

**Rai**

Consolidato di Gruppo



2002

# Consolidato di Gruppo 2002

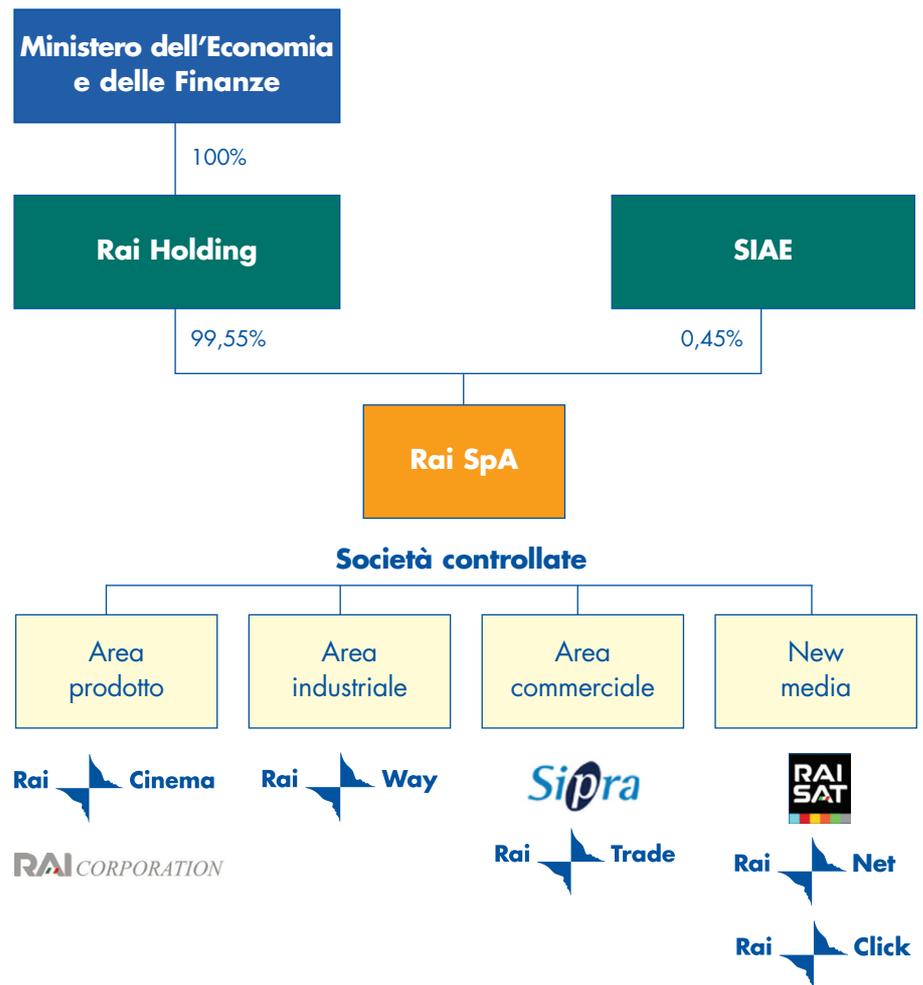


Controllante  
Capitale sociale  
Sede sociale

RAI Radiotelevisione Italiana SpA  
Euro 500.000.000 int. vers.  
Viale Giuseppe Mazzini, 14 - 00195 Roma

Struttura organizzativa del Gruppo Rai	4
Organi Sociali	5
Highlights 2002	6
Prospetti riclassificati	8
Relazione sulla gestione	9
Il Gruppo Rai	10
Sintesi economico-patrimoniale e finanziaria	14
Altre voci e fatti di rilievo	19
Stato Patrimoniale e Conto Economico	21
Nota integrativa	27
Prospetti supplementari	51
Relazione del Collegio Sindacale	55
Relazione di certificazione	59
Bilanci delle Società Controllate	63
Prospetto riepilogativo dei Bilanci delle Società Collegate	123
Corporate directory	127

# Struttura organizzativa del Gruppo Rai



Nella struttura riportata sono rappresentate le società controllate da Rai SpA organiche al core business del Gruppo

# Organi Sociali

## Consiglio di Amministrazione

---

<b>Presidente</b>	Roberto Zaccaria	Dal 22 febbraio 2002 Antonio Baldassarre (1)	Dal 7 marzo 2003 Lucia Annunziata (2, 3)
<b>Consiglieri</b>	Stefano Balassone Alberto Contri Vittorio Emiliani Gianpiero Gamaleri	Adalberto Albertoni Carmine Donzelli (4) Marco Staderini Luigi Enrico Zanda Loy (4)	Francesco Alberoni Angelo Maria Petroni Giorgio Rumi Marcello Veneziani
<b>Segretario</b>	Franco Di Loreto		

## Collegio Sindacale

---

<b>Presidente</b>	Marcello Bigi		
<b>Sindaci effettivi</b>	Bruno De Leo Roberto Chionne (5)		Dal 1 aprile 2003 Salvatore Randazzo
<b>Sindaci supplenti</b>	Domenico Mastroianni Ascanio Turco		

## Direttore Generale

---

	Claudio Cappon	Dal 19 marzo 2002 Agostino Saccà	Dal 1 aprile 2003 Flavio Cattaneo
--	----------------	-------------------------------------	--------------------------------------

## Revisori Contabili

---

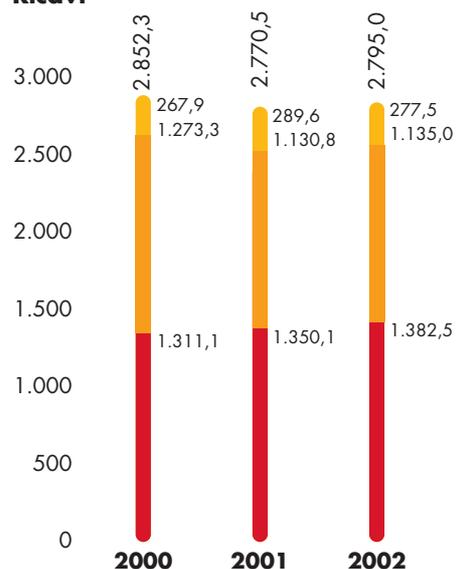
Deloitte & Touche SpA

- (1) eletto Presidente nella riunione del Consiglio di Amministrazione del 5 marzo 2002  
(2) designata Consigliere dai Presidenti di Camera e Senato il 13 marzo 2003  
(3) eletta Presidente nella riunione del Consiglio di Amministrazione del 18 marzo 2003  
(4) dimissionario dal 20 novembre 2002  
(5) dimissionario dal 1 aprile 2003

# Highlights 2002 Gruppo Rai

(in milioni di Euro)

## Ricavi

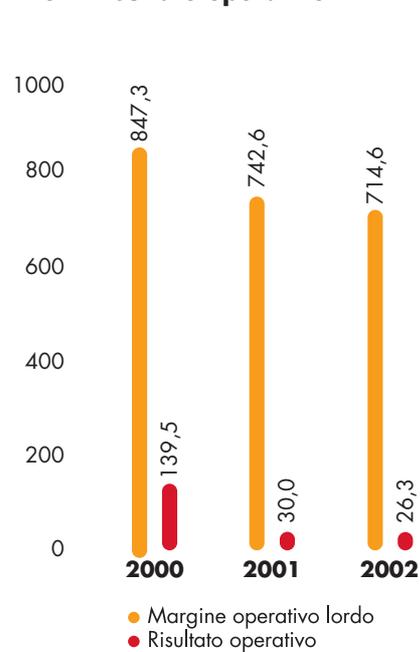


- Canoni di abbonamento
- Pubblicità
- Altri ricavi

## Costi operativi

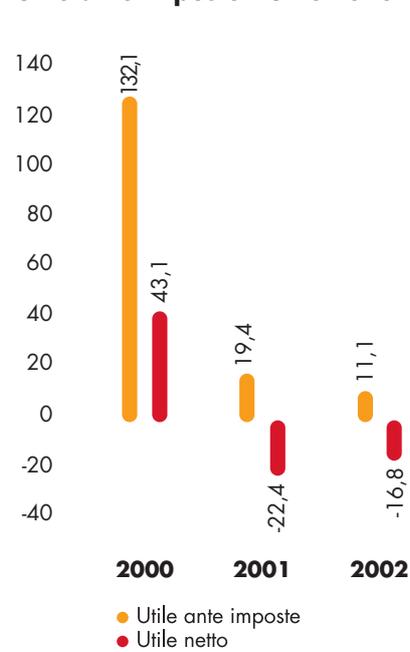


## Mol - Risultato operativo



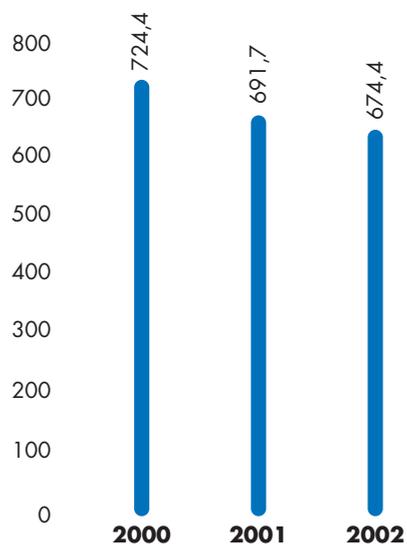
- Margine operativo lordo
- Risultato operativo

## Utile ante imposte - Utile netto

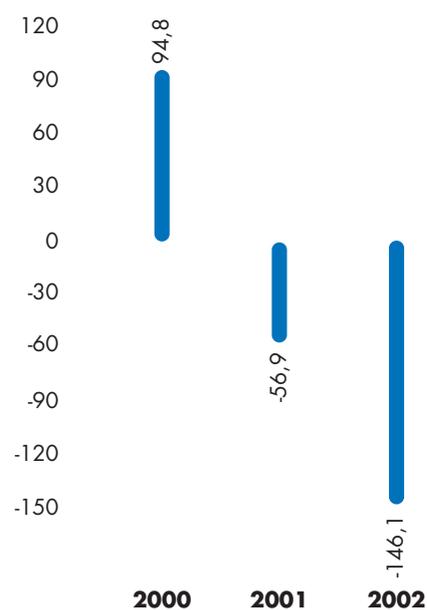


- Utile ante imposte
- Utile netto

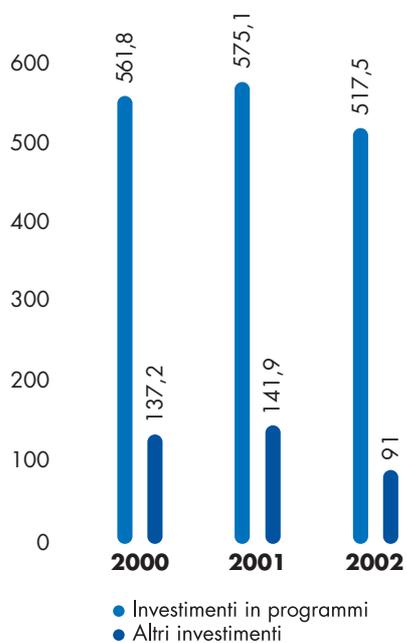
### Patrimonio netto



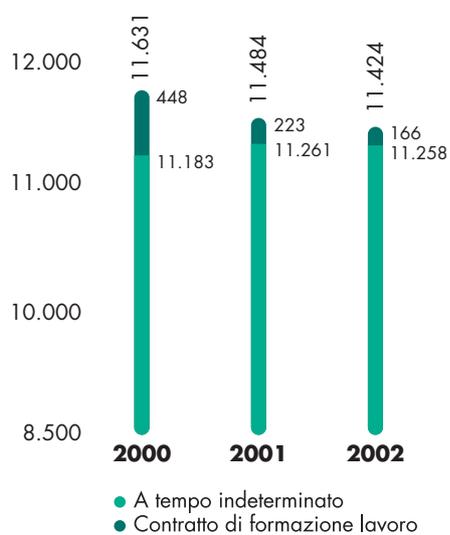
### Posizione finanziaria netta



### Investimenti



### Organico al 31 dicembre (in unità)



● A tempo indeterminato  
● Contratto di formazione lavoro

# Prospetti riclassificati

## Conto economico riclassificato in milioni di Euro

	2002		2001	
	Valore	% ricavi	Valore	% ricavi
Ricavi	2.795,0	99,5	2.770,5	99,3
Variazione rimanenze prodotti finiti e incrementi immobilizzazioni interne	13,8	0,5	20,2	0,7
Valore della produzione tipica	2.808,8	100,0	2.790,7	100,0
Totale Costi Operativi	- 2.094,2	74,6	- 2.048,1	73,4
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>714,6</b>	<b>25,4</b>	<b>742,6</b>	<b>26,6</b>
Ammortamenti in programmi	- 516,9	18,4	- 534,5	19,1
Ammortamenti tecnici	- 169,5	6,0	- 167,7	6,0
Altri proventi/oneri netti	- 1,9	0,1	- 10,4	0,4
<b>Risultato operativo</b>	<b>26,3</b>	<b>0,9</b>	<b>30,0</b>	<b>1,1</b>
Proventi/Oneri finanziari netti	- 20,6	0,7	4,0	0,1
Rettifiche di valore di attività finanziarie	- 1,4	0,0	0,1	0,0
Risultato prima di componenti straord.	4,3	0,2	34,1	1,2
Proventi/Oneri straordinari netti	6,8	0,2	- 14,7	0,5
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>11,1</b>	<b>0,4</b>	<b>19,4</b>	<b>0,7</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	- 27,9	1,0	- 41,8	1,5
<b>Utile/Perdita del periodo</b>	<b>- 16,8</b>	<b>0,6</b>	<b>- 22,4</b>	<b>0,8</b>
di cui quota di terzi	- 0,6		- 0,1	

## Stato patrimoniale in milioni di Euro

	2002	2001	Variaz.
Immobilizzazioni	1.625,5	1.760,2	- 134,7
Capitale d'esercizio	- 468,1	- 689,0	220,9
Trattamento di fine rapporto	- 336,9	- 322,6	- 14,3
<b>Capitale investito netto</b>	<b>820,5</b>	<b>748,6</b>	<b>71,9</b>
Patrimonio netto	674,4	691,7	- 17,3
Posizione finanziaria netta (indebitamento)	146,1	56,9	89,2
	<b>820,5</b>	<b>748,6</b>	<b>71,9</b>

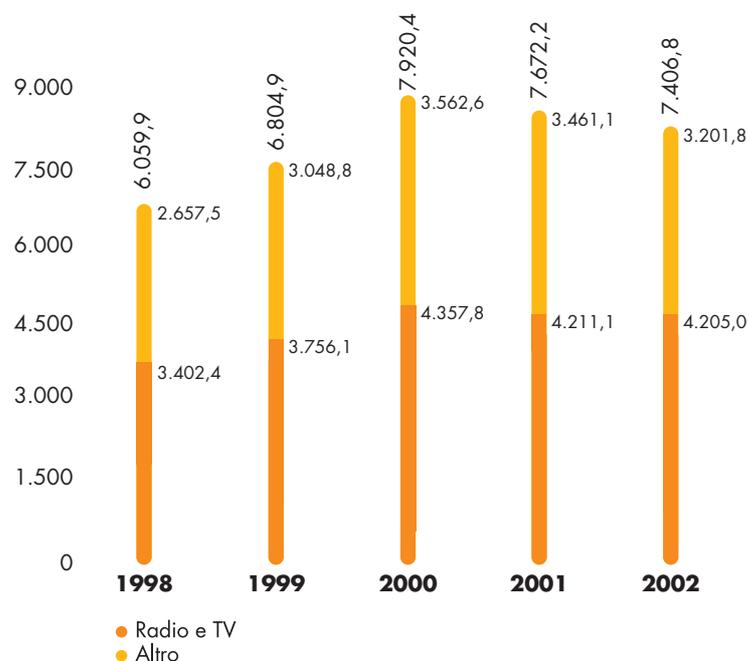
## Relazione sulla gestione

Signori azionisti,

nel 2002 sono stati evidenti i riflessi negativi della fase recessiva dell'economia e della finanza internazionali. Tutti i principali settori dell'economia attendono prudentemente la ripresa dei mercati finanziari cercando di salvaguardare, nel frattempo, la profittabilità.

In tale ottica i progetti di lancio di nuovi prodotti e servizi subiscono notevoli ritardi e, conseguentemente, gli investimenti in pubblicità risultano ancora depressi.

### Mercato pubblicitario, dati A.C. Nielsen (milioni di Euro)



In questo contesto il Gruppo Rai ha adottato una politica selettiva degli investimenti e restrittiva dei costi per mantenere e, possibilmente, aumentare l'efficienza gestionale in vista degli sviluppi nel settore previsti, principalmente, dal disegno di legge n. 3184 attualmente in discussione alle Camere.

Gli indirizzi provenienti dagli azionisti, pertanto, saranno fondamentali per la definizione del ruolo del Gruppo Rai all'interno del futuro assetto del settore.

Il primo "nodo" è la definizione del ruolo del **Servizio Pubblico** nel sistema radiotelevisivo nazionale in termini di posizionamento internazionale del Gruppo, di consolidamento e rilancio delle strutture territoriali e di estensione dell'offerta e fruibilità dei contenuti attraverso tutti i media di attuale e prossima generazione.

Il secondo fattore di indirizzo da parte degli azionisti riguarda il progetto della **Televisione Digitale Terrestre** del quale il Gruppo è leader con il compito di trasformare, in tempi rapidi, il sistema televisivo dalla trasmissione analogica alla trasmissione in tecnica digitale.

Ultimo elemento decisivo è la capacità da parte del Gruppo, attraverso la Controllante e le Società controllate, di **creare valore** e remunerare il capitale: di qui la scelta del collocamento del capitale sul mercato preferita alla possibilità di configurare un'azienda erogatrice di servizi in un contesto di economicità per la finanza pubblica.

Le azioni intraprese durante l'esercizio 2002, infatti, sono state principalmente volte a mantenere intatta la potenzialità di sviluppo del Gruppo in vista di tali significativi appuntamenti.

Nonostante gli sforzi posti in atto, il Bilancio Consolidato evidenzia una **perdita netta d'esercizio pari a 16,8 milioni di Euro**, in miglioramento rispetto alla perdita netta di 22,4 milioni di Euro registrata nel 2001 in relazione, essenzialmente, a un miglior profilo della fiscalità di Gruppo.

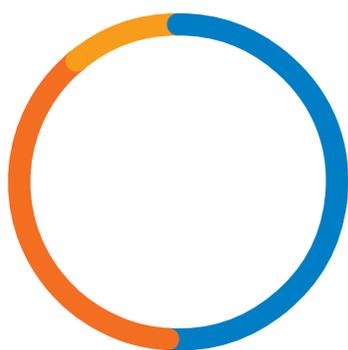
## Il Gruppo Rai

Il Gruppo Rai è un gruppo multimediale operante nel settore della comunicazione. Il core business del Gruppo è la trasmissione sul territorio nazionale di programmi televisivi e radiofonici di produzione propria o acquistati da terzi.

Le risorse provengono, prevalentemente, dal canone d'abbonamento, dalla raccolta pubblicitaria e, in minor misura, da ricavi di altra natura tra i quali si segnalano i ricavi da convenzioni con Enti e Ministeri per servizi di pubblica utilità, i ricavi dalla commercializzazione dei diritti Rai, i proventi dalla distribuzione di opere cinematografiche, i corrispettivi per la cessione dei canali satellitari distribuiti da Tele+ e i ricavi da altre attività.

### Suddivisione dei ricavi

(in milioni di Euro e in percentuale)



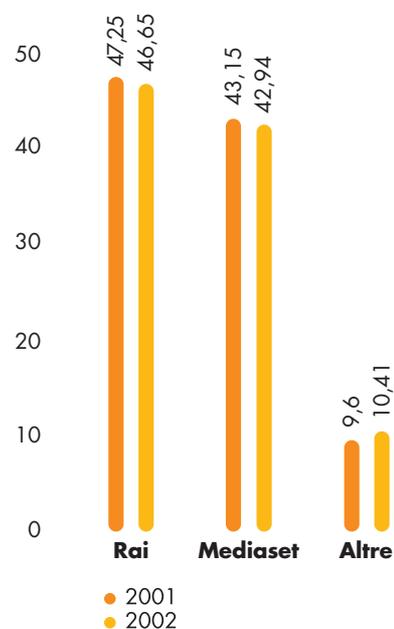
- 1.382,5 (49,5%) Canoni di abbonamento
- 1.135,0 (40,6%) Introiti pubblicitari
- 277,5 (9,9%) Altri ricavi

Tra gli impieghi si ricordano i consistenti investimenti in programmi per la produzione o per l'acquisto di diritti di trasmissione di opere cinematografiche, fiction, programmi d'informazione, sport, cultura e intrattenimento, e gli investimenti tecnici necessari all'ammodernamento delle strutture.

A tal proposito è importante ricordare che il Gruppo è soggetto a ingenti oneri per l'acquisizione dei diritti sul campionato italiano di calcio, sulle partite della Nazionale italiana di calcio e sulle grandi manifestazioni sportive (in particolare, nel 2002, i Campionati del mondo di calcio e le Olimpiadi invernali per oltre 80 milioni di Euro).

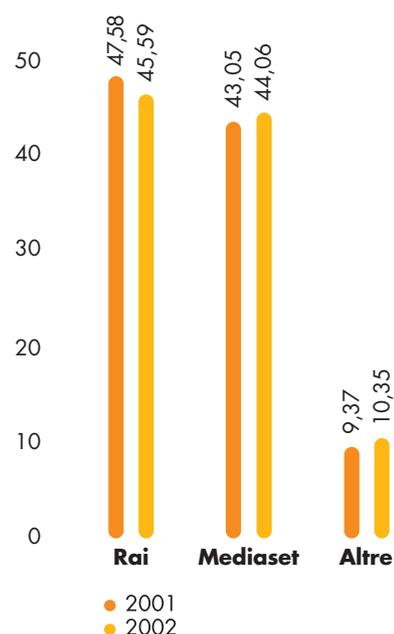
### Share giornaliero medio

dati Auditel



### Share prime time medio

dati Auditel



## Media presidiati dal Gruppo Rai

Televisione	Radio	Satellite
Rai Uno	Radio Uno	Canali tematici <b>RaiSat</b> :
Rai Due	Radio Due	Album
Rai Tre	Radio Tre	Art
Televideo	GR Parlamento	Cinema
	Isoradio	Fiction
	Canali della filodiffusione	Gambero Rosso
		Ragazzi
		Show
		Rai News 24
	Rai Sport	
	Rai Med	
	Rai EduLab 1	
	Rai EduLab 2	
Roma Channel		
Inter Channel		
Internet	Cinema	Altri media
Portale Rai.it		Editoria (Rai Eri)
Video on demand		Home Video
Mosaico (Educational)		

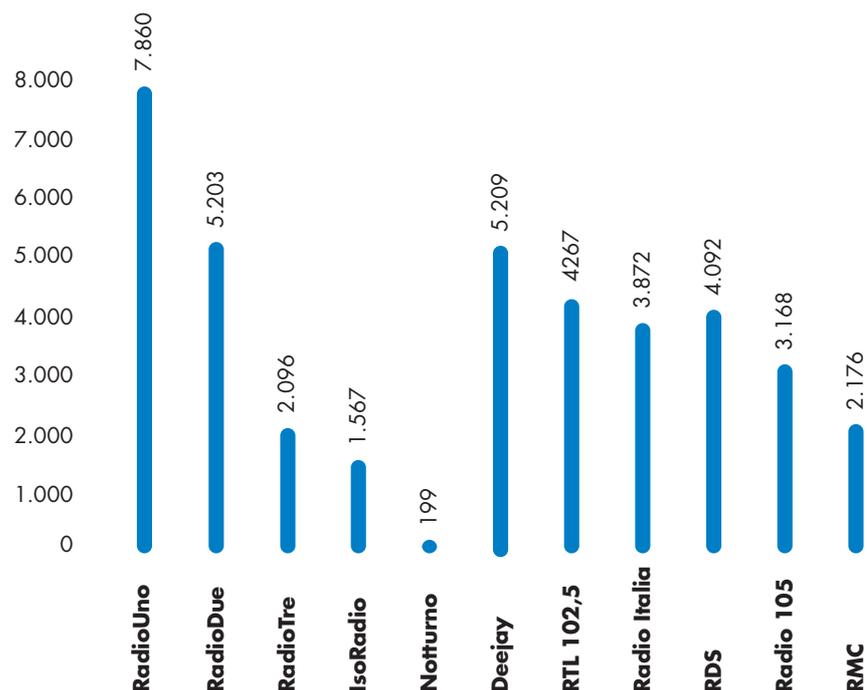
### Il settore radiotelevisivo

Il Gruppo Rai, nel 2002, ha confermato la propria centralità nel settore radiotelevisivo in Italia coerentemente con la propria missione di Servizio Pubblico. L'offerta del Gruppo consiste in una programmazione articolata e di buon livello qualitativo in linea con gli standard dei principali servizi pubblici europei; a tal proposito è importante ricordare che il Gruppo Rai registra il più basso rapporto di ricavi da canone su ricavi consolidati complessivi (il 49,5%) a fronte del **canone più basso d'Europa**.

Restringendo il confronto al settore radiotelevisivo in Italia, il Gruppo Rai ha mantenuto nel 2002 il primato degli ascolti televisivi pur in un contesto di maggiore aggressività del principale concorrente e della progressiva affermazione degli altri attori del mercato (in particolare i canali televisivi a pagamento).

Sul versante della radiofonia, RadioRai conserva per tutto il 2002 una posizione di leadership in uno scenario caratterizzato da forte competitività e dall'ampia e variegata offerta. L'audience complessiva della Rai, pari a 12.687.000 ascoltatori, presenta un incremento dell'1,5% rispetto al precedente anno. Radio Uno si conferma leader assoluta negli ascolti, Radio Due, pur in un contesto di leggero regresso rispetto al precedente esercizio, con una diminuzione dell'1,4%, conquista posizioni nel settore del pubblico giovanile e raggiunge in sostanza il concorrente Radio DeeJay che ha registrato nel 2002 un netto calo. Radio Tre, per le fasce di pubblico sempre più ampie interessate a una programmazione colta e aggiornata, e Isoradio, per la popolazione in movimento, hanno fatto registrare, nel periodo, un ottimo andamento degli ascolti (rispettivamente in aumento del 4,2 e dell'8,7 rispetto al 2001).

### Ascoltatori Radio nel 2002 - dati Audiradio in migliaia



L'attività editoriale, nel 2002, è stata perfettamente allineata ai requisiti del Servizio Pubblico: generi e qualità della programmazione, pluralismo e approfondimento dell'informazione, attenzione alle fasce protette e alle persone disabili. Tali caratteristiche, che rendono unica l'offerta radiotelevisiva del Gruppo, rappresentano valori irrinunciabili ma, soprattutto, opportunità di sviluppo nell'ideazione e composizione del palinsesto.

L'esercizio trascorso conferma, quindi, la tendenza della Rai a consolidare il proprio ruolo chiave per lo sviluppo culturale e sociale del Paese.

Tra i fatti di rilievo si segnalano:

- il primato della Rai nell'ambito dei programmi d'informazione e approfondimento;
- il primato della Rai nella trasmissione di eventi sportivi (Olimpiadi, Mondiali di Calcio, Formula 1, ciclismo, atletica ecc.);
- l'attenzione verso le fasce protette di pubblico, in particolare i minori, e verso gli utenti con disabilità;
- il ruolo all'interno della società italiana interpretato dalla Rai attraverso la programmazione (intrattenimento per la famiglia, tematiche sanitarie e ambientali, mondo del lavoro, scienza e tecnologia, cultura ecc.).

