altri	1.548.302	2.405.792
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>69.731.485</b>	<b>65.006.610</b>
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE	-	-
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>72.624.256</b>	<b>67.613.709</b>
D) RATEI E RISCONTI		
<i>b) ratei e altri risconti</i>	794.982	1.081.613
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>794.982</b>	<b>1.081.613</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>239.266.045</b>	<b>245.281.009</b>

## Rai Way S.p.A.

## Stato Patrimoniale - Passivo

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I. CAPITALE	70.176.000	70.176.000
IV. RISERVA LEGALE	1.247.612	990.612
VII. ALTRE RISERVE	12.017.566	7.151.993
<i>di cui Riserva per Ammortamenti anticipati</i>	9.360.000	4.495.000
VIII. UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-	-
IX. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	7.779.843	5.122.573
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>91.221.021</b>	<b>83.441.178</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
1.- per trattamento di quiescenza e obblighi simili	999.113	968.013
2.- per imposte, anche differite	7.024.100	3.696.591
3.- altri	15.207.587	14.679.455
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>23.230.800</b>	<b>19.344.059</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>23.073.088</b>	<b>21.706.169</b>
<b>D) DEBITI</b>		
4.- Debiti verso banche		
con scadenza entro l'esercizio successivo	-	16.488.814
5.- Debiti verso altri finanziatori		
con scadenza entro l'esercizio successivo	-	1.587.178
6.- Acconti	773.607	2.683.149
7.- Debiti verso fornitori	61.834.651	60.194.690
11.- Debiti verso controllante	27.498.091	31.708.136
12.- Debiti tributari	1.973.166	1.506.190
13.- Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.024.295	1.762.988
14.- Altri debiti	4.934.473	4.151.638
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>99.038.283</b>	<b>120.082.783</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>		
b) <i>ratei e altri risconti</i>	2.702.853	706.820
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>2.702.853</b>	<b>706.820</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>239.266.045</b>	<b>245.281.009</b>

## Conti d'Ordine

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
3.- Impegni di acquisto e di vendita	43.300.000	69.000.000
4.- Altri	24.284.924	58.746.744
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>67.584.924</b>	<b>127.746.744</b>

## Rai Way S.p.A.

## Conto Economico

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1.- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	202.336.724	197.956.055
3.- Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	10.291	(72.661)
4.- Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	579.269	658.868
5.- Altri ricavi e proventi		
a) contributi in conto esercizio	989.623	-
b) plusvalenze da alienazioni	17.406	10.026
c) altri	3.145.540	3.896.208
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>207.078.853</b>	<b>202.448.496</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6.- Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(3.317.520)	(3.582.867)
7.- Per servizi	(42.910.986)	(42.756.997)
8.- Per godimento di beni di terzi	(51.514.377)	(53.193.102)
9.- Per il personale		
a) salari e stipendi	(32.394.082)	(31.214.397)
b) oneri sociali	(9.172.454)	(8.996.163)
c) trattamento di fine rapporto	(2.445.063)	(2.418.535)
d) trattamento di quiescenza e simili	(847.219)	(822.448)
e) altri costi	(430.641)	(261.710)
	(45.289.459)	(43.713.253)
10.- Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(1.225.950)	(1.490.469)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(39.006.875)	(37.701.141)
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(186.000)	(195.000)
	(40.418.825)	(39.386.610)
11.- Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	275.381	495.925
12.- Accantonamenti per rischi	(315.000)	(535.774)
13.- Altri accantonamenti	(1.799.000)	(1.540.842)
14.- Oneri diversi di gestione	(5.131.456)	(4.133.317)
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(190.421.242)</b>	<b>(188.346.837)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>16.657.611</b>	<b>14.101.659</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
16.- Altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
. altri	43.469	33.184
d) proventi diversi dai precedenti	18.954	721.254
	62.423	754.438
17.- Interessi e altri oneri finanziari		
c) interessi e commissioni a controllante	(199.249)	(558.067)
d) interessi e commissioni ad altri ed oneri vari	(745.020)	(2.635.832)
	(944.269)	(3.193.899)
17 bis.-Utili e perdite su cambi	120.799	(56.969)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>(761.047)</b>	<b>(2.496.430)</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	-	-
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
20.- Proventi		
b) sopravvenienze e insussistenze attive	886.181	1.540.235
21.- Oneri		
b) imposte relative ad esercizi precedenti	(4.454)	(20.047)
c) altri	-	(1.200)
	(4.454)	(21.247)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>881.727</b>	<b>1.518.988</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>16.778.291</b>	<b>13.124.217</b>
22.- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(8.998.448)	(8.001.644)
<b>23.- Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>7.779.843</b>	<b>5.122.573</b>