Oltre al rafforzamento dei risultati in queste aree della programmazione, è necessario uno sforzo ulteriore teso a raggiungere migliori risultati anche nell'area dell'intrattenimento, maggiormente influenzata dall'offerta dei canali concorrenti.

Per un ulteriore dettaglio dell'offerta delle reti e delle testate del Gruppo si rimanda alla relazione sulla gestione contenuta nel Bilancio Civilistico della Capogruppo.

## Altri media

Sul fronte dei media diversi da quello radiotelevisivo nel 2002 è stata registrata la buona performance del settore cinematografico a fronte del generale rallentamento dello sviluppo dei new media rispetto alle previsioni effettuate negli anni passati.

Il portale Rai.it ha registrato nel 2002 la conquista del primato tra i portali d'informazione mentre la domanda di servizi di video on demand su rete **Internet** a banda larga risulta ancora statica così come appare modesta la crescita degli abbonamenti ai **canali satellitari** prodotti da RaiSat e distribuiti da Tele+.

Per quanto riguarda il **settore cinematografico**, l'evoluzione del mercato, dove la filiera dello sfruttamento del diritto cinematografico evidenzia aree di convenienza economica sia sulla distribuzione al cinema che sull'home video, rende attrattiva la formula dell'acquisizione di tutti i diritti (full rights) e non solo dei diritti di trasmissione televisiva.

In tale contesto, la strategia del Gruppo si è rivolta da un lato all'acquisizione di titoli remunerativi da affiancare a quelli italiani in coproduzione, consentendo un miglior sfruttamento, e dall'altro alla valorizzazione della partnership con Studio Canal, di sicuro spessore, attraverso la società paritetica 01 Distribution.

La società, fondata nel giugno 2001, si è affermata in pochi mesi come una solida realtà della distribuzione nel panorama italiano e si è preparata, nel 2002, ad affrontare la sfida d'importanti produzioni di livello europeo e delle prime uscite home video.

## Quadro normativo

I fatti di rilievo del 2002 sono rappresentati, per il Gruppo, dalla firma del nuovo **Contratto di servizio per il triennio 2003 – 2005** e dalla prospettiva di riorganizzazione dell'intero settore, in termini di pluralismo e concorrenza, sviluppo tecnologico (in particolare dei new media e della Televisione Digitale Terrestre) e suddivisione delle risorse del sistema (Disegno di legge n. 3184, sentenza della Corte Costituzionale n. 446/2002).

Per un maggiore dettaglio del quadro normativo per settore radiotelevisivo e, specificamente, per il Gruppo Rai, anche alla luce del ruolo di Servizio Pubblico, si rimanda alla relazione sulla gestione contenuta nel Bilancio Civilistico della Capogruppo.

Rispetto al risultato della Capogruppo, che chiude con un utile netto 2002 pari a 5 milioni di Euro (4 milioni di Euro nel 2001), la perdita netta consolidata di 16,8 milioni di Euro nel 2002 è principalmente dovuta al minor apporto dei risultati netti delle società controllate rispetto ai dividendi erogati dalle stesse nel 2002 (a valere sui rispettivi conti economici del 2001) e ai maggiori ammortamenti tecnici da stanziare nel bilancio consolidato al netto della relativa fiscalità differita quale effetto di ritorno dell'elisione, operata in anni precedenti, degli ammortamenti anticipati stanziati principalmente nei bilanci della Capogruppo.

Il Conto economico e lo Stato patrimoniale sono stati riportati, in forma sintetica, a pagina 8. Di seguito alcuni dettagli delle voci più rilevanti.

## Conto Economico

### Ricavi

I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano complessivamente, nel 2002, a **2.795 milioni di Euro** con un incremento dello **0,9%** rispetto al 2001.

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni (espressi in milioni di Euro)

	2002	%	2001	%	Variaz.
Canoni di abbonamento	1.382,5	49,5	1.350,1	48,7	32,4
Introiti pubblicitari	1.135,0	40,6	1.130,8	40,8	4,2
Altri ricavi	277,5	9,9	289,6	10,5	- 12,1
<b>Totale</b>	<b>2.795,0</b>	<b>100,0</b>	<b>2.770,5</b>	<b>100,0</b>	<b>24,5</b>

### Canoni da abbonamento

I ricavi da canoni di abbonamenti ammontano a 1.382,5 milioni di Euro, in aumento del 2,4% rispetto al precedente esercizio in seguito all'aumento del canone di 1,35 Euro che rimane, come già ricordato, il **più basso in Europa** e alla crescita del numero di abbonati paganti.

### Introiti pubblicitari

Sono pari a 1.135 milioni di Euro con un incremento dello 0,4% rispetto al precedente esercizio, in linea con la crescita del mercato pubblicitario.

Il risultato è stato influenzato, inoltre, dallo svolgimento dei Campionati del Mondo di Calcio nei mesi di maggio e giugno del 2002.

### Costi operativi

Sono costituiti da consumi di materie e servizi esterni, dal costo del lavoro e, nel complesso, registrano un incremento pari a 46,1 milioni di Euro (2.094,2 milioni di Euro contro i 2.048,1 milioni di Euro del 2001).

## Consumi di materie e servizi esterni

Questa voce raggruppa i seguenti costi: acquisti di materiali e servizi esterni, godimento di beni di terzi (i diritti di ripresa, in particolare di eventi sportivi, i diritti d'autore, i costi di funzionamento, di collaborazioni e consulenze, affitto studi, spese telefoniche e postali ecc.) e, infine, il canone di concessione.

### Consumi di beni e servizi (valori in milioni di Euro)

	2002	2001	Variazione	Var. %
Acquisti di materiali	35,2	36,6	- 1,4	- 3,8
Servizi esterni	635,8	662,4	- 26,6	- 4,0
Godimento di beni di terzi	523,6	482,4	41,2	8,5
Canone di concessione	26,0	27,1	- 1,1	- 4,1
Altri	5,2	0,3	4,9	1633,3
<b>Totale</b>	<b>1.225,8</b>	<b>1.208,8</b>	<b>17,0</b>	<b>1,4</b>

Raffrontando i dati rispetto all'esercizio precedente risulta che l'aumento dei costi è pari all'1,4%, inferiore al tasso d'inflazione annuo del periodo (pari al 2,5% secondo il dato consuntivo ISTAT 2002).

Tra le principali voci di spesa risulta un consistente aumento della spesa per Godimento di beni di terzi ascrivibile ai costi straordinari per l'acquisizione dei diritti per gli eventi sportivi (principalmente Mondiali di Calcio, per 62 milioni di Euro, e Olimpiadi invernali per 19,6 milioni di Euro) mentre la riduzione dei costi di acquisti di materiali e di servizi esterni conferma il risultato della politica di razionalizzazione e riduzione della spesa.

## Costo del lavoro

Nell'esercizio 2002 è pari a 868,4 milioni di Euro contro gli 839,3 milioni di Euro del precedente esercizio con un incremento del 3,5% dovuto principalmente all'adeguamento delle retribuzioni e degli oneri sociali in seguito all'applicazione per tutto il 2002 del contratto collettivo di lavoro, siglato nel 2001 e vigente dal 1 luglio del medesimo anno, nonché all'incremento della riserva matematica stanziata a fronte dell'impegno di erogare, sulla base degli accordi vigenti, pensioni integrative agli aventi diritto.

L'organico medio a tempo indeterminato, comprendente i contratti di formazione lavoro, e a tempo determinato ammonta a 13.091 unità con un decremento di 50 unità rispetto all'esercizio precedente.

## Margine Operativo Lordo

In relazione alle dinamiche sopra espresse il Margine Operativo Lordo registra un decremento da 742,6 milioni di Euro nel 2001 a 714,6 milioni di Euro nel 2002.

### Investimenti e ammortamenti in programmi

Gli investimenti in programmi ammontano nel 2002 a 517,5 milioni di Euro con un decremento di 57,6 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio (pari a un calo del 10%).

I relativi ammortamenti diminuiscono da 534,5 milioni di Euro nel 2001 a 516,9 milioni di Euro nel 2002 (- 17,6 milioni di Euro).

Il decremento degli investimenti in programmi è stato determinato, oltre che dalla diminuzione degli investimenti in programmi a utilità immediata con diritti e dallo slittamento al 2003 di alcune iniziative del genere fiction, dagli effetti di una più attenta valutazione e selezione dei progetti.

### Investimenti e ammortamenti tecnici

Nel 2002 è stato registrato un calo della spesa per investimenti in immobilizzazioni tecniche.

#### Investimenti tecnici (valori in milioni di Euro)

	2002	2001	Variazione	Var. %
Immobilizzazioni tecniche	85,4	133,3	- 47,9	- 35,9
Altre immobilizzazioni	5,6	8,6	- 3,0	- 34,9
<b>Totale investimenti</b>	<b>91,0</b>	<b>141,9</b>	<b>- 50,9</b>	<b>- 35,9</b>

Il decremento degli investimenti è conseguente alla politica di razionalizzazione della spesa in immobilizzazioni senza penalizzare le esigenze di aggiornamento a fronte dello sviluppo tecnologico e del miglioramento complessivo delle attività del Gruppo.

Pur in presenza di minori investimenti, nel 2002 i relativi ammortamenti passano da 167,7 milioni di Euro a 169,5 milioni di Euro, con un incremento di 1,8 milioni di Euro.

#### Ammortamenti tecnici (valori in milioni di Euro)

	2002	2001	Variazione	Var. %
Immobilizzazioni tecniche	162,1	159,6	2,5	1,6
Altre immobilizzazioni	7,4	8,1	- 0,7	- 8,6
<b>Totale ammortamenti</b>	<b>169,5</b>	<b>167,7</b>	<b>1,8</b>	<b>1,1</b>

## Proventi – oneri finanziari netti

In conseguenza di un più alto livello di indebitamento medio (208,6 milioni di Euro contro i 13,4 milioni di Euro del precedente esercizio) e pur in presenza di un costo medio del debito molto contenuto (circa il 4%), la gestione finanziaria dell'esercizio presenta un risultato negativo di 8,8 milioni di Euro a cui si aggiunge il risultato negativo della gestione valutaria di 11,8 milioni di Euro dovuto al forte e repentino apprezzamento dell'Euro verificatosi in modo imprevedibile nella prima parte dell'anno 2002 e ai differenziali delle operazioni di copertura contro i rischi di cambio Euro/Dollaro USA precedentemente attivate.

(valori in milioni di Euro)

	2002	2001	Var.
Plusvalenze da cessione di partecipazioni	0,0	4,0	- 4,0
Oneri netti della gestione finanziaria	- 8,8	0,0	- 8,8
Oneri di cambio netti	- 11,8	0,0	- 11,8
<b>Totale proventi – oneri finanziari netti</b>	<b>- 20,6</b>	<b>4,0</b>	<b>- 24,6</b>

## Perdita netta

L'andamento economico ha quindi portato nel 2002 ad una **perdita netta d'esercizio pari a 16,8 milioni di Euro** (perdita netta di 22,4 milioni di Euro nel 2001).

## Stato Patrimoniale

Con riferimento alle principali voci dello Stato Patrimoniale, la cui sintesi è riportata a pagina 8 della presente relazione, si segnala:

### Capitale d'esercizio

Presenta un incremento di 220,9 milioni di Euro riconducibile alla normale evoluzione della gestione.

#### Capitale d'esercizio (valori in milioni di Euro)

	2002	2001	Var.
Rimanenze di magazzino	6,1	11,3	- 5,2
Crediti commerciali	664,4	625,4	39,0
Altre attività	276,5	244,1	32,4
Debiti commerciali	- 702,6	- 800,5	97,9
Fondi per rischi e oneri	- 520,6	- 554,6	34,0
Altre passività	- 191,9	- 214,7	22,8
<b>Totale investimenti</b>	<b>- 468,1</b>	<b>- 689,0</b>	<b>220,9</b>

In particolare si segnala:

- l'incremento dei crediti commerciali e altre attività imputabile essenzialmente ai crediti vantati da Sipra nei confronti dei propri clienti; da rilevare che tale voce include crediti verso il Ministero dell'Economia e delle Finanze per canoni incassati ma non ancora riversati alla Rai pari a oltre 119 milioni di Euro (oltre 94 milioni di Euro nel 2001);
- la diminuzione dei debiti commerciali in gran parte riconducibile alla contrazione nel volume degli investimenti;
- la diminuzione dei fondi per rischi e oneri per 34 milioni di Euro, in particolare dovuta alla liquidazione della parte variabile del premio di produzione e alle erogazioni degli incentivi all'esodo. Non essendo intervenute nel periodo variazioni di rilievo nelle situazioni di rischio, il livello di copertura garantito dagli accantonamenti in essere continua ad essere sufficiente per fronteggiare rischi ed oneri futuri;
- la contrazione delle Altre passività di 22,8 milioni di Euro derivante, principalmente, dalla diminuzione dei debiti tributari conseguente al miglior profilo della fiscalità di Gruppo.

### Patrimonio netto

Il patrimonio netto, pari a 674,4 milioni di Euro nel 2002, risulta in diminuzione di 17,3 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio essenzialmente a causa del risultato negativo consuntivato nel periodo.

## Posizione finanziaria

La **posizione finanziaria netta** del 2002 risulta composta come illustrato nel seguente prospetto:

	2002	2001	Var.
Debiti netti verso banche e altri finanziatori			
a medio/lungo termine	- 164,9	- 168,2	3,3
a breve termine	- 6,4	- 1,3	- 5,1
disponibilità liquide	23,0	116,8	- 93,8
	- 148,3	- 52,7	- 95,6
Impieghi di liquidità	15,0	6,0	9,0
Altri crediti (debiti) finanziari	- 12,8	- 10,2	- 2,6
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>- 146,1</b>	<b>- 56,9</b>	<b>- 89,2</b>
<b>Indebitamento medio</b>	<b>- 208,6</b>	<b>- 13,4</b>	<b>- 195,2</b>

Il peggioramento del saldo complessivo (cash flow negativo per 89,2 milioni di Euro) deve essere valutato alla luce degli onerosi esborsi per i grandi eventi sportivi (circa 120 milioni di Euro), come i Campionati del Mondo di calcio 2002 e gli anticipi per le Olimpiadi del 2004 e i Campionati del Mondo di calcio del 2006, e i crediti vantati nei confronti del Ministero dell'Economia e delle Finanze. Di segno opposto il recupero di 46,5 milioni di Euro a fronte della cessione della partecipazione in Tele+.

## Altre voci e fatti di rilievo

### Risorse umane

Nel 2002 è continuata l'opera di valorizzazione delle risorse umane, attraverso i molteplici programmi di formazione destinati alle diverse figure professionali impiegate e di comunicazione interna, coniugata alla necessaria politica di contenimento del costo del lavoro attraverso il monitoraggio del turnover e delle assunzioni e l'incentivo all'esodo.

L'organico al 31 dicembre 2002 è pari a 11.424 unità (a tempo indeterminato e con contratto di formazione lavoro) con una riduzione di 60 unità rispetto alla chiusura del precedente esercizio.

### Ricerca e innovazione

Il settore radiotelevisivo vive in un contesto di continua evoluzione tecnologica e di progressiva affermazione dei new media. In tale ambito prosegue l'attività di ricerca e sviluppo del Gruppo Rai, in collaborazione con le principali istituzioni accademiche e gli enti nazionali e internazionali di ricerca, con alcuni progetti qualificanti tra i quali si segnalano:

- la sperimentazione della tecnologia di trasmissione digitale (Televisione Digitale Terrestre) e pianificazione degli investimenti necessari;
- lo sviluppo della rete nazionale di trasmissione in fibra ottica di WayNet (della Società Rai Way);
- la definizione, nei contenuti e nelle modalità, dell'offerta di servizi audiovisivi attraverso la rete di telefonia secondo la tecnologia UMTS.

## **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio e prevedibile evoluzione della gestione**

Tra i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si segnala:

- l'incremento del **canone di abbonamento** per l'anno 2003, determinato in 97,10 Euro con D.M. del 20 dicembre 2002;
- la costituzione, decisa con delibera del 19-20 febbraio 2003, della società per azioni provvisoriamente denominata **NewCo Rai International**, con capitale sociale pari ad un milione di Euro, sottoscritto per il 99,9% da Rai e per lo 0,1% dalla controllata Rai Trade. L'iniziativa si inquadra nell'ottica di voler fornire una risposta alla repentina evoluzione del mercato dei media a livello internazionale, che richiede una struttura che sappia coniugare l'espletamento della missione di servizio pubblico con le opportunità distributive per la programmazione, anche commerciale, dedicata ai connazionali all'estero;
- il **trasferimento**, deliberato il 20 febbraio 2003, **del Direttore di Raidue** e dei relativi uffici di direzione a Milano. In questo contesto sono state decise nuove iniziative editoriali da avviare per la programmazione di Raidue, la razionalizzazione e il potenziamento delle attività dei Centri di Produzione di Milano e di Torino.

Per quanto concerne la prevedibile evoluzione della gestione è, innanzitutto, da segnalare la perdurante fase di debolezza del mercato pubblicitario, che già in questi primi mesi del 2003 ha fatto emergere tendenze sensibilmente negative anche in relazione allo sfavorevole contesto internazionale. La scarsa visibilità sull'andamento della residua parte dell'anno non consente, in questo momento, di formulare previsioni attendibili sulla raccolta annuale.

In questo contesto di criticità dal lato delle risorse, la conferma e l'intensificazione delle azioni di costante controllo e monitoraggio dei costi aziendali, soprattutto per quanto riguarda le aree della programmazione, degli acquisti di beni e servizi e delle risorse umane, appaiono come la leva decisiva per consentire il raggiungimento dell'equilibrio economico di Gruppo.

Si precisa infine, ai sensi dell'art. 2428 punto 3 del Codice Civile, che la Controllante non possiede azioni proprie e parimenti non ne possiedono le Società controllate, neppure tramite società fiduciarie o per interposta persona.

Stato Patrimoniale e  
Conto Economico Consolidato 2002

**Stato Patrimoniale Attivo** (valori espressi in milioni di Euro)

	31.12.2002	31.12.2001
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	-	-
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I. Immobilizzazioni Immateriali</b>		
1. Costi di impianto e di ampliamento	0,9	1,2
3. Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	459,6	462,7
4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,4	0,4
6. Immobilizzazioni in corso e acconti	221,9	220,1
7. Altre	11,7	13,4
<b>Totale Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>694,5</b>	<b>697,8</b>
<b>II. Immobilizzazioni Materiali</b>		
1. Terreni e fabbricati	460,1	509,6
2. Impianti e macchinario	233,1	247,5
3. Attrezzature industriali e commerciali	12,1	16,6
4. Altri beni	37,8	43,6
5. Immobilizzazioni in corso e acconti	149,7	159,2
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>892,8</b>	<b>976,5</b>
<b>III. Immobilizzazioni Finanziarie</b>		
1. Partecipazioni in		
a) imprese controllate non consolidate	5,2	2,5
b) imprese collegate	3,0	3,1
d) altre imprese	0,9	47,4
2. Crediti	9,1	53,0
d) verso altri		
Importi esigibili entro l'esercizio successivo	3,2	2,5
Importi esigibili oltre l'esercizio successivo	22,3	27,2
3. Altri titoli	25,5	29,7
<b>Totale Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>38,2</b>	<b>85,9</b>
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>1.625,5</b>	<b>1.760,2</b>
<b>C) Attivo Circolante</b>		
<b>I. Rimanenze</b>		
1. Materie prime, sussidiarie e di consumo	4,5	9,7
3. Lavori in corso su ordinazione	0,9	0,9
4. Prodotti finiti e merci		
a) prodotti finiti	0,6	0,5
b) merci	0,1	0,2
<b>Totale Rimanenze</b>	<b>6,1</b>	<b>11,3</b>
<b>II. Crediti</b>		
1. verso clienti		
Importi esigibili entro l'esercizio successivo	654,1	621,9
Importi esigibili oltre l'esercizio successivo	0,2	-
2. verso imprese controllate non consolidate	0,1	0,1
3. verso imprese collegate	9,2	2,7
5. verso altri	265,5	229,9
<b>Totale Crediti</b>	<b>929,1</b>	<b>854,6</b>
<b>III. Attività Finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</b>		
6. altri titoli	2,6	3,5
<b>Totale Attività Finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</b>	<b>2,6</b>	<b>3,5</b>
<b>IV. Disponibilità Liquide</b>		
1. Depositi bancari e postali	22,6	116,6
2. Assegni	..	..
3. Denaro e valori in cassa	0,4	0,2
<b>Totale Disponibilità Liquide</b>	<b>23,0</b>	<b>116,8</b>
<b>Totale Attivo Circolante</b>	<b>960,8</b>	<b>986,2</b>
<b>D) Ratei e Risconti</b>		
b) ratei e altri risconti	24,3	17,4
<b>Totale Ratei e Risconti</b>	<b>24,3</b>	<b>17,4</b>
<b>Totale Attivo</b>	<b>2.610,6</b>	<b>2.763,8</b>

**Stato Patrimoniale Passivo** (valori espressi in milioni di Euro)

	31.12.2002	31.12.2001
<b>A) Patrimonio Netto</b>		
I. Quote della Capogruppo		
1. Capitale Sociale	500,0	500,0
3. Riserve e risultati portati a nuovo	183,9	206,6
4. Utile/perdita d'esercizio	- 16,2	- 22,3
	667,7	684,3
II. Quote di Terzi		
1. Capitale, riserve e risultati portati a nuovo	7,3	7,5
2. Utile/perdita dell'esercizio	- 0,6	- 0,1
	6,7	7,4
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>674,4</b>	<b>691,7</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1. per trattamento di quiescenza e obblighi simili	147,6	140,6
2. per imposte	20,6	35,8
3. altri	352,4	378,2
<b>Totale Fondi per rischi e oneri</b>	<b>520,6</b>	<b>554,6</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>336,9</b>	<b>322,6</b>
<b>D) Debiti</b>		
3. Debiti verso banche		
<i>Importi esigibili entro l'esercizio successivo</i>	9,7	4,8
<i>Importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	6,7	9,8
4. Debiti verso altri finanziatori		
<i>Importi esigibili entro l'esercizio successivo</i>	59,4	-
<i>Importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	95,5	154,9
5. Acconti	14,5	19,4
6. Debiti verso altri fornitori	680,6	777,1
8. Debiti verso imprese controllate non consolidate	9,0	6,2
9. Debiti verso imprese collegate	11,4	7,9
11. Debiti tributari	40,6	56,8
12. Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	42,3	37,7
13. Altri debiti		
<i>Importi esigibili entro l'esercizio successivo</i>	107,1	116,5
<i>Importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	0,9
<b>Totale Debiti</b>	<b>1.076,8</b>	<b>1.192,0</b>
<b>E) Ratei e Risconti</b>		
b) ratei e risconti	1,9	2,9
<b>Totale Ratei e Risconti</b>	<b>1,9</b>	<b>2,9</b>
<b>Totale Passivo</b>	<b>2.610,6</b>	<b>2.763,8</b>

**Stato Patrimoniale Conti d'ordine** (valori espressi in milioni di Euro)

	31.12.2002	31.12.2001
<b>1. Garanzie personali prestate</b>		
a) Fidejussioni:		
- a favore di imprese collegate	2,6	2,6
- a favore di altri	132,6	127,5
	135,2	130,1
c) Altre:		
- a favore di altre	2,4	10,5
<b>Totale garanzie personali prestate</b>	<b>137,6</b>	<b>140,6</b>
<b>2. Garanzie reali prestate</b>		
b) per obbligazioni proprie, diverse da debiti	3,5	2,7
c) per debiti iscritti in bilancio	91,7	92,1
<b>Totale garanzie reali prestate</b>	<b>95,2</b>	<b>94,8</b>
<b>3. Impegni di acquisto e di vendita</b>		
a) di acquisto	99,3	109,1
b) di vendita	37,5	35,0
<b>Totale impegni di acquisto e vendita</b>	<b>136,8</b>	<b>144,1</b>
<b>4. Altri conti d'ordine</b>		
a) Garanzie reali ricevute	0,3	0,3
b) Garanzie personali ricevute	112,0	85,7
c) Garanzie altrui prestate per obbligazioni del Gruppo	37,5	43,6
d) Beni ricevuti in leasing	..	..
e) Beni di terzi presso l'azienda	0,1	0,1
f) Beni aziendali presso terzi	23,4	32,2
g) Altre fattispecie	64,1	116,0
<b>Totale altri conti d'ordine</b>	<b>237,4</b>	<b>277,9</b>
	<b>607,0</b>	<b>657,4</b>

**Conto Economico** (valori espressi in milioni di Euro)

	31.12.2002	31.12.2001
<b>A) Valore della produzione</b>		
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.790,3	2.765,6
2. Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,1	0,1
3. Variazione dei lavori in corso su ordinazione	..	0,6
4. Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	13,7	20,1
5. Altri ricavi e proventi		
<i>a) contributi in conto esercizio</i>	4,7	4,3
<i>b) plusvalenze da alienazioni</i>	0,7	0,2
<i>c) altri</i>	100,2	88,7
	105,6	93,2
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>2.909,7</b>	<b>2.879,6</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	- 34,6	- 36,6
6.bis per semilavorati e prodotti finiti	- 0,6	-
7. per servizi	- 635,8	- 662,4
8. per godimento di beni di terzi	- 523,6	- 482,4
9. per il personale		
<i>a) salari e stipendi</i>	- 612,0	- 594,2
<i>b) oneri sociali</i>	- 168,3	- 162,0
<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	- 45,6	- 43,0
<i>d) trattamento di quiescenza e simili</i>	- 32,8	- 22,3
<i>e) altri costi</i>	- 9,7	- 17,8
	- 868,4	- 839,3
10. Ammortamenti e svalutazioni		
<i>a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	- 524,3	- 542,6
<i>b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	- 162,1	- 159,6
<i>c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	- 1,9	- 1,9
<i>d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide</i>	- 14,7	- 19,4
	- 703,0	- 723,5
11. Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	- 5,2	- 0,4
12. Accantonamenti per rischi	- 12,5	- 20,2
13. Altri accantonamenti	- 24,9	- 10,2
14. Oneri diversi di gestione	- 74,8	- 74,6
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>- 2.883,4</b>	<b>- 2.849,6</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>26,3</b>	<b>30,0</b>

**Conto Economico** (valori espressi in milioni di Euro) segue

	31.12.2002	31.12.2001
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15. Proventi da partecipazioni		
<i>c) dividendi da altre imprese</i>	0,4	0,4
<i>d) altri proventi da partecipazioni</i>	..	4,4
	0,4	4,8
16. Altri proventi finanziari		
<i>a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</i>		
- altri	0,8	0,8
<i>b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni</i>	0,1	0,2
<i>c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</i>	0,1	0,6
<i>d) proventi diversi dai precedenti</i>		
- interessi e commissioni da imprese controllate non consolidate	..	-
- interessi e commissioni da altri e proventi vari	17,8	23,3
	18,8	24,9
17. Interessi e altri oneri finanziari		
<i>a) interessi e commissioni a imprese controllate non consolidate</i>	..	-
<i>b) interessi e commissioni a imprese collegate</i>	- 0,1	- 0,2
<i>d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari</i>	- 39,7	- 25,5
	- 39,8	- 25,7
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>- 20,6</b>	<b>4,0</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
18. Rivalutazioni		
<i>a) di partecipazioni</i>	..	2,1
<i>b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni</i>	..	-
	..	2,1
19. Svalutazioni		
<i>a) di partecipazioni</i>	- 1,0	- 1,7
<i>b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni</i>	- 0,4	- 0,3
	- 1,4	- 2,0
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>- 1,4</b>	<b>- 0,1</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
20. Proventi		
<i>b) sopravvenienze e insussistenze attive</i>	6,4	1,8
<i>c) altri</i>	4,0	-
	10,4	1,8
21. Oneri		
<i>b) imposte relative ad esercizi precedenti</i>	- 0,1	- 0,3
<i>c) altri</i>	- 3,5	- 16,2
	- 3,6	- 16,5
<b>Totale proventi e oneri straordinari</b>	<b>6,8</b>	<b>- 14,7</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>11,1</b>	<b>19,4</b>
22. Imposte sul reddito dell'esercizio	- 27,9	- 41,8
<b>23. Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>- 16,8</b>	<b>- 22,4</b>
Di cui:		
- quota Capogruppo	- 16,2	- 22,3
- quota di terzi	- 0,6	- 0,1

## Nota integrativa



Il bilancio consolidato del Gruppo Rai è stato redatto in conformità alle disposizioni del Codice Civile.