## Sipra - Società Italiana Pubblicità per Azioni

<b>Denominazione:</b>	Sipra – Società Italiana Pubblicità per Azioni
<b>Costituzione:</b>	09 aprile 1926
<b>Oggetto:</b>	La Società, ha per scopo l'assunzione e lo sfruttamento di qualsiasi genere di pubblicità ed in particolare di quella da farsi a mezzo di stazioni radiotrasmettenti; l'assunzione in proprio e la partecipazione sia diretta che indiretta allo sfruttamento di qualsiasi applicazione radioelettrica. Potrà assumere, concedere e cedere partecipazioni in aziende similari ed in genere, osservato il disposto dell'articolo 2361 Codice Civile ed i vincoli di cui alla legge 14 aprile 1975 numero 103, in qualsiasi azienda sempre che l'interesse sociale, a giudizio del Consiglio di Amministrazione, lo giustifichi. Potrà fare qualsiasi operazione commerciale, industriale e finanziaria, mobiliare ed immobiliare, in relazione al raggiungimento degli scopi sociali.
<b>Capitale sociale:</b>	10.000.000 Euro 100.000 azioni da 100 Euro Rai 100%
<b>Dipendenti:</b>	428 a tempo indeterminato 22 a tempo determinato
<b>Consiglio di Amministrazione:</b>	
<b>Presidente:</b>	Raffaele Ranucci
<b>Amministratore Delegato:</b>	Mario Antonio Bianchi
<b>Direttore Generale:</b>	Maurizio Braccialarghe
<b>Consiglieri:</b>	Fabio Belli Giuliana Del Bufalo Ugo Zanello
<b>Segretario del Consiglio:</b>	Laura Paschetto
<b>Collegio Sindacale:</b>	
<b>Presidente:</b>	Salvatore Randazzo
<b>Sindaci effettivi:</b>	Carlo Dominici Giuseppe Ferrazza
<b>Sindaci supplenti:</b>	Augusto Giovannelli Giuseppe Peri
<b>Bilancio 2004</b>	Approvato dall'Assemblea dei soci del 19 aprile 2005

Sipra

## Stato Patrimoniale - Attivo

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
7.- Altre	1.487.115	1.469.567
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>1.487.115</b>	<b>1.469.567</b>
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1.- Terreni e fabbricati	29.881.919	31.521.260
4.- Altri beni	1.707.945	640.015
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>31.589.864</b>	<b>32.161.275</b>
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
2.- Crediti		
d) verso altri	445.667	542.472
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>445.667</b>	<b>542.472</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>33.522.646</b>	<b>34.173.314</b>
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE		
4.- Prodotti finiti e merci		
b) merci	89.093	131.517
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>89.093</b>	<b>131.517</b>
II. CREDITI		
1.- Verso clienti	306.282.804	273.879.010
4.- Verso controllanti	72.960.651	74.938.044
4.bis - Crediti tributari	886.912	1.046.426
4.ter - Imposte anticipate	876.545	585.920
5.- Verso altri	13.558.738	13.432.351
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>394.565.650</b>	<b>363.881.751</b>
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1.- Depositi bancari e postali	597.930	98.941
3.- Denaro e valori in cassa	100.185	41.264
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>698.115</b>	<b>140.205</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>395.352.858</b>	<b>364.153.473</b>
D) RATEI E RISCONTI		
b) ratei e altri risconti	1.047.997	1.036.099
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>1.047.997</b>	<b>1.036.099</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>429.923.501</b>	<b>399.362.886</b>

Sipra

## Stato Patrimoniale - Passivo

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I. CAPITALE	10.000.000	10.000.000
II. RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI	1.113.870	1.113.870
IV. RISERVA LEGALE	2.000.000	2.000.000
VII. ALTRE RISERVE	10.815.690	10.758.437
IX. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	18.537.606	8.257.253
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>42.467.166</b>	<b>32.129.560</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
2.- per imposte, anche differite	1.153.169	54.043
3.- altri	4.590.408	4.129.046
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>5.743.577</b>	<b>4.183.089</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>9.498.321</b>	<b>9.074.088</b>
<b>D) DEBITI</b>		
6.- Acconti	3.067.152	3.047.129
7.- Debiti verso fornitori	11.519.573	12.391.743
11.- Debiti verso controllante	345.623.530	333.066.037
12.- Debiti tributari	6.042.177	800.172
13.- Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.925.578	1.217.533
14.- Altri debiti	3.592.948	3.014.399
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>371.770.958</b>	<b>353.537.013</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>		
b) ratei e altri risconti	443.479	439.136
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>443.479</b>	<b>439.136</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>429.923.501</b>	<b>399.362.886</b>