Come parte integrante del bilancio sono stati predisposti i prospetti di riclassificazione costituiti dalle tavole per l'analisi della struttura patrimoniale e per l'analisi dei risultati reddituali, dal rendiconto finanziario e dal prospetto delle variazioni al patrimonio netto.

I prospetti di bilancio, la nota integrativa e i relativi prospetti di dettaglio sono esposti in milioni di Euro.

La data di riferimento del bilancio consolidato è il 31 dicembre 2002, data alla quale tutte le imprese rientranti nell'area di consolidamento hanno chiuso il proprio bilancio.

I bilanci delle società rientranti nell'area di consolidamento sono quelli approvati dai rispettivi organi sociali e sono stati opportunamente modificati – quando necessario – per rendere omogenea l'adozione, nel bilancio consolidato, dei principi contabili.

Il bilancio consolidato e i bilanci delle singole società ricomprese nell'area di consolidamento sono stati sottoposti a certificazione - ad eccezione, in ragione della scarsa rilevanza, della *SCF s.r.l.* - con incarichi di revisione così assegnati:

- alla **DELOITTE & TOUCHE S.p.A.** il ruolo di revisore principale con il compito di certificare il bilancio della *Rai*, della *Sipra*, della *Rai Corporation*, di *RaiSat*, di *Rai Cinema*, di *RaiNet*, di *Rai Way*, di *Serra Creativa*, di *RAI New Media*, di *RAI Click* ed il bilancio consolidato;
- alla **PRICEWATERHOUSE COOPERS S.p.A.** la certificazione del bilancio di *Rai Trade*;
- alla **RECONTA ERNST & YOUNG S.p.A.** la certificazione del bilancio di *San Marino RTV*;
- alla **NICK DE LUCA** la certificazione del bilancio della *Rai Corporation Canada*.

Il prospetto di raccordo tra risultato d'esercizio e patrimonio netto della RAI e risultato d'esercizio e patrimonio netto del Gruppo, per gli esercizi 2002 e 2001, è esposto nella pagina 49.

## 1) Area di consolidamento

Il consolidato comprende la RAI e, incluse con il metodo integrale, tutte le società italiane ed estere (ad esclusione di quelle in liquidazione alla data di riferimento) nelle quali la Capogruppo RAI detiene - direttamente o indirettamente - la maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o, in caso di quote paritetiche, responsabilità dirette di gestione.

*Sono consolidate con il metodo integrale le seguenti società (i dati del capitale sociale sono riferiti alla data del 31 dicembre 2002):*

- **RAI CINEMA S.p.A.**; sede sociale in Roma, Piazza Adriana 12, capitale sociale Euro 116.100.000; azionisti: Rai 99,996%, Rai Trade 0,004%.

- **RAI CLICK S.p.A.**; sede sociale in Milano, Corso Sempione 27, capitale sociale Euro 176.800; azionisti: Rai 59,94%, Rai Trade 0,06%, e-Bismedia 40%.
- **RAI CORPORATION - Italian Radio TV System**; sede sociale in New York, 1350 Avenue of the Americas; capitale sociale USD 500.000; azionisti: Rai 100%.
- **RAI CORPORATION CANADA - Italian Radio TV System**; sede sociale in Toronto (ONTARIO) M5 3K4 - 1235 Bay Street - Suite 4000, capitale sociale dollari canadesi 1.394; azionisti: Rai Corporation 100%.
- **RAINET S.p.A.**; sede sociale in Milano, Corso Sempione 27, capitale sociale Euro 5.160.000; azionisti: Rai 99,9%, Rai Trade 0,1%.
- **RAI NEW MEDIA S.p.A.**; sede sociale in Roma, Viale Mazzini 14, capitale sociale Euro 133.000; azionisti: Rai 99,9%, Rai Trade 0,1%.
- **RAISAT S.p.A.**; sede sociale in Roma, Viale Mazzini 14, capitale sociale Euro 2.585.000; azionisti: Rai 94,9%, Rai Trade 0,1%, R.C.S. Editori 5% (Holding di Partecipazioni Industriali dal 1.1.2003).
- **RAI TRADE S.p.A.**; sede sociale in Roma, Via Umberto Novaro 18, capitale sociale Euro 8.000.000; azionisti: Rai 100%.
- **RAI WAY S.p.A.**; sede sociale in Roma, Via Teulada 66, capitale sociale Euro 70.176.000; azionisti Rai 99,99926%, Rai Trade 0,00074%.
- **SAN MARINO RTV S.p.A.**; sede sociale nella Repubblica di San Marino, Via Kennedy 13; capitale sociale Euro 516.460; azionisti: Rai 50%, E.Ra.S. 50%.
- **S.C.F. - Servizi Contabili e Fiscali S.r.l.**; sede sociale in Rimini, Piazzetta Gregorio da Rimini 1; capitale sociale Euro 10.000; quote: San Marino RTV 95%, terzi 5%.
- **SIPRA S.p.A.**; sede sociale in Torino, Corso Unione Sovietica 612/3D, capitale sociale Euro 10.000.000; azionisti: Rai 100%.

Sono valutate con il metodo del patrimonio netto:

- **AUDIRADIO S.r.l.**; sede sociale in Milano, Largo Toscanini 1, capitale sociale Euro 31.200; quote: Rai 33,33%, terzi 66,67%.
- **AUDITEL S.r.l.**; sede sociale in Milano, Largo Toscanini 1; capitale sociale Euro 300.000; quote: Rai 33%, terzi 67%.
- **SACIS S.p.A. - in liquidazione**; sede sociale in Roma, Via Umberto Novaro 18; capitale sociale Euro 102.000; azionisti: Rai 100%.
- **SECEMIE - Société Anonyme**; sede sociale in Lione Ecully (Francia), 58 Chemin des Mouilles; capitale sociale Euro 3.274.395; azionisti: Rai 25,32%, terzi 74,68%.
- **SERRA CREATIVA S.p.A. - in liquidazione**; sede sociale in Milano, Corso Sempione 27, capitale sociale Euro 5.160.000; azionisti: Rai 99,9%, Rai Trade 0,1%.

- **SPORT SET S.p.A. - in liquidazione**; sede sociale in Milano, Corso Sempione 27; capitale sociale Euro 5.000.000; quote: Rai 50%, R.C.S. Editori 50% (Holding di Partecipazioni Industriali dal 1.1.2003).
- **01 RAI CINEMA & STUDIOCANAL DISTRIBUTION S.r.l.**; sede sociale in Roma, Piazza Adriana 12; capitale sociale Euro 516.456; quote: RAI Cinema 50%; Studio Canal S.A. 50%.

## 2) Principi di consolidamento e criteri di conversione

Si possono così sintetizzare:

- a) I valori contabili delle partecipazioni relative alle società rientranti nell'area di consolidamento e le corrispondenti frazioni di patrimonio netto sono stati eliminati a fronte dell'assunzione totale, a prescindere dalla percentuale di possesso azionario, delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi delle partecipate secondo il metodo dell'integrazione globale, con evidenziazione nelle apposite voci delle quote del patrimonio netto e del risultato dell'esercizio corrispondenti a partecipazioni di terzi. Le differenze emerse sono state direttamente imputate al patrimonio netto consolidato.
- b) Le partite di debito e di credito, gli oneri ed i proventi, i dividendi e le altre operazioni intercorse tra le società consolidate sono state elise.
- c) Al fine della redazione del bilancio consolidato si è proceduto all'eliminazione degli ammortamenti anticipati eventualmente operati nell'esercizio e negli esercizi precedenti con evidenza degli effetti sulla fiscalità differita.
- d) I bilanci espressi in moneta estera sono stati convertiti in euro con il metodo del cambio corrente, applicando cioè alle singole poste dell'attivo e del passivo dello stato patrimoniale e del conto economico i cambi in vigore al 31 dicembre 2002 (Euro/USD: 1,04870; Euro/Dollaro Canadese: 1,65500) mentre le voci del patrimonio netto vengono valutate al cambio storico; le differenze originate dal diverso rapporto di cambio rispetto all'anno precedente sulle voci di patrimonio netto sono state imputate nelle riserve di patrimonio netto consolidato.
- e) Nel processo di consolidamento i bilanci delle società consolidate sono stati resi omogenei nei criteri di esposizione.

## 3) Principi contabili

Prima di procedere all'illustrazione delle singole appostazioni, si espongono, qui di seguito, i principali criteri di valutazione adottati, criteri comunque formulati nella prospettiva della continuazione dell'attività e mantenuti invariati rispetto ai precedenti esercizi. Non sussistono casi eccezionali che richiedano deroga all'applicazione di quanto previsto all'art. 29 e seguenti del D. Lgs. 127/91.

- a) I costi di acquisizione e di produzione dei programmi, formati dai costi esterni direttamente imputabili a ciascuna produzione e dai costi delle risorse interne utilizzate per la realizzazione dei singoli programmi, sono rappresentati secondo i seguenti criteri:
  1. I costi riferiti a programmi ad utilità ripetuta sono capitalizzati fra le immobilizzazioni immateriali e, se tali programmi risultano disponibili ed utiliz-

zabili a fine esercizio, sono appostati fra i diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno ed assoggettati ad ammortamento per quote costanti, con riguardo alla durata della loro presumibile utilità futura. Se invece tali programmi ad utilità ripetuta non risultano ancora utilizzabili a fine esercizio, i relativi costi vengono rinviati come immobilizzazioni immateriali in corso e acconti.

2. In relazione alle caratteristiche della domanda di prodotti audiovisivi e alle strutture dei palinsesti, la vita utile di questi programmi a utilità ripetuta è stimata in un triennio, periodo rimasto invariato rispetto all'esercizio precedente.

L'ammortamento dei costi di questi programmi viene effettuato mediante quote costanti, sopperendo in tal modo con la forfettarietà, all'indeterminabilità delle multiformi modalità di sfruttamento e garantendo nel contempo la trasparenza dei valori rappresentati nel bilancio.

Conseguentemente, tutti i costi patrimonializzati riguardanti diritti ad utilità ripetuta di proprietà o in concessione per periodi non inferiori ad un triennio, sono ammortizzati in tre anni. I costi riferiti a diritti in concessione per durate inferiori a tre anni sono ammortizzati con quote corrispondenti al periodo di disponibilità.

3. I costi riferiti a programmi destinati ad una fruizione immediata, affluiscono a conto economico in un unico esercizio, che solitamente coincide con quello di utilizzazione. Più precisamente:

- *Programmi ad utilità immediata di produzione* (intrattenimento leggero, documentari, ecc.). I costi sono addebitati al conto economico nell'esercizio nel quale sono sostenuti.
- *Informazioni giornalistiche e l'intera produzione radiofonica*. I costi sono rilevati nell'esercizio in cui sono sostenuti, che coincide, di norma, con quello di messa in onda.
- *Eventi sportivi*. I costi sono sospesi fino all'esercizio in cui si svolge la manifestazione.
- *Programmi a utilità immediata di acquisto*. I costi affluiscono al c/economico in un'unica soluzione nel momento in cui i diritti sono utilizzabili, che di norma coincide con l'esercizio di messa in onda.

b) Le *licenze d'uso di software*, iscritte tra i diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, sono ammortizzate in tre esercizi a partire dall'anno di entrata in funzione.

c) I *marchi* sono ammortizzati in dieci esercizi a partire dall'anno di entrata in funzione.

d) Per quanto riguarda gli oneri connessi a lavori di adattamento e miglioria su immobili in locazione o concessione, le quote sono determinate in base al minor periodo tra quello di durata residua dei relativi contratti e quello di stimata utilità delle spese sostenute, calcolato con riferimento alle aliquote fiscali applicabili ai beni che ne formano oggetto.

e) I beni costituenti le *immobilizzazioni materiali* – esposte in bilancio al netto dei relativi ammortamenti - sono iscritti al costo, maggiorato dei costi del personale interno sostenuti per il loro approntamento, incrementato per le rivalutazioni di legge.

Le spese di manutenzione ordinaria sono addebitate al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenute.

I fondi di ammortamento, portati in deduzione del valore delle immobilizzazioni, rappresentano le quote stanziare nel corso degli anni nel bilancio consolidato considerando una costante continuità di applicazione degli ammortamenti ordinari; le aliquote applicate, che tengono conto della utilità stimata dei beni, si possono così sintetizzare:

<i>fabbricati e costruzioni leggere</i>	3% - 6% - 10%
<i>impianti e macchinario</i>	12,5% - 15,5% - 16% - 19% - 20% - 25%
<i>attrezzature industriali e commerciali</i>	12% - 19%
<i>altri beni</i>	10% - 12% - 15% - 19% - 20% - 25% - 30% - 33%

- f) Le partecipazioni in imprese controllate non consolidate ed in imprese collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto; le partecipazioni con quote di possesso inferiori al 20% e le quote in consorzi sono iscritte nel consolidato al costo rettificato in caso di perdite durevoli di valore. Nel caso in cui le partecipate espongano un patrimonio netto negativo (deficit), dopo avere svalutato integralmente il costo della partecipazione, si procede ad un ulteriore accantonamento ai *fondi per rischi ed oneri* per la quota di competenza. Le rettifiche per perdite durevoli di valore sono riassorbite nel caso in cui tali perdite siano successivamente recuperate grazie al conseguimento di sufficienti utili di esercizio da parte delle stesse società partecipate.
- g) I titoli a reddito fisso, iscritti nelle *immobilizzazioni finanziarie* al costo di acquisizione, sono rappresentati da titoli prestati a garanzia. La differenza (positiva o negativa) tra il costo di acquisizione ed il valore di rimborso concorre a formare il reddito per la quota maturata nell'esercizio. Gli altri titoli inclusi tra le *attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni* sono valutati al minore tra il costo di acquisizione - determinato con il metodo del prezzo medio ponderato - ed il valore di realizzo, desumibile dall'andamento di mercato.
- h) Le *rimanenze finali di materie prime, sussidiarie e di consumo* (materiali tecnici) sono valutate al costo, determinato con il metodo del prezzo medio ponderato, svalutato in relazione alle presumibili mancate utilizzazioni legate a fenomeni di obsolescenza e lento rigiro. Le *rimanenze finali di merci* destinate alla rivendita sono valutate al costo di acquisto, determinato con il metodo del prezzo medio ponderato, ovvero al valore di presumibile realizzo desumibile dall'andamento del mercato, se minore.
- i) I *debiti* sono esposti al valore nominale; i *crediti* sono esposti al presumibile valore di realizzo, cioè al netto del fondo svalutazione crediti, determinato sulla base di un'analitica valutazione dei rischi di solvibilità delle singole posizioni creditorie.
- I *debiti* ed i *crediti* in valute extra UEM figurano iscritti ai tassi di cambio correnti alla data dell'operazione originaria. In coerenza con il principio della prudenza, le perdite nette sui cambi, risultanti dall'allineamento dei crediti e dei debiti stessi ai tassi rilevati alla chiusura dell'esercizio - con esclusione di quelli assistiti da contratti di copertura - formano oggetto di accantonamento

ad uno specifico fondo del passivo mentre gli utili netti su cambi vengono rilevati nell'esercizio in cui si manifestano.

- j) I *ratei* e i *risconti* sono determinati sulla base dei parametri temporali riferiti alle singole partite.
- k) I *contributi in conto capitale* sono iscritti, al momento dell'incasso, in apposite voci delle altre riserve di patrimonio netto e riprese a tassazione. I contributi introitati prima del 1998 sono stati iscritti nel Patrimonio Netto tenendo conto della ripartizione tra la parte assoggettabile e quella in sospensione d'imposta.
- l) I *fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili*, costituiti dal fondo integrazione indennità di anzianità, dal fondo previdenza e dal fondo pensionistico integrativo aziendale, sono accantonati in conformità ad accordi collettivi.
- m) Il *fondo per imposte* include le imposte riferite ai probabili oneri che potrebbero derivare dalla definizione di partite in contestazione, nonché le imposte differite determinate con riguardo a componenti positivi a imponibilità differita. Le imposte anticipate derivanti da componenti negativi di reddito a deducibilità differita sono rilevate nella voce *altri crediti*, tenendo conto della ragionevole certezza del loro futuro recupero.
- n) Gli altri *fondi per rischi e oneri* sono costituiti da accantonamenti destinati a coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza. Essi vengono accantonati in modo analitico in relazione all'esistenza di specifiche posizioni di rischio e la relativa quantificazione è effettuata sulla base di stime ragionevoli degli oneri che dalle stesse potrebbero derivare.
- o) Il *trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato* è determinato in conformità alle leggi ed ai contratti di lavoro in vigore ed accoglie il debito maturato nei confronti di tutti i dipendenti alla data di chiusura dell'esercizio, al netto delle anticipazioni già erogate.
- p) La voce *acconti* comprende gli anticipi da clienti per forniture non ancora eseguite.
- q) I *costi e ricavi* sono imputati al conto economico consolidato sulla base di principi omogenei di competenza.
- r) Le *imposte sul reddito* dell'esercizio sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile, in conformità alle disposizioni in vigore, considerando altresì le partite ad imponibilità differita. Il relativo debito per imposte da versare in sede di dichiarazione dei redditi è iscritto tra i *debiti tributari*, unitamente ai debiti relativi ad imposte andate a ruolo che non formano oggetto di contestazione. Il carico fiscale risultante dal consolidato di Gruppo recepisce le iscrizioni dei singoli bilanci delle società, predisposti con criteri uniformi ed in applicazione dei principi della competenza e della prudenza. In sede di consolidamento sono stati rilevati gli effetti fiscali derivanti dalle rettifiche comportanti variazioni temporali sull'utile di Gruppo mediante accantonamento delle imposte anticipate e delle imposte differite.

## 4) Stato Patrimoniale

### Attivo

#### Immobilizzazioni

##### Immobilizzazioni Immateriali

La voce ammonta complessivamente a 694,5 milioni di Euro, con un decremento di 3,3 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente, rappresentato dal saldo tra nuovi investimenti (523,1 milioni di Euro), quote di ammortamento di competenza dell'esercizio (524,3 milioni di Euro), svalutazioni ed altre poste decrementative per complessive 2,1 milioni di Euro.

- **Costi di impianto e di ampliamento.** Il valore esposto in bilancio (0,9 milioni di Euro) si riferisce al residuo, non ancora ammortizzato, delle spese sostenute per la costituzione e l'avviamento di alcune società del gruppo (vedi prospetto di dettaglio n. 1).

Prospetto di dettaglio n. 1

#### Composizione dei costi di impianto e di ampliamento (milioni di euro)

	2001	Incrementi	Ammortamenti	Svalutazioni	2002
Imposta di registro	0,7	-	0,2	-	0,5
Altri	0,5	..	0,1	-	0,4
	<b>1,2</b>	<b>..</b>	<b>0,3</b>	<b>-</b>	<b>0,9</b>

- **Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno.** L'ammontare di 459,6 milioni di Euro, al netto delle quote di ammortamento già stanziate e delle cessioni infragruppo è costituito prevalentemente da programmi disponibili per la trasmissione iscritti nei bilanci RAI e RAI CINEMA e così articolati per genere:

- Fiction	239,2 milioni di Euro
- Film	191,7 milioni di Euro
- Cartoni e comiche	14,9 milioni di Euro

- **Concessioni, licenze, marchi e diritti simili.** Iscritti per 0,4 milioni di Euro, sono costituiti dai costi residui sostenuti da RAI (0,1 milioni di Euro), RAISAT (0,2 milioni di Euro) e RAI TRADE (0,1 milioni di Euro).

- **Immobilizzazioni in corso e acconti.** La voce, ammontante complessivamente a 221,9 milioni di Euro, è costituita in massima parte dai costi dei programmi che a fine anno non erano ancora disponibili per essere trasmessi o con diritti futuri e così articolati per genere:

- Film	109,3 milioni di Euro
- Fiction	100,2 milioni di Euro
- Cartoni e comiche	7,7 milioni di Euro

La voce comprende, inoltre:

- gli oneri pluriennali su immobili di terzi (1,3 milioni di Euro);
- lavori software e consulenze per le quali non è ancora iniziata l'utilizzazione economica (0,8 milioni di Euro);
- acconti (0,5 milioni di Euro).

- **Altre.** L'importo di 11,7 milioni di Euro, al netto dei relativi ammortamenti, si riferisce principalmente a costi sostenuti per lavori di adattamento e miglioria su immobili di terzi da parte della capogruppo (8,9 milioni di Euro).

### Immobilizzazioni Materiali

Il valore iscritto (892,8 milioni di Euro) presenta un decremento di 83,7 milioni di Euro rispetto al 2001, rappresentato dal saldo tra nuove iscrizioni per 85,4 milioni di Euro, di cui 6,9 milioni di Euro per capitalizzazione costi per lavori interni, da ammortamenti per 162,1 milioni di Euro, dismissioni e altre poste decrementative per 7,0 milioni di Euro. I fondi di ammortamento sono stati calcolati sulla base della costante applicazione delle aliquote rappresentative della vita utile dei beni.

L'articolazione di questo complesso di voci è riportata nel prospetto di dettaglio n. 2.

Prospetto di dettaglio n. 2

#### Immobilizzazioni Materiali e relativi fondi ammortamento (milioni di euro)

	31.12.2001		Variazioni dell'esercizio					31.12.2002			
	Costi	Rivalutaz.	Fondi Ammort. a	Valore a bilancio	Investimenti e Riclass.	Radiazioni nette	Ammort. ordinari	Costi	Rivalutaz.	Fondi Ammort. a	Valore a bilancio
Terreni e fabbricati	435,9	642,9	-569,2	509,6	8,2	-2,8	-54,9	434,9	635,8	-610,6	460,1
Impianti e macchinario	1.145,8	27,5	-925,8	247,5	75,7	-0,8	-89,3	1.141,0	26,9	-934,8	233,1
Attrezzature industriali e Commerciali	97,5	5,1	-86,0	16,6	2,7	-0,5	-6,7	95,4	5,0	-88,3	12,1
Altri beni	169,3	3,4	-129,1	43,6	6,2	-0,8	-11,2	150,2	3,1	-115,5	37,8
Immobilizzazioni in corso e acconti	159,2	-	-	159,2	-7,4	-2,1	-	149,7	-	-	149,7
	<b>2.007,7</b>	<b>678,9</b>	<b>-1.710,1</b>	<b>976,5</b>	<b>85,4</b>	<b>-7,0</b>	<b>-162,1</b>	<b>1.971,2</b>	<b>670,8</b>	<b>-1.749,2</b>	<b>892,8</b>

### Immobilizzazioni Finanziarie

Ammontano nel complesso a 38,2 milioni di Euro e sono così articolate:

- **Partecipazioni in imprese controllate non consolidate.** La voce espone il valore del Patrimonio Netto di SACIS (2,1 milioni di Euro) e di SERRA CREATIVA (3,1 milioni di Euro), quest'ultima valutata con il metodo del patrimonio netto a decorrere dall'esercizio 2002 a seguito della messa in liquidazione della società.
- **Partecipazioni in imprese collegate.** Sono rappresentate da società non rientranti nell'area di consolidamento e con quote di possesso azionario superiori al 20%; risultano articolate come segue:

(in milioni di euro)	Quota di partecipazione		Valore a bilancio	
	31.12.2001	31.12.2002	31.12.2001	31.12.2002
Audiradio	33,33%	33,33%	0,2	0,2
Auditel	33%	33%	0,2	0,2
01 Distribution	50%	50%	0,2	0,3
Secemie	25,32%	25,32%	0,8	0,8
Sport Set	50%	50%	2,6	2,6
<b>Valore lordo</b>			<b>4,0</b>	<b>4,1</b>

**Fondi svalutazione:**

Secemie		(0,4)	(0,6)
Sport Set		(0,5)	(0,5)
<b>Valore netto</b>		<b>3,1</b>	<b>3,0</b>

Le partecipazioni nelle imprese collegate sono tutte nel portafoglio della RAI ad eccezione di 01 Distribution che figura nel portafoglio di RAI CINEMA.

- **Partecipazioni in altre imprese.** Ammontano a 0,9 milioni di Euro e sono così articolate:

(in milioni di euro)	31.12.2001	31.12.2002
Finsiel	0,3	0,3
International Multimedia University	0,1	0,1
Istituto Treccani	0,5	0,5
Telepiù	46,5	-
Altre	0,1	0,1
<b>Valore lordo</b>	<b>47,5</b>	<b>1,0</b>
Fondi svalutazione	(0,1)	(0,1)
<b>Valore netto</b>	<b>47,4</b>	<b>0,9</b>

Per quanto riguarda la partecipazione in TELEPIU' S.p.A. è da segnalare che, in applicazione di quanto previsto nel contratto siglato con CANAL + in data 22 aprile 1999, è stato deliberato di retrocedere a CANAL + le quote azionarie possedute al 31 dicembre 2001. Il valore della partecipazione è stato di conseguenza azzerato contro l'incasso del corrispettivo.

- **Crediti verso altri.** Iscritti per 25,5 milioni di Euro (al 31 dicembre 2001: 29,7 milioni di Euro) sono principalmente composti da:
  - anticipo d'imposta sul TFR (22,7 milioni di Euro) erogato in applicazione della Legge n. 140/97 e comprensivo della rivalutazione calcolata a fine esercizio;
  - prestiti concessi a personale dipendente per 0,3 milioni di Euro;
  - depositi cauzionali per 2,0 milioni di Euro.
- **Altri titoli.** L'ammontare di 3,6 milioni di Euro (al 31 dicembre 2001: 3,2 milioni di Euro) è formato interamente da titoli prestati a garanzia.

## Attivo Circolante

### Rimanenze

Nel loro insieme le rimanenze, al netto dei fondi rettificativi, diminuiscono di 5,2 milioni di Euro, passando da 11,3 milioni di Euro, al 31 dicembre 2001, a 6,1 milioni di Euro.

Le *materie prime, sussidiarie e di consumo*, iscritte per 4,5 milioni di Euro al netto del fondo svalutazione di 15,4 milioni di Euro, sono rappresentate per la quasi totalità da scorte e ricambi per la manutenzione e l'esercizio dei beni strumentali tecnici.