## Conti d'Ordine

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
3.- Impegni di acquisto e di vendita	997.068	518.734
4.- Altri		
- Fidejussioni ricevute a favore di terzi	33.590.705	24.823.418
- Fidejussioni ricevute a nostro favore	2.542.422	2.346.636
- Garanzia ipotecaria ricevuta da terzi	268.969	268.969
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>37.399.164</b>	<b>27.957.757</b>

Sipra

(valori in Euro)

## Conto Economico

	31.12.2004	31.12.2003
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1.- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.220.054.141	1.096.886.652
5.- Altri ricavi e proventi	8.209.892	7.178.443
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.228.264.033</b>	<b>1.104.065.095</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6.- Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(4.579.694)	(4.359.515)
7.- Per servizi	(1.159.580.187)	(1.053.808.865)
8.- Per godimento di beni di terzi	(1.966.655)	(1.841.569)
9.- Per il personale		
a) salari e stipendi	(18.735.424)	(16.743.177)
b) oneri sociali	(6.284.870)	(5.684.374)
c) trattamento di fine rapporto	(1.481.442)	(1.417.076)
e) altri costi	(1.086.061)	(1.070.414)
	(27.587.797)	(24.915.041)
10.- Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(1.484.619)	(1.450.357)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(2.002.826)	(2.356.254)
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	(1.431.000)
	(3.487.445)	(5.237.611)
11.- Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(42.424)	(35.618)
12.- Accantonamenti per rischi	(547.931)	(760.140)
13.- Altri accantonamenti	(101.893)	(110.933)
14.- Oneri diversi di gestione	(2.406.537)	(2.276.547)
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(1.200.300.563)</b>	<b>(1.093.345.839)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>27.963.470</b>	<b>10.719.256</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
16.- Altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
. altri	11.597	16.086
d) proventi diversi dai precedenti		
. interessi e commissioni da controllante	1.141.100	1.067.130
. interessi e commissioni da altri e proventi vari	713.508	1.493.653
	1.854.608	2.560.783
17.- Interessi e altri oneri finanziari		
c) interessi e commissioni a controllante	(19.014)	(18.390)
d) interessi e commissioni ad altri ed oneri vari	(118.904)	(76.490)
	(137.918)	(94.880)
17 bis.-Utili e perdite su cambi	(306)	(200)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>1.727.981</b>	<b>2.481.789</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	-	-
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
20.- Proventi		
b) sopravvenienze attive	1.113.670	2.178.472
c) proventi straordinari	1.036.027	-
21.- Oneri		
b) imposte relative ad esercizi precedenti	(1.500)	(16.846)
c) sopravvenienze passive	(8.527)	(40.689)
	(10.027)	(57.535)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>2.139.670</b>	<b>2.120.937</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>31.831.121</b>	<b>15.321.982</b>
22.- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(13.293.515)	(7.064.729)
<b>23.- Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>18.537.606</b>	<b>8.257.253</b>

## Sacis S.p.A. - Commerciale Iniziative Spettacolo

(in liquidazione - delibera del 23.01.1998)

<b>Denominazione:</b>	Sacis S.p.A. Commerciale Iniziative Spettacolo
<b>Costituzione:</b>	04 giugno 1955
<b>Oggetto:</b>	La Società ha per oggetto le iniziative e gli affari attinenti alle attività in genere dello spettacolo.
<b>Capitale sociale:</b>	102.000 Euro 200.000 azioni da 0,51 Euro Rai 100%
<b>Dipendenti:</b>	nessuno
<b>Liquidatore:</b>	Eugenio Quaglia
<b>Collegio Sindacale:</b>	
<b>Presidente:</b>	Roberto Ascoli
<b>Sindaci effettivi:</b>	Michele Giura Francesco Mariani
<b>Sindaci supplenti:</b>	Paolo Saraceno Pier Giorgio Tomassetti
<b>Bilancio 2004</b>	Approvato dall'Assemblea dei soci del 22 marzo 2005

## Sacis

## Stato Patrimoniale - Attivo

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
2.- Crediti		
d) verso altri		
. importi esigibili oltre l'esercizio successivo	36.152	36.152
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>36.152</b>	<b>36.152</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>36.152</b>	<b>36.152</b>
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE	-	-
II. CREDITI		
1.- Verso clienti	19.742	19.021
4.- Verso controllante	5.579.183	5.712.641
4.bis - Crediti tributari	51.654	63.497
5.- Verso altri	2.119	1.659
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>5.652.698</b>	<b>5.796.818</b>
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1.- Depositi bancari e postali	554	645
3.- Denaro e valori in cassa	248	104
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>802</b>	<b>749</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>5.653.500</b>	<b>5.797.567</b>
D) RATEI E RISCONTI	-	-
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>5.689.652</b>	<b>5.833.719</b>

**Sacis****Stato Patrimoniale - Passivo**

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I. CAPITALE	102.000	102.000
IV. RISERVA LEGALE	20.400	20.400
VII. ALTRE RISERVE	1.914.146	1.953.687
IX. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(52.921)	(39.541)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.983.625</b>	<b>2.036.546</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
1.- per trattamento di quiescenza e obblighi simili	1.115	1.115
3.- altri	3.398.111	3.527.591
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>3.399.226</b>	<b>3.528.706</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	-	-
<b>D) DEBITI</b>		
4.- Debiti verso banche	103	90
7.- Debiti verso fornitori	305.794	260.703
12.- Debiti tributari	-	6.993
14.- Altri debiti	904	681
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>306.801</b>	<b>268.467</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	-	-
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>5.689.652</b>	<b>5.833.719</b>

**Conti d'Ordine**

(valori in Euro)

	31.12.2004	31.12.2003
3.- Impegni di acquisto e di vendita		
a) impegni di acquisto	-	29.955
4.- Altri	2.496	9.296
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>2.496</b>	<b>39.251</b>

**Sacis**

(valori in Euro)

**Conto Economico**

	31.12.2004	31.12.2003
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1.- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	42.103	24.968
5.- Altri ricavi e proventi		
c) <i>altri</i>	151.578	80.828
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>193.681</b>	<b>105.796</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6.- Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(6)	-
7.- Per servizi	(197.745)	(132.918)
8.- Per godimento di beni di terzi	(31.709)	(31.455)
12.- Accantonamenti per rischi	-	(7.747)
14.- Oneri diversi di gestione	(22.270)	(25.010)
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(251.730)</b>	<b>(197.130)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>(58.049)</b>	<b>(91.334)</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
16.- Altri proventi finanziari		
d) <i>proventi diversi dai precedenti</i>		
. interessi e commissioni da altri e proventi vari	7	10.211
	7	10.211
17.- Interessi e altri oneri finanziari		
d) <i>interessi e commissioni ad altri ed oneri vari</i>	(787)	(798)
	(787)	(798)
17 bis.-Utili e perdite su cambi	(663)	657
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>(1.443)</b>	<b>10.070</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	-	-
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
20.- Proventi		
b) <i>sopravvenienze e insussistenze attive</i>	7.156	52.736
	7.156	52.736
21.- Oneri		
c) <i>altri</i>	(585)	(11.013)
	(585)	(11.013)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>6.571</b>	<b>41.723</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(52.921)</b>	<b>(39.541)</b>
<b>23.- Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(52.921)</b>	<b>(39.541)</b>



## **Gruppo Rai**

### **Allegati**

**Bilanci delle Società collegate**  
(prospetti riepilogativi)

## Audiradio S.r.l.

<b>Costituzione:</b>	22 marzo 1996
<b>Oggetto:</b>	Rilevazione oggettiva ed imparziale con i mezzi più idonei ed aggiornati e diffusione sistematica dei dati riferiti agli ambiti nazionale, regionale e subregionale, sull'ascolto radiofonico in Italia ("audience") ai fini pubblicitari.
<b>Capitale sociale:</b>	234.000 Euro
<b>Posseduto da:</b>	RAI 33,33%; terzi 66,67%
<b>Bilancio 2004</b>	Approvato dall'Assemblea dei soci del 19 aprile 2005

## Auditel S.r.l.

<b>Costituzione:</b>	03 luglio 1984
<b>Oggetto:</b>	Rilevazione oggettiva ed imparziale con i mezzi più idonei ed aggiornati e diffusione sistematica dei dati riferiti agli ambiti nazionale, regionale e subregionale, sull'ascolto televisivo in Italia ("audience") ai fini pubblicitari.
<b>Capitale sociale:</b>	300.000 Euro
<b>Posseduto da:</b>	RAI 33%; terzi 67%
<b>Bilancio 2004</b>	Approvato dall'Assemblea dei soci del 20 aprile 2005