La voce *lavori in corso su ordinazione* ammonta a 0,9 milioni di Euro, in massima parte riferita a RAI WAY (0,8 milioni di Euro) per i costi sostenuti per lo sviluppo della rete Isoradio.

I *prodotti finiti e le merci* ammontano a 0,7 milioni di Euro e riguardano principalmente le rimanenze di merci acquisite in cambio di pubblicità e il magazzino libri.

### Crediti

- **Crediti verso clienti.** Ammontano a 654,3 milioni di Euro, al netto di 97,9 milioni di Euro di svalutazione (al 31 dicembre 2001 rispettivamente 621,9 milioni di Euro e 84,1 milioni di Euro). Fra le partite più significative figurano, al valore nominale:
  - 301,5 milioni di Euro verso i clienti della SIPRA per servizi pubblicitari ceduti.
  - 139,7 milioni di Euro per servizi da convenzioni resi dalla RAI allo Stato e ad altri enti pubblici.
  - 119,2 milioni di Euro verso il Ministero dell'Economia e delle Finanze per canoni di abbonamento da quest'ultimo incassati e non ancora riversati a Rai.
- **Crediti verso imprese controllate non consolidate.** Iscritti per 0,1 milioni di Euro (invariati rispetto al 31 dicembre 2001), si riferiscono al credito di RAI verso SERRA CREATIVA.
- **Crediti verso imprese collegate.** Iscritti per 9,2 milioni di Euro, derivano da rapporti commerciali e risultano iscritti al valore nominale. L'ammontare si riferisce quasi totalmente al credito verso O1 Distribution.
- **Crediti verso altri.** Ammontano complessivamente a 265,5 milioni di Euro (al 31 dicembre 2001: 229,9 milioni di Euro). Fra le partite più significative figurano, al valore nominale:
  - i crediti verso l'Erario per crediti d'imposta (110,4 milioni di Euro) inclusivi di 5,3 milioni di Euro per imposte anticipate;
  - i crediti verso il personale (5,7 milioni di Euro), in prevalenza per anticipi spese di trasferta;
  - i crediti verso enti previdenziali e assistenziali (9,5 milioni di Euro);
  - i crediti per operazioni di pronti contro termine (12,4 milioni di Euro).

Il fondo svalutazione crediti ammonta complessivamente a 2,1 milioni di Euro. L'articolazione di questo complesso di voci per scadenza e natura è riportata nel prospetto di dettaglio n. 3.

**Crediti e ratei attivi distinti per scadenza e natura** (milioni di euro)

	31.12.2001				31.12.2002			
	Importi scadenti				Importi scadenti			
	entro esercizio successivo	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5° esercizio successivo	Totale	entro esercizio successivo	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5° esercizio successivo	Totale
<b>Crediti delle immobilizzazioni finanziarie</b>								
verso imprese controllate non consolidate	-	-	-	-	-	-	-	-
verso imprese collegate	-	-	-	-	-	-	-	-
verso controllanti	-	-	-	-	-	-	-	-
verso altri	2,5	11,2	16,0	29,7	3,2	14,3	8,0	25,5
	<b>2,5</b>	<b>11,2</b>	<b>16,0</b>	<b>29,7</b>	<b>3,2</b>	<b>14,3</b>	<b>8,0</b>	<b>25,5</b>
<b>Crediti del circolante</b>								
Altri crediti finanziari								
verso imprese controllate non consolidate	-	-	-	-	0,1	-	-	0,1
verso imprese collegate	-	-	-	-	-	-	-	-
verso controllanti	-	-	-	-	-	-	-	-
verso altri	2,4	-	-	2,4	12,4	-	-	12,4
	<b>2,4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,4</b>	<b>12,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12,5</b>
<b>Crediti commerciali</b>								
verso clienti	621,9	-	-	621,9	654,1	0,2	-	654,3
verso imprese controllate non consolidate	0,1	-	-	0,1	..	-	-	..
verso imprese collegate	2,7	-	-	2,7	9,2	-	-	9,2
verso altri:								
- Stato ed altri enti pubblici per sovvenzioni e contributi	0,8	-	-	0,8	0,9	-	-	0,9
	<b>625,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>625,5</b>	<b>664,2</b>	<b>0,2</b>	<b>-</b>	<b>664,4</b>
<b>Crediti vari</b>								
verso altri	226,7	-	-	226,7	252,2	-	-	252,2
	<b>226,7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>226,7</b>	<b>252,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>252,2</b>
<b>Ratei attivi</b>	<b>0,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,2</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>
<b>Totale</b>	<b>857,3</b>	<b>11,2</b>	<b>16,0</b>	<b>884,5</b>	<b>932,2</b>	<b>14,5</b>	<b>8,0</b>	<b>954,7</b>

**Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

L'ammontare di 2,6 milioni di Euro rappresenta il valore dei titoli in portafoglio per impiego temporaneo di disponibilità liquide.

**Disponibilità liquide**

L'ammontare di 23,0 milioni di Euro (al 31 dicembre 2001: 116,8 milioni di Euro) si riferisce, per la quasi totalità, alla capogruppo, che gestisce il servizio di tesoreria centralizzata.

**Ratei e Risconti**

L'importo totale di 24,3 milioni di Euro (al 31 dicembre 2001: 17,4 milioni di Euro) è costituito prevalentemente da risconti attivi (24,2 milioni di Euro) iscritti nel bilancio Rai quale rinvio ad esercizi successivi delle quote dei costi dei diritti di ripresa di manifestazioni sportive e delle spese di noleggio e nel bilancio SIPRA quale storno di costi sostenuti per la distribuzione della pubblicità nelle sale cinematografiche non di competenza del periodo.

## Passivo

### Patrimonio Netto

Registra un decremento di 17,3 milioni di Euro (da 691,7 milioni di Euro a 674,4 milioni di Euro) dovuto sostanzialmente al saldo negativo dell'esercizio (16,8 milioni di Euro).

Il capitale sociale della RAI, interamente versato e sottoscritto, è formato da n° 100.000.000 di azioni ordinarie del valore nominale unitario di 5 Euro, di proprietà di RAI Holding (azioni n. 99.547.735, pari al 99,548% del capitale) e della SIAE, Società Italiana Autori Editori (azioni n. 452.265, pari allo 0,452% del capitale).

Le quote di patrimonio netto di spettanza di terzi sono evidenziate in apposite voci e si riferiscono principalmente a RAI CLICK e, in misura minore, alle società RAISAT, SAN MARINO RTV e SCF.

Le variazioni intervenute nei singoli valori, rispetto al 31.12.2001, sono indicate nello specifico prospetto di pagina 54.

### Fondi per rischi e oneri

- **Per trattamento di quiescenza e obblighi simili.** Ammonta a 147,6 milioni di Euro (al 31 dicembre 2001: 140,6 milioni di Euro).
- **Per imposte.** Ammonta a 20,6 milioni di Euro (al 31 dicembre 2001: 35,8 milioni di Euro). La componente più significativa è costituita dall'accertamento delle imposte differite sulle rettifiche di consolidamento (15,8 milioni di Euro) e più in particolare sugli ammortamenti anticipati stanziati dalle società del Gruppo nell'esercizio ed in esercizi precedenti ed eliminati in sede di redazione del bilancio consolidato.
- **Altri.** Presentano un decremento di 25,8 milioni di Euro (da 378,2 milioni di Euro al 31.12.2001 a 352,4 milioni di Euro al 31.12.2002). Tra i fondi in essere alla fine del periodo particolare rilievo assumono quelli RAI a fronte dei rischi ed oneri:
  - originati da *cause civili* (65,2 milioni di Euro);
  - originati dal *contenzioso del lavoro*, comprese le relative spese legali (54,5 milioni di Euro);
  - connessi a *lavori di ristrutturazione di alcuni immobili aziendali a norma della Legge 46/90 e del D.Lgs. 626/94* (64,7 milioni di Euro);
  - connessi alla *trasmissione programmi* (26,0 milioni di Euro);
  - oneri per *diritti demaniali* (11,9 milioni di Euro);
  - da *contenzioso previdenziale* (31,0 milioni di Euro);
  - di *insolvenza su crediti accertati* (10,9 milioni di Euro);
  - oneri per *competenze maturate e non corrisposte* (3,8 milioni di Euro).

In ordine ai contenziosi in corso con personale dipendente e con terzi, l'accantonamento ai *fondi per rischi e oneri* tiene conto della miglior stima dei probabili oneri sulla base delle più aggiornate informazioni disponibili.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Questa voce evidenzia un incremento di 14,3 milioni di Euro (da 322,6 milioni di Euro al 31.12.2001 a 336,9 milioni di Euro al 31.12.2002) in conseguenza di erogazioni per 25,1 milioni di Euro, di accantonamenti per 45,6 milioni di Euro e di altre partite decrementative per 6,2 milioni di Euro.

## Debiti

Evidenziano un decremento di 115,2 milioni di Euro (da 1.192,0 milioni di Euro a 1.076,8 milioni di Euro). L'articolazione di questo complesso di voci è riportata nei prospetti di dettaglio n. 4 e n. 5; con riferimento alle poste più significative si può osservare:

- **Debiti verso banche.** L'ammontare di 16,4 milioni di Euro (al 31 dicembre 2001: 14,6 milioni di Euro) si riferisce prevalentemente ai debiti iscritti nel bilancio della RAI così costituiti:
  - debiti a breve (6,4 milioni di Euro) rappresentanti il saldo negativo di conto corrente con alcuni Istituti di credito;
  - debiti a medio e lungo termine (10 milioni di Euro) inclusivi dei mutui a tasso agevolato ottenuti per finanziare la costruzione o l'ampliamento delle sedi Rai di Cosenza, Palermo e Bari (8,2 milioni di Euro) e assistiti da garanzia ipotecaria, privilegi speciali e fidejussioni.
- **Debiti verso altri finanziatori.** Ammontanti a 154,9 milioni di Euro (invariati rispetto al 31.12.2001) sono relativi al finanziamento erogato nel 1997 dalla COFIRI S.p.A. con rate di rimborso semestrali a decorrere dal 30 giugno 2003.
- **Acconti.** La voce ammonta a complessivi 14,5 milioni di Euro (al 31 dicembre 2001: 19,4 milioni di Euro) e comprende acconti per:
  - RAI: 1,8 milioni di Euro per anticipi erogati dal Ministero delle Finanze per la produzione di programmi educativi e culturali; 0,2 milioni di Euro per anticipi erogati dalla Comunità Europea per il finanziamento di progetti di ricerca e 0,4 milioni di Euro per quote relative a contratti di cessione di diritti di utilizzazione programmi ed anticipazioni diverse.
  - RAI TRADE: 6,8 milioni di Euro per acconti su contratti di vendita.
  - RAI CINEMA: 1,6 milioni di Euro per quote relative a contratti di cessione di diritti di utilizzazione programmi con decorrenza successiva alla data di chiusura del periodo.
  - RAI WAY: 2,7 milioni di Euro interamente costituiti dagli acconti ricevuti dal Ministero per le Attività Produttive relativamente ai finanziamenti agevolati Legge n. 488/92.
  - SIPRA: 1,0 milioni di Euro per prestazioni pubblicitarie già fatturate, ma non ancora eseguite.
- **Debiti verso fornitori.** Ammontano a 680,6 milioni di Euro. La voce rileva debiti di natura commerciale e registra complessivamente un decremento di 96,5 milioni di Euro rispetto al 31.12.2001.
- **Debiti verso controllate non consolidate.** L'importo di 9,0 milioni di Euro riguarda i rapporti della Capogruppo verso SACIS per 5,8 milioni di Euro rappresentanti quasi esclusivamente il saldo del conto corrente finanziario e verso SERRA CREATIVA per 3,2 milioni di Euro costituiti dal debito iscritto nel bilancio di RAI per decimi da versare.

- **Debiti verso imprese collegate.** L'importo di 11,4 milioni di Euro è rappresentato da debiti verso SPORT SET per 4,0 milioni di Euro – rappresentati dal saldo del conto corrente finanziario per 3,9 milioni di Euro e da debiti commerciali per 0,1 milioni di Euro – e da debiti verso 01 Distribution per 7,4 milioni di Euro di natura commerciale.
- **Debiti tributari.** Iscritti per 40,6 milioni di Euro (al 31 dicembre 2001: 56,8 milioni di Euro) sono principalmente costituiti da ritenute su rapporti di lavoro subordinato ed autonomo e da imposte dirette dell'esercizio al netto di eventuali anticipi erogati (4,3 milioni di Euro).
- **Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale.** Iscritti per 42,3 milioni di Euro (al 31 dicembre 2001: 37,7 milioni di Euro), si riferiscono alle quote da versare ai vari enti, nel rispetto delle ordinarie scadenze, per contributi sul lavoro subordinato ed autonomo.
- **Altri debiti.** Ammontano a complessivi 107,1 milioni di Euro (al 31 dicembre 2001: 117,4 milioni di Euro).

**Debiti e ratei passivi distinti per scadenza e natura** (milioni di euro)

	31.12.2001				31.12.2002			
	Importi scadenti				Importi scadenti			
	entro esercizio successivo	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5° esercizio successivo	Totale	entro esercizio successivo	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5° esercizio successivo	Totale
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b>								
Obbligazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Obbligazioni convertibili	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti verso banche	3,4	9,8	-	13,2	3,3	6,7	-	10,0
Debiti verso altri finanziatori	-	154,9	-	154,9	59,4	95,5	-	154,9
Debiti verso fornitori	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti verso imprese controllate non consolidate	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti verso imprese collegate	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti verso controllanti	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti tributari	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri debiti	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>3,4</b>	<b>164,7</b>	<b>-</b>	<b>168,1</b>	<b>62,7</b>	<b>102,2</b>	<b>-</b>	<b>164,9</b>
<b>Debiti del circolante</b>								
<i>Altri debiti finanziari</i>								
Debiti verso banche	1,4	-	-	1,4	6,4	-	-	6,4
Debiti verso altri finanziatori	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti verso imprese controllate non consolidate	6,2	-	-	6,2	9,0	-	-	9,0
Debiti verso imprese collegate	4,0	-	-	4,0	3,9	-	-	3,9
Debiti verso controllanti	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri debiti								
Decimi da versare	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>11,6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11,6</b>	<b>19,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19,3</b>
<i>Debiti commerciali</i>								
Acconti	19,4	-	-	19,4	14,5	-	-	14,5
Debiti verso fornitori	777,1	-	-	777,1	680,6	-	-	680,6
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti verso imprese controllate non consolidate	..	-	-	..	..	-	-	..
Debiti verso imprese collegate	3,9	-	-	3,9	7,5	-	-	7,5
Debiti verso controllanti	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>800,4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>800,4</b>	<b>702,6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>702,6</b>
<i>Debiti vari</i>								
Debiti tributari	56,8	-	-	56,8	40,6	-	-	40,6
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	37,7	-	-	37,7	42,3	-	-	42,3
Altri debiti:								
- per canone di concessione	-	-	-	-	-	-	-	-
- vari	116,5	0,9	-	117,4	107,1	-	-	107,1
	<b>221,0</b>	<b>0,9</b>	<b>-</b>	<b>211,9</b>	<b>190,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>190,0</b>
<b>Totale debiti</b>	<b>1.026,4</b>	<b>165,6</b>	<b>-</b>	<b>1.192,0</b>	<b>974,6</b>	<b>102,2</b>	<b>-</b>	<b>1.076,8</b>
<b>Ratei passivi</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>
<b>Totale</b>	<b>1.026,5</b>	<b>165,6</b>	<b>-</b>	<b>1.192,1</b>	<b>974,7</b>	<b>102,2</b>	<b>-</b>	<b>1.076,9</b>

**Debiti e ratei passivi assistiti o non da garanzie reali su beni di gruppo** (milioni di euro)

	31.12.2001			31.12.2002		
	Con garanzia reale su beni sociali	Senza garanzia reale	Totale	Con garanzia reale su beni sociali	Senza garanzia reale	Totale
<b>Debiti</b>						
Obbligazioni	-	-	-	-	-	-
Obbligazioni convertibili	-	-	-	-	-	-
Debiti verso banche	10,8	3,8	14,6	8,2	8,2	16,4
Debiti verso altri finanziatori	-	154,9	154,9	-	154,9	154,9
Acconti	-	19,4	19,4	-	14,5	14,5
Debiti verso fornitori	-	777,1	777,1	-	680,6	680,6
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-	-	-
Debiti verso imprese controllate non consolidate	-	6,2	6,2	-	9,0	9,0
Debiti verso imprese collegate	-	7,9	7,9	-	11,4	11,4
Debiti verso controllanti	-	-	-	-	-	-
Debiti tributari	-	56,8	56,8	-	40,6	40,6
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	-	37,7	37,7	-	42,3	42,3
Altri debiti:						
Per canone di concessione	-	-	-	-	-	-
Vari	-	117,4	117,4	-	107,1	107,1
<b>Totale debiti</b>	<b>10,8</b>	<b>1.181,2</b>	<b>1.192,0</b>	<b>8,2</b>	<b>1.068,6</b>	<b>1.076,8</b>
<b>Ratei passivi</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Totale</b>	<b>10,8</b>	<b>1.181,3</b>	<b>1.192,1</b>	<b>8,2</b>	<b>1.068,7</b>	<b>1.076,9</b>

### Ratei e Risconti

Sono rappresentati da ratei per 0,1 milioni di Euro e da risconti per 1,8 milioni di Euro.

### 5) Conti d'ordine

Iscritti per 607,0 milioni di Euro (al 31 dicembre 2001: 657,4 milioni di Euro) si articolano come direttamente indicato sullo Stato Patrimoniale.

Non sussistono altre poste di rilevanza la cui esposizione sia utile per meglio valutare il Gruppo nella sua consistenza patrimoniale e finanziaria.

### 6) Conto Economico

#### Valore della produzione

- **Ricavi delle vendite e delle prestazioni.** Ammontano a 2.790,3 milioni di Euro, con un incremento di 24,7 milioni di Euro rispetto al 2001. Gli importi più consistenti sono riferiti ai canoni di abbonamento per 1.382,5 milioni di Euro e ad introiti pubblicitari lordi per 1.135,0 milioni di Euro.
- **Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti.** Ammontano a 0,1 milioni di Euro e si riferiscono quasi totalmente a variazioni rilevate da RAI CINEMA relative a rimanenze di video-

cassette e DVD destinati alla vendita.

- **Variazione dei lavori in corso su ordinazione.** Iscritti per un ammontare non rilevante si riferiscono esclusivamente ai valori risultanti dai bilanci di RAI TRADE e RAI WAY.
- **Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni.** L'importo di 13,7 milioni di Euro si riferisce alla capitalizzazione di costi interni (6,9 milioni di Euro) destinati alla realizzazione di impianti iscritti nei bilanci di RAI (6,1 milioni di Euro) e RAI WAY (0,8 milioni di Euro) ed alla capitalizzazione di costi interni per la realizzazione di programmi (6,8 milioni di Euro) iscritti interamente nel bilancio della capogruppo.
- **Altri ricavi e proventi.** Questo complesso di voci, ammontante a 105,6 milioni di Euro, è così articolato:
  - **Contributi in conto esercizio:** l'importo (4,7 milioni di Euro) si riferisce a:
    - 3,7 milioni di Euro alle somme riconosciute a SAN MARINO RTV da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri a seguito dell'accordo italo-sanmarinese e in misura minore dallo Stato di San Marino.
    - 0,3 milioni di Euro ai contributi in conto esercizio riconosciuti a RAI CINEMA dal Ministero dei Beni e delle Attività Culturali sul cinema di produzione ai sensi della Legge 1213/65.
    - 0,7 milioni di Euro dai finanziamenti della Comunità Europea di progetti di ricerca iscritti nel bilancio RAI.
  - **Plusvalenze da alienazioni** per 0,7 milioni di Euro, derivanti in massima parte dalla cessione di terreni e fabbricati da parte della capogruppo e di beni non più utilizzati nel processo produttivo da parte di RAI WAY;
  - **Diversi:** ammontano a 100,2 milioni di Euro e sono riferiti a recuperi di spese (26,8 milioni di Euro), a sopravvenienze attive (45,4 milioni di Euro), all'azzeramento di fondi contabilizzati in esercizi precedenti il cui onere è venuto meno nel corso dell'anno (24,2 milioni di Euro) e a proventi degli investimenti immobiliari e altre partite (3,8 milioni di Euro).

## Costi della produzione

I costi della produzione, ammontanti complessivamente a 2.883,4 milioni di Euro, presentano un incremento di 33,8 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente e sono così articolati:

- **Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci.** Ammontano a 34,6 milioni di Euro e riguardano acquisti di materiali tecnici per magazzino, materiali di produzione e di esercizio al netto di sconti ed abbuoni.
- **Semilavorati e prodotti finiti.** Ammontano a 0,6 milioni di Euro e rilevano il costo di acquisizione di videocassette e DVD destinati alla distribuzione "home video" iscritti nel bilancio di RAI CINEMA.
- **Per servizi.** Ammontano complessivamente a 635,8 milioni di Euro ed esprimono i costi del lavoro autonomo, le quote terzi e provvigioni sui ricavi pubblicitari e sui ricavi derivanti dalla commercializzazione dei diritti e gli altri servizi esterni al netto di sconti ed abbuoni sul fatturato. La voce comprende inoltre i compensi ed i rimborsi spese ad amministratori per 4,4 milioni di Euro.

ro e sindaci per 0,6 milioni di Euro, di cui, rispettivamente 0,8 milioni di Euro e 0,2 milioni di Euro di pertinenza RAI; in proposito si precisa che nel corso dell'esercizio nessun consigliere di amministrazione della capogruppo ha ricoperto analoga carica presso società controllate.

- **Per godimento beni di terzi.** Iscritti per 523,6 milioni di Euro esprimono i costi sostenuti per affitti, locazioni e noleggi, diritti di utilizzazione e diritti di ripresa.
- **Per il personale.** Il costo complessivo di 868,4 milioni di Euro (nel 2001: 839,3 milioni di Euro) comprende 2,1 milioni di Euro per incentivazioni all'esodo (nel 2001: 12,9 milioni di Euro). L'organico medio a tempo indeterminato, compresi i contratti di formazione lavoro, e a tempo determinato ammonta a 13.091 unità (n. 50 unità in meno rispetto al 2001), così ripartite:

#### Organico medio (unità)

	2001			2002		
	T.I. (compresi CFL)	T.D.	Totale	T.I. (compresi CFL)	T.D.	Totale
<b>Per Società</b>						
Rai	10.008	1.526	11.534	9.915	1.574	11.489
Rai Cinema	67	0	67	66	1	67
Rai Click	3	1	4	2	0	2
Rai Corporation	44	0	44	42	0	42
RaiNet	56	6	62	63	10	73
RaiSat	56	57	113	60	50	110
Rai Trade	88	4	92	90	4	94
Rai Way	746	1	747	729	1	730
San Marino RTV	46	3	49	44	0	44
Serra Creativa	0	0	0	0	0	0
Sipra	420	9	429	432	8	440
	<b>11.534</b>	<b>1.607</b>	<b>13.141</b>	<b>11.443</b>	<b>1.648</b>	<b>13.091</b>
<b>Per categoria</b>						
Dirigenti	374	0	374	369	0	369
Giornalisti	1.663	267	1.930	1.673	262	1.935
Quadri	1.239	1	1.240	1.248	0	1.248
Impiegati	6.904	1.170	8.074	6.829	1.229	8.058
Operai	1.206	131	1.337	1.178	130	1.308
Orchestrale e coristi	133	38	171	132	27	159
Medici ambulatoriali	15	0	15	14	0	14
	<b>11.534</b>	<b>1.607</b>	<b>13.141</b>	<b>11.443</b>	<b>1.648</b>	<b>13.091</b>

T.I. personale con contratto a tempo indeterminato

T.D. personale con contratto a tempo determinato

CFL personale con contratto di formazione lavoro

- **Ammortamenti e svalutazioni.** Complessivamente ammontano a 703,0 milioni di Euro (nel 2001 per 723,5 milioni di Euro), dei quali 162,1 milioni di Euro riferiti all'ammortamento delle immobilizzazioni materiali e 524,3 milioni di Euro riferiti all'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali. Si ricorda che nell'esercizio alcune società del Gruppo hanno stanziato nei rispettivi bilanci ammortamenti anticipati, eliminati in sede di consolidamento.
- **Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci.** L'importo di 5,2 milioni di Euro esprime il decremento delle rimanenze nette iscritte nell'attivo circolante al 31 dicembre 2002.

- **Accantonamenti per rischi.** Risultano iscritti per 12,5 milioni di Euro (nel 2001: 20,2 milioni di Euro) riferiti a stanziamenti operati da:
  - RAI (8,9 milioni di Euro).
  - RAI SAT (1,0 milioni di Euro).
  - RAI CINEMA (0,3 milioni di Euro).
  - RAI TRADE (0,4 milioni di Euro).
  - RAI WAY (1,8 milioni di Euro).
  - SAN MARINO RTV (0,1 milioni di Euro).
- **Altri accantonamenti.** Ammontano a 24,9 milioni di Euro (nel 2001: 10,2 milioni di Euro) riferiti principalmente agli accantonamenti iscritti nei bilanci RAI (22,4 milioni di Euro) e RAI WAY (2,4 milioni di Euro).
- **Oneri diversi di gestione.** Ammontano a 74,8 milioni di Euro (nel 2001: 74,6 milioni di Euro). Le partite più significative sono rappresentate da:
  - canone di concessione per il servizio pubblico radiotelevisivo (26,0 milioni di Euro);
  - imposte indirette, tasse ed altri tributi dell'esercizio (11,8 milioni di Euro);
  - sopravvenienze ed insussistenze passive (13,7 milioni di Euro);
  - quote e contributi associativi (2,9 milioni di Euro);
  - minusvalenze da alienazioni (6,0 milioni di Euro).

### Proventi e oneri finanziari

Si compongono così come articolato sul Conto Economico.

In particolare gli Altri proventi finanziari (18,8 milioni di Euro) sono principalmente costituiti da:

- proventi di cambio (5,8 milioni di Euro);
- premi attivi su operazioni di copertura valutaria (4,9 milioni di Euro);
- interessi su crediti verso clienti (4,9 milioni di Euro);
- interessi su crediti verso banche (1,4 milioni di Euro).

La voce Interessi e altri oneri finanziari (39,8 milioni di Euro) è formata in massima parte da:

- premi passivi su operazioni di copertura valutaria (12,8 milioni di Euro);
- oneri di cambio (9,7 milioni di Euro);
- interessi su finanziamenti a medio e lungo termine (6,8 milioni di Euro);
- accantonamento al fondo svalutazione crediti per interessi di mora (4,6 milioni di Euro);
- interessi su finanziamenti a breve termine (3,6 milioni di Euro).

### Rettifiche di valore di attività finanziarie

**Rivalutazioni:** Iscritte per un ammontare non rilevante si riferiscono esclusivamente al valore risultante dal bilancio della capogruppo.

**Svalutazioni:** Ammontanti complessivamente a 1,4 milioni di Euro (nel 2001: 2,0 milioni di Euro) sono costituiti principalmente da operazioni su partecipazioni in società e consorzi non rientranti nell'area di consolidamento (1 milione di Euro).

Le svalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni (0,4 milioni di Euro) includono principalmente l'accantonamento al Fondo minimi garantiti, effettuato a fronte di prevedibili mancati recuperi di anticipazioni erogate per l'acquisizione di diritti.

### Proventi e oneri straordinari

Presentano un saldo positivo di 6,8 milioni di Euro e si riferiscono essenzialmente a:

- sopravvenienze attive su imposte dirette dell'esercizio precedente (6,4 milioni di Euro);
- maggior valore attribuito ai siti ceduti da RAI a RAI WAY ed acquisito come plusvalore in sede di consolidato (4 milioni di Euro);
- onere per l'adesione al condono previsto dalla legge 27 dicembre 2002 n.289 (3,5 milioni di Euro);
- imposte relative a esercizi precedenti (0,1 milioni di Euro).

### Imposte sul reddito dell'esercizio

L'importo di 27,9 milioni di Euro, si compone delle imposte dirette dell'esercizio esposte nei bilanci delle singole società e delle imposte teoriche derivanti dalle rettifiche di consolidamento. L'articolazione della voce è rappresentata nella seguente tabella:

	Rilevati nei bilanci della Società	Da rettifiche di consolidamento	Totale
IRPEG	12,4	-	12,4
IRAP	42,9	-	42,9
Rientro imposte anticipate	2,7	1,1	3,9
Imposte differite	1,2	- 15,8	- 14,7
Credito d'imposta su dividendi	- 16,6	-	- 16,6
<b>Totale</b>	<b>42,6</b>	<b>- 14,7</b>	<b>27,9</b>

### 7) Utile/Perdita dell'esercizio

L'esercizio chiude con una perdita di 16,8 milioni di Euro, dei quali 16,2 milioni di Euro di competenza del Gruppo e 0,6 milioni di Euro di pertinenza di terzi.

## 8) Raccordo tra bilancio RAI e bilancio consolidato al 31 dicembre 2002 e al 31 dicembre 2001

L'analisi delle voci di raccordo tra il risultato d'esercizio ed il patrimonio netto della capogruppo e i rispettivi dati consolidati - comprensivi della quota di pertinenza di terzi - è così rappresentata:

(in milioni di euro)	Utile/Perdita di esercizio		Patrimonio netto	
	2001	2002	2001	2002
<b>Bilancio Capogruppo</b>	<b>4,0</b>	<b>5,0</b>	<b>602,1</b>	<b>607,2</b>
Eliminazione del valore delle partecipazioni contro i rispettivi patrimoni netti	(3,2)	(7,1)	75,1	67,5
Rettifiche relative all'eliminazione degli ammortamenti anticipati	(32,3)	(31,3)	77,6	46,3
Adegamenti del valore delle società collegate e in liquidazione al patrimonio netto	2,4	(0,3)	2,7	2,4
Altre rettifiche di consolidamento	(6,1)	2,2	(39,6)	(37,4)
Imposte differite/prepagate calcolate su tali rettifiche di consolidamento, principalmente riferite all'eliminazione degli ammortamenti anticipati	12,8	14,7	(26,2)	(11,6)
<b>Bilancio Consolidato</b>	<b>(22,4)</b>	<b>(16,8)</b>	<b>691,7</b>	<b>674,4</b>

(Quota di Gruppo e quota di terzi)



## Prospetti supplementari

**Tavola per l'Analisi della Struttura Patrimoniale consolidata** (in milioni di Euro)

		31.12.2002	31.12.2001	Variazione
<b>A. Immobilizzazioni nette</b>				
Immobilizzazioni immateriali		694,5	697,8	- 3,3
Immobilizzazioni materiali		892,8	976,5	- 83,7
Immobilizzazioni finanziarie		38,2	85,9	- 47,7
		<b>1.625,5</b>	<b>1.760,2</b>	<b>-134,7</b>
<b>B. Capitale di esercizio</b>				
Rimanenze di magazzino		6,1	11,3	- 5,2
Crediti commerciali		664,4	625,4	39,0
Altre attività		276,5	244,1	32,4
Debiti commerciali		- 702,6	- 800,5	97,9
Fondi per rischi e oneri		- 520,6	- 554,6	34,0
Altre passività		- 191,9	- 214,7	22,8
		<b>- 468,1</b>	<b>- 689,0</b>	<b>220,9</b>
<b>C. Capitale investito</b>	(A+B)	<b>1.157,4</b>	<b>1.071,2</b>	<b>86,2</b>
dedotte le passività d'esercizio				
<b>D. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>		<b>336,9</b>	<b>322,6</b>	<b>14,3</b>
<b>E. Capitale investito netto</b>	(C-D)	<b>820,5</b>	<b>748,6</b>	<b>71,9</b>
coperto da:				
<b>F. Capitale proprio</b>				
Quote della Capogruppo		667,7	684,3	- 16,6
Quote di terzi		6,7	7,4	- 0,7
		<b>674,4</b>	<b>691,7</b>	<b>-17,3</b>
<b>G. Indebitamento finanziario a medio/lungo termine</b>		<b>164,9</b>	<b>168,2</b>	<b>-3,3</b>
<b>H. Indebitamento finanziario netto a breve termine</b>				
(disponibilità monetarie nette)				
- debiti finanziari a breve		19,3	11,5	7,8
- disponibilità e crediti finanziari a breve		-38,1	-122,8	84,7
		-18,8	-111,3	92,5
	(G+H)	<b>146,1</b>	<b>56,9</b>	<b>89,2</b>
<b>I. Totale, come in E</b>	(F+G+H)	<b>820,5</b>	<b>748,6</b>	<b>71,9</b>

**Tavola per l'Analisi dei risultati reddituali consolidati** (in milioni di Euro)

	2002	2001
<b>A. Ricavi</b>	<b>2.795,0</b>	<b>2.770,5</b>
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,1	0,1
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	13,7	20,1
<b>B. Valore della produzione "Tipica"</b>	<b>2.808,8</b>	<b>2.790,7</b>
Consumi di materie e servizi esterni	- 1.225,8	- 1.208,8
<b>C. Valore aggiunto</b>	<b>1.583,0</b>	<b>1.581,9</b>
Costo del lavoro	- 868,4	- 839,3
<b>D. Margine operativo lordo</b>	<b>714,6</b>	<b>742,6</b>
Ammortamenti programmi	- 516,9	- 534,5
Ammortamenti tecnici	- 169,5	- 167,7
Altri stanziamenti rettificativi	- 16,6	- 21,3
Stanziamenti a fondi rischi e oneri	- 28,8	- 30,4
Saldo proventi ed oneri diversi	43,5	41,3
<b>E. Risultato operativo</b>	<b>26,3</b>	<b>30,0</b>
Proventi e oneri finanziari	- 20,6	4,0
Rettifiche di valore di attività finanziarie	- 1,4	0,1
<b>F. Risultato prima dei componenti straordinari e delle imposte</b>	<b>4,3</b>	<b>34,1</b>
Proventi ed oneri straordinari	6,8	- 14,7
<b>G. Risultato prima delle imposte</b>	<b>11,1</b>	<b>19,4</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	- 27,9	- 41,8
<b>H. Utile (Perdita) del periodo</b>	<b>- 16,8</b>	<b>- 22,4</b>
di cui:		
- quota Capogruppo	- 16,2	- 22,3
- quota Terzi	- 0,6	- 0,1

**Tavola di rendiconto finanziario consolidato** (in milioni di Euro)

	31.12.2002	31.12.2001
<b>A. Disponibilità monetarie nette iniziali (indebitamento finanz. netto a breve iniziale)</b>	<b>111,3</b>	<b>265,8</b>
<b>B. Flusso monetario da attività di esercizio</b>		
Utile (perdita) del periodo	-16,8	-22,4
Ammortamenti	686,4	702,2
(Plusvalenze) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni	5,3	-1,5
(Rivalutazioni) o svalutazioni di immobilizzazioni	-0,7	3,3
Variazione del capitale d'esercizio	-220,9	-117,5
Variazione netta del fondo trattamento di fine rapporto	14,3	15,4
	<b>467,6</b>	<b>579,5</b>
<b>C. Flusso monetario da attività di investimento in immobilizzazioni</b>		
Investimenti in immobilizzazioni:		
- immateriali	-523,1	-583,7
- materiali	-85,4	-133,3
- finanziarie	-2,4	-19,6
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	54,6	15,5
Altre variazioni	-0,4	0,4
	<b>-556,7</b>	<b>-720,7</b>
<b>D. Flusso monetario da attività di finanziamento</b>		
Nuovi finanziamenti	0,0	0,4
Conferimenti dei soci	0,0	0,0
Contributi in conto capitale	0,0	0,0
Rimborsi di finanziamenti	-3,3	-3,3
Rimborsi di capitale proprio	0,0	0,0
	<b>-3,3</b>	<b>-2,9</b>
<b>E. Distribuzione di utili</b>	<b>-0,1</b>	<b>-10,4</b>
<b>F. Flusso monetario del periodo</b> (B+C+D+E)	<b>-92,5</b>	<b>-154,5</b>
<b>G. Disponibilità monetarie nette finali</b> (A+F)	<b>18,8</b>	<b>111,3</b>
<b>(indebitamento finanz. netto a breve finale)</b>		

**Variazioni al patrimonio netto consolidato avvenute nell'esercizio** (in milioni di Euro)

	Capitale sociale	Riserve, residui utili (perdite) e aumenti di capitale in corso	Utile (perdita) di esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2001	500,0	214,1	- 22,4	691,7
Quote terzi al 31.12.2001	-	7,5	- 0,1	7,4
<b>Saldo del Gruppo al 31.12.2001</b>	<b>500,0</b>	<b>206,6</b>	<b>- 22,3</b>	<b>684,3</b>
Distribuzione dividendi 2001	-	-	- 0,1	- 0,1
Copertura residua perdita 2001	-	- 22,5	22,5	-
Variazione differenze cambio e altre cause	-	- 0,4	-	- 0,4
Utile (perdita) dell'esercizio 2002	-	-	- 16,8	- 16,8
<b>Saldo al 31.12.2002</b>	<b>500,0</b>	<b>191,2</b>	<b>- 16,8</b>	<b>674,4</b>
<b>Quote terzi al 31.12.2002</b>	<b>-</b>	<b>7,3</b>	<b>- 0,6</b>	<b>6,7</b>
<b>Saldo del Gruppo al 31.12.2002</b>	<b>500,0</b>	<b>183,9</b>	<b>- 16,2</b>	<b>667,7</b>

## Relazione del Collegio Sindacale





Lo stato patrimoniale ed il conto economico sopra riepilogati sono posti a confronto con quelli tratti dal consuntivo 2001.

La **nota integrativa** esplicita sia l'area ed i principi di consolidamento sia i criteri di valutazione applicati; con l'ausilio anche di alcuni prospetti di dettaglio, fornisce poi gli altri elementi informativi richiesti dall'art. 38 del Decreto Legislativo n. 127/1991.

Nella **relazione sulla gestione** gli Amministratori illustrano la situazione complessiva delle imprese incluse nel bilancio consolidato, nonché l'andamento della gestione nel suo insieme e nei vari settori; sono – fra l'altro – forniti cenni sulle attività di ricerca e sviluppo, sui fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio e sulla prevedibile evoluzione della gestione.

Sono – infine – predisposte tre tavole per l'analisi economica, patrimoniale e finanziaria della gestione, le quali agevolano la lettura del bilancio consolidato.

**Per quanto di competenza del Collegio Sindacale**, Vi attestiamo – sulla base anche dei contatti avuti con la società di revisione "Deloitte & Touche S.p.A." – che il bilancio in esame è elaborato, in tutte le sue tre componenti, nel rispetto della normativa civilistica; esso corrisponde alle scritture contabili dell'impresa controllante e alle informazioni trasmesse dalle altre imprese incluse nell'area di consolidamento.

Vi facciamo notare che nell'esercizio non si sono verificati "casi eccezionali", per i quali si renda necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 29, quarto comma, del Decreto Legislativo n. 127/1991. Gli elementi dell'attivo e del passivo risultano valutati con criteri uniformi ed invariati rispetto a quelli seguiti per il precedente bilancio; risultano, inoltre, eliminati gli effetti derivati da ammortamenti anticipati operati nell'anno e in esercizi precedenti.

**In definitiva**, a seguito di tutto quanto sin qui esposto, esprimiamo l'avviso che il bilancio consolidato del Gruppo RAI al 31.12.2002 e la connessa relazione sulla gestione siano redatti secondo le impostazioni prescritte dal già più volte richiamato Decreto Legislativo n. 127/1991.

Quanto al **sistema procedurale di Gruppo**, desideriamo innanzitutto evidenziare la correttezza e l'efficacia delle norme tecnico-contabili delle varie aziende nel processo di formazione del bilancio consolidato.

Per le funzioni più strettamente gestionali dobbiamo – però – richiamare quanto rappresentato nella nostra relazione sul bilancio d'esercizio della Capogruppo RAI. Ci riferiamo – più in particolare – all'opportunità di elaborare, a cura della stessa Capogruppo, "linee-guida" alle quali ogni società controllata dovrebbe attenersi nel redigere le proprie procedure sui principali processi.

Dette "linee-guida" assicurerebbero – infatti – nelle varie aziende una base procedurale omogenea su cui sviluppare un valido **sistema di controllo interno del Gruppo**.

Il Collegio Sindacale  
Dr. Marcello Bigi  
Dr. Bruno De Leo  
Prof. Salvatore Randazzo

11 giugno 2003

## Relazione di certificazione



Deloitte & Touche S.p.A.  
Revisione e organizzazione contabile  
Corso Galileo Ferraris, 46  
10129 Torino  
Italia

Tel: +39 011 56 11 404  
Fax: +39 011 56 12 380  
R.E.A. Torino n. 524902  
www.deloitte.it

**Deloitte  
& Touche**

**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AI SENSI DELL'ART. 14  
DELLA LEGGE 12 AGOSTO 1977 , N. 675**

**Agli azionisti della RAI – Radiotelevisione Italiana S.p.A.**

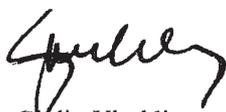
Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato della RAI – Radiotelevisione Italiana S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2002. La responsabilità della redazione del bilancio consolidato compete agli amministratori della Società. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio consolidato e basato sulla revisione contabile.

Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio consolidato, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. I bilanci di alcune società controllate e collegate che rappresentano rispettivamente il 3% dell'attivo consolidato e il 3% dei ricavi consolidati sono stati esaminati da altri revisori che ci hanno fornito le relative relazioni. Il nostro giudizio, espresso in questa relazione, per quanto riguarda i valori relativi a tali società inclusi nel consolidamento, è basato anche sulla revisione svolta da altri revisori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio consolidato dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 10 giugno 2002.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato della RAI – Radiotelevisione Italiana S.p.A. al 31 dicembre 2002 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico del gruppo.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Giulio Uboldi  
Socio

Torino, 10 giugno 2003

**Deloitte  
Touche  
Tohmatsu**

Milano Ancona Bari Bergamo Bologna Cagliari Firenze  
Genova Napoli Parma Padova Roma Torino Treviso Vicenza  
Sede legale: Palazzo Carducci - Via Olona, 2 - 20123 Milano - Cap. Soc. Euro 4.412.815,68 (versato Euro 4.252.792,18)  
Partita IVA / Codice Fiscale / Registro delle Imprese Milano n. 03009430152 - R.E.A. Milano n. 945128



## Bilanci delle Società Controllate



Rai Cinema SpA	67
Rai Click SpA	71
Rai Corporation - Italian Radio TV System	75
Rai Corporation Canada - Italian Radio TV System	79
RaiNet SpA	83
Rai New Media SpA	87
RaiSat SpA	91
Rai Trade SpA	95
Rai Way SpA	99
Sacis – Commerciale Iniziative Spettacolo (in liquidazione)	103
San Marino RTV SpA	107
Servizi Contabili e Fiscali – S.C.F. Srl	111
Serra Creativa SpA (in liquidazione)	115
Sipra – Società Italiana Pubblicità per Azioni	119



Denominazione	Rai Cinema SpA
Costituzione	1 dicembre 1999
Oggetto	La società ha per scopo l'acquisizione, in Italia e all'estero, di diritti di utilizzazione economica su opere audiovisive, cinematografiche, televisive e multimediali prioritariamente in funzione delle esigenze produttive ed editoriali della RAI e delle società ad essa collegate; la fornitura alla RAI e alle società collegate dei diritti di cui sopra e l'organizzazione, amministrazione e gestione dei diritti in funzione delle esigenze informative, di ricerca e di trasmissione della RAI; la distribuzione, commercializzazione e cessione dei diritti, in Italia e all'estero; la produzione di opere audiovisive destinate ai mercati della cinematografia, della televisione e della videocomunicazione in genere; la realizzazione, l'organizzazione e la gestione di circuiti di distribuzione, sale cinematografiche e multisale.
Capitale Sociale	116.100.000 Euro 22.500.000 azioni da 5,16 Euro Rai 99,996 %; Rai Trade 0,004 %
Dipendenti	59 a tempo indeterminato 1 a tempo determinato
<b>Consiglio di Amministrazione</b>	
Presidente	Agostino Giuliano Montaldo
Vice Presidente	Giuseppe Cereda
Amministratore Delegato	Giancarlo Leone
Consiglieri	Enrico Gianpaoli Fabio Belli Rubens Esposito Claudio Cappon
<b>Collegio Sindacale</b>	
Presidente	Salvatore Catalano
Sindaci effettivi	Enrico Laghi Marco Buttarelli
Sindaci supplenti	Luigi Nannipieri Francesco Rocco
<b>Bilancio al 31 dicembre 2002</b>	Approvato dall'Assemblea il 6 maggio 2003

**Stato Patrimoniale Attivo** (Euro)

	31.12.2001	31.12.2002
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I. Immobilizzazioni Immateriali</b>		
1. Costi di impianto e di ampliamento	6.197	4.132
3. Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	257.742.980	265.505.710
6. Immobilizzazioni in corso e acconti	118.364.307	121.598.707
7. Altre	476.975	503.023
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>376.590.459</b>	<b>387.611.572</b>
<b>II. Immobilizzazioni Materiali</b>		
2. Impianti e macchinario	-	8.759
4. Altri beni	211.495	270.972
	<b>211.495</b>	<b>279.731</b>
<b>III. Immobilizzazioni Finanziarie</b>		
1. Partecipazioni in <i>b) imprese collegate</i>	258.228	258.228
	<b>258.228</b>	<b>258.228</b>
2. Crediti <i>d) verso altri</i> Importi esigibili oltre l'esercizio successivo	298.148	285.677
	<b>298.148</b>	<b>285.677</b>
<b>Totale Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>556.376</b>	<b>543.905</b>
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>377.358.330</b>	<b>388.435.208</b>
<b>C) Attivo Circolante</b>		
<b>I. Rimanenze</b>		
4. Prodotti finiti e merci a) prodotti finiti	-	90.240
<b>II. Crediti</b>		
1. verso clienti	3.964.577	8.021.982
3. verso imprese collegate	2.570.776	9.224.896
4. verso controllanti	50.413	13.941.627
5. verso altri	62.096.114	54.078.577
<b>Totale Crediti</b>	<b>68.681.880</b>	<b>85.267.082</b>
<b>III. Attività Finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</b>	-	-
<b>IV. Disponibilità Liquide</b>	-	-
<b>Totale Attivo Circolante</b>	<b>68.681.880</b>	<b>85.357.322</b>
<b>D) Ratei e Risconti</b> <i>b) ratei e altri risconti</i>	87.774	315.161
<b>Totale Ratei e Risconti</b>	<b>87.774</b>	<b>315.161</b>
<b>Totale Attivo</b>	<b>446.127.984</b>	<b>474.107.691</b>

**Stato Patrimoniale Passivo** (Euro)

	31.12.2001	31.12.2002
<b>A) Patrimonio Netto</b>		
I. Capitale	116.100.000	116.100.000
IV. Riserva Legale	102.802	699.983
VII. Altre riserve	-	1
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	(9.340.686)	2.005.749
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	11.943.616	4.391.456
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>118.805.732</b>	<b>123.197.189</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1. per trattamento di quiescenza e obblighi simili	32.438	224.112
3. altri	3.404.258	1.808.887
<b>Totale Fondi per rischi e oneri</b>	<b>3.436.696</b>	<b>2.032.999</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>1.185.492</b>	<b>1.287.253</b>
<b>D) Debiti</b>		
5. Acconti	327.629	1.624.336
6. Debiti verso fornitori	150.222.556	141.315.478
9. Debiti verso collegate	3.728.601	7.398.149
10. Debiti verso controllanti	140.359.516	194.098.743
11. Debiti tributari	27.523.583	2.542.533
12. Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale con scadenza entro 12 mesi	173.591	222.685
13. Altri debiti	364.588	388.326
<b>Totale Debiti</b>	<b>322.700.064</b>	<b>347.590.250</b>
<b>E) Ratei e Risconti</b>	-	-
<b>Totale Passivo</b>	<b>446.127.984</b>	<b>474.107.691</b>

**Conti d'ordine** (Euro)

	31.12.2001	31.12.2002
4.- Altri		
<i>Garanzie personali ricevute</i>		
. Fidejussioni	25.334.628	42.166.479
. Lettere di patronage	7.746.853	-
. Altre	-	9.553
	<b>33.081.481</b>	<b>42.176.032</b>

**Conto Economico (Euro)**

	<b>31.12.2001</b>	<b>31.12.2002</b>
<b>A) Valore della produzione</b>		
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	286.464.778	314.835.629
2. Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		90.240
5. Altri ricavi e proventi		
<i>a) contributi in conto esercizio</i>		316.258
<i>b) plusvalenze da alienazioni</i>	-	10.329
<i>c) altri</i>	3.370.550	3.950.199
	<u>3.370.550</u>	<u>4.276.786</u>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>289.835.328</b>	<b>319.202.655</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(86.922)	(54.478)
6.bis per semilavorati e prodotti finiti		(573.147)
7. per servizi	(14.593.419)	(23.606.501)
8. per godimento di beni di terzi	(772.911)	(1.230.088)
9. per il personale		
<i>a) salari e stipendi</i>	(3.067.804)	(3.143.585)
<i>b) oneri sociali</i>	(832.268)	(857.346)
<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	(232.922)	(238.104)
<i>d) trattamento di quiescenza e simili</i>	(89.475)	(284.728)
<i>e) altri costi</i>	(28.420)	(94.525)
	<u>(4.250.889)</u>	<u>(4.618.288)</u>
10. Ammortamenti e svalutazioni		
<i>a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	(254.410.927)	(273.294.002)
<i>b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	(41.211)	(54.416)
<i>c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni in corso</i>	(221.777)	(630.865)
<i>d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide</i>	(57.016)	(26.653)
	<u>(254.730.931)</u>	<u>(274.005.936)</u>
12. Accantonamenti per rischi	(2.387.137)	(273.896)
14. Oneri diversi di gestione		
<i>c) altri</i>	(466.763)	(835.096)
	<u>(466.763)</u>	<u>(835.096)</u>
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>(277.288.972)</b>	<b>(305.197.430)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>12.546.356</b>	<b>14.005.225</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16. Altri proventi finanziari		
<i>a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</i>		
- altri	7.884	1.433
	<u>7.884</u>	<u>1.433</u>
<i>d) proventi diversi dai precedenti</i>		
- interessi e commissioni da controllanti	-	-
- interessi e commissioni da altri e proventi vari	1.879.193	4.309.266
	<u>1.879.193</u>	<u>4.309.266</u>
17. Interessi e altri oneri finanziari		
<i>c) interessi e commissioni a controllanti</i>	(4.536.799)	(7.795.894)
<i>d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari</i>	(3.102.364)	(4.873.259)
	<u>(7.639.163)</u>	<u>(12.669.153)</u>
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>(5.752.086)</b>	<b>(8.358.454)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	-	-
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
20. Proventi		
<i>b) sopravvenienze e insussistenze attive</i>	-	1.052.550
<i>c) altri</i>	2	1
	<u>2</u>	<u>1.052.551</u>
21. Oneri		
<i>b) imposte relative ad esercizi precedenti</i>	(35.734)	(10.987)
<i>c) altri</i>	(2)	(2.054.240)
	<u>(35.736)</u>	<u>(2.065.227)</u>
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>(35.734)</b>	<b>(1.012.676)</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>6.758.536</b>	<b>4.634.095</b>
22. Imposte sul reddito dell'esercizio:		
- imposte correnti	(29.508.559)	-
- imposte anticipate	34.693.639	(242.639)
	<u>5.185.080</u>	<u>(242.639)</u>
<b>26. Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>11.943.616</b>	<b>4.391.456</b>

Denominazione	Rai Click SpA
Costituzione	11 settembre 2000
Oggetto	La Società ha per oggetto la realizzazione, distribuzione, diffusione e commercializzazione di prodotti audiovisivi e multimediali, interattivi e non, attraverso reti a banda larga con protocollo Internet.
Capitale Sociale	176.800 Euro 340.000 azioni da 0,52 Euro Rai 59,94 %; Rai Trade 0,06 % e-Biscom 40 %
Dipendenti	2 a tempo indeterminato
<b>Consiglio di Amministrazione</b>	
Presidente	Stefano Micheli Gigotti
Consiglieri	Carlo Sartori Fabio Belli Ugo Rietmann Danilo Vivarelli
<b>Collegio Sindacale</b>	
Presidente	Vittorio Terrenghi
Sindaci effettivi	Antonio Falsetti Pier Giorgio Cempella
Sindaci supplenti	Enrico Laghi Ferruccio Germignani
<b>Bilancio al 31 dicembre 2002</b>	Approvato dall'Assemblea il 9 aprile 2003

**Stato Patrimoniale Attivo** (Euro)

	31.12.2001	31.12.2002
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I. Immobilizzazioni Immateriali	697.634	571.122
II. Immobilizzazioni Materiali	60.280	48.726
III. Immobilizzazioni Finanziarie	-	1.200
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>757.914</b>	<b>621.048</b>
<b>C) Attivo Circolante</b>		
I. Rimanenze	-	-
II. Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	12.580.186	10.151.554
Totale Crediti	12.580.186	10.151.554
III. Attività Finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni	-	-
IV. Disponibilità Liquide	-	-
<b>Totale Attivo Circolante</b>	<b>12.580.186</b>	<b>10.151.554</b>
<b>D) Ratei e Risconti</b>	<b>4.436</b>	<b>143.689</b>
<b>Totale Attivo</b>	<b>13.342.536</b>	<b>10.916.291</b>

**Stato Patrimoniale Passivo** (Euro)

	<b>31.12.2001</b>	<b>31.12.2002</b>
<b>A) Patrimonio Netto</b>		
I. Capitale	176.800	176.800
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni	14.205.871	12.208.755
VII. Altre riserve	(1)	(2)
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	(1.997.116)	(2.511.478)
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>12.385.554</b>	<b>9.874.075</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	<b>36.000</b>	<b>39.852</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>6.864</b>	<b>16.148</b>
<b>D) Debiti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	914.118	986.216
<b>Totale Debiti</b>	<b>914.118</b>	<b>986.216</b>
<b>E) Ratei e Risconti</b>	-	-
<b>Totale Passivo</b>	<b>13.342.536</b>	<b>10.916.291</b>