## Secemie - Società Anonyme

<b>Costituzione:</b>	30 giugno 1992
<b>Oggetto:</b>	Diffusione notiziari multilingue via satellite
<b>Capitale sociale:</b>	3.829.395 Euro (n. 255.293 azioni da 15 Euro)
<b>Posseduto da:</b>	RAI 21,65%; terzi 78,35%
<b>Bilancio 2004</b>	Approvato dal Consiglio di Sorveglianza del 10 maggio 2005

## San Marino RTV - S.p.A.

<b>Costituzione:</b>	08 agosto 1991
<b>Oggetto:</b>	La società ha per oggetto l'esercizio della concessione per la diffusione radiofonica e televisiva della Repubblica di San Marino e più precisamente: l'installazione e l'esercizio tecnico degli impianti destinati alla diffusione radiofonica e televisiva; la gestione in esclusiva del servizio di radiodiffusione della Repubblica di San Marino, considerato l'interesse pubblico del medesimo; lo svolgimento di attività nel campo della produzione e del commercio di programmi radiofonici e televisivi, della organizzazione di spettacoli e di eventi sportivi, di manifestazioni ed attività culturali, anche sviluppando rapporti con lo Stato, con altri enti e Società operanti nei settori predetti; qualsiasi altra attività ritenuta utile a garantire l'economicità della gestione della Emittente radiofonica e televisiva, purché connessa o strumentale alla gestione medesima.
<b>Capitale sociale:</b>	516.460 Euro 1.000 azioni da 516,46 Euro Rai 50%; ERAS 50%
<b>Partecipazioni:</b>	Servizi Contabili e Fiscali – S.C.F. S.r.l. 95%
<b>Bilancio 2004</b>	Approvato dall'Assemblea dei soci del 18 aprile 2005

## Prospetto riepilogativo dei bilanci 2004 delle società collegate

Stato Patrimoniale al 31/12/2004 ATTIVO	AUDIRADIO	AUDITEL	SAN MARINO RTV	SECEMIE
CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-	-	-
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>				
Immobilizzazioni immateriali	3.046	240	61.544	-
Immobilizzazioni materiali	4.047	14.435	378.629	-
Immobilizzazioni finanziarie	7.272	7.649	10.640	763.269
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
Rimanenze	-	-	9.511	1.006.030
Crediti	84.197	867.802	6.421.908	1.294.269
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	552.159
Disponibilità liquide	2.468.156	1.713.149	116.010	23.551
<b>RATEI E RISCONTI</b>	1.621	6.156	49.156	-
<b>TOTALE</b>	<b>2.568.339</b>	<b>2.609.431</b>	<b>7.047.398</b>	<b>3.639.278</b>

Stato Patrimoniale al 31/12/2004 PASSIVO	AUDIRADIO	AUDITEL	SAN MARINO RTV	SECEMIE
<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
Capitale Sociale, riserve e apporti da soci in c/capitale	682.181	660.883	5.043.899	904.545
Utile (Perdita) dell'esercizio	73.363	47.981	346.906	1.616.021
<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	-	-	180.000	2.050
<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	26.125	309.258	113.503	-
<b>DEBITI</b>	1.777.113	1.569.679	1.354.340	1.116.662
<b>RATEI E RISCONTI</b>	9.557	21.630	8.750	-
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>2.568.339</b>	<b>2.609.431</b>	<b>7.047.398</b>	<b>3.639.278</b>

CONTO ECONOMICO 2004	AUDIRADIO	AUDITEL	SAN MARINO RTV	SECEMIE
VALORE DELLA PRODUZIONE	2.267.216	11.408.741	4.753.730	17.163.932
COSTI DELLA PRODUZIONE	(2.165.108)	(11.310.849)	(4.475.071)	(11.537.316)
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	30.795	39.418	68.247	(3.711.514)
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	-	-	-
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	(3.943)	-	(215.481)
Imposte sul reddito dell'esercizio	(59.540)	(85.386)	-	(83.600)
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>73.363</b>	<b>47.981</b>	<b>346.906</b>	<b>1.616.021</b>

## Rai Radiotelevisione italiana SpA

**Capogruppo:**

**Denominazione sociale:** Rai - Radiotelevisione Italiana SpA

**Capitale sociale:** Euro 242.518.100,00 int. vers.

**Sede sociale:** Viale Giuseppe Mazzini, 14 - 00195 Roma

A cura della Rai SpA Direzione Amministrazione

Consulenza ed Editing Ergon Comunicazione

Finito di stampare nel mese di giugno 2005