**Conto Economico (Euro)**

	31.12.2001	31.12.2002
<b>A) Valore della produzione</b>		
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	71.271	86.064
5. Altri ricavi e proventi	469	144.565
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>71.740</b>	<b>230.629</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(5.125)	(2.482)
7. per servizi	(2.033.275)	(2.366.185)
8. per godimento di beni di terzi	(30.560)	(36.798)
9. per il personale		
<i>a) salari e stipendi</i>	(171.878)	(150.633)
<i>b) oneri sociali</i>	(42.280)	(36.584)
<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	(10.421)	(9.308)
<i>e) altri costi</i>	(1.276)	(3.798)
	(225.855)	(200.323)
10. Ammortamenti e svalutazioni		
<i>a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	(346.672)	(456.992)
<i>b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	(6.698)	(13.600)
	(353.370)	(470.592)
12. Accantonamenti per rischi	(36.000)	(3.852)
14. Oneri diversi di gestione	(6.228)	(41.449)
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>(2.690.413)</b>	<b>(3.121.681)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>(2.618.673)</b>	<b>(2.891.052)</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16. Altri proventi finanziari		
<i>d) proventi diversi dai precedenti</i>		
- interessi e commissioni da controllanti	621.558	379.233
- interessi e commissioni da altri	-	778
	621.558	380.011
17. Interessi e altri oneri finanziari		
<i>d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari</i>	-	(437)
	-	(437)
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>621.558</b>	<b>379.574</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	-	-
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	-	-
21. Oneri	(1)	-
<b>Totale proventi e oneri straordinari</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(1.997.116)</b>	<b>(2.511.478)</b>
22. Imposte sul reddito dell'esercizio	-	-
<b>26. Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(1.997.116)</b>	<b>(2.511.478)</b>

## Rai Corporation

Denominazione	Rai Corporation - Italian Radio TV System
Costituzione	20 gennaio 1960
Oggetto	La Società opera nell'America del Nord nel campo della produzione, distribuzione e commercializzazione di programmi radiofonici e televisivi; assume iniziative per lo sviluppo di coproduzioni internazionali; svolge compiti di supporto alle attività delle società del Gruppo.
Capitale Sociale	500.000 Dollari Usa 50.000 azioni da 10 Dollari Usa Rai 100 %
Partecipazioni	Rai Corporation Canada 100 %
Dipendenti	44 a tempo indeterminato
<b>Consiglio di Amministrazione</b>	
Presidente	Mario Bona
Direttore Generale	Guido Corso
Consiglieri	Filippo Bertolino Rubens Esposito
<b>Bilancio al 31 dicembre 2002</b>	Approvato dall'Assemblea il 3 aprile 2003

**Stato Patrimoniale Attivo** (in dollari USA)

	31.12.2001	31.12.2002
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	-	-
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I. Immobilizzazioni Immateriali		
7. Altre	137.732	48.803
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>137.732</b>	<b>48.803</b>
II. Immobilizzazioni Materiali		
2. Impianti e macchinario	201.304	187.405
4. Altri beni	147.254	92.270
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>348.558</b>	<b>279.675</b>
III. Immobilizzazioni Finanziarie		
1. Partecipazioni in <i>b) imprese controllate</i>	1.000	1.000
2. Crediti <i>d) verso altri</i>	431.935	313.301
<b>Totale Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>432.935</b>	<b>314.301</b>
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>919.225</b>	<b>642.779</b>
<b>C) Attivo Circolante</b>		
I. Rimanenze		
1. Materie prime, sussidiarie e di consumo	22.526	20.965
<b>Totale Rimanenze</b>	<b>22.526</b>	<b>20.965</b>
II. Crediti		
1. verso clienti	329.266	131.525
4. verso controllante	2.318.801	2.743.812
5. verso altri	269.108	793.510
<b>Totale Crediti</b>	<b>2.917.175</b>	<b>3.668.847</b>
III. Attività Finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni	-	-
IV. Disponibilità Liquide		
1. Depositi bancari e postali	98.730	632.640
<b>Totale Disponibilità Liquide</b>	<b>98.730</b>	<b>632.640</b>
<b>Totale Attivo Circolante</b>	<b>3.038.431</b>	<b>4.322.452</b>
<b>D) Ratei e Risconti</b>		
<i>b) ratei e altri risconti</i>	555.555	555.555
<b>Totale Ratei e Risconti</b>	<b>555.555</b>	<b>555.555</b>
<b>Totale Attivo</b>	<b>4.513.211</b>	<b>5.520.786</b>

**Stato Patrimoniale Passivo** (in dollari USA)

	<b>31.12.2001</b>	<b>31.12.2002</b>
<b>A) Patrimonio Netto</b>		
I. Capitale	500.000	500.000
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	820.787	933.109
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	112.322	(359.310)
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>1.433.109</b>	<b>1.073.799</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	-	-
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>1.606.768</b>	<b>1.646.457</b>
<b>D) Debiti</b>		
6. Debiti verso fornitori	705.316	430.939
7. Debiti verso controllante	11.981	1.395.900
8. Debiti verso imprese controllate	1.000	1.000
11. Debiti tributari	12.047	16.979
13. Altri debiti	187.435	400.157
<b>Totale Debiti</b>	<b>917.779</b>	<b>2.244.975</b>
<b>E) Ratei e Risconti</b>		
<i>b) ratei e altri risconti</i>	555.555	555.555
	555.555	555.555
<b>Totale Passivo</b>	<b>4.513.211</b>	<b>5.520.786</b>

**Conti d'ordine** (in dollari USA)

	<b>31.12.2001</b>	<b>31.12.2002</b>
3. Impegni di acquisto e di vendita	3.991.687	3.084.160
4. Altri		
- lettera di patronage	2.500.000	2.500.000
- leasing autoveicoli	2.056	7.020
- leasing sala montaggio	-	36.050
- beni in comodato gratuito(*)	26	26
	<b>6.493.769</b>	<b>5.627.256</b>

(\*) n.26 quadri di proprietà RAI,  
al valore unitario di \$1,  
presso gli uffici di Montevideo

**Conto Economico** (in dollari USA)

	31.12.2001	31.12.2002
<b>A) Valore della produzione</b>		
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	20.166.864	18.413.607
5. Altri ricavi e proventi	281.488	135.937
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>20.448.352</b>	<b>18.549.544</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(339.225)	(219.871)
7. per servizi	(11.057.057)	(10.236.841)
8. per godimento di beni di terzi	(3.037.009)	(2.978.409)
9. per il personale		
<i>a) salari e stipendi</i>	(3.794.441)	(3.670.516)
<i>b) oneri sociali</i>	(1.077.527)	(1.056.983)
<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	(241.545)	(111.832)
	(5.113.513)	(4.839.331)
10. Ammortamenti e svalutazioni		
<i>a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	(90.524)	(93.675)
<i>b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	(128.338)	(121.719)
<i>c) svalutazione crediti circolante</i>	(18.990)	(29.011)
	(237.852)	(244.405)
11. Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	136	(1.561)
14. Oneri diversi di gestione	(299.733)	(201.932)
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>(20.084.253)</b>	<b>(18.722.350)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>364.099</b>	<b>(172.806)</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16. Altri proventi finanziari		
<i>d) proventi diversi dai precedenti</i>		
- interessi e commissioni da controllante	105.570	67.480
- interessi e commissioni da altri e proventi vari	15.261	6.696
- differenze cambio	72	3.195
	120.903	77.371
17. Interessi e altri oneri finanziari		
<i>c) interessi e commissioni a controllante</i>	-	(326)
<i>d) interessi e commissioni ad altri ed oneri vari</i>	(14.739)	(15.335)
	(14.739)	(15.661)
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>106.164</b>	<b>61.710</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	-	-
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	-	-
21. Oneri		
<i>b) imposte relative a esercizi precedenti</i>	(58.664)	-
<b>Totale proventi e oneri straordinari</b>	<b>(58.664)</b>	<b>-</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>411.599</b>	<b>(111.096)</b>
22. Imposte sul reddito dell'esercizio:	(299.277)	(248.214)
<b>26. Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>112.322</b>	<b>(359.310)</b>

## Rai Corporation Canada

Denominazione	Rai Corporation Canada – Italian Radio TV System
Costituzione	18 febbraio 1987
Oggetto	La società, il cui capitale appartiene interamente alla Rai Corporation, cura la distribuzione in Canada dei programmi realizzati dalla RAI per l'estero, svolge per conto della Rai Corporation compiti di rappresentanza, assiste la Rai Corporation nella realizzazione di servizi radiofonici e televisivi in Canada.
Capitale Sociale	1.394 Dollari Canadesi 1.000 azioni da 1,394 Dollari Canadesi Rai Corporation 100 %
Dipendenti	nessuno
<b>Consiglio di Amministrazione</b>	
Presidente	Mario Bona
Direttore Generale	Guido Corso
Consiglieri	Guido Corso Arnalda Bartoli Gino Bucchino Anthony Maniaci
<b>Bilancio al 31 dicembre 2002</b>	Approvato dall'Assemblea il 3 aprile 2003

**Stato Patrimoniale Attivo** (in dollari canadesi)

	31.12.2001	31.12.2002
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	1.394	1.394
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I. Immobilizzazioni Immateriali	-	-
II. Immobilizzazioni Materiali	-	-
III. Immobilizzazioni Finanziarie	-	-
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	-	-
<b>C) Attivo Circolante</b>		
I. Rimanenze	-	-
II. Crediti	-	-
III. Attività Finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni	-	-
IV. Disponibilità Liquide	-	-
<b>Totale Attivo Circolante</b>	-	-
<b>D) Ratei e Risconti</b>	-	-
<b>Totale Attivo</b>	<b>1.394</b>	<b>1.394</b>

**Stato Patrimoniale Passivo** (in dollari canadesi)

	31.12.2001	31.12.2002
<b>A) Patrimonio Netto</b>		
I.Capitale	1.394	1.394
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>1.394</b>	<b>1.394</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	-	-
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	-	-
<b>D) Debiti</b>	-	-
<b>E) Ratei e Risconti</b>	-	-
<b>Totale Passivo</b>	<b>1.394</b>	<b>1.394</b>

**Conto Economico** (in dollari canadesi)

	31.12.2001	31.12.2002
A) Valore della produzione	-	-
<b>Totale valore della produzione</b>	-	-
B) Costi della produzione	-	-
<b>Totale costi della produzione</b>	-	-
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-	-
C) Proventi e oneri finanziari	-	-
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	-	-
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
E) Proventi e oneri straordinari	-	-
<b>Risultato prima delle imposte</b>		
22. Imposte sul reddito dell'esercizio:	-	-
<b>26. Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-	-

Denominazione	RaiNet SpA
Costituzione	23 giugno 1999
Oggetto	La società ha per scopo la realizzazione, distribuzione e commercializzazione di prodotti e servizi interattivi e multimediali destinati a qualunque piattaforma tecnologica, senza distinzione di modalità distributiva, indirizzandosi all'utenza domestica, a quella business e a quella costituita dalle pubbliche amministrazioni e dalle altre istituzioni; l'organizzazione e la commercializzazione di prodotti e servizi realizzati da terzi nella tipologia sopra enunciata; l'organizzazione, la realizzazione e la distribuzione di ogni genere di prodotto e servizio di rilevanza economica per lo sviluppo di internet e di altri servizi interattivi.
Capitale Sociale	5.160.000 Euro 1.000.000 azioni da 5,16 Euro Rai 99,9 %; Rai Trade 0,1 %
Dipendenti	62 a tempo indeterminato 5 a tempo determinato
<b>Consiglio di Amministrazione</b>	
Presidente	Salvatore Catalano
Amministratore Delegato	Carlo Nardello
Consiglieri	Filippo Bertolino Giuseppe Biassoni Barbara La Porta Scaramucci Pietro Gaffuri Luca Balestrieri
<b>Collegio Sindacale</b>	
Presidente	Roberto Chionne
Sindaci effettivi	Antonio Falsetti Enrico Laghi
Sindaci supplenti	Francesco Mariani Maria Eugenia Palombo
<b>Bilancio al 31 dicembre 2002</b>	Approvato dall'Assemblea il 29 aprile 2003

**Stato Patrimoniale Attivo** (Euro)

	31.12.2001	31.12.2002
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	-	-
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I. Immobilizzazioni Immateriali</b>		
1. Costi di impianto e di ampliamento	6.107	4.072
3. Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	884.650	422.391
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>890.757</b>	<b>426.463</b>
<b>II. Immobilizzazioni Materiali</b>		
2. Impianti e macchinario	165.660	118.547
3. Attrezzature industriali e commerciali	10.226	8.079
4. Altri beni	1.617.568	1.299.464
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>1.793.454</b>	<b>1.426.090</b>
<b>III. Immobilizzazioni Finanziarie</b>		
2. Crediti		
<i>a) verso altri</i>		
con scadenza oltre l'esercizio successivo	1.549	1.756
<b>Totale Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>1.549</b>	<b>1.756</b>
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>2.685.760</b>	<b>1.854.309</b>
<b>C) Attivo Circolante</b>		
<b>I. Rimanenze</b>	-	-
<b>II. Crediti</b>		
1. verso clienti	953.107	1.742.676
4. verso controllanti	15.335.151	7.424.454
5. verso altri	1.186.098	210.511
<b>Totale Crediti</b>	<b>17.474.356</b>	<b>9.377.641</b>
<b>III. Attività Finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</b>	-	-
<b>IV. Disponibilità Liquide</b>	-	-
<b>Totale Attivo Circolante</b>	<b>17.474.356</b>	<b>9.377.641</b>
<b>D) Ratei e Risconti</b>	<b>237.563</b>	<b>141.448</b>
<b>Totale Attivo</b>	<b>20.397.679</b>	<b>11.373.398</b>

**Stato Patrimoniale Passivo** (Euro)

	31.12.2001	31.12.2002
<b>A) Patrimonio Netto</b>		
I. Capitale	5.160.000	5.160.000
IV. Riserva Legale	4.569	4.569
VII. Altre riserve	21.950.069	8.533.719
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	(16.416.351)	(7.458.381)
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>10.698.287</b>	<b>6.239.907</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
3. altri	2.373.538	1.172.601
<b>Totale Fondi per rischi e oneri</b>	<b>2.373.538</b>	<b>1.172.601</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>384.293</b>	<b>529.833</b>
<b>D) Debiti</b>		
6. Debiti verso fornitori	2.619.991	1.070.998
10. Debiti verso controllante	3.614.586	1.567.684
11. Debiti tributari	110.517	123.646
12. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	243.860	232.843
13. Altri debiti	352.607	373.869
<b>Totale Debiti</b>	<b>6.941.561</b>	<b>3.369.040</b>
<b>E) Ratei e Risconti</b>	-	-
<i>b) ratei e risconti</i>	-	62.017
<b>Totale Ratei e Risconti</b>	-	<b>62.017</b>
<b>Totale Passivo</b>	<b>20.397.679</b>	<b>11.373.398</b>

**Conti d'ordine** (Euro)

	31.12.2001	31.12.2002
4.- Altri	-	5.535.091

**Conto Economico (Euro)**

	31.12.2001	31.12.2002
<b>A) Valore della produzione</b>		
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.548.172	3.799.097
5. Altri ricavi e proventi	1.043.426	556.745
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>2.591.598</b>	<b>4.355.842</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(113.634)	(57.683)
7. per servizi	(12.249.192)	(6.581.322)
8. per godimento di beni di terzi	(763.630)	(55.733)
9. per il personale		
<i>a) salari e stipendi</i>	(2.859.573)	(3.056.040)
<i>b) oneri sociali</i>	(814.825)	(841.570)
<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	(168.852)	(192.611)
<i>d) trattamento di quiescenza e simili</i>	(13.309)	(10.641)
<i>e) altri costi</i>	(9.662)	(117.925)
	(3.866.221)	(4.218.787)
10. Ammortamenti e svalutazioni		
<i>a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	(464.295)	(464.295)
<i>b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	(206.783)	(413.890)
<i>c) svalutazione crediti circolante e disponibilità liquide</i>	(251.515)	(107.320)
	(922.593)	(985.505)
12. Accantonamenti per rischi	(1.264.897)	(64.987)
14. Oneri diversi di gestione	(390.298)	(146.848)
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>(19.570.465)</b>	<b>(12.110.865)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>(16.978.867)</b>	<b>(7.755.023)</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16.- Altri proventi finanziari	576.312	297.482
17. Interessi e altri oneri finanziari		
<i>c) interessi e commissioni a controllanti</i>	(61)	(68)
<i>d) interessi e commissioni ad altri ed oneri vari</i>	(13.735)	(772)
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>562.516</b>	<b>296.642</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	-	-
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	-	-
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(16.416.351)</b>	<b>(7.458.381)</b>
22. Imposte sul reddito dell'esercizio	-	-
<b>26. Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(16.416.351)</b>	<b>(7.458.381)</b>

**Rai New Media SpA**

Denominazione	Rai New Media SpA
Costituzione	1 agosto 2000
Oggetto	La società ha per oggetto lo scambio, l'intermediazione, la gestione, la commercializzazione di diritti inerenti allo sfruttamento di prodotti e servizi audiovisivi idonei ad essere diffusi con qualsiasi mezzo; l'assunzione, la cessione, lo scambio, la detenzione e la gestione delle partecipazioni e dei diritti sul capitale di altre società o imprese che abbiano oggetto sociale analogo.
Capitale Sociale	133.000 Euro 100.000 azioni da 1,33 Euro Rai 99,9 %; Rai Trade 0,1 %
Dipendenti	nessuno
<b>Consiglio di Amministrazione</b>	
Presidente	Claudio Cappon
Consiglieri	Luca Belestrieri Alberto Bianchi Adriano De Maio Rubens Esposito Gilberto Gabrielli Barbara La Porta Scaramucci
<b>Collegio Sindacale</b>	
Presidente	Gianfranco Zanda
Sindaci effettivi	Pierluca Tabellini Enrico Laghi
Sindaci supplenti	Antonio Falsetti Francesco Rocco
<b>Bilancio al 31 dicembre 2002</b>	Approvato dall'Assemblea il 29 aprile 2003

**Stato Patrimoniale Attivo** (Euro)

	31.12.2001	31.12.2002
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I. Immobilizzazioni Immateriali	6.572	10.371
II. Immobilizzazioni Materiali	-	-
III. Immobilizzazioni Finanziarie	-	-
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>6.572</b>	<b>10.371</b>
<b>C) Attivo Circolante</b>		
I. Rimanenze	-	-
II. Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	340.937	237.413
Totale Crediti	340.937	237.413
III. Attività Finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni	-	-
IV. Disponibilità Liquide	-	-
<b>Totale Attivo Circolante</b>	<b>340.937</b>	<b>237.413</b>
<b>D) Ratei e Risconti</b>	-	-
<b>Totale Attivo</b>	<b>347.509</b>	<b>247.784</b>

**Stato Patrimoniale Passivo** (Euro)

	31.12.2001	31.12.2002
<b>A) Patrimonio Netto</b>		
I. Capitale	516.000	133.000
IV. Riserva legale	457	-
VII. Altre riserve	-	99.999
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	(90.386)	-
IX. Utile (perdita) dell'esercizio		
- Perdita dell'esercizio	(213.095)	(163.212)
- Perdita ripianata in corso d'anno		79.976
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>212.976</b>	<b>149.763</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	-	-
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	-	-
<b>D) Debiti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	134.533	98.021
<b>E) Ratei e Risconti</b>	-	-
<b>Totale Passivo</b>	<b>347.509</b>	<b>247.784</b>

**Conto Economico** (Euro)

	31.12.2001	31.12.2002
<b>A) Valore della produzione</b>		
5. Altri ricavi e proventi	3	296
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>3</b>	<b>296</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
7. Per servizi	(227.697)	(166.312)
14. Oneri diversi di gestione	(2.509)	(5.004)
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>(230.206)</b>	<b>(171.316)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>(230.203)</b>	<b>(171.020)</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16. Altri proventi finanziari		
<i>d) proventi diversi dai precedenti</i>		
- interessi e commissioni da controllante	17.124	7.808
17. Interessi e altri oneri finanziari		
<i>d) interessi e commissioni ad altri ed oneri vari</i>	(16)	-
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>17.108</b>	<b>7.808</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	-	-
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	-	-
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(213.095)</b>	<b>(163.212)</b>
22. Imposte sul reddito dell'esercizio	-	-
<b>26. Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(213.095)</b>	<b>(163.212)</b>

Denominazione	RaiSat SpA
Costituzione	29 luglio 1998
Oggetto	La società ha per scopo la realizzazione di canali televisivi e audio tematici, di eventi, di prodotti multimediali online, anche mediante acquisizione da terzi di servizi produttivi e diritti su prodotti audiovisivi (film, cartoni animati, varietà, documentari, informazione, intrattenimento, eventi sportivi, culturali, musicali, ecc.) e loro sistemazione in palinsesti, al fine di costituire un'offerta rivolta al mercato della distribuzione gratuita e a quella a pagamento.
Capitale Sociale	2.585.000 Euro 500.000 azioni da 5,17 Euro Rai 94,9 %; Rai Trade 0,1 %; terzi 5,0 %
Dipendenti	59 a tempo indeterminato 43 a tempo determinato
<b>Consiglio di Amministrazione</b>	
Presidente	Luigi Mattucci
Vice Presidente	Franco Scaglia
Amministratore Delegato	Francesco De Domenico
Consiglieri	Filippo Bertolino Roberto Nepote Paolo Mieli
Segretario	Giuseppe De Palma
<b>Collegio Sindacale</b>	
Presidente	Salvatore Catalano
Sindaci effettivi	Antonio Falsetti Enrico Laghi
Sindaci supplenti	Francesco Mariani Francesco Rocco
<b>Bilancio al 31 dicembre 2002</b>	Approvato dall'Assemblea il 29 aprile 2003

**Stato Patrimoniale Attivo** (Euro)

	31.12.2001	31.12.2002
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	-	-
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I. Immobilizzazioni Immateriali</b>		
1. Costi di impianto e di ampliamento	31.284	16.271
3. Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	12.010.118	10.849.959
4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	187.302	165.227
7. Altre	111.805	164.341
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>12.340.509</b>	<b>11.195.798</b>
<b>II. Immobilizzazioni Materiali</b>		
3. Attrezzature industriali e commerciali	144.272	136.769
4. Altri beni	101.571	111.053
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>245.843</b>	<b>247.822</b>
<b>III. Immobilizzazioni Finanziarie</b>		
2. Crediti		
<i>d) verso altri</i>		
- esigibili oltre l'esercizio successivo	42.363	26.175
<b>Totale Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>42.363</b>	<b>26.175</b>
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>12.628.715</b>	<b>11.469.795</b>
<b>C) Attivo Circolante</b>		
<b>I. Rimanenze</b>	-	-
<b>II. Crediti</b>		
1. verso clienti	7.470.708	11.208.203
4. verso controllante	5.419.322	1.097.250
5. verso altri		
- esigibili entro l'esercizio successivo	330.956	3.235.568
- esigibili oltre l'esercizio successivo	331.527	155.320
	662.483	3.390.888
<b>Totale Crediti</b>	<b>13.552.513</b>	<b>15.696.341</b>
<b>III. Attività Finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</b>	-	-
<b>IV. Disponibilità Liquide</b>		
3. Denaro e valori in cassa	155	1.605
<b>Totale disponibilità Liquide</b>	<b>155</b>	<b>1.605</b>
<b>Totale Attivo Circolante</b>	<b>13.552.668</b>	<b>15.697.946</b>
<b>D) Ratei e Risconti</b>	<b>931.451</b>	<b>1.096.368</b>
<b>Totale Attivo</b>	<b>27.112.834</b>	<b>28.264.109</b>

**Stato Patrimoniale Passivo** (Euro)

	<b>31.12.2001</b>	<b>31.12.2002</b>
<b>A) Patrimonio Netto</b>		
I. Capitale	2.585.000	2.585.000
IV. Riserva Legale	147.672	271.771
VII. Altre riserve	400.833	581.852
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	-	-
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	2.481.964	1.915.592
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>5.615.469</b>	<b>5.354.215</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1. per trattamento di quiescenza e obblighi simili	62.394	7.022
3. altri	77.469	1.070.469
<b>Totale Fondi per rischi e oneri</b>	<b>139.863</b>	<b>1.077.491</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>806.055</b>	<b>889.979</b>
<b>D) Debiti</b>		
3. Debiti verso banche	85.401	2.000
6. Debiti verso fornitori	13.305.241	12.825.945
10. Debiti verso controllanti	5.087.653	6.950.862
11. Debiti tributari	1.298.019	287.154
12. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	318.335	260.674
13. Altri debiti	456.798	590.789
<b>Totale Debiti</b>	<b>20.551.447</b>	<b>20.917.424</b>
<b>E) Ratei e Risconti</b>	-	<b>25.000</b>
<b>Totale Passivo</b>	<b>27.112.834</b>	<b>28.264.109</b>

**Conti d'ordine** (Euro)

	<b>31.12.2001</b>	<b>31.12.2002</b>
3. Impegni di acquisto e di vendita	3.101.738	2.780.598
4. Altri		
a) Terzi per beni c/o noi	56.807	56.807
b) Altro conto d'ordine	1.403.961	1.403.961
	<b>1.460.768</b>	<b>1.460.768</b>
	<b>4.562.506</b>	<b>4.241.366</b>

**Conto Economico (Euro)**

	31.12.2001	31.12.2002
<b>A) Valore della produzione</b>		
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	44.645.181	46.875.823
4. Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	21.836	-
5. Altri ricavi e proventi		
<i>b) ricavi e proventi diversi della produzione</i>	2.630.894	1.298.956
<i>c) plusvalenze da alienazione</i>	1.566	-
	2.632.460	1.298.956
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>47.299.477</b>	<b>48.174.779</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(222.736)	(196.465)
7. per servizi	(18.954.305)	(19.907.385)
8. per godimento di beni di terzi	(6.378.605)	(6.735.748)
9. per il personale		
<i>a) salari e stipendi</i>	(3.339.609)	(3.722.506)
<i>b) oneri sociali</i>	(1.433.623)	(1.366.387)
<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	(237.937)	(253.993)
<i>d) trattamento di quiescenza e simili</i>	(44.291)	(35.837)
<i>e) altri costi</i>	(130.866)	(176.778)
	(5.186.326)	(5.555.501)
10. Ammortamenti e svalutazioni		
<i>a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	(10.487.145)	(12.073.963)
<i>b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	(54.932)	(58.531)
<i>d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide</i>	-	(57.767)
	(10.542.077)	(12.190.261)
12. Accantonamenti per rischi	-	(993.000)
14. Oneri diversi di gestione	(204.463)	(507.564)
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>(41.488.512)</b>	<b>(46.085.924)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>5.810.965</b>	<b>2.088.855</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16. Altri proventi finanziari		
<i>a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</i>		
- da altri	844	377
<i>d) proventi diversi dai precedenti</i>		
- da controllanti	46	5.238
- da altri	25.212	271.722
	25.258	276.960
17. Interessi e altri oneri finanziari		
<i>c) interessi e commissioni a impresa controllante</i>	(541.697)	(438.843)
<i>d) interessi e commissioni a altri ed oneri vari</i>	(168.352)	(17.556)
	(710.049)	(456.399)
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>(683.947)</b>	<b>(179.062)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	-	-
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	-	-
20. Proventi		
- arrotondamenti per Euro	1	-
21. Oneri		
- arrotondamenti per Euro	-	(1)
<b>Totale proventi e oneri straordinari</b>	<b>1</b>	<b>(1)</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>5.127.019</b>	<b>1.909.792</b>
22. Imposte sul reddito dell'esercizio		
<i>a) imposte correnti</i>	2.811.569	(562.398)
<i>b) imposte differite / anticipate</i>	(166.514)	568.198
	2.645.055	5.800
<b>26. Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>2.481.964</b>	<b>1.915.592</b>

Denominazione	Rai Trade SpA
Costituzione	27 giugno 1997 già Nuova Eri – Edizioni Rai – Radiotelevisione Italiana SpA costituita il 23 luglio 1987
Oggetto	La Società ha per scopo la produzione e lo scambio, in Italia e all'estero, di beni e servizi relativi a programmi radiofonici e televisivi e la loro fissazione su qualunque supporto materiale, a prodotti audiovisivi di qualsiasi contenuto (per esempio: sport, film, fiction, ecc.) e a diritti di utilizzazione economica dei suddetti; l'impianto e l'esercizio, in Italia e all'estero, di industrie editrici, tipografiche, giornalistiche (con esclusione dei quotidiani nel rispetto e nei limiti di quanto previsto dagli artt. 18 e 19 L. 6 agosto 1981 n. 416 e successive integrazioni e modifiche), librerie, musicali, audiovisive, discografiche e comunque produttrici di beni e servizi con eventuali altre tecnologie che lo sviluppo dei "media" potrà proporre; la vendita (all'ingrosso, al minuto e per corrispondenza) dei relativi prodotti e dei relativi diritti derivati e di merchandising; il controllo e l'edizione della pubblicità sulle reti RAI.
Capitale Sociale	3.000.000 Euro 100.000 azioni da 30 Euro Rai 100 %
Partecipazioni	Immobiliare Editori Giornali Srl 1,75 % Rai Cinema SpA 0,004 % RaiNet SpA 0,1 % Rai Way SpA 0,00074 % RaiSat SpA 0,1 % Serra Creativa SpA 0,1 % Rai New Media SpA 0,1 % Rai Click SpA 0,06 %
Dipendenti	83 a tempo indeterminato 5 a tempo determinato
<b>Consiglio di Amministrazione</b>	
Presidente	Roberto Di Russo
Consiglieri	Filippo Bertolino Gianfranco Comanducci
Segretario	Monica Monti
<b>Collegio Sindacale</b>	
Presidente	Roberto Ascoli
Sindaci effettivi	Antonio Falsetti Bruno De Leo
Sindaci supplenti	Enrico Laghi Tiziano Onesti
<b>Bilancio al 31 dicembre 2002</b>	Approvato dall'Assemblea il 15 aprile 2003

**Stato Patrimoniale Attivo** (Euro)

	31.12.2001	31.12.2002
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	-	-
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I. Immobilizzazioni Immateriali</b>		
3. Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	272.206	725.256
4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	108.320	94.791
5. Avviamento	110.265	82.699
6. Immobilizzazioni in corso e acconti	317.720	504.103
7. Altre	156.705	107.714
<b>Totale Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>965.216</b>	<b>1.514.563</b>
<b>II. Immobilizzazioni Materiali</b>		
2. Impianti e macchinario	2.309.339	1.951.942
4. Altri beni	489.835	419.872
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>2.799.174</b>	<b>2.371.814</b>
<b>III. Immobilizzazioni Finanziarie</b>		
1. Partecipazioni in <i>d) altre imprese</i>	35.513	34.239
2. Crediti <i>c) verso controllante</i>		
- importi esigibili entro l'esercizio successivo	52.823	7.200
- importi esigibili oltre l'esercizio successivo	123.253	16.800
	176.076	24.000
<i>d) verso altri</i>		
- importi esigibili entro l'esercizio successivo	280.572	37.564
- importi esigibili oltre l'esercizio successivo	750.845	151.178
	1.031.417	188.742
<b>Totale Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>1.243.006</b>	<b>246.981</b>
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>5.007.396</b>	<b>4.133.358</b>
<b>C) Attivo Circolante</b>		
<b>I. Rimanenze</b>		
3. Prestazioni in corso su ordinazioni	53.867	32.886
4. Prodotti finiti e merci	516	516
<b>Totale Rimanenze</b>	<b>54.383</b>	<b>33.402</b>
<b>II. Crediti</b>		
1. verso clienti		
- importi esigibili entro l'esercizio successivo	52.268.271	56.156.296
- importi esigibili oltre l'esercizio successivo		190.771
4. verso controllante	34.517.833	7.139.847
5. verso altri		
- importi esigibili entro l'esercizio successivo	6.699.066	11.285.440
- importi esigibili oltre l'esercizio successivo	2.027.093	1.244.921
<b>Totale Crediti</b>	<b>95.512.263</b>	<b>76.017.275</b>
<b>III. Attività Finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</b>	-	-
<b>IV. Disponibilità Liquide</b>		
1. Depositi bancari e postali	695	533
3. Denaro e valori in cassa	5.925	3.857
<b>Totale disponibilità Liquide</b>	<b>6.620</b>	<b>4.390</b>
<b>Totale Attivo Circolante</b>	<b>95.573.266</b>	<b>76.055.067</b>
<b>D) Ratei e Risconti</b>		
<i>b) ratei e altri risconti</i>	86.164	82.679
<b>Totale Ratei e Risconti</b>	<b>86.164</b>	<b>82.679</b>
<b>Totale Attivo</b>	<b>100.666.826</b>	<b>80.271.104</b>

**Stato Patrimoniale Passivo** (Euro)

	<b>31.12.2001</b>	<b>31.12.2002</b>
<b>A) Patrimonio Netto</b>		
I. Capitale	8.000.000	8.000.000
IV. Riserva Legale	1.032.914	1.163.834
VII. Altre riserve	3.318.958	5.556.452
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	2.618.411	2.357.242
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>14.970.283</b>	<b>17.077.528</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1. per trattamento di quiescenza e obblighi simili	158.205	166.889
3. altri	12.507.578	11.742.281
<b>Totale Fondi per rischi e oneri</b>	<b>12.665.783</b>	<b>11.909.170</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>1.434.875</b>	<b>1.492.839</b>
<b>D) Debiti</b>		
3. Debiti verso banche		
- importi esigibili entro l'esercizio successivo	-	357.078
- importi esigibili oltre l'esercizio successivo	355.387	-
	355.387	357.078
5. Acconti	9.351.430	6.907.574
6. Debiti verso fornitori	28.403.711	24.161.241
10. Debiti verso controllante	21.510.952	15.574.553
11. Debiti tributari	8.764.701	139.536
12. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	432.238	214.507
13. Altri debiti		
- importi esigibili entro l'esercizio successivo	1.967.362	2.437.078
- importi esigibili oltre l'esercizio successivo	810.104	-
	2.777.466	2.437.078
<b>Totale Debiti</b>	<b>71.595.885</b>	<b>49.791.567</b>
<b>E) Ratei e Risconti</b>	-	-
<b>Totale Ratei e Risconti</b>	-	-
<b>Totale Passivo</b>	<b>100.666.826</b>	<b>80.271.104</b>

**Conti d'ordine** (Euro)

	<b>31.12.2001</b>	<b>31.12.2002</b>
3. Impegni di acquisto e di vendita	30.453.727	63.551.140
4. Altri	20.016.501	24.886.422
	<b>50.470.228</b>	<b>88.437.562</b>

**Conto Economico (Euro)**

	31.12.2001	31.12.2002
<b>A) Valore della produzione</b>		
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	102.975.631	77.105.047
3. Variazioni delle prestazioni in corso su ordinazione	(228.118)	(20.981)
5. Altri ricavi e proventi	4.190.345	4.557.135
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>106.937.858</b>	<b>81.641.201</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(1.895.851)	(1.095.330)
7. per servizi	(57.006.966)	(45.847.728)
8. per godimento di beni di terzi	(5.020.223)	(4.042.843)
9. per il personale		
a) salari e stipendi	(3.838.632)	(3.792.137)
b) oneri sociali	(1.284.706)	(1.259.728)
c) trattamento di fine rapporto	(257.145)	(282.420)
d) trattamento di quiescenza e simili	(43.968)	(77.450)
e) altri costi	(14.970)	(18.429)
10. Ammortamenti e svalutazioni	(5.439.421)	(5.430.164)
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(15.427.730)	(12.399.295)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(731.373)	(854.994)
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	(2.315)	(76.674)
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(480.584)	(688.268)
11. Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(40.099)	-
12. Accantonamenti per rischi	(8.655.984)	(363.834)
14. Oneri diversi di gestione	(3.086.698)	(1.868.894)
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>(97.787.244)</b>	<b>(72.668.024)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>9.150.614</b>	<b>8.973.177</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15. Proventi da partecipazioni		
c) dividendi da altre imprese	1.291	2.242
d) altri proventi da partecipazioni	758	1.261
16. Altri proventi finanziari	2.049	3.503
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
- interessi da altri	2.478	2.151
d) proventi diversi dai precedenti		
- interessi e commissioni da controllante	828.189	333.760
- interessi e commissioni da altri e proventi vari	3.382.324	2.287.696
17. Interessi e altri oneri finanziari	4.210.513	2.621.456
c) interessi e commissioni a impresa controllante	(46.566)	(83.262)
d) interessi e commissioni ad altri ed oneri vari	(3.442.797)	(2.825.296)
	(3.489.363)	(2.908.558)
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>725.677</b>	<b>(281.448)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	-	-
18. Rivalutazioni		
a) di partecipazioni	-	374
19. Svalutazioni		
a) di partecipazioni	(1.114)	(1.647)
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	(822.226)	(542.833)
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>(823.340)</b>	<b>(544.106)</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	-	-
20. Proventi		
a) plusvalenze da alienazioni	5.629	-
- proventi straordinari da arrotondamenti	1	1
21. Oneri	5.630	1
b) imposte relative ad esercizi precedenti	(35.896)	-
- oneri straordinari da arrotondamenti	-	-
	(35.896)	-
<b>Totale proventi e oneri straordinari</b>	<b>(30.266)</b>	<b>1</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>9.022.685</b>	<b>8.147.624</b>
22. Imposte sul reddito dell'esercizio		
a) imposte correnti	11.636.810	(2.753.645)
b) imposte differite	(5.232.536)	(3.036.737)
	6.404.274	(5.790.382)
<b>26. Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>2.618.411</b>	<b>2.357.242</b>

Denominazione	Rai Way SpA
Costituzione	29 luglio 1999
Oggetto	<p>La società ha per scopo la progettazione, lo sviluppo e la manutenzione del software e di reti di telecomunicazioni, nonché l'installazione, la realizzazione e la gestione delle reti stesse; la predisposizione e la gestione di una rete commerciale, distributiva e di assistenza, il tutto finalizzato alla trasmissione, distribuzione e diffusione, nel territorio della Repubblica Italiana, di San Marino e dello Stato della Città del Vaticano, di segnali e programmi sonori e visivi della RAI e di Società da essa controllate e di servizi di telecomunicazione di qualunque genere.</p> <p>La fornitura di infrastrutture wireless e relativi servizi ad operatori wireless, inclusa la locazione di siti/antenne e servizi di co-locazione, servizi "built-to-suit", programmazione di rete e design, ricerca ed acquisizione siti, design e costruzione siti, ottimizzazione della rete, manutenzione delle infrastrutture, gestione e manutenzione della rete e relativi servizi di trasmissione a microonde o fibre.</p>
Capitale Sociale	70.176.000 Euro 13.600.000 azioni da 5,16 Euro Rai 99,99926 %; Rai Trade 0,00074 %
Dipendenti	727 a tempo indeterminato
<b>Consiglio di Amministrazione</b>	
Presidente	Stefano Ciccotti
Consiglieri	Filippo Bertolino Pier Luigi Malesani Rubens Esposito Marco Brancadoro
<b>Collegio Sindacale</b>	
Presidente	Roberto Ascoli
Sindaci effettivi	Roberto Munno Roberto Scrimieri
Sindaci supplenti	Antonio Falsetti Pierangelo Pettinari
<b>Bilancio al 31 dicembre 2002</b>	Approvato dall'Assemblea il 15 aprile 2003

**Stato Patrimoniale Attivo** (Euro)

	31.12.2001	31.12.2002
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	-	-
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I. Immobilizzazioni Immateriali</b>		
1. Costi di impianto e ampliamento	1.178.305	787.547
3. Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	56.672	45.306
5. Avviamento	2.095.709	1.397.140
6. Immobilizzazioni in corso e acconti	-	815.099
7. Altre	748.192	403.902
<b>Totale Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>4.078.878</b>	<b>3.448.994</b>
<b>II. Immobilizzazioni Materiali</b>		
1. Terreni e fabbricati	37.339.499	42.422.867
2. Impianti e macchinario	90.861.092	82.522.861
3. Attrezzature industriali e commerciali	3.271.036	2.919.134
4. Altri beni	114.687	83.581
5. Immobilizzazioni in corso e acconti	47.149.363	52.285.091
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>178.735.677</b>	<b>180.233.534</b>
<b>III. Immobilizzazioni Finanziarie</b>		
2. Crediti <i>d) verso altri</i> - importi esigibili oltre l'esercizio successivo	1.567.294	1.499.997
<b>Totale Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>1.567.294</b>	<b>1.499.997</b>
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>184.381.849</b>	<b>185.182.525</b>
<b>C) Attivo Circolante</b>		
<b>I. Rimanenze</b>		
1. Materie prime, sussidiarie e di consumo	1.417.370	1.344.509
2. Lavori in corso su ordinazione	857.643	839.326
<b>Totale Rimanenze</b>	<b>2.275.013</b>	<b>2.183.835</b>
<b>II. Crediti</b>		
1. verso clienti	7.913.324	8.736.221
4. verso controllanti	58.702.878	53.384.879
5. verso altri	2.282.505	3.754.657
<b>Totale Crediti</b>	<b>68.898.707</b>	<b>65.875.757</b>
<b>III. Attività Finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</b>	-	-
<b>IV. Disponibilità Liquide</b>	-	-
<b>Totale Attivo Circolante</b>	<b>71.173.720</b>	<b>68.059.592</b>
<b>D) Ratei e Risconti</b>		
<i>b) ratei e altri risconti</i>	947.338	930.223
<b>Totale Ratei e Risconti</b>	<b>947.338</b>	<b>930.223</b>
<b>Totale Attivo</b>	<b>256.502.907</b>	<b>254.172.340</b>

**Stato Patrimoniale Passivo** (Euro)

	31.12.2001	31.12.2002
<b>A) Patrimonio Netto</b>		
I. Capitale	70.176.000	70.176.000
IV. Riserva Legale	249.612	716.612
VII. Altre riserve	1.920.002	1.948.736
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	-	-
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	9.335.733	5.477.257
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>81.681.347</b>	<b>78.318.605</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1. per trattamento di quiescenza e obblighi simili	1.099.218	893.838
2. per imposte	4.357	1.719.338
3. altri	9.247.514	12.733.422
<b>Totale Fondi per rischi e oneri</b>	<b>10.351.089</b>	<b>15.346.598</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>19.533.060</b>	<b>19.870.316</b>
<b>D) Debiti</b>		
4. Debiti verso altri finanziatori con scadenza oltre l'esercizio successivo	36.151.983	36.151.983
5. Acconti	774.685	2.683.149
6. Debiti verso fornitori	59.771.553	50.468.570
10. Debiti verso controllante	37.879.950	42.345.649
11. Debiti tributari	2.817.760	1.599.712
12. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.706.109	2.054.543
13. Altri debiti	5.692.797	4.574.370
<b>Totale Debiti</b>	<b>144.794.837</b>	<b>139.877.976</b>
<b>E) Ratei e Risconti</b>		
<i>b) ratei e risconti</i>	142.574	758.845
<b>Totale Ratei e Risconti</b>	<b>142.574</b>	<b>758.845</b>
<b>Totale Passivo</b>	<b>256.502.907</b>	<b>254.172.340</b>

**Conti d'ordine** (Euro)

	31.12.2001	31.12.2002
4. Altri	12.150.651	17.647.291
	<b>12.150.651</b>	<b>17.647.291</b>

**Conto Economico (Euro)**

	31.12.2001	31.12.2002
<b>A) Valore della produzione</b>		
1. Ricavi della vendite e delle prestazioni	203.787.993	200.773.262
3. Variazioni dei lavori in corso di ordinazione	857.643	(18.318)
4. Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	2.181.488	759.710
5. Altri ricavi e proventi		
<i>b) plusvalenze da alienazioni</i>	13.531	303.505
<i>c) altri</i>	848.493	2.512.557
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>207.689.148</b>	<b>204.330.716</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(5.220.972)	(3.123.053)
7. per servizi	(45.190.403)	(43.789.831)
8. per godimento di beni di terzi	(54.654.539)	(56.508.416)
9. per il personale		
<i>a) salari e stipendi</i>	(29.354.817)	(29.298.383)
<i>b) oneri sociali</i>	(8.367.529)	(8.443.594)
<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	(2.241.232)	(2.321.734)
<i>d) trattamento di quiescenza e simili</i>	(951.304)	(811.012)
<i>e) altri costi</i>	(2.033.345)	(637.127)
10. Ammortamenti e svalutazioni	(42.948.227)	(41.511.850)
<i>a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	(1.474.240)	(1.487.640)
<i>b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	(28.649.742)	(31.997.800)
<i>d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide</i>	(214.972)	(168.761)
11. Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(30.338.954)	(33.654.201)
12. Accantonamenti per rischi	1.417.370	(72.860)
13. Altri accantonamenti	(3.005.540)	(1.836.170)
14. Oneri diversi di gestione	(2.196.710)	(2.358.000)
	(5.453.302)	(4.244.876)
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>(187.591.277)</b>	<b>(187.099.257)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>20.097.871</b>	<b>17.231.459</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16. Altri proventi finanziari		
<i>a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</i>		
- altri	43.635	38.846
<i>d) proventi diversi dai precedenti</i>	152.596	118.207
	196.231	157.053
17. Interessi e altri oneri finanziari		
<i>c) interessi e commissioni a controllanti</i>	(295.783)	(867.214)
<i>d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari</i>	(2.214.523)	(2.209.862)
	(2.510.306)	(3.077.076)
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>(2.314.075)</b>	<b>(2.920.023)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	-	-
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
20. Proventi		
<i>b) sopravvenienze e insussistenze attive</i>	238.448	108.036
<i>c) altri</i>	9.845	-
- proventi straordinari da arrotondamento	1	-
	248.294	108.036
21. Oneri		
<i>b) imposte relative ad esercizi precedenti</i>	-	(43.491)
	-	(43.491)
<b>Totale proventi e oneri straordinari</b>	<b>248.294</b>	<b>64.545</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>18.032.090</b>	<b>14.375.981</b>
22. Imposte sul reddito del periodo		
<i>a) esercizio</i>	(8.692.000)	(7.179.386)
<i>b) differite</i>	(4.357)	(1.719.338)
	(8.696.357)	(8.898.724)
<b>26. Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>9.335.733</b>	<b>5.477.257</b>

Denominazione	Sacis SpA Commerciale Iniziative Spettacolo (in liquidazione – delibera del 23.1.1998)
Costituzione	4 giugno 1955
Oggetto	La Società ha per oggetto le iniziative e gli affari attinenti alle attività in genere dello spettacolo.
Capitale Sociale	102.000 Euro 200.000 azioni da 0,51 Euro Rai 100 %
Dipendenti	nessuno
Liquidatore	Eugenio Quaglia
<b>Consiglio di Amministrazione</b>	
Presidente	Roberto Ascoli
Sindaci effettivi	Michele Giura Francesco Mariani
Sindaci supplenti	Paolo Saraceno Pier Giorgio Tomasetti
<b>Bilancio al 31 dicembre 2002</b>	Approvato dall'Assemblea il 29 aprile 2003

**Stato Patrimoniale Attivo** (Euro)

	31.12.2001	31.12.2002
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	-	-
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I. Immobilizzazioni Immateriali	-	-
II. Immobilizzazioni Materiali		
4. Altri beni	624	624
Totale Immobilizzazioni Materiali	624	624
III. Immobilizzazioni Finanziarie		
2. Crediti		
<i>d) verso altri</i>		
- importi esigibili oltre l'esercizio successivo	36.405	36.405
Totale Immobilizzazioni Finanziarie	36.405	36.405
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>37.029</b>	<b>37.029</b>
<b>C) Attivo Circolante</b>		
I. Rimanenze	-	-
II. Crediti		
1. verso clienti	21.414	22.979
4. verso controllante	6.191.531	5.801.577
5. verso altri	91.982	72.656
Totale Crediti	6.304.927	5.897.212
III. Attività Finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni	-	-
IV. Disponibilità Liquide		
1. Depositi bancari e postali	622	766
3. Denaro e valori in cassa	104	372
Totale disponibilità liquide	726	1.138
<b>Totale Attivo Circolante</b>	<b>6.305.653</b>	<b>5.898.350</b>
<b>D) Ratei e Risconti</b>	-	-
Totale Ratei e Risconti	-	-
<b>Totale Attivo</b>	<b>6.342.682</b>	<b>5.935.379</b>

**Stato Patrimoniale Passivo** (Euro)

	<b>31.12.2001</b>	<b>31.12.2002</b>
<b>A) Patrimonio Netto</b>		
I. Capitale	102.000	102.000
IV. Riserva Legale	1.291	20.400
VII. Altre riserve	(1)	2.334.179
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	(6.119.116)	-
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	8.472.403	(379.867)
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>2.456.577</b>	<b>2.076.712</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1. per trattamento di quiescenza e obblighi simili	1.394	1.115
2. per imposte	51.032	51.032
3. altri		
<i>a) fondo oneri vertenze terzi</i>	752.478	669.845
<i>b) fondo vertenza locazione sede</i>	2.582.285	2.850.000
	3.334.763	3.519.845
<b>Totale Fondi per rischi e oneri</b>	<b>3.387.189</b>	<b>3.571.992</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	-	-
<b>D) Debiti</b>		
3. Debiti verso banche	11.597	106
5. Acconti	205	-
6. Debiti verso fornitori	476.773	277.188
11. Debiti tributari	8.885	7.781
13. Altri debiti	1.456	1.600
<b>Totale Debiti</b>	<b>498.916</b>	<b>286.675</b>
<b>E) Ratei e Risconti</b>	-	-
<b>Totale Passivo</b>	<b>6.342.682</b>	<b>5.935.379</b>

**Conti d'ordine** (Euro)

	<b>31.12.2001</b>	<b>31.12.2002</b>
3.- Impegni di acquisto e di vendita		
<i>a) impegni di acquisto</i>	29.955	29.955
4.-Altri	14.922.406	563.496
	<b>14.952.361</b>	<b>593.451</b>

**Conto Economico** (Euro)

	31.12.2001	31.12.2002
<b>A) Valore della produzione</b>		
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni		
<i>a) merci conto vendite</i>	10.259	424
<i>b) commercializzazione diritti</i>		47
<i>d) rimborsi di spese</i>	11.012	20.032
	21.271	20.503
5. Altri ricavi e proventi		
<i>b) altri</i>	767.014	116.489
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>788.285</b>	<b>136.992</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(8)	(52)
7. per servizi	(206.562)	(190.254)
8. per godimento di beni di terzi	(32.539)	(36.398)
12. Accantonamenti per rischi	(129.114)	(267.716)
14. Oneri diversi di gestione	(82.132)	(22.668)
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>(450.355)</b>	<b>(517.088)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>337.930</b>	<b>(380.096)</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16. Altri proventi finanziari		
<i>d) proventi diversi dai precedenti</i>		
- interessi e commissioni da altri e proventi vari	91	245
17. Interessi e altri oneri finanziari		
<i>d) interessi e commissioni ad altri ed oneri vari</i>	(1.986)	(1.307)
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>(1.895)</b>	<b>(1.062)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	-	-
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	-	-
20. Proventi		
<i>a) plusvalenze da alienazioni</i>	8.115.454	-
<i>b) sopravvenienze e insussistenze attive</i>	61.413	2.200
	8.176.867	2.200
21. Oneri		
<i>a) minusvalenze da alienazioni</i>	(18.228)	-
<i>c) altri oneri</i>	(4.514)	(909)
	(22.742)	(909)
<b>Totale proventi e oneri straordinari</b>	<b>8.154.125</b>	<b>1.291</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>8.490.160</b>	<b>(379.867)</b>
22. Imposte sul reddito dell'esercizio	(17.757)	-
<b>26. Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>8.472.403</b>	<b>(379.867)</b>

Denominazione	San Marino RTV - SpA
Costituzione	8 agosto 1991
Oggetto	La società ha per oggetto l'esercizio della concessione per la diffusione radiofonica e televisiva della Repubblica di San Marino e più precisamente: l'installazione e l'esercizio tecnico degli impianti destinati alla diffusione radiofonica e televisiva; la gestione in esclusiva del servizio di radiodiffusione della Repubblica di San Marino, considerato l'interesse pubblico del medesimo; lo svolgimento di attività nel campo della produzione e del commercio di programmi radiofonici e televisivi, della organizzazione di spettacoli e di eventi sportivi, di manifestazioni ed attività culturali, anche sviluppando rapporti con lo Stato, con altri enti e Società operanti nei settori predetti; qualsiasi altra attività ritenuta utile a garantire l'economicità della gestione della Emittente radiofonica e televisiva, purché connessa o strumentale alla gestione medesima.
Capitale sociale	516.460 Euro 1.000 azioni da 516,46 Euro Rai 50 % ERAS 50 %
Partecipazioni	Servizi Contabili e Fiscali – SCF Srl 95 %
Dipendenti	49 a tempo indeterminato
<b>Consiglio di Amministrazione</b>	
Presidente	Denis Guerra
Direttore generale	Michele Mangiafico
Consiglieri	Luciano Bollini Giancarlo Marani Fabio Belli Michele Filippo Bovi Giancarlo Diotalevi
<b>Collegio Sindacale</b>	
Presidente	Felice Caracciolo
Sindaci effettivi	Sestino Spadoni
<b>Bilancio al 31 dicembre 2002</b>	Approvato dall'Assemblea l'11 aprile 2003

**Stato Patrimoniale Attivo** (Euro)

	31.12.2001	31.12.2002
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	-	-
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I. Immobilizzazioni Immateriali</b>		
3. Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	27.550	20.869
4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	31.935	23.150
7. Altre	14.316	23.060
<b>Totale Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>73.801</b>	<b>67.079</b>
<b>II. Immobilizzazioni Materiali</b>		
2. Impianti e macchinario	171.406	188.253
3. Attrezzature industriali e commerciali	14.723	11.383
4. Altri beni	69.280	44.376
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>255.409</b>	<b>244.012</b>
<b>III. Immobilizzazioni Finanziarie</b>		
1. Partecipazioni		
<i>a) imprese controllate</i>	9.813	9.813
2. Crediti		
<i>d) verso altri</i>	827	827
<b>Totale Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>10.640</b>	<b>10.640</b>
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>339.850</b>	<b>321.731</b>
<b>C) Attivo Circolante</b>		
<b>I. Rimanenze</b>		
1. Materie prime, sussidiarie e di consumo	20.225	16.183
<b>Totale Rimanenze</b>	<b>20.225</b>	<b>16.183</b>
<b>II. Crediti</b>		
1. verso clienti	401.781	249.276
4. verso controllanti	3.416.357	2.552.354
5. verso altri	3.228.673	4.225.414
<b>Totale Crediti</b>	<b>7.046.811</b>	<b>7.027.044</b>
<b>III. Attività Finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</b>	-	-
<b>IV. Disponibilità Liquide</b>		
1. Depositi bancari e postali	98.217	51.759
3. Denaro e valori in cassa	138	268
<b>Totale Disponibilità Liquide</b>	<b>98.355</b>	<b>52.027</b>
<b>Totale Attivo Circolante</b>	<b>7.165.391</b>	<b>7.095.254</b>
<b>D) Ratei e Risconti</b>		
<i>b) ratei e altri risconti</i>	26.158	40.779
<b>Totale Ratei e Risconti</b>	<b>26.158</b>	<b>40.779</b>
<b>Totale Attivo</b>	<b>7.531.399</b>	<b>7.457.764</b>

**Stato Patrimoniale Passivo** (Euro)

	<b>31.12.2001</b>	<b>31.12.2002</b>
<b>A) Patrimonio Netto</b>		
I. Capitale	516.460	516.460
VII. Altre riserve	2.652.609	3.674.693
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	-	-
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	1.022.084	548.830
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>4.191.153</b>	<b>4.739.983</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
3. altri	400.571	400.000
<b>Totale Fondi per rischi e oneri</b>	<b>400.571</b>	<b>400.000</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>106.273</b>	<b>102.753</b>
<b>D) Debiti</b>		
3. Debiti verso banche	2.055.927	1.379.583
5. Acconti	129	1.985
6. Debiti verso fornitori	539.435	477.870
8. Debiti verso imprese controllate	5.717	9.429
10. Debiti verso controllanti	23.096	36.330
11. Debiti tributari	50.910	43.043
12. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	17.802	18.930
13. Altri debiti	118.113	227.168
<b>Totale Debiti</b>	<b>2.811.129</b>	<b>2.194.338</b>
<b>E) Ratei e Risconti</b>		
<i>b) ratei e altri risconti</i>	22.273	20.690
<b>Totale Ratei e Risconti</b>	<b>22.273</b>	<b>20.690</b>
<b>Totale Passivo</b>	<b>7.531.399</b>	<b>7.457.764</b>

**Conto Economico (Euro)**

	<b>31.12.2001</b>	<b>31.12.2002</b>
<b>A) Valore della produzione</b>		
1. Ricavi della vendite e delle prestazioni	1.291.046	1.068.892
5. Altri ricavi e proventi		
<i>a) contributi in conto esercizio</i>	3.718.489	3.718.741
<i>b) plusvalenze da alienazioni</i>	-	4.591
<i>c) altri</i>	116.887	48.942
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>5.126.422</b>	<b>4.841.166</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(139.012)	(173.060)
7. per servizi	(1.573.027)	(1.566.406)
8. per godimento di beni di terzi	(222.492)	(188.782)
9. per il personale		
<i>a) salari e stipendi</i>	(1.349.721)	(1.375.339)
<i>b) oneri sociali</i>	(276.875)	(279.222)
<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	(111.037)	(109.568)
<i>e) altri costi</i>	(27.104)	(16.843)
10. Ammortamenti e svalutazioni	(1.764.737)	(1.780.972)
<i>a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	(95.028)	(92.473)
<i>b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	(172.337)	(199.600)
<i>d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide</i>	(267.365)	(402.352)
11. Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(340)	(4.042)
12. Accantonamento per rischi	(46.709)	(106.436)
13. Altri accantonamenti	(35.886)	(20.000)
14. Oneri diversi di gestione	(79.203)	(95.716)
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>(4.128.771)</b>	<b>(4.337.766)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>997.651</b>	<b>503.400</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16. Altri proventi finanziari		
<i>c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazione</i>	10.459	-
<i>d) proventi diversi dai precedenti</i>		
- interessi e commissioni da controllante	53.693	47.645
- interessi e commissioni da altri e proventi vari	77.394	71.509
	141.546	119.154
17. Interessi e altri oneri finanziari		
<i>c) interessi e commissioni a controllanti</i>	(2.628)	(2.123)
<i>d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari</i>	(114.485)	(71.601)
	(117.113)	(73.724)
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>24.433</b>	<b>45.430</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	-	-
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	-	-
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>1.022.084</b>	<b>548.830</b>
22. Imposte sul reddito del periodo	-	-
<b>26. Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>1.022.084</b>	<b>548.830</b>

Denominazione	Servizi Contabili e Fiscali – S.C.F. Srl
Costituzione	9 settembre 1992
Oggetto	La società è stata costituita esclusivamente per consentire il recupero dell'IVA sugli acquisti, pagata dalla SAN MARINO RTV S.p.A. agli operatori italiani.
Capitale sociale	10.000 Euro 10.000 quote da 1 Euro San Marino RTV 95%; terzi 5%
Dipendenti	nessuno
<b>Bilancio al 31 dicembre 2002</b>	Approvato dall'Assemblea il 6 febbraio 2003

**Stato Patrimoniale Attivo** (Euro)

	31.12.2001	31.12.2002
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	-	-
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I. Immobilizzazioni Immateriali	-	-
II. Immobilizzazioni Materiali	-	-
III. Immobilizzazioni Finanziarie	-	-
<b>C) Attivo Circolante</b>		
I. Rimanenze	-	-
II. Crediti		
1. verso clienti	6.796	9.429
5. verso altri	8.736	3.109
Totale Crediti	15.532	12.538
III. Attività Finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni	-	-
IV. Disponibilità Liquide	-	-
1. Depositi bancari e postali	2.166	5.254
Totale disponibilità liquide	2.166	5.254
<b>Totale Attivo Circolante</b>	<b>17.698</b>	<b>17.792</b>
<b>D) Ratei e Risconti</b>	-	-
<b>Totale Attivo</b>	<b>17.698</b>	<b>17.792</b>

**Stato Patrimoniale Passivo** (Euro)

	31.12.2001	31.12.2002
<b>A) Patrimonio Netto</b>		
I. Capitale	10.000	10.000
IV. Riserva Legale	437	437
VI. Riserve Statutarie	2.046	2.046
VII. Altre riserve	-	-
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	-	-
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>12.483</b>	<b>12.483</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	-	-
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	-	-
<b>D) Debiti</b>		
6. Debiti verso fornitori	5.215	5.309
<b>Totale Debiti</b>	<b>5.215</b>	<b>5.309</b>
<b>E) Ratei e Risconti</b>	-	-
<b>Totale Passivo</b>	<b>17.698</b>	<b>17.792</b>

**Conto Economico** (Euro)

	31.12.2001	31.12.2002
<b>A) Valore della produzione</b>		
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.787	11.174
5. Altri ricavi e proventi	114	6
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>10.901</b>	<b>11.180</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
7. per servizi	(8.692)	(8.771)
14. Oneri diversi di gestione	(945)	(1.004)
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>(9.637)</b>	<b>(9.775)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>1.264</b>	<b>1.405</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16. Altri proventi finanziari		
<i>d) proventi diversi dai precedenti</i>		
- interessi e commissioni da altri e proventi vari	11	15
	11	15
17. Interessi ed altri oneri finanziari		
<i>a) interessi passivi ed altri oneri finanziari</i>	(80)	(119)
	(80)	(119)
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>(69)</b>	<b>(104)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	-	-
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	-	-
21. Oneri		
<i>c) vari</i>	(1.195)	(1.301)
<b>Totale proventi e oneri straordinari</b>	<b>(1.195)</b>	<b>(1.301)</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>		
22. Imposte sul reddito dell'esercizio	-	-
<b>26. Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-	-

Denominazione	Serra Creativa SpA
Costituzione	23 giugno 1999
Oggetto	La società ha per scopo la ricerca e la promozione di attività di progettazione e ideazione per la creazione di prodotti innovativi destinati al mercato della comunicazione, dello spettacolo e della distribuzione; la fornitura di servizi di supporto per l'acquisizione, l'elaborazione e la modificazione di idee e progetti di opere e prodotti destinati alla distribuzione sul mercato della comunicazione. Potrà fornire servizi, infrastrutture, risorse finanziarie ai nuovi autori e creatori; realizzare prototipi e altre forme di rappresentazioni meccaniche per la divulgazione di idee e progetti, e per la successiva distribuzione, commercializzazione e vendita in via prioritaria alla RAI.
Capitale sociale	5.160.000 Euro 1.000.000 azioni da 5,16 Euro Rai 99,9 %; Rai Trade 0,1 %
Dipendenti	nessuno
Liquidatore	Eugenio Quaglia
<b>Collegio Sindacale</b>	
Presidente	Pierluca Tabellini
Sindaci effettivi	Roberto Dalla Montà Luigi Nannipieri
Sindaci supplenti	Enrico Laghi Antonio Falsetti
<b>Bilancio al 31 dicembre 2002</b>	Approvato dall'Assemblea il 29 aprile 2003

**Stato Patrimoniale Attivo** (Euro)

	31.12.2001	31.12.2002
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	<b>3.253.678</b>	<b>3.253.678</b>
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I. Immobilizzazioni Immateriali	127.078	-
II. Immobilizzazioni Materiali	81.310	4.412
III. Immobilizzazioni Finanziarie	10.188	-
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>218.576</b>	<b>4.412</b>
<b>C) Attivo Circolante</b>		
I. Rimanenze	-	-
4. Prodotti finiti e merci	48.221	-
<b>Totale Rimanenze</b>	<b>48.221</b>	<b>-</b>
II. Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	132.506	8.341
<b>Totale Crediti</b>	<b>132.506</b>	<b>8.341</b>
III. Attività Finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni	-	-
IV. Disponibilità Liquide	766	862
<b>Totale Attivo Circolante</b>	<b>181.493</b>	<b>9.203</b>
<b>D) Ratei e Risconti</b>	<b>1.259</b>	
<b>Totale Attivo</b>	<b>3.655.006</b>	<b>3.267.293</b>

**Stato Patrimoniale Passivo** (Euro)

	<b>31.12.2001</b>	<b>31.12.2002</b>
<b>A) Patrimonio Netto</b>		
I. Capitale	5.160.000	5.160.000
IV. Riserva Legale	4.569	4.569
VII. Altre riserve	1	(1)
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	(649.749)	(1.600.695)
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	(950.946)	(419.930)
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>3.563.875</b>	<b>3.143.943</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	-	-
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>3.390</b>	-
<b>D) Debiti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	87.741	123.350
<b>Totale Debiti</b>	<b>87.741</b>	<b>123.350</b>
<b>E) Ratei e Risconti</b>	-	-
<b>Totale Passivo</b>	<b>3.655.006</b>	<b>3.267.293</b>

**Conto Economico (Euro)**

	31.12.2001	31.12.2002
<b>A) Valore della produzione</b>		
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	180.674	-
2. Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	11.681	(48.221)
5. Altri ricavi e proventi:	18.480	4.564
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>210.835</b>	<b>(43.657)</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(5.111)	(118)
7. per servizi	(730.584)	(120.857)
8. per godimento beni di terzi	(53.355)	(43.724)
9. per il personale		
<i>a) salari e stipendi</i>	(98.219)	(1.464)
<i>b) oneri sociali</i>	(28.135)	(425)
<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	(6.949)	(325)
<i>e) altri costi</i>	(10.904)	-
	(144.207)	(2.214)
10. Ammortamenti e svalutazioni		
<i>a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	(88.384)	-
<i>b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	(13.396)	-
<i>c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	(100.040)	(193.579)
<i>d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide</i>	-	(155)
	(201.820)	(193.734)
14. Oneri diversi di gestione	(40.847)	(15.439)
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>(1.175.924)</b>	<b>(376.086)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>(965.089)</b>	<b>(419.743)</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16. Altri proventi finanziari		
<i>d) proventi diversi dai precedenti</i>		
- interessi e commissioni da controllanti	15.580	797
- interessi e commissioni da altri	9	14
	15.589	811
17. Interessi e altri oneri finanziari		
<i>c) interessi e commissioni a controllanti</i>	-	(999)
<i>d) interessi e commissioni ad altri ed oneri vari</i>	(1.447)	-
	(1.447)	(999)
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>14.142</b>	<b>(188)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	-	-
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	-	-
20. Proventi		
<i>c) altri proventi straordinari</i>	1	1
<b>Totale proventi e oneri straordinari</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(950.946)</b>	<b>(419.930)</b>
22. Imposte sul reddito dell'esercizio	-	-
<b>26. Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(950.946)</b>	<b>(419.930)</b>

Denominazione	Sipra – Società Italiana Pubblicità per Azioni
Costituzione	9 aprile 1926
Oggetto	La Società, ha per scopo l'assunzione e lo sfruttamento di qualsiasi genere di pubblicità ed in particolare di quella da farsi a mezzo di stazioni radiotrasmettenti; la assunzione in proprio e la partecipazione sia diretta che indiretta allo sfruttamento di qualsiasi applicazione radioelettrica. Potrà assumere, concedere e cedere partecipazioni in aziende similari ed in genere, osservato il disposto dell'articolo 2361 Codice Civile ed i vincoli di cui alla legge 14 aprile 1975 numero 103, in qualsiasi azienda sempre che l'interesse sociale, a giudizio del Consiglio di Amministrazione, lo giustifichi. Potrà fare qualsiasi operazione commerciale, industriale e finanziaria, mobiliare ed immobiliare, in relazione al raggiungimento degli scopi sociali.
Capitale sociale	10.000.000 Euro 100.000 azioni da 100 Euro Rai 100 %
Dipendenti	431 a tempo indeterminato 9 a tempo determinato
<b>Consiglio di Amministrazione</b>	
Presidente	Raffaele Ranucci
Amministratore Delegato	Mario Antonio Bianchi
Direttore Generale	Maurizio Braccialarghe
Consiglieri	Fabio Belli Giuliana Del Bufalo Ugo Zanello
Segretario	Laura Paschetto
<b>Collegio Sindacale</b>	
Presidente	Roberto Ascoli
Sindaci effettivi	Carlo Dominici Pier Giorgio Tomasetti
Sindaci supplenti	Enrico Laghi Francesco Mariani
<b>Bilancio al 31 dicembre 2002</b>	Approvato dall'Assemblea il 1 aprile 2003

**Stato Patrimoniale Attivo** (Euro)

	31.12.2001	31.12.2002
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	-	-
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I. Immobilizzazioni Immateriali		
7. Altre	1.465.918	1.556.241
<b>Totale Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>1.465.918</b>	<b>1.556.241</b>
II. Immobilizzazioni Materiali		
1. Terreni e fabbricati	34.947.058	33.161.228
4. Altri beni	1.282.425	974.567
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>36.229.483</b>	<b>34.135.795</b>
III. Immobilizzazioni Finanziarie		
2. Crediti		
<i>d) verso altri</i>	771.193	654.616
<b>Totale Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>771.193</b>	<b>654.616</b>
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>38.466.594</b>	<b>36.346.652</b>
<b>C) Attivo Circolante</b>		
I. Rimanenze		
4. Prodotti finiti e merci		
<i>b) merci</i>	215.048	167.135
<b>Totale Rimanenze</b>	<b>215.048</b>	<b>167.135</b>
II. Crediti		
1. Verso clienti	271.541.835	284.167.019
2. Verso imprese controllate	59.132	-
4. Verso controllanti	48.481.046	46.622.567
5. Verso altri	12.678.823	14.203.918
<b>Totale Crediti</b>	<b>332.760.836</b>	<b>344.993.504</b>
III. Attività che non costituiscono Immobilizzazioni	-	-
IV. Disponibilità Liquide		
1. Depositi bancari e postali	123.457	158.831
3. Denaro e valori in cassa	31.145	41.821
<b>Totale Disponibilità Liquide</b>	<b>154.602</b>	<b>200.652</b>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>333.130.486</b>	<b>345.361.291</b>
<b>D) Ratei e Risconti</b>		
<i>b) ratei e altri risconti</i>	2.232.580	1.470.703
<b>Totale Ratei e Risconti</b>	<b>2.232.580</b>	<b>1.470.703</b>
<b>Totale Attivo</b>	<b>373.829.660</b>	<b>383.178.646</b>

**Stato Patrimoniale Passivo** (Euro)

	31.12.2001	31.12.2002
<b>A) Patrimonio Netto</b>		
I. Capitale	10.000.000	10.000.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni	1.113.870	1.113.870
IV. Riserva Legale	2.000.000	2.000.000
VII. Altre riserve	10.599.529	10.613.523
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	18.013.994	10.144.914
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>41.727.393</b>	<b>33.872.307</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
2. per imposte	50.824	73.992
3. Altri	5.065.495	3.333.966
<b>Totale Fondi per rischi e oneri</b>	<b>5.116.319</b>	<b>3.407.958</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>9.354.710</b>	<b>9.308.124</b>
<b>D) Debiti</b>		
5. Acconti	275.625	977.447
6. Debiti verso fornitori	9.713.233	11.858.115
10. Debiti verso controllante	299.201.523	317.367.315
11. Debiti tributari	5.022.381	805.809
12. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	933.593	1.159.532
13. Altri debiti	2.055.289	3.988.368
<b>Totale Debiti</b>	<b>317.201.644</b>	<b>336.156.586</b>
<b>E) Ratei e Risconti</b>	-	-
<i>b) ratei e altri risconti</i>	429.594	433.671
<b>Totale Ratei e Risconti</b>	<b>429.594</b>	<b>433.671</b>
<b>Totale Passivo</b>	<b>373.829.660</b>	<b>383.178.646</b>

**Conti d'ordine** (Euro)

	31.12.2001	31.12.2002
3. Impegni di acquisto e di vendita	688.588	1.064.441
4. Altri		
- Fidejussioni ricevute a favore di terzi	17.225.654	17.932.494
- Fidejussioni ricevute a nostro favore	2.263.038	2.181.425
- Garanzia ipotecaria ricevuta da Terzi	268.969	268.969
- Effetti accreditati salvo buon fine	335.697	-
	20.093.358	20.382.888
	<b>20.781.946</b>	<b>21.447.329</b>

**Conto Economico (Euro)**

	31.12.2001	31.12.2002
<b>A) Valore della produzione</b>		
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.127.614.453	1.130.678.741
5. Altri ricavi e proventi	6.923.177	8.935.487
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>1.134.537.630</b>	<b>1.139.614.228</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(3.021.451)	(4.423.206)
7. per servizi	(1.068.431.565)	(1.081.959.171)
8. per godimento di beni di terzi	(1.400.752)	(1.559.126)
9. per il personale		
a) salari e stipendi	(15.413.220)	(17.304.247)
b) oneri sociali	(5.010.126)	(5.732.057)
c) trattamento di fine rapporto	(1.350.125)	(1.477.295)
e) altri costi	(1.200.443)	(2.041.925)
	(22.973.914)	(26.555.524)
10. Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(1.616.425)	(1.452.580)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(2.651.405)	(2.560.006)
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(1.465.671)	(1.469.756)
	(5.733.501)	(5.482.342)
11. Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	199.319	(47.913)
12. Accantonamenti per rischi	(735.378)	-
13. Altri accantonamenti	(131.170)	(86.708)
14. Oneri diversi di gestione	(4.087.329)	(4.595.604)
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>(1.106.315.741)</b>	<b>(1.124.709.594)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>28.221.889</b>	<b>14.904.634</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16. Altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
- altri	23.457	21.452
d) proventi diversi dai precedenti		
- interessi e commissioni da controllante	2.775.384	1.109.515
- interessi e commissioni da altri e proventi vari	1.704.341	1.869.887
	4.479.725	2.979.402
17. Interessi e altri oneri finanziari		
c) interessi e commissioni a controllante	(80.327)	(165.873)
d) interessi e commissioni ad altri ed oneri vari	(1.118.589)	(283.234)
	(1.198.916)	(449.107)
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>3.304.266</b>	<b>2.551.747</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	-	-
18. Rivalutazioni		
a) di partecipazioni	929.622	-
19. Svalutazioni		
a) di partecipazioni	(930.247)	-
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>(625)</b>	<b>-</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	-	-
20. Proventi		
b) sopravvenienze attive	644.260	344.678
21. Oneri		
b) imposte relative ad esercizi precedenti	(150.795)	-
d) sopravvenienze passive	(43.630)	(8.283)
	(194.425)	(8.283)
<b>Totale proventi e oneri straordinari</b>	<b>449.835</b>	<b>336.395</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>31.975.365</b>	<b>17.792.776</b>
22. Imposte sul reddito dell'esercizio		
a) imposte esercizio	(13.964.000)	(7.430.000)
b) imposte differite e anticipate	2.629	(217.862)
	(13.961.371)	(7.647.862)
<b>26. Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>18.013.994</b>	<b>10.144.914</b>

# Prospetto riepilogativo dei Bilanci delle Società Collegate

## 01 Rai Cinema & Studio Canal Distribution Srl

Costituzione	27 giugno 2001
Oggetto	Acquisizione e distribuzione cinematografica in Italia di film televisivi e/o cinematografici, e/o filmati pubblicitari; sfruttamento di diritti derivanti dalle produzioni televisive e/o cinematografiche e/o pubblicitari; acquisizione e sfruttamento di diritti di licensing, merchandising ed edizione musicale.
Capitale sociale	516.456 Euro Rai Cinema 50 %; Studio Canal S.A. 50 %
<b>Bilancio al 31 dicembre 2002</b>	Approvato dall'Assemblea il 28 aprile 2003

## Audiradio Srl

Costituzione	22 marzo 1996
Oggetto	Rilevazione oggettiva ed imparziale con i mezzi più idonei ed aggiornati e diffusione sistematica dei dati riferiti agli ambiti nazionale, regionale e subregionale, sull'ascolto radiofonico in Italia ("audience") ai fini pubblicitari.
Capitale sociale	31.200 Euro Rai 33,33 %; Terzi 66,67 %
<b>Bilancio al 31 dicembre 2002</b>	Approvato dall'Assemblea il 24 aprile 2003

## Auditel Srl

Costituzione	3 luglio 1984
Oggetto	Rilevazione oggettiva ed imparziale con i mezzi più idonei ed aggiornati e diffusione sistematica dei dati riferiti agli ambiti nazionale, regionale e subregionale, sull'ascolto televisivo in Italia ("audience") ai fini pubblicitari.
Capitale sociale	300.000 Euro Rai 33 %; Terzi 67 %
<b>Bilancio al 31 dicembre 2002</b>	Approvato dall'Assemblea il 24 aprile 2003

**Secemie -  
Société Anonyme**

Costituzione	30 giugno 1992
Oggetto	Diffusione notiziari multilingue via satellite.
Capitale sociale	3.274.395 Euro (218.293 Azioni da 15 Euro) Rai 25,32 %; Terzi 74,68 %

**Bilancio al 31 dicembre 2002** Approvato dall'Assemblea il 7 aprile 2003

**Sport Set SpA**

In liquidazione - delibera del 28.11.2001

Costituzione	28 settembre 2000
Oggetto	La Società ha per oggetto la produzione, distribuzione e commercializzazione di prodotti e canali audiovisivi e servizi multimediali interattivi, incluso e-commerce, da distribuirsi via satellite, cavo, digitale terrestre, reti a microonde e Internet, con contenuto tematico attinente allo sport.

Capitale sociale	5.000.000 Euro (5.000.000 Azioni da 1 Euro) Rai 50 %; R.C.S Editori 50 %
------------------	---

**Bilancio al 31 dicembre 2002** Approvato dall'Assemblea il 29 aprile 2003

**Stato Patrimoniale Attivo al 31.12.2002**

	01 distribution	Audiradio	Auditel	Sport Set	Secemie
<b>Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	-	-	-	-	-
<b>Immobilizzazioni</b>					
Immateriali	42.120	6.712	-	-	.
Materiali	601	8.591	8.596	-	.
Finanziarie	-	7.363	7.560	723	.
<b>Attivo Circolante</b>					
Rimanenze	-	-	-	.	30
Crediti	15.574.055	102.426	491.906	4.161.183	182.250
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-	2.082.302
Disponibilità liquide	1.756.303	1.637.126	1.398.657	-	10.418
<b>Ratei e Risconti</b>	<b>12.801</b>	<b>23.515</b>	<b>4.795</b>	-	.
<b>Totale attivo</b>	<b>17.385.880</b>	<b>1.785.733</b>	<b>1.911.514</b>	<b>4.161.906</b>	<b>2.275.000</b>

**Stato Patrimoniale Passivo al 31.12.2002**

	01 distribution	Audiradio	Auditel	Sport Set	Secemie
<b>Patrimonio netto</b>					
Capitale Sociale, riserve e apporti da soci in conto capitale	517.472	538.413	636.718	4.077.832	1.815.013
Utile (Perdita) dell'esercizio	14.077	74.557	16.667	45.097	- 688.199
<b>Fondi per rischi ed oneri</b>	-	-	-	-	<b>856.865</b>
<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>41.290</b>	<b>12.116</b>	<b>241.089</b>	-	-
<b>Debiti</b>	<b>16.813.041</b>	<b>1.155.443</b>	<b>996.468</b>	<b>38.977</b>	<b>291.321</b>
<b>Ratei e Risconti</b>	-	<b>5.204</b>	<b>20.572</b>	-	-
<b>Totale passivo</b>	<b>17.385.880</b>	<b>1.785.733</b>	<b>1.911.514</b>	<b>4.161.906</b>	<b>2.275.000</b>

**Conto Economico al 31.12.2002**

	<b>01 distribution</b>	<b>Audiradio</b>	<b>Auditel</b>	<b>Sport Set</b>	<b>Secemie</b>
<b>Valore della produzione</b>	<b>36.461.334</b>	<b>2.263.836</b>	<b>11.469.375</b>	<b>6.587</b>	<b>11.707.294</b>
<b>Costi della produzione</b>	<b>-36.366.118</b>	<b>-2.165.704</b>	<b>-11.477.539</b>	<b>-85.389</b>	<b>-11.621.118</b>
<b>Proventi e oneri finanziari</b>	<b>37.276</b>	<b>38.882</b>	<b>51.220</b>	<b>123.898</b>	<b>-743.885</b>
<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Proventi e oneri straordinari</b>	<b>-1.979</b>	<b>-</b>	<b>34.559</b>	<b>1</b>	<b>-</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	-116.436	-62.457	-60.948	-	-30.490
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>14.077</b>	<b>74.557</b>	<b>16.667</b>	<b>45.097</b>	<b>-688.199</b>

## Corporate directory

---

Rai SpA	Viale Mazzini, 14 00195 – Roma Tel. 06.3878
Rai Cinema SpA	Piazza Adriana, 12 00193 - Roma Tel 06.684701 info@raicinema.it
Rai Click SpA	Viale Mazzini, 14 00195 – Roma Tel. 06.3202969
Rai Corporation	1350 Avenue of the Americas 21st Floor New York – NY 10019 USA Tel. 001.212.468.2500
Rai International	Largo Willy De Luca, 5 – Saxa Rubra 00188 Roma Tel. 06.331711 international@rai.it
RaiNet SpA	Corso Sempione, 27 20145 - Milano Tel. 06.3878 rai-net@rai.it
RaiSat SpA	Viale Mazzini, 14 00195 - Roma Tel. 06.68889068
Rai Trade SpA	Via Umberto Novaro, 18 00195 Roma Tel. 06.374981 info@raitrade.it
Rai Way SpA	Via Teulada, 66 00195 Roma Tel. 800.111.555 railway@rai.it
San Marino RTV SpA	Viale Kennedy, 13 4789 Repubblica di San Marino Tel. 0549.882000 amministrazione@sanmarinortv.sm
Sipra SpA	Corso Unione Sovietica 612/3D 10135 – Torino Tel. 011.3915111 info@sipra.it

---

A cura della Rai, Direzione Amministrazione e Finanza con la collaborazione delle Direzioni:  
Pianificazione, Budget e Controllo;  
Marketing Strategico Offerta e Palinsesti - Studi e ricerche di mercato;  
Comunicazione e Relazioni Esterne - Ufficio Stampa

Consulenza, Editing, Progettazione:  
D&C financial communication

Finito di stampare nel mese di settembre 2003